

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.
ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРNET, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проєктами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO

PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT..... 17

TETIANA HILOME

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT.....32

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA

STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS..... 39

M.O. TULUPOV

THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM..... 45

АНДІЄВСЬКА В.О.

ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ..... 51

БІБІК С.І.

АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В

СУЧАСНИХ УМОВАХ.....56

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.

МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ

НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ..... 62

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 69

ЛОПАТЮК А.Ю., ПЕРЕРВА П.Г. <i>ФОРМУВАННЯ СКЛАДУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....</i>	216
МАЙДАНЮК І.П. <i>СПЕЦИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ІТ ПРОЄКТУ.....</i>	222
НЕДЗЕЛЬСЬКА У.В. (науков. кер. проф. Р.О. КУЛІНІЧ) <i>AGILE ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....</i>	228
ПАВЛІН П.Д. <i>СУТНІСТЬ НОВИХ ПІДХОДІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕННОСТІ.....</i>	233
ПЕТРЕНКО В.О., СУШКО М.П. <i>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ ЗІ СТВОРЕННЯ ОЗБРОЄННЯ ТА ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ.....</i>	240
ПРИХНО Ю.Є. <i>ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....</i>	250
САВЧУК Л.М., ПЕТРЕНКО В.О., КАРАСАЄВ К.К. <i>МОДЕЛЬ РЕГІОНАЛЬНОГО ІННОВАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА.....</i>	256
СЕРГІЄЦЬ К.О., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>АНАЛІЗ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРОЄКТІВ РОЗРОБКИ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ.....</i>	262
ТКАЧОВА А.М., ПЕРЕРВА П.Г. <i>ВИБІР ПРІОРИТЕТНИХ НАПРЯМКІВ ДОСЛІДЖЕНЬ І РОЗРОБОК ДЛЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	267
ЧЕРНОВА ЛБ.С., МАЙСТЕР І.В. <i>ТЕОРЕТИКО-ІГРОВА МОДЕЛЬ ДВОРІВНЕВОЇ ІЄРАРХІЧНОЇ ГРИ З РОЗПОДІЛЕНИМ КОНТРОЛЕМ.....</i>	273
ШАПОВАЛ В.С., ГЛІЗНУЦА М.В. <i>СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....</i>	279
ШВЕЦЬ Є.С. <i>ЦІННІСНО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОГРАМАМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	284

МОДЕЛЬ РЕГІОНАЛЬНОГО ІННОВАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА

Л.М. Савчук

к.е.н., проф., лекан факультету прикладних комп'ютерних технологій,
Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0003-2603-7218

В.О. Петренко

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України,
академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри
інтелектуальної власності та управління проєктами Українського державного
університету науки і технологій, м. Дніпро

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

К.К. Карасаєв

аспірант, спеціальність 051 – Економіка, 1 курс PHD

Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

MODEL OF THE REGIONAL INNOVATION ENVIRONMENT

L.M. Savchuk

D. in Economics, Professor, Dean of the Faculty of Applied Computer Technologies,
Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

V.O. Petrenko

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and
Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher
School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project
Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

K.K. Karasayev

Postgraduate student, specialty 051 - Economics, 1st year PHD

Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

Анотація: у роботі представлена оригінальна модель організації регіонального інноваційного середовища, що дозволяє визначати функції всіх учасників інноваційного процесу, організувати їх взаємодію і значно підвищити ефективність управління проєктами регіонального розвитку.

Ключові слова: *регіон, інновації, регіональні проєкти, інноваційне середовище, модель.*

Annotation: The paper presents an original model of organization of the regional innovation environment, which allows to define the functions of all participants in the innovation process, organize their interaction and significantly increase the efficiency of regional development project management.

Keywords: *region, innovation, regional projects, innovation environment, model.*

В Україні на сьогодні за різних обставин так і не почався потужний інноваційно-інвестиційний процес. Це свідчить про відсутність інноваційного середовища, а саме: не сформована виробнича структура; відсутній у достатній кількості вільний капітал, необхідний для інвестиційного процесу; не робиться акцент на інвестування у зони інноваційної активності. Тому у фазі економічного розвитку, перш за все, необхідно сформувати умови для всебічної підтримки інноваційної діяльності, яка спочатку утворює, а потім і здійснюється в інноваційному середовищі, що являє собою систему взаємодії новаторів, інвесторів, виробників інноваційного продукту і інфраструктури відповідного рівня розвитку. На рисунку 1. представлена схема інноваційного середовища, яка наочно висвітлює функції учасників і основні етапи інноваційної діяльності.

Основними учасниками виступають суб'єкти господарювання, які у залежності від того, у яких функціях інноваційного процесу вони задіяні, умовно поділяються на новаторів, інвесторів та виробників. Слід зазначити, що один суб'єкт господарювання може виконувати функції і новатора, і інвестора і виробника інноваційного продукту або послуги. При цьому суб'єкти інноваційного середовища мають різні цілі і суперечливі у тому числі.

Спочатку інновація виникає і існує у вигляді ідеї, що знаходить своє оформлення новатором, який прагне цю ідею впровадити у виробництво.

