

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова
Національної академії наук України»
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, м. Варна,
Республіка Болгарія
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м. Варшава, Республіка Польща
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.**

ДНІПРО

УДУНТ 2026

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО
УДУНТ
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

Протокол № 10 від 29.04.2026 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

У 67 Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

005.8:[004.9:347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026
© Українська асоціація управління проектами, 2026
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2026
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST
Protocol No. 10 of April 24, 2026

Materials are published based on the originals provided by the authors.
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.
Prof. Fonareva T. A.

P 93 Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDC 005.8:[004.9:347.77]



This work is licensed under Creative Commons License
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026
© Ukrainian Project Management Association, 2026
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026
© Collective of authors of the collection, 2026

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б. <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	21
О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	28
Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	33
YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	41
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	47
БУЛАВІН Д.О. <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	55
ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	62
ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	70
КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В. <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	79

УДК 338.45:378

**МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА
ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ**

Д.О. БУЛАВІН аспірант кафедри інтелектуальної власності та управління проектами ННІ «Дніпровський металургійний інститут» Українського державного університету науки і технологій, м. Дніпро

**MODEL OF THE ENTERPRISE INTERNAL ENVIRONMENT ADAPTATION
TO RAPID CHANGES IN EXTERNAL CONDITIONS**

D.O. BULAVIN, Postgraduate student of the Department of Intellectual Property and Project Management of the Educational and Scientific Institute "Dnipro Metallurgical Institute" of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

Анотація: У статті розглянуто комплекс наукових положень, що визначають вимоги до процесів **адаптації внутрішнього середовища підприємства до швидких змін зовнішніх умов**. Визначено інформаційно-цифрові інструменти, що забезпечують інформаційну прозорість, оперативність прийняття управлінських рішень та підтримку адаптивності інтеграційного середовища. У межах моделі адаптація розглядається як **циклічний процес**, що поєднує аналітичні, управлінські та оціночні етапи. Інтегрування методології та принципів загального менеджменту в управлінські процеси розвитку організацій надає можливості реалізувати стратегію сталого розвитку підприємства.

Ключові слова: інтеграція, управління розвитком, змінні умови, вирішення проблем, стратегічне мислення інформаційна система, методологія моделювання.

Abstract: The article considers a set of scientific provisions that determine the requirements for the processes **of adaptation of the internal environment of the enterprise to rapid changes in external conditions**. Information and digital tools that provide information transparency, efficiency of managerial decision-making and support

for the adaptability of the integration environment have been identified. Within the framework of the model, adaptation is considered as **a cyclical process** that combines analytical, managerial and evaluation stages.

Keywords: integration, development management, variable conditions, problem solving, strategic thinking, information system, modeling methodology.

Сучасні умови господарювання характеризуються високим рівнем нестабільності та непередбачуваності, що зумовлює формування турбулентного зовнішнього середовища для підприємств і організацій. Глобалізаційні процеси, технологічні зміни, політичні та економічні кризи, а також соціальні трансформації створюють нові виклики для систем управління [1, 2, 3]. Традиційні управлінські підходи та інструменти, розроблені для стабільних ринкових умов, втрачають ефективність у ситуаціях швидких змін і високої невизначеності. Це актуалізує проблему адаптації управлінського інструментарію до нових реалій, що передбачає гнучкість, швидкість прийняття рішень та здатність до прогнозування ризиків. Від ефективності цього процесу залежить конкурентоспроможність організацій, їхня стійкість та здатність до розвитку в умовах постійних трансформацій.

Таким чином, інтеграційне середовище є не лише інструментом підвищення ефективності діяльності підприємств, але й стратегічною основою їхнього стійкого розвитку, що забезпечує конкурентоспроможність у довгостроковій перспективі. Інтеграційне середовище виступає ключовим чинником формування стійких конкурентних переваг підприємств у сучасних умовах глобалізації та турбулентності ринків. Воно передбачає взаємодію підприємства з зовнішніми та внутрішніми суб'єктами економічної системи – постачальниками, споживачами, партнерами, державними інституціями, науковими та освітніми організаціями. Така взаємодія створює синергетичний ефект, що дозволяє оптимізувати використання ресурсів, підвищувати інноваційний потенціал та забезпечувати гнучкість управлінських рішень.

Сучасне інтеграційне середовище сприяє формуванню мережових структур, кластерів та стратегічних альянсів, які забезпечують доступ до нових технологій, знань та ринків [4, 5]. Це особливо важливо в умовах високої динаміки зовнішнього середовища, коли швидка адаптація та кооперація стають запорукою виживання та розвитку бізнесу. Крім того, інтеграційні процеси дозволяють підприємствам знижувати ризики, пов'язані з нестабільністю економічної ситуації, шляхом диверсифікації діяльності та спільного використання ресурсів. Відомі приклади класифікації відомих інтеграційних моделей надано на рис. 1.



