

SCI-CONF.COM.UA

SCIENCE AND TECHNOLOGY: CHALLENGES, PROSPECTS AND INNOVATIONS



**PROCEEDINGS OF V INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
DECEMBER 26-28, 2024**

**OSAKA
2024**

SCIENCE AND TECHNOLOGY: CHALLENGES, PROSPECTS AND INNOVATIONS

Proceedings of V International Scientific and Practical Conference

Osaka, Japan

26-28 December 2024

Osaka, Japan

2024

UDC 001.1

The 5th International scientific and practical conference “Science and technology: challenges, prospects and innovations” (December 26-28, 2024) CPN Publishing Group, Osaka, Japan. 2024. 511 p.

ISBN 978-4-9783419-4-5

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // Science and technology: challenges, prospects and innovations. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Osaka, Japan. 2024. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/v-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-technology-challenges-prospects-and-innovations-26-28-12-2024-osaka-yaponiya-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: osaka@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua>

©2024 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2024 CPN Publishing Group ®

©2024 Authors of the articles

TABLE OF CONTENTS

AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Пом'яновська С. А., Баданіна В. А.* 12
СТРИТ-АРТ З ВИКОРИСТАННЯМ РОСЛИН ЯК ЗЕЛЕНА
ІННОВАЦІЯ В МІСЬКОМУ СЕРЕДОВИЩІ
2. *Солтис Д. І.* 20
ВПЛИВ ФУНГІЦИДІВ НА УРОЖАЙНІСТЬ СОНЯШНИКУ

MEDICAL SCIENCES

3. *Basniak D. Ya., Andriets O. A., Tsysar Yu. V.* 23
MODERN APPROACHES TO THE DIAGNOSIS AND
TREATMENT OF ENDOMETRIOSIS (LITERATURE REVIEW)
4. *Koval V., Hrytskov V.* 30
ASSESSMENT OF IMMUNOLOGICAL CHANGES IN PEDIATRIC
ACUTE LEUKEMIA MANIFESTATION
5. *Shcherban M. G., Bezrodna A. I., Mudenda V. H.* 32
THE IMPACTS OF SURFACTANTS ON MARINE ORGANISMS
AND CLIMATE CHANGE: AN EXPLORATION OF
LABORATORY STUDIES
6. *Slieпов V.* 38
STATE OF THE AUTONOMIC NERVOUS SYSTEM IN PATIENTS
WITH ADRENAL TUMORS
7. *Боброва І. І., Гайдай О. С.* 41
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ ПОРУШЕННЯМ У РОБОТІ
КИШКІВНИКА І РОЗВИТКОМ НЕЙРОДЕГЕНЕРАТИВНИХ
ЗАХВОРЮВАНЬ, ТАКИХ ЯК АЛЬЦГЕЙМЕРА ЧИ
ПАРКІНСОНА
8. *Болбока І. С., Семеняк А. В.* 46
ПОРУШЕННЯ МЕТАБОЛІЗМУ ПРИ СИНДРОМІ
ПОЛКІСТОЗНИХ ЯЄЧНИКІВ ЯК ОДИН ІЗ ЧИННИКІВ
БЕЗПЛІДДЯ
9. *Боякова А. С.* 50
НОВІ МЕТОДИ РЕАБІЛІТАЦІЇ ПІСЛЯ ІНСУЛЬТУ ТА ЧЕРЕПНО-
МОЗКОВИХ ТРАВМ
10. *Горецька К. С.* 54
ГІГІЄНА РОТОВОЇ ПОРОЖНИНИ ЯК ЗАПОРУКА УСПІШНОСТІ
ЛІКУВАННЯ ОРТОДОНТИЧНИМИ НЕЗНІМНИМИ
КОНСТРУКЦІЯМИ
11. *Денисенко К. О., Леонтьєв П. О.* 61
ЖИТТЯ ТА ДІЯЛЬНІСТЬ МАРЧЕНКА МИКОЛИ ПЕТРОВИЧА
12. *Зеленська К. О., Ващенко В. В., Ширяєва Л. Г., Несольона Л. О.* 64
КОГНІТИВНО-ПОВЕДІНКОВА ПСИХОТЕРАПІЯ В
КОМПЛЕКСНОМУ ЛІКУВАННІ НЕХІМІЧНИХ АДИКЦІЙ

