МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бєльсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна
Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава
Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
27-28 березня 2025 р.

ДНІПРО
УДУНТ 2025

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

27-28 березня 2025 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2025

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об’єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об’єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons «Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International (CC BY-NC-SA 4.0) («Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]
P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.
Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,
Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegranation, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International (CC BY-NC-SA 4.0)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025
© Ukrainian Project Management Association, 2025
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2025
© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY
***THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI*……23**

N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK
***ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS*……..29**

БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.
***МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН*……....36**

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.
***ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ*……..43**

ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.
***РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ*……..50**

ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.
***ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ*……..56**

ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.
***ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ*…….....64**

КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.
***ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ*……....71**

КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.
***ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ*……77**

КОРХІНА І.А.
***УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ*…….....83**

ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ, УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ, БІЗНЕСІ ТА У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ

V.D. KOZENKOVA
***INTEGRATION OF WEB3 INTO BUSINESS PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES*……240**

M.O. TULUPOV
***COMPARATIVE ANALYSIS OF PROJECT MANAGEMENT SOFTWARE AND ERP FOR THE PURPOSE OF BUILDING A PROJECT MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM*……..246**

АНДРОЩУК Г.О.
***СТРАТЕГІЯ В ГАЛУЗІ ШІ ПАТЕНТНОГО ВІДОМСТВА США: ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ*……....259**

БЕСКАРАВАЙНИЙ С.С.
***МІЖ ПЛАНУВАННЯМ ТА КАПРИЗОМ – ЛЮДСЬКЕ ВОЛІННЯ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ*……..266**

БУТНІК-СІВЕРСЬКИЙ О.Б.
***ІННОВАЦІЙНО-ІНТЕЛЕКТУАЛЬНЕ ЦИФРОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ: ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ*……..273**

ВДОВІНА О.О.
***АВТОРСЬКЕ ПРАВО В ЕПОХУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ: ЛЮДИНА, МАШИНА ЧИ СПