МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бєльсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об’єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІІВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об’єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons «Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International (CC BY-NC-SA 4.0) («Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проєктами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

РАДКЕВИЧ А.В. – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);

ПРОЙДАК Ю.С. – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);

БУШУЄВ С.Д. – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;

ДОРОШЕНКО О.Ф. – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;

ПЕТРЕНКО В.О. – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;

ДОРОЖКО Г.К. – заступник директора НДІІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;

МОЛОКАНОВА В.М. – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;

КОРОГОД Н.П. – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;

ВІХЛЯЄВ М.Ю. – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;

ПЕРЕРВА П.Г. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;

КОБЄЛЄВА Т.О. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;

ЗАВГОРОДНЯ О.О. – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;

ЛАПКІНА І.О. – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;

КОЗЕНКОВ Д.Є. – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;

ЮРЧИШИН О.Я. – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO
***PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT*……..... 17**

TETIANA HILORME
***IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES* ……..... 21**

V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA, M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA
***STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT*…… 25**

O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA, M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA
***TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT*……32**

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA
***STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS*…….... 39**

M.O. TULUPOV
***THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM*…… 45**

АНДІЄВСЬКА В.О.
***ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ*…….. 51**

БІБІК С.І.
***АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ*…….56**

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.
***МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ*……..... 62**

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.
***КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВІТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ*…….. 69**

БУШУЄВ С., ТИХОНОВИЧ Ю., ЧЕРНИШ О.
УПРАВЛІННЯ ГУМАНІТАРНИХ ПРОЄКТІВ В ТУРБУЛЕНТНОМУ ОТОЧЕННІ **..... 75**

ВАСИЛЕНКО Є.С., ГУСЄВА Ю.Ю.
ПЛАН ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ЯК СКЛАДОВА УСПІШНОСТІ ПРОЄКТУ **... 81**

ВИШНЕВСЬКА М.К., ЦУРБАН О.К., ВИШНЕВСЬКИЙ І.І.
КЛАСТЕРИЗАЦІЯ ПРОЄКТІВ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ **..... 86**

ДОЦЕНКО М.І., ДОЦЕНКО Н.В.
ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНІСТЬ АРХІВНИХ УСТАНОВ **... 91**

КАРМАЗІНА Л.Л.
ОСОБЛИВОСТІ МІЖКУЛЬТУРНОЇ КОМУНІКАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ІТ-ПРОЄКТІВ **... 95**

КІВШИК К.С., ГУСЄВА Ю.Ю.
ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ **..101**

КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.
КОЛОЦЕНТРИЧНИЙ ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОДУКТУ В ЦИРКУЛЯРНІЙ МОДЕЛІ ЕКОНОМІКИ **107**

КОВТУН Т.А., СМОКОВА Т.М.,ФІНОГЕНОВА І.О., КОВТУН Д.К.
ЗАСТОСУВАННЯ ГЕНЕТИЧНОГО ПІДХОДУ ДО ФОРМУВАННЯ ОБ'ЄКТНИХ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОДУКТІВ ПРОЄКТУ **...112**

КОРОГОД Н.П., БАРИШЕВСЬКИЙ А.І.
ПЕРЕДУМОВИ ТА ЧИННИКИ УСПІШНОСТІ РОЗРОБКИ ІТ-ПРОЄКТУ З ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я **..118**

КОРОГОД Н.П., ДОБРИЦЬКИЙ Д.О.
ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ІТ-ПРОЄКТУ З УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БАСКЕТБОЛЬНОЇ ФЕДЕРАЦІЇ **129**

КОРХІНА І.А., КРАМАР І.А.
ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАЦІЇ У ПРОЄКТІ СФЕРИ СТРИТФУДУ **..139**

УДК 005.8

ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ІТ-ПРОЄКТУ З УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БАСКЕТБОЛЬНОЇ ФЕДЕРАЦІЇ

Н.П. Корогод
к.пед.н., професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами
Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)
ORCID 0000-0002-0242-5497;
Д.О. Добрицький
аспірант, Український державний університет науки і технологій (м. Дніпро)

FEATURES OF IT PROJECT DEVELOPMENT FOR IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE BASKETBALL FEDERATION

Korogod Nataliia
Candidate of Sciences in Pedagogy, professor of the intellectual property department and project management
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)
ORCID 0000-0002-0242-5497;
Dmytro Dobrytskyi
graduate student, Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

Анотація: *розглянуто оснобливості розробки ІТ-проєктів, що в сучасних умовах часто стикається з унікальними технологічними викликами, пов'язаними з технічними пристроями, операційними системами або проблемами з базами даних. Саме тому виникає критична необхідність в створенні сучасної інтегрованої системи управління роботою федерацій певного виду спорту, зокрема, баскетбольної федерації. Існує потреба в розробці інноваційних ІТ-проєктів з метою удосконалення системи управління у цій сфері. Така система дозволить оптимізувати всі процеси, що, зокрема, включають спеціалізоване програмне забезпечення, а також поліпшити координацію між різними структурами, забезпечити точність та своєчасність в обробці даних та можливість впровадження передових ІТ-рішень для автоматизації та моніторингу поставлених задач, і в кінцевому рахунку, підвищити загальну продуктивність федерації.*

Ключові слова: *управління проєктом, ІТ-проєкт, система управління, баскетбольна федерація, спортивна діяльність, програмне забезпечення, методології, ефективність*

Annotation: *The peculiarities of developing IT projects are explored, which in modern conditions often face unique technological challenges related to hardware, operating systems, or database issues. Hence, there is a critical need to create a modern integrated management system for the operation of federations in specific sports, particularly the basketball federation. There is a demand for the*

development of innovative IT projects aimed at improving the management system in this field. Such a system will allow optimizing all processes, including specialized software, enhancing coordination between different structures, ensuring accuracy and timeliness in data processing, and enabling the implementation of advanced IT solutions for automation and monitoring of assigned tasks. Ultimately, this will enhance the overall productivity of the federation.

***Keywords**: project management, IT project, management system, basketball federation, sports activities, software, methodologies, efficiency*

Сучасний світ характеризується спрямованістю на подальший розвиток інноваційних проєктів та ІТ-технологій. Від управління ІТ-проєктами залежить багато сфер життя, і спортивна галузь діяльності в цьому не є виключенням. ІТ-проєкти набагато складніші за звичайні проєкти. Вони включають труднощі управління як то: дедлайни, обмеження бюджету і недостатня кількість людей, які можуть бути задіяні в проєкті. Більше того, цей тип проєктів часто стикається з унікальними технологічними викликами, пов'язаними з технічними пристроями, операційними системами або проблемами з базами даних.

Як вид спорту, що користується популярністю у всьому світі, баскетбол стимулює культурний обмін та сприяє соціальній інтеграції. Через спортивні програми та ініціативи, баскетбол використовується як засіб для підтримки молоді, розвитку інклюзивності та зміцнення громад, залученні уваги широкої аудиторії [1]. Спортивні організації, такі як клуби, федерації та спортивні асоціації, змагаються не тільки на спортивних аренах, але й у сфері бізнесу, де інноваційні підходи до управління, маркетингу, та розвитку нових продуктів чи послуг можуть значно впливати на їхній успіх. Ефективність впровадження проєктів, що мають відношення до організації міжнародних змагань, вимагає ретельного планування, координації всіх аспектів заходу та їх виконання. Це не лише підвищує якість проведення спортивних заходів, але й забезпечує позитивний досвід для учасників та вболівальників. Отже, є потреба в розробці інноваційних ІТ-проєктів управління у цій сфері.

Зазначимо, що в Україні діяльність баскетбольних федерацій

регулюється відповідно до внутрішніх правових документів цих організацій. Так, стаття 2 Статуту Федерації баскетболу України відіграє ключову роль у визначенні правил, принципів та напрямків діяльності федерації. Ця стаття, включає основні положення, що визначають місію та цілі федерації, її основні завдання та функції. Також стаття описує зобов'язання федерації щодо розвитку та популяризації баскетболу в Україні, організації змагань та турнірів на національному рівні, підготовки спортсменів, тренерів та суддів. Крім того, в статті можуть бути вказані правила щодо членства у федерації, її організаційної структури, а також встановлення етичних норм та стандартів поведінки для учасників баскетбольних заходів [2]. Також, у контексті управління проєктами ключовим нормативно-технічним документом є стандарт. Знання відповідних стандартів формують у менеджерів проєктів належний рівень компетентності, сприяють ефективній реалізації роботи над проєктом.

Федерація баскетболу виконує низку складних та різнопланових завдань, що становлять фундамент для ефективного управління цим видом спорту на всіх рівнях. Ключовими серед них є процедури реєстрації та ретельної перевірки анкет усіх учасників змагань. Це охоплює не тільки гравців, але й тренерський склад та арбітрів, забезпечуючи дотримання необхідних стандартів та критеріїв кваліфікації. Відомості про кожного зареєстрованого учасника допомагають забезпечити чесність та прозорість змагань, а також важливі для визначення відповідності встановленим правилам і нормам [3]. Окрім цього, федерація займається формуванням бази спортивних клубів і команд, що вимагає не тільки ведення детальних записів, але й постійного оновлення даних про їхні досягнення, склади та зміни у тренерських штабах. Ця робота має велике значення для підтримки організованості та регулярності спортивного процесу в країні. Федерації використовують дані та аналітику для вдосконалення тренувань, стратегії ігор та рекрутингу спортсменів. Суддівство та відеоперегляди стали більш точними з використанням високотехнологічного обладнання, що забезпечує справедливість змагань. Цифрові платформи, такі

як мобільні додатки та соціальні медіа, відкривають нові канали для залучення уваги та забезпечують фанатам більш глибокий досвід, що дозволяє їм відчувати себе частиною спільноти, навіть будучи далеко від спортивних арен. Безперечно, завдання та виклики, що стоять перед федерацією баскетболу, вимагають високого рівня організації та управління.

Кожен з аспектів діяльності федерації, чи то реєстрація учасників, облік спортивних клубів та команд, планування змагань, чи фіксація результатів, є важливим елементом загальної системи, яка повинна функціонувати бездоганно та ефективно [4]. Саме тому виникає критична необхідність в створенні сучасної інтегрованої системи управління роботою федерації. Така система дозволить оптимізувати всі процеси, поліпшити координацію між різними відділами та структурами, забезпечити точність та своєчасність у обробці даних і в кінцевому рахунку підвищити загальну продуктивність федерації. Зважаючи на актуальність зазначеного, ми пропонуємо розглянути проєкт, спрямований на підвищення ефективності системи управління баскетбольною федерацією, що включає в себе ряд чітких процедур, впровадження передових IT-рішень для автоматизації та моніторингу задач, а також встановлення надійних каналів зворотного зв'язку для постійного вдосконалення процесів, що, зокрема, включають спеціалізоване програмне забезпечення для управління членством, платформи для організації турнірів, системи збору та аналізу спортивної статистики, та інші технологічні рішення. Розробці зазначено проєкту передувало вивчення існуючих проблем в управлінні баскетбольними федераціями. Основними факторами обґрунтування необхідності розробки проєкту створення і впровадження такої системи стали: оптимізація комунікацій, цифровізація документообігу, підвищення продуктивності, прозорість та звітність, адаптивність, масштабованість.

Отже, ми запропонували IT-проєкт нової системи, яка б вирішувала існуючі проблеми в управлінні баскетбольною федерацією і мала б такі функціональні можливості, як зазначено у таблиці 1.

Таблиця 1 – Характеристика функціональних можливостей розробленої системи управління діяльністю баскетбольної федерації

№ з/п	Функціональна можливість	Опис
1	Реєстрація та управління членством	Система повинна дозволяти легку реєстрацію учасників з автоматичним створенням профілів, збереженням історії їх діяльності та керуванням статусами членства.
2	Управління клубами та командами	Відстеження створення нових клубів, управління переходами гравців між командами і збір всіх даних щодо змін в командах.
3	Планування та організація змагань	Автоматизоване планування змагань з урахуванням доступності арен і часу, реєстрація учасників і команд, а також фіксація результатів ігор.
4	Фінансовий менеджмент	Контроль за фінансовими потоками, бюджетування, планування витрат, а також інтеграція з бухгалтерськими системами для точного обліку.
5	Модуль документообігу	Цифрове архівування документів, автоматизація роботи з документами та їх обігу в організації, поліпшення доступності та пошукових можливостей.
6	Комунікаційний інструментарій	Централізований інтерфейс для внутрішньої та зовнішньої комунікації, включаючи інтеграцію з електронною поштою та миттєвими повідомленнями.
7	Аналітика та звітність	Засоби для збору даних, аналітичні інструменти для виявлення тенденцій і видачі звітів для підтримки рішень на основі даних.
8	Модуль антидопінгового контролю	Управління тестуванням на допінг, облік результатів, взаємодія з антидопінговими організаціями та проведення освітніх програм.
9	Безпека та приватність	Захист даних, управління доступом, шифрування та дотримання політик конфіденційності і нормативних вимог.
10	Технічна підтримка та обслуговування	Надання користувачам онлайн-підтримки, регулярні технічні оновлення та профілактика системи.
11	Управління знаннями та навчання	Електронні освітні курси, доступ до навчальних матеріалів, розробка програм для тренувань та підвищення кваліфікації.

Під час розробки системи управління для баскетбольної федерації особлива увага була приділена ретельному визначенню користувацьких ролей. В цьому процесі був застосований метод User Personas, який дозволив глибше

зрозуміти потреби та очікування різних користувачів системи.

Цей перелік відображає ключові функції, які система управління діяльністю баскетбольної федерації повинна підтримувати, щоб покращити внутрішні процеси та забезпечити високий рівень організації спортивних подій.

Кожна роль – від адміністратора ліги до рефері – була розроблена з урахуванням унікальних особливостей, задач, мотивацій та викликів, що їх зазвичай зустрічають представники цих професій [5]. Завдяки використанню методу User Personas, вдалося створити деталізовані та реалістичні профілі користувачів, які допомогли забезпечити, що система відповідає реальним потребам її користувачів. Цей підхід дозволив забезпечити, що кожна функція та можливість системи були націлені на конкретні завдання та очікування кожної з цих ролей, забезпечуючи тим самим її максимальну ефективність та користувальницьку зручність. Користуючись визначеними користувацькими ролями, ми розробили серію застосунків («епіки»), кожен з яких охоплював специфічні потреби та вимоги однієї з ролей – адміністратора ліги, адміністратора клубу, рефері менеджера та рефері. Ці епіки стали основою для формування детальних завдань, що дозволили нам послідовно та систематично розробити кожен компонент системи. «Епік» у контексті розробки програмного забезпечення - це великий блок роботи, який можна поділити на менші завдання, відомі як 'історії' або 'юзер сторі'. Епіки зазвичай описують широкі бізнес-цілі або функціональності і служать основою для планування в межах Agile-методологій, таких як Scrum або Канбан.

Отримавши перелік епіків та функціональних вимог до системи управління для баскетбольної федерації, ми змогли провести детальну оцінку обсягу робіт, необхідних для реалізації проєкту. Ця оцінка стала ключовим елементом у плануванні всього процесу розробки. Вона дозволила нам визначити не тільки загальний обсяг роботи, а й розподіл ресурсів, пріоритети завдань та необхідний час на виконання кожного етапу проєкту. Отже, для того, щоб оцінити та ефективно організувати всі необхідні завдання ми

використали ієрархічну структуру робіт (WBS). Це сприяло кращому розумінню залежностей між різними частинами проєкту та спростило процес координації між різними командами. Завдяки чіткій структуризації та деталізації завдань ми змогли забезпечити більш ефективне виконання проєкту та вчасне досягнення поставлених цілей. Для відображення календарного плану ми використали діаграму Ганта [6], яка є ефективним інструментом для візуалізації графіку проєкту і дозволила нам відобразити плановані дати початку та завершення кожної фази проєкту, а також наглядно продемонструвати паралельність та послідовність різних завдань. Завдяки цьому ми могли легко стежити за прогресом проєкту, вчасно виявляти потенційні затримки та ефективно управляти ресурсами, створити кращу координацію між різними членами команди та стейкхолдерами проекту, оскільки всі залучені сторони мали доступ до чіткого візуального представлення графіку робіт. Це забезпечило більшу прозорість процесу розробки та допомогло підтримувати спільне розуміння та взаємні очікування всіма учасниками проєкту. Модель розробки системи управління баскетбольною федерацією представлено на рисунку 1.

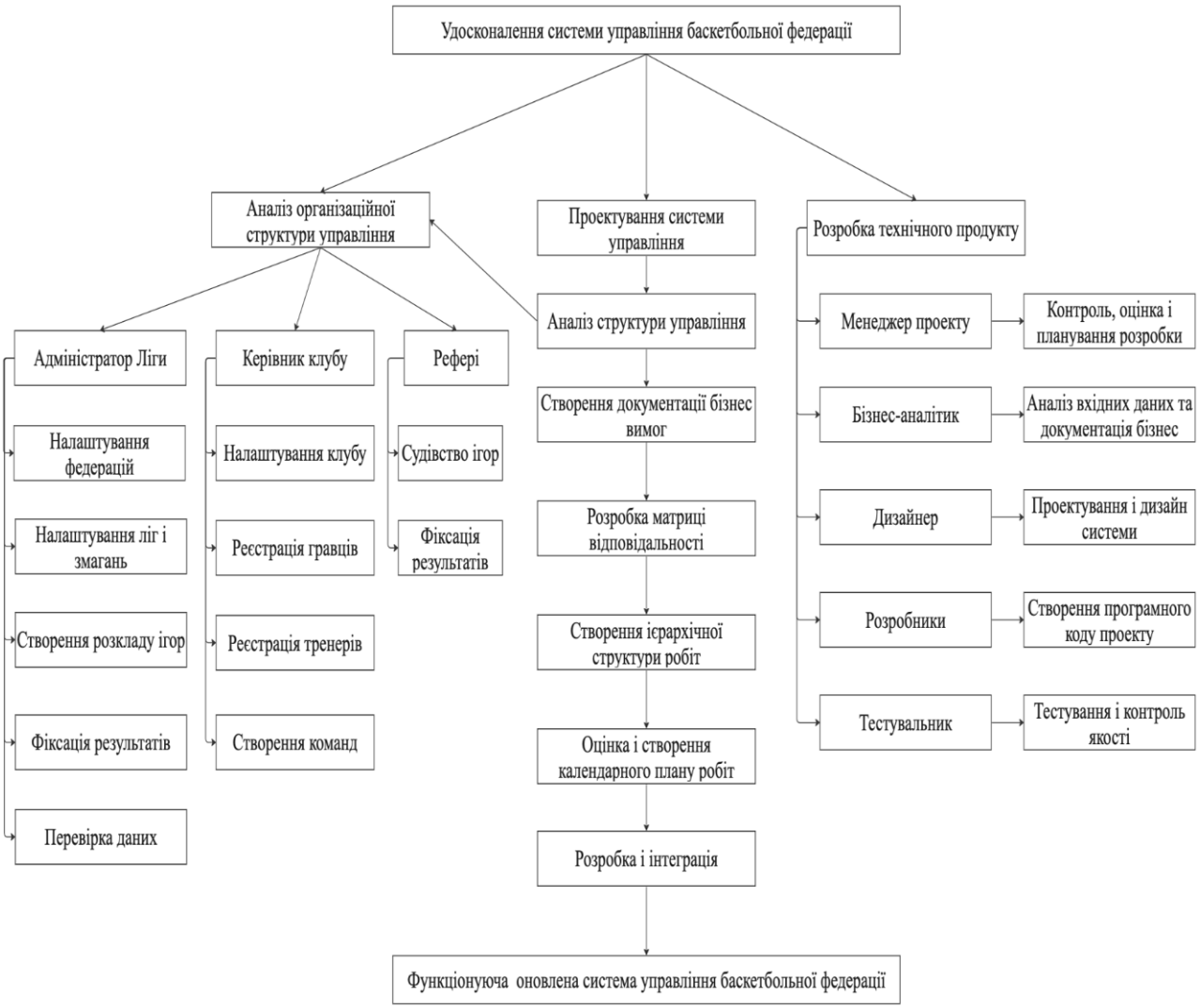

Рисунок 1 - Модель системи управління баскетбольною федерацією

Питання економічної ефективності при плануванні проєктів розглядаються в різних масштабах та на різних стадіях. Існує необхідність складання базового бюджету проєкту. При цьому враховується, що під час розробки IT-продукту головною витратою є вартість роботи спеціалістів зі створенням програмного забезпечення. При розробці нашого проєкту створення системи управління для баскетбольної федерації, одним з ключових аспектів планування було забезпечення фінансової стійкості та ефективного бюджетування. Маючи на руках календарний план робіт та інформацію про вартість праці кожного розробника, ми змогли розробити чіткий план платежів, який є важливим для впевненості в тому, що бюджету буде

достатньо для покриття всіх витрат протягом усього процесу розробки. Цей план платежів дозволяє нам точно прогнозувати фінансові потреби на кожному етапі проєкту. План включає періодичні платежі для розробників згідно з їх робочими годинами та ставками, а також інші необхідні витрати, такі як закупівля обладнання, програмного забезпечення або витрати на тестування. Також він