Рисунок 1. Приклад класифікації інтеграційних моделей

Розглянемо трохи детальніше надану класифікацію:

1. Кластерний моделі – об'єднання підприємств однієї галузі та суміжних сфер у географічно близькій зоні для спільного використання інфраструктури, технологій та знань (наприклад, ІТ-кластери, агропромислові кластери)[5].
2. Стратегічні альянси – довгострокові партнерства між компаніями для реалізації спільних проектів, виходу на нові ринки або розробки інноваційних продуктів [4].
3. Цифрові платформи та екосистеми – інтеграція підприємств через онлайн-платформи, що забезпечують обмін даними, логістичну координацію та

доступ до клієнтських баз (наприклад, маркетплейси, платформи для спільного використання ресурсів) [6].

4. Публічно-приватні партнерства (PPP) – взаємодія бізнесу та держави для реалізації інфраструктурних проєктів, розвитку інновацій та підвищення соціальної відповідальності [7].

5. Міжнародні інтеграційні об'єднання – участь у глобальних ланцюгах постачання та коопераційних мережах, що дозволяє підприємствам отримувати доступ до світових ринків і технологій [8].

Концептуальна модель адаптації інтеграційного середовища підприємства (Див. рис. 2) ґрунтується на положенні про те, що інтеграція є динамічним управлінським процесом, ефективність якого визначається здатністю управлінського інструментарію своєчасно реагувати на зміни зовнішніх умов.

У межах моделі адаптація розглядається як циклічний процес, що поєднує аналітичні, управлінські та оціночні етапи. До вхідного блоку моделі належать макро-, мезо- та мікрорівневі зовнішні умови, класифіковані за характером впливу, динамікою та рівнем визначеності. Зазначений блок формує імпульс адаптації, що зумовлює необхідність коригування управлінських рішень.

Далі за вхідним блоком представлено аналітико-діагностичний блок, що забезпечує:

- моніторинг змін зовнішнього середовища;
- оцінювання інтенсивності та напрямів впливу зовнішніх умов;
- визначення рівня ризику та невизначеності;
- ідентифікацію можливостей і загроз для інтеграційного середовища.

Результатом цього блоку є аналітична база для прийняття адаптаційних рішень.

Третій блок формування адаптаційних управлінських рішень здійснює наступні функції:

- вибір пріоритетних управлінських інструментів інтеграції;
- формування їх комбінації з урахуванням принципів адаптації;
- визначення параметрів та інтенсивності управлінського впливу.

Зазначений блок забезпечує перехід від аналізу до практичної реалізації адаптації.