Але діяльність інвесторів і виробників не завжди співпадає з цілями

новатора. У підприємств – виробників можуть бути наступні цілі: захист і збільшення долі ринку збуту своєї продукції; завоювання позицій на новому ринку; утворення нового ринку або ринкового сегменту. Вони орієнтовані перш за все на споживача. Інвестор прагне збільшити віддачу від вкладеного на реалізацію інноваційного проекту капіталу. У свою чергу кінцевий споживач продуктів інноваційної діяльності оцінює їх з точки зору якості і вартості, тобто ступеня задоволення своїх потреб.

Крім цілей учасників інноваційного середовища треба враховувати, що потенційний успіх інновації залежить не тільки від суб'єктивних факторів, а і від багатьох об'єктивних. Основними об'єктивними факторами, що визначають успіх ідеї інноваційного продукту, є: технологічні і сировинні можливості виробництва; потреби учасників ринку тощо.

Тому для ефективного функціонування інноваційного середовища необхідно узгоджувати виробничі можливості всіх учасників і координувати їх дії, а також виконувати маркетингові дослідження відносно попиту на інноваційний продукт. Це можливо за умов наявності інноваційного посередника як елемента інфраструктури інноваційного середовища. Він координує дії всіх учасників, заохочує всіх суб'єктів господарювання до процесу розробки новацій і оформленню проектів, після впровадження яких організує процес дифузії інновацій.

Інноваційна діяльність – це складний процес трансформації інноваційних ідей в об'єкт економічних відносин. Практичне використання інноваційної ідеї приводить до створення нових або кращих виробів, технологій і послуг.

Організаційною формою впровадження інновацій виступає проєкт. Проєктом визначаємо обмежену за бюджетом і у часі координовану діяльність, розраховану на впровадження нововведень у виробництво. Кожний проєкт містить у собі, перш за все, ідею, задум, відносно продуктових, технологічних або організаційних змін, по друге – засоби вирішення всіх проблем, пов'язаних із впровадженням цих змін у виробництво, та по третє, отримувані у процесі

реалізації проекту результати.

У дослідженні робиться акцент на інноваційному характері проєктів, що розглядаються. На наш погляд це не обмежує коло проєктів, а тільки підкреслює висновок про те, що в основі проєкту повинна бути інноваційна бізнес-ідея, саме така ідея спроможна зробити проєкт ефективним і результативним. Цей висновок узгоджується із визначенням інноваційного продукту у Законі України “ Про інноваційну діяльність ” [1].

Інноваційну діяльність умовно можна представити послідовністю дій до участі у яких задіяні учасники інноваційного процесу. Узагальнено нами виділені наступні етапи інноваційної діяльності (див. рис. 1):

1. Розробка нововведень як результат діяльності суб'єктів-новаторів. Нововведення можуть існувати у різних формах.

2. Оформлення нововведень у якості інноваційного проєкту. Цю роботу доцільно виконувати самим новаторам, або залучати до неї інноваційних посередників.

3. Оцінка і діагностика інноваційних проєктів. Організацію експертизи може здійснити інноваційний посередник як сторонній спостерігач зацікавлений лише у забезпеченні високої ефективності інноваційної діяльності.

4. Визначення джерел фінансування проєкту. На цьому етапі саме вирішується доля інноваційного проєкту. Нововведення перетворюється в інновацію тільки після впровадження і отримання економічного, соціального або іншого виду ефекту. До робіт на цьому етапі залучаються і суб'єкти господарювання, що зацікавлені стати інвесторами і інноваційний посередник, який рекламує обрані проєкти і координує роботи по визначенню джерел фінансування.

5. Впровадження інноваційного проєкту. Воно здійснюється суб'єктом-виробником інноваційного продукту або послуги за класичною схемою реалізації проєктних рішень.

6. Дифузія інновації як процес розповсюдження нововведення,

доведення його до типового. Процес розповсюдження інновації може супроводжуватися її удосконаленням і пристосуванням до вимог виробника і споживача. У будь-якому разі без дифузії інновацію не можна розглядати як фактор економічного зростання. Інноваційний посередник, як елемент інноваційної інфраструктури, разом із виробником найкраще підходять до роботи на етапі дифузії інновацій.

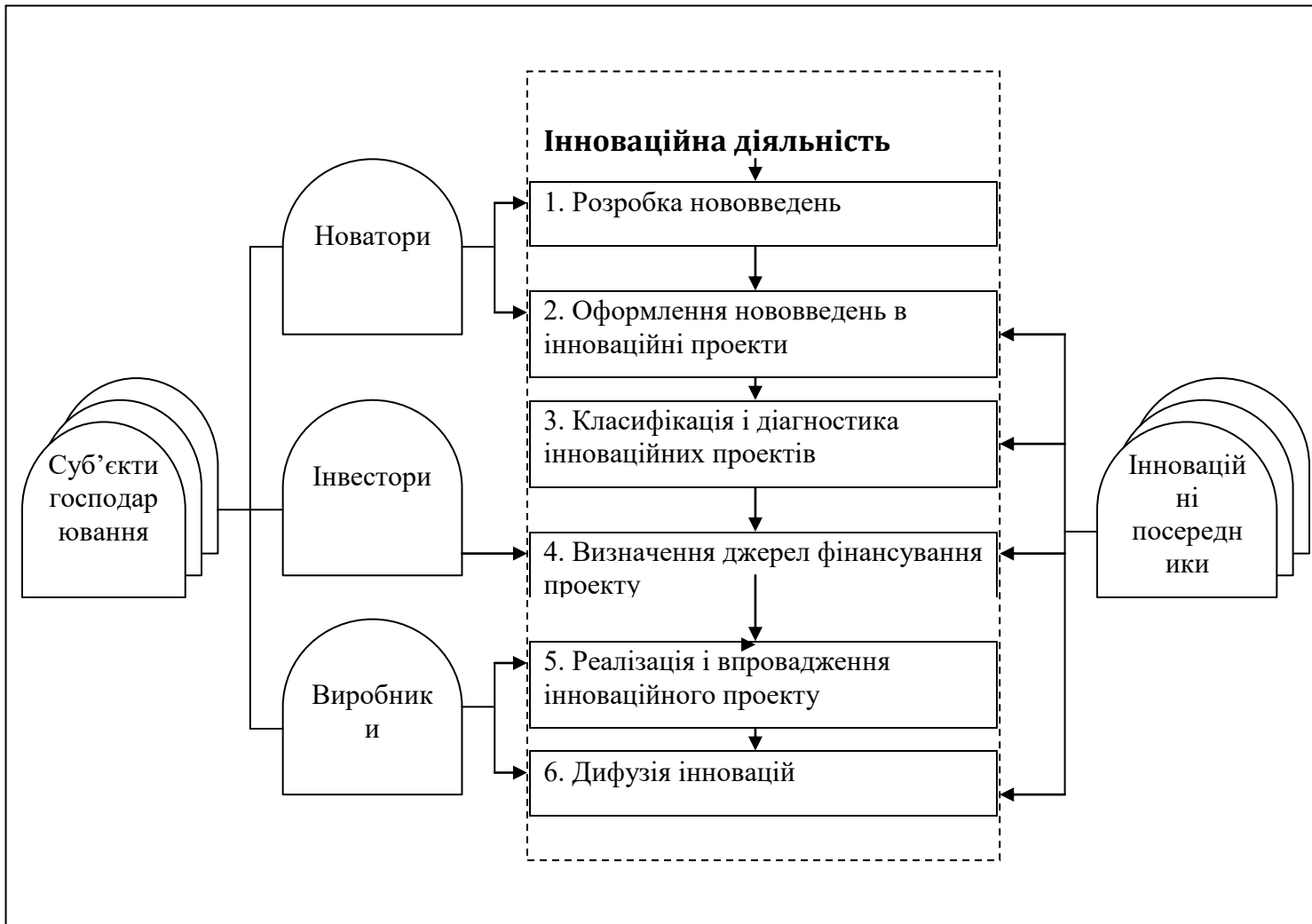


Рис. 1. Схема моделі регіонального інноваційного середовища

Ефективна діяльність суб'єктів господарювання, як активних учасників інноваційного середовища, потребує узгодженості їх дій та інтересів, консолідації інноваційного потенціалу, фінансових та інших ресурсів, а також організаційно-методичної підтримки.

Цю роль зазвичай виконує посередник будь-якого господарського середовища. Для регіонального інноваційного середовища у якості

посередника доцільно використовувати органи місцевого самоврядування [2]. Ефективність їх діяльності у напрямку управління регіональними інноваційними проєктами зумовлена наступними факторами:

- спроможністю виявити, оцінити і використати суцільні вигоди і позитивні побічні ефекти від впровадження на території регіону інноваційних проєктів;
- здатністю утворювати ефективні кластери регіональних підприємств для забезпечення дифузії інновацій [3].

Роботу регіонального посередника інноваційного середовища в умовах розвитку ринкових відносин можливо організувати тільки на засадах індикативного управління інноваційною діяльністю. Система індикативного управління направлена на відновлення у новій якості механізму узгодженої взаємодії регіональних і галузевих гілок влади, бо стару адміністративно-командну систему координації роботи регіонального і галузевих комплексів фактично зруйнували трансформаційні процеси, що відбуваються в економіці України.

Висновки. Таким чином регіональний рівень управління інноваційними проєктами призначений для вирішення притаманних тільки йому специфічних задач, пов'язаних, перш за все, з утворенням і підтриманням інноваційного середовища на підлеглій території.

Література

1. Про інноваційну діяльність: Закон України від 4.07.2002 року, № 40-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>.
2. Бутко М. Розв'язання проблем регіонального розвитку. *Економіка України*. №2, 2020, с.30-34.
3. Соколенко С. І. Кластери в глобальній економіці. К.: Логос, 2004. 655с.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорошко Г. К.**

**Формат 60x84 _{1/16}. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36**

**Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022**

**Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010**