враховує можливі зміни в обсязі робіт або термінах виконання, дозволяючи нам гнучко управляти бюджетом та вчасно реагувати на будь-які несподівані витрати чи затримки. Це допомагає уникнути фінансових перевищень бюджету і забезпечує, щоб усі фінансові ресурси були використані максимально ефективно. Такий підхід дає впевненість у фінансовій стабільності проєкту та допомагає підтримувати здорові фінансові відносини з усіма учасниками розробки.

Висновки. Підсумовуючи, можемо визначити певні пропозиції і рекомендації щодо забезпечення ефективності розробки подібного роду проєктів. Так, необхідно визначити чинники успішності створення проєкту, раціонально розподіливши задачі та робоче навантаження між учасниками, а також своєчасно виявляти можливі резерви та передбачати ризики виникнення збоїв у робочому процесі та, що не менш важливо, оцінити вклад учасників процесу у кінцевий результат задля ухвалення рішення щодо їх мотивації та винагороди за роботу тощо. Застосування WBS - ієрархічної структури робіт в проєкті системи управління баскетбольної федерації зіграло ключову роль у плануванні та організації робочого процесу. При створенні IT-продукту головною витратою є вартість роботи спеціалістів зі створенням програмного забезпечення, а одним з ключових аспектів планування є забезпечення фінансової стійкості та ефективного бюджетування. Доведено, що ефективним наочним засобом демонстрацією запланованих та фактичних витрат є діаграми. Таким чином, розроблений нами проєкт вказує ефективність пропонованої системи управління, адже ця система забезпечує можливість її адаптації до зростаючих потреб баскетбольної федерації, обумовлює привабливість баскетболу як для поточних, так і для потенційних членів федерації.

Література

1. А. Волошин, Р. Сушко Баскетбол України - К, 2019 - 500с.

2. https://i.fbu.kiev.ua/1/files/global/документи_15_01/Статут%20ФБУ.pdf

3. Сушко Розвиток спортивних ігор в умовах глобалізації - 2017, 360с

4. О.О. Мітова, Р.О. Сушко - Методи наукових досліджень у баскетболі - Дніпро 2021, 266 с.

5. Д. Леві - UX стратегія - O. REILLY - 320.с

6. В.В. Морозов, О.Б. Данченко, О.І. Шаров Інформаційні системи і технології в управлінні проєктами - К, 2011 - 168с.

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.

Формат 60х84 1/16. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010