

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

W. WASZKIELEWICZ, D. KOZENKOV
AI TECHNOLOGY IMPLEMENTATION IN COMPANY
COMPLIANCE MANAGEMENT.....453

КАЛМИКОВ А.В., НАУК. КЕРІВНИК ФОНАРЬОВА Т.А.
КОМПЛАЄНС-КОНТРОЛЬ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....460

ЛЕГА О.В., ПЕРЕРВА П.Г.
ПОДАТКОВИЙ КОМПЛАЄНС.....465

МАЙДАНЮК С.В., наук. керівник ПЕРЕРВА П.Г.
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ КОМПЛАЄНС
НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....472

МШАЛКІН А.П., ПЕТРЕНКО В.О., СЕЛЕГЕЙ А.М.,
ФОНАРЬОВА Т.А.
ДЖЕРЕЛА ФОРМУВАННЯ ТА НАПРЯМКИ РАЦІОНАЛЬНОГО
ЗАСТОСУВАННЯ СКЛАДОВИХ ФУНКЦІОНАЛУ МЕТАЛУРГІЙНОГО
КОМПЛАЄНСУ.....480

ТАРАН А.Ю., ОВЧАРУК А.М.
ДОСЛІДЖЕННЯ КІНЕТИКИ ВІДНОВЛЕННЯ
БОКСИТОВОГО АГЛОМЕРАТУ.....496

МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

БАБІН Д.О., МАРЦЕНЮК Л.В.
СУЧАСНІ ЦИФРОВІ ПОСЛУГИ НА ТРАНСПОРТІ.....503

БАЛАЧУК В.Д., МАРЦЕНЮК Л.В.
ДЕЛЕГУВАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ.....508

БЕКІРОВ Е.Р., МАРЦЕНЮК Л.В.
ІННОВАЦІЇ В ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ
В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ.....514

БЕСКАРАВАЙНИЙ С.С., НІКОЛЕНКО Д.М.
ПРОБЛЕМА ДЕКВАЛІФІКАЦІЇ ПРЕКАРІАТУ ЯК ПРЕРИВЧАСТІТЬ
СОЦІАЛЬНОГО ЧАСУ.....520

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ТКАЛЕНКО Д.Д.
КЛАСТЕРИЗАЦІЯ ЯК СКЛАДОВА РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ
СМАРТ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....527

**ІННОВАЦІЇ В ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В ПЕРІОД
ВОЄННОГО СТАНУ**

Е.Р. Бекіров

аспірант, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0009-0002-7554-9711

Л.В. Марценюк

професор, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

**INNOVATIONS IN THE TOURIST INDUSTRY OF UKRAINE DURING THE
PERIOD OF MARTIAL STATUS**

E.R. Bekirov

Postgraduate student, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0009-0002-7554-9711

L.V. Martseniuk

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

Анотація. Інновації в туристичній галузі України в період воєнного стану стали важливим фактором адаптації та збереження її життєздатності. Незважаючи на виклики, спричинені війною, галузь шукає нові можливості для розвитку, впроваджуючи цифрові технології, віртуальні тури, екологічні ініціативи та адаптовані туристичні маршрути. Важливу роль відіграє внутрішній туризм, який сприяє економічній підтримці регіонів і допомагає місцевому бізнесу залишатися на плаву. Окрім цього, галузь активно використовує міжнародну співпрацю для залучення інвестицій та популяризації української культури за кордоном. Туроператори, готельний бізнес та інші

учасники ринку змушені швидко адаптуватися до нових реалій, зокрема через безпекові заходи та інтеграцію цифрових технологій у туристичні сервіси. В цілому, воєнний стан стимулював переосмислення підходів до розвитку туристичного сектору, підкреслюючи важливість гнучкості, стійкості та інноваційного мислення в умовах кризи.

Ключові слова: інновації, туризм, воєнний стан, цифровізація, адаптація

Annotation. Innovations in Ukraine's tourism industry during martial law have become a crucial factor in its adaptation and sustainability. Despite the challenges caused by the war, the sector is seeking new opportunities for development by implementing digital technologies, virtual tours, eco-friendly initiatives, and adapted tourist routes. Domestic tourism plays a key role in supporting the economy of various regions and helping local businesses stay afloat. Moreover, the industry actively engages in international cooperation to attract investments and promote Ukrainian culture abroad. Tour operators, the hospitality sector, and other market players are forced to quickly adapt to new realities, including security measures and the integration of digital technologies into tourism services. Overall, martial law has prompted a rethinking of approaches to tourism development, highlighting the importance of flexibility, resilience, and innovative thinking in times of crisis.