74.	Богдан Н. М., Ясинська А. О. АНАЛІЗ МЕТОДИЧНИХ АСПЕКТІВ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ	407
75.	Гапонюк О. Д. СТРАХОВИЙ СЕКТОР У ПІСЛЯВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: МЕХАНІЗМИ ЗАХИСТУ БІЗНЕСУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ	411
76.	Гороховець Ю. А., Пономар В. В. АНАЛІЗ СИСТЕМ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО АУДИТУ	419
77.	Гороховець Ю. А., Пономар В. В. ВПЛИВ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІД ЧАС КРИЗИ НА АУДИТ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	424
78.	Гороховець Ю. А., Бєліцький Д. В. АУДИТ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ЯК ОСНОВА ДЛЯ АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	428
79.	Дудчик О. Ю., Новожилова Н. О. ОЦІНКА СУЧАСНОГО СТАНУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА УКРАЇНИ	431
80.	Золотько Д. Я. ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	436
81.	Кадацький П. О. ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ФІНАНСОВО-БЮДЖЕТНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ	441
82.	Коваль О., Письменна О. СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА»	446
83.	Кожевник М. В., Гончар Л. О. СУЧАСНІ МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ПОБУДОВИ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	451
84.	Козуб В. О., Федорова О. Г. ЕКСПОРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ УКРАЇНСЬКОГО АГРОБІЗНЕСУ: СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТА МІЖНАРОДНА КОНКУРЕНЦІЯ	457
85.	Колодюк В. Л. БЮДЖЕТНО-ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА У КРАЇНАХ З РОЗВИНУТОЮ ЕКОНОМІКОЮ	469
86.	Корольов Д. С. НАПРЯМИ РИЗИКОСТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	474
87.	Любчук О. К., Єфросінін М. С. ДО ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ СУЧАСНИХ РЕСТОРАННИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	479

**НАПРЯМИ РИЗИКОСТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ
В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ**

Корольов Денис Сергійович
доктор філософії з менеджменту, доцент,
Український державний університет науки і технологій,
м. Дніпро, Україна

Анотація: Вивчено підходи щодо ризик-менеджменту в сучасних умовах. Розроблено напрями пом'якшення негативного впливу глобальних та локальних ризиків для підприємства. Особливе місце автори приділяють процесу розподілу та страхуванню ризиків, а також взаємовигідній співпраці із конкурентами. Застосування штучного інтелекту заохочується.

Ключові слова: ризик-менеджмент, ризик, управління ризиками, локальні ризики, глобальні ризики.

Враховуючи, що в процесі свого життєвого циклу, від ідеї зародження до повної трансформації чи можливо навіть банкрутства та припинення існування, підприємство стикається з різного роду ризиками. Задля управління ними потрібно розуміти сутність цього явища, засоби ідентифікації та методи уникнення чи послаблення ризиків.

Ризик є процесом, впродовж якого управлінець приймає рішення в залежності від конкретної ситуації, а також паралельно оцінює потенційну ефективність запланованих дій, в результаті чого може бути або успіх або провал в роботі підприємства [1]. Автор зауважує, що ризики в більшій мірі відбуваються внаслідок неефективного управління, але ми не зовсім згодні з цією тезою, адже управлінець в силу об'єктивних та суб'єктивних обставин фізично не може передбачити та протидіяти усім видам ризиків. Разом з тим, ми згодні з дослідницею в контексті того, що підприємству варто брати до уваги лише допустимі ризики та не розпиляти свої ресурси на уявні та зазвичай такі

ризиків, які ніколи не настануть. На факторі часу, точніше на швидкості визначення та прийняття рішення стосовно тих чи інших ризиків слушно зауважують науковці М. Усова та В. Гросул в дослідженні [2]. Автори пишуть, що бізнес-середовище є динамічним та таким, яке потребує новаторських управлінських рішень задля підтримки конкурентоспроможності. Разом з тим, розуміємо, що ефективно та швидко можна зреагувати на зміни лише в разі наявності достатньої кількості власних ресурсів або вміння менеджерів вищої ланки управління залучити сторонні ресурси. Про ризикостійкість як умову можливості нормального ведення господарства, нейтралізації ризиків, достатності на це ресурсів, йде мова у дослідженні [3]. Механізм забезпечення ризикостійкістю, який пропонують автори дослідження, складається з ресурсної та організаційної складової та системи забезпечення. Цей механізм на кожному етапі передбачає застосування адаптивності, тож підтримуємо ідею авторів щодо використання запропонованого колективом авторів механізму забезпечення ризикостійкістю на практиці в реальних кризових умовах, в умовах воєнного стану.

Можна узагальнити чотири головні функції ризик-менеджменту, які виконує менеджер, а саме: інноваційну, аналітичну, регулятивну та захисну. При цьому особистість менеджера, який приймає рішення на підприємстві, є дуже важливим фактором, адже саме від того, якому рішенню з низки існуючих менеджер віддасть перевагу та на підставі чого він прийме таке рішення багато в чому залежатиме подальша доля підприємства в разі настання тих чи інших ризиків.