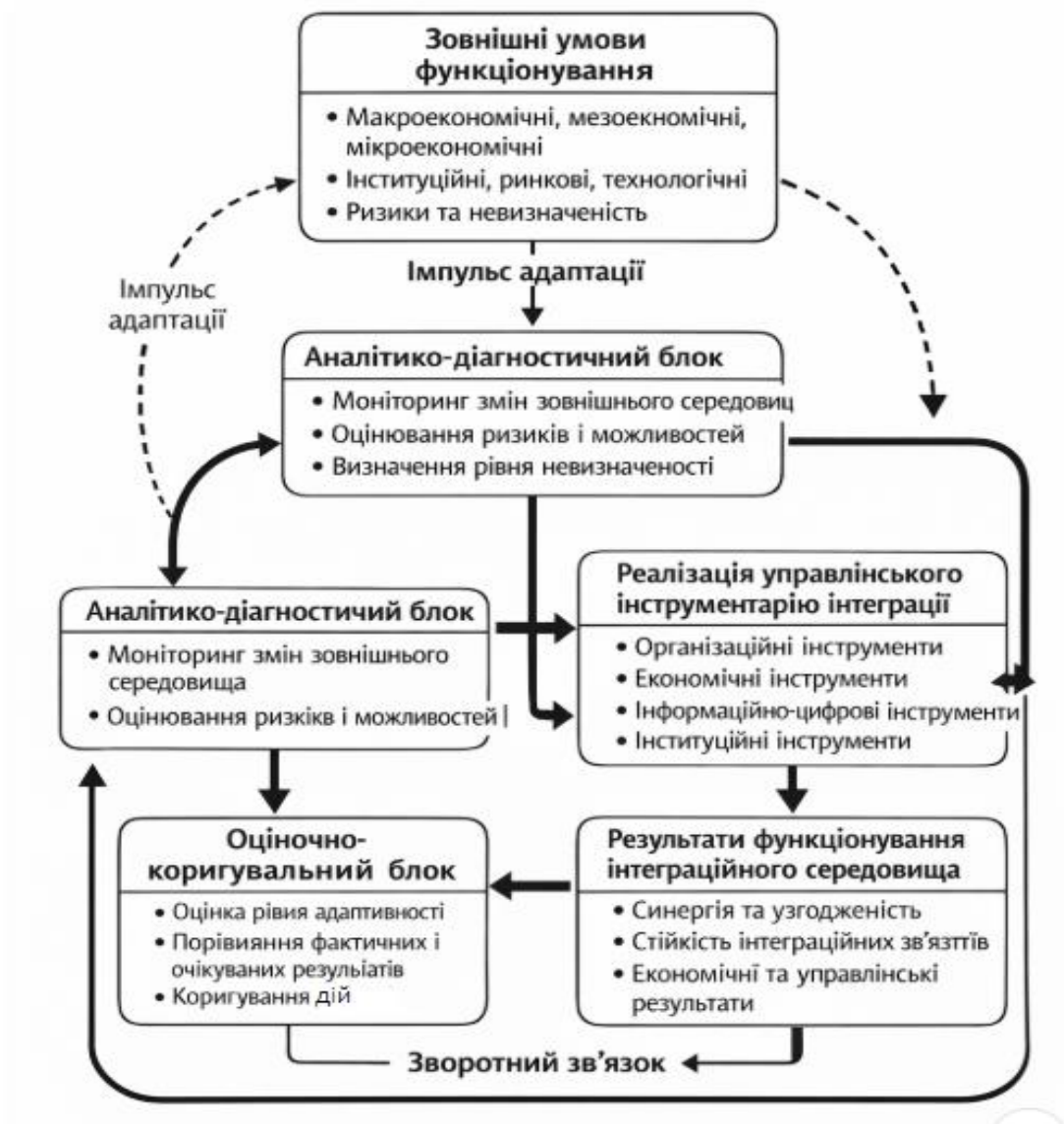


Рисунок 2. Концептуальна модель адаптації інтеграційного середовища підприємства

Четвертий блок реалізації прийнятих рішень включає застосування:

- організаційних;
- економічних;
- інформаційно-цифрових;
- інституційних інструментів інтеграції.

Реалізація управлінських рішень здійснюється в межах інтеграційного середовища та спрямована на досягнення узгодженості взаємодії між учасниками. П'ятий блок відображає результати функціонування інтеграційного середовища:

- рівень інтеграційної узгодженості;
- ступінь досягнення синергетичного ефекту;
- стійкість інтеграційних зв'язків;
- економічні та управлінські результати інтеграції.

Шостий оціночно-коригувальний блок забезпечує зворотний зв'язок та передбачає:

- кількісну оцінку рівня адаптивності управлінського інструментарію;
- порівняння фактичних і очікуваних результатів;
- ініціювання повторного циклу адаптації у разі відхилень.

Саме цей блок забезпечує синергію, узгодженість і безперервність адаптаційного процесу.

Запропонована модель функціонує за принципом адаптивного управлінського контуру, у якому результати інтеграційної діяльності постійно співвідносяться зі змінами зовнішніх умов. У разі посилення турбулентності середовища модель передбачає підвищення ролі інформаційно-аналітичних і гнучких управлінських інструментів [9, 10]. Таким чином, запропонована модель систематизує процес адаптації інтеграційного середовища в єдиному управлінському контурі. Надана модель може бути використана як методологічна основа для подальших емпіричних досліджень. Реалізація запропонованої моделі адаптації інтеграційного середовища підприємств має забезпечувати підвищення стійкості інтеграційних утворень, зменшення негативного впливу зовнішніх ризиків та формування передумов для сталого розвитку підприємств.

Таким чином, основними результатами проведеного дослідження є визначення базових методологічних засад та існуючих методів управління **адаптацією внутрішнього середовища підприємства до швидких змін зовнішніх умов.** Запропонована модель адаптації інтеграційного середовища

підприємств ґрунтується на системній логіці управління та забезпечує узгодження управлінського інструментарію зі змінами зовнішніх умов.

Література

1. Адаменко І. П. Адаптація управлінського інструментарію в умовах нестабільного зовнішнього середовища. *Економіка та держава*. 2023. № 4. С. 12–18.
2. Бойко О. В. Інтеграційні процеси в економіці: сучасні тенденції та перспективи розвитку. *Бізнес Інформ*. 2022. № 7. С. 45–52.
3. Бушуєв С. Д., Харитонов Д.А., Ярошенко Ю.Ф. Матрична технологія ідентифікації організаційних патологій в управлінні проектами. *Управління розвитком складних систем*. К.: КНУБА, 2013. №16. С. 19–22.
4. Гончаренко Л. М. Стратегічні альянси як інструмент забезпечення конкурентоспроможності підприємств. *Економічний простір*. 2021. № 3. – С. 89–96.
5. Дяченко С. В. Кластерний підхід у розвитку регіональної економіки. *Регіональна економіка*. 2020. № 2. С. 33–40.
6. Жукова Т. О. Цифрові платформи як фактор інтеграції бізнес-процесів. *Економіка і прогнозування*. 2023. № 1. С. 58–65.
7. Литвиненко О. С. Міжнародні інтеграційні об'єднання: вплив на розвиток національних економік. *Світове господарство і міжнародні економічні відносини*. 2021. № 5. С. 101–108.
8. Мельник А. Ф. Управлінський інструментарій в умовах турбулентності: виклики та рішення. *Вісник економічної науки України*. 2023. № 2. С. 15–22.
9. Петрова Н. І. Гнучкі моделі управління підприємствами в умовах цифрової трансформації. *Економіка та управління*. 2022. № 8. С. 39–46.
10. Li F., Wu X., Li M., Wen J. Digital Platforms and Business Ecosystems: A Review and Research Agenda. *International Journal of Information Management*. 2021. Vol. 57.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції
(26-27 березня 2026 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010