Keywords: innovation, tourism, martial law, digitalization, adaptation

До війни в Україні були розвинені деякі види туризму, особливо це стосувалося пляжного відпочинку на узбережжях двох морів та гірського відпочинку на Закарпатті, а також санаторне-курортне лікування. Війна внесла серйозні корективи в туристичну сферу України, змусивши бізнес адаптуватися до нових умов та шукати нестандартні рішення для виживання й розвитку. Попри всі виклики, галузь не тільки зберігає свою життєздатність, а й впроваджує інновації, які можуть стати основою її відновлення після перемоги. Наприклад, організації, що причетні до туристичної сфери, впроваджують

цифрові технології, намагаються розвинути нові види туризму. Розглянемо ключові напрями, які визначають сучасні туристичні тренди в Україні.

1. *Цифровізація.* Технології стали рятівним колом для туристичного бізнесу в період нестабільності. Онлайн-платформи, мобільні застосунки та віртуальні тури дають змогу людям досліджувати нові маршрути, дізнаватися актуальну інформацію про безпеку та навіть подорожувати дистанційно [1]. Віртуальна реальність допомагає вивчити місець прибуття туриста заздалегідь, а іноді віртуальні тури стають заміною офлайн туризму. Музеї та історичні пам'ятки пропонують 3D-тури, що дозволяє не лише підтримувати інтерес до культури, а й зберігати зв'язок з аудиторією. Готелі та ресторани впроваджують цифрові сервіси, такі як мобільний чек-ін, електронні меню та автоматизовані системи бронювання. Це не лише підвищує зручність для гостей, а й мінімізує контакти, що особливо важливо в кризові періоди, адже уникнення інфекцій та перебування в безпечному місці зараз є важливою умовою туристів які обирають ту чи іншу туристичну послугу [2].

2. *Фокус на внутрішній туризм.* Через обмеження на міжнародні поїздки та ризики, пов'язані з воєнним станом, увага змістилася на внутрішній туризм. Українці відкривають для себе маловідомі куточки країни, а регіони, які знаходяться у відносно безпечних зонах, отримали шанс на туристичний розвиток [3]. Серед найпопулярніших напрямків – Карпати, Закарпаття, Буковина та західні області. Активно розвивається сільський зелений туризм. Люди прагнуть усамітнення, відпочинку в гармонії з природою та можливості підтримати місцеві громади [4]. Це стимулює підприємців розвивати агротуризм, екоферми та приватні садиби [5]. Сподіваємося, що внайближчому майбутньому українцям стане доступний залізничний туризм, який має великі перспективи в нашій країні.

3. *Нові маркетингові підходи та кооперація.* Туристичний бізнес все активніше використовує соцмережі та цифровий маркетинг, щоб залучати нових клієнтів і підтримувати зв'язок із постійними відвідувачами.

Стимування попиту змушує компанії створювати більш креативні рекламні кампанії, які не лише просувають послуги, а й викликають емоційний відгук у людей [6]. Співпраця між готелями, ресторанами, екскурсійними бюро та транспортними компаніями дає змогу пропонувати туристам комплексні пакети послуг, що робить відпочинок комфортнішим та привабливішим (єдиний квиток та пакет «все включено» може значно полегшити туристу життя впродовж подорожі).

4. *Безпека туристів як пріоритет.* Безпека подорожуючих у період воєнного стану є першочерговим завданням [7]. Готелі, туристичні бази та екскурсійні компанії розробляють безпечні маршрути, встановлюють укриття, надають інструктаж щодо поведінки в екстрених ситуаціях. Важливим нововведенням є інтеграція інформаційних сервісів, що дозволяють туристам оперативно отримувати актуальні дані про повітряні тривоги, блокпости, можливі загрози та зміну ситуації в різних регіонах.

5. *Інвестування в освіту та підготовку кадрів.* Розвиток галузі неможливий без кваліфікованих спеціалістів (зараз спостерігаємо достатньо відкритих спеціальностей в різних університетах, які готують сучасних фахівців в галузі туризму). В умовах війни багато працівників змушені були змінити сферу діяльності або виїхати за кордон, що створює кадровий дефіцит. Відповідно, все більше компаній вкладає ресурси в навчальні програми, що допомагають адаптуватися до нових реалій. Запускаються онлайн-курси для екскурсоводів, адміністраторів готелів, рестораторів та маркетологів у сфері туризму. Важливим аспектом є навчання кризовому менеджменту, щоб працівники могли швидко реагувати на виклики та ефективно керувати туристичними об'єктами в нестабільних умовах [8].

6. *Перспективи відновлення після війни.* Попри всі складнощі, туристична галузь України має значний потенціал для відродження (географічне розташування, аніявність морів, гір, інших прекрасних ландшафтів, розвинена транспортна інфраструктура, смачна їжа та інше). По завершенню війни, ми

впевнені, зросте інтерес як внутрішніх, так і міжнародних туристів до країни [9]. Вже зараз важливо закладати фундамент для майбутнього розвитку: інвестувати у відновлення інфраструктури, розвивати брендинг українських туристичних локацій на міжнародному рівні та впроваджувати новітні технології для підвищення якості послуг [10].

Війна змінила туристичну сферу, але не знищила її. Український бізнес демонструє гнучкість, креативність та вміння пристосовуватися до нових умов. Вже зараз закладається фундамент для відкриття нових видів туризму. Саме це стане запорукою успіху та відновлення галузі в майбутньому.

Література

1. Pshinko O., Charkina T., Martseniuk L., Orlovska O. Hubs as a Key Tool for Improving the Quality of the Service and Development of Multimodal Passenger Traffic. *Transport Problems*. 2022. Vol. 17, Iss. 1. P. 201–214. DOI: 10.20858/tp.2022.17.1.17.
2. Марценюк Л.В. Напрями зниження негативного впливу коронавірусу на туристичну сферу. *Науковий вісник ДДУВС*. №3, 2020. С. 214-221. DOI: 10.31733/2078-3566-2020-3-214-221
3. Марценюк Л. В., Гребенюк Г.М., Задоя В. О., Пікуліна О. В. Трансформація та розвиток підприємств ресторанного бізнесу України в умовах пандемії. *Інвестиції: практика та досвід*, №7, 2021. С.14-19. DOI: 10.32702/23066814.2021.7.14
4. Чаркіна Т. Ю., Марценюк Л. В., Задоя В. О., Пікуліна О. В. Стратегічні напрями управління готельно-ресторанним бізнесом в умовах кризи. *Економіка та держава*. 2021. № 2. С. 19–23. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.19
5. Гребенюк Г. М., Чаркіна Т. Ю., Марценюк Л. В., Пікуліна О. В. Інноваційний підхід до розвитку туризму та готельно-ресторанного бізнесу України в умовах кризи. *Агросвіт*. 2021. № 5/6. С. 57–62. DOI: 10.32702/2306-6792.2021.5—6.57.

6. Туризм як стратегічний напрям розвитку залізничного підприємства [Текст]: монографія / О. М. Гненний, Л. В. Марценюк, Т. Ю. Чаркіна, О. В. Орловська, В. М. Проценко; Дніпр. нац. ун-т залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна. – Дніпро, 2020. – 224 с.

7. Марценюк Л., Коваленко-Марченкова Є., Бекіров Е. Особливості використання автомобільного транспорту в туристичній галузі. *Вісник ДДУВС*, №1, 2024. С. 140-156. https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2024/05/1/NV_1-2024-144-160.pdf

8. Kovalenko-Marchenkova, Ye, L. Martseniuk, and Natalya Andryeyeva. "Railway tourism in providing the sustainable and smart population mobility." IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Vol. 1269. No. 1. IOP Publishing, 2023. DOI: 10.1088/1755-1315/1269/1/012021 <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1269/1/012021/pdf>

9. Марценюк Л.В., Нецветов А.Ю. Напрями розвитку внутрішнього туризму в Україні. *Вісник ДДУВС*, №4, грудень, 2023. С. 216-227. https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2023/nv4/NV_4-2023-216-227.pdf

10. Марценюк Л.В., Коваленко-Марченкова Є.В., Гненний М.В., Жилкін А.В. Напрями логістичних трендів в транспортному секторі з урахуванням воєнного стану та розумної мобільності. *Вісник ДДУВС*, спецвипуск, 2023. С.231-248. DOI: 10.31733/2078-3566-2023-6-231-248 https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2023/sp2/NV_spec_2-2023-231-248.pdf

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010