Тож ще раз наполягаємо не на інтуїтивних рішеннях менеджерів, а на необхідності прийняття аналітичних рішень. На плідній співпраці та чіткій координації дій та взаємозв'язку ризик-менеджерів із фахівцями інших відділів підприємства вказано у статті [4], де обґрунтовано доцільність командної роботи протидії ризикам.

О. Орлова узагальнила ризики, з яким стикнулися та можуть стикнутися промислові підприємства під час кризи коронавірусу, адже хоча пандемію

коронавірусу вдалося побороти на міжнародному рівні, експерти в галузі медицини зазначають, що ймовірність настання подібної до пандемії коронавірусу, ситуації з розповсюдженням невідомого на сьогодні вірусу існує цілком реально, тож вважаємо доробки авторки корисними для менеджерів підприємств, які вже сьогодні можуть записати окреслені О. Орловою ризики до свого реєстру потенційних ризиків власного підприємства та розробляти антикризові превентивні заходи [5].

Треба відзначити, що в умовах воєнного стану діяльність менеджерів у протидії ризикам має дещо інший характер у порівнянні з функціонуванням підприємства в мирний період.

Науковці у дослідженні [6] акцентують увагу саме на діях менеджменту під час воєнних дій. Вони ретельно розкрили напрями можливих ризиків, з якими може стикнутися підприємство під час воєнних дій, серед них основними є ризики руйнування майна, плинність кадрів, погіршення репутації, фінансові ризики, порушення логістичних зв'язків та інші. Ми згодні з авторами, що менеджерам підприємств, які працюють в умовах воєнного стану, потрібно вміти швидко адаптуватися до мінливих умов. В умовах воєнного стану підприємства, що працюють в Україні, окрім стандартного набору ризиків, стикаються чи можуть стикнутися і з додатковими ризиками, які негативно позначаються на ефективності діяльності підприємства [7]. Найбільш ймовірними ризиками для суб'єктів господарювання в Україні є наступні: ризик продовження війни, а відповідно ризики руйнації, мобілізації чоловіків, порушення логістичних зв'язків, наростання втоми іноземних партнерів від війни та зменшення фінансової допомоги, підвищення ймовірності того, що біженці успішно соціалізуються за кордоном та не повернуться в Україну, що суттєво вплине на структуру кадрів різних галузей, зростання цін на ресурси, на продовольство, падіння купівельної спроможності громадян та інші ризики, на які суб'єкт господарювання вплинути не може, а для того, щоб прилаштуватися, потребує багато різного роду ресурсів. Для пом'якшення наслідків ризиків менеджерам потрібно застосовувати сучасні інструменти

ідентифікації та аналізу ризиків на основі постійного моніторингу, диверсифікувати ланцюги поставок, залучати стейкхолдерів для досягнення стійкості бізнесу [8].

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Калініченко З. Д. Ризик-менеджмент: навч. посібн. для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент». Дніпровський державний університет внутрішніх справ. Дніпро, 2021. 224 с.
2. Гросул, В. А., Усова, М. О. Ризик: сутність, причини виникнення та основні види. *Економічний простір*. 2021. № 176. С. 58-64. URL: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/176-9>
3. Руденко С. В. Механізм забезпечення ризикостійкості в системі управління діяльністю підприємств в кризових умовах. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Т. 9, № 2. С. 78-82.
4. Цвігун Т. В. Механізм управління ризиками в системі управління підприємством. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент*. 2017. Вип. 23(2). С. 9-13. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvmgu_eim_2017_23%282%29__4
5. Орлова О.М. Ризики промислових підприємств в умовах пандемії COVID-19. *Бізнес-Інформ*. 2021. № 2. С. 131–137.
6. Чернишова Л. І. Особливості управління ризиками в умовах дії воєнного стану: моделі поведінки сучасних підприємств / Л. І. Чернишова, К. Р. Бондар, Л. О. Красіловська // *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. Одеса: Одеський національний економічний університет, 2024. № 3-4 (316-317). С. 126-136.
7. Марценюк Л. В., Черняк Н. П., Тіщенко С. О., Ботвінов Р. Г. Економіка, державне управління та правові відносини в умовах перманентних збройних конфліктів: парадокси й закономірності розвитку. *Економічний часопис*. 2020. №181 (1-2). С. 4-17. DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V181-01> URL: <http://soskin.info/userfiles/file/Economic-Annals-pdf/DOI/ea-V181-01.pdf>

8. Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence*. 2021. № 2. С. 11-18. URL: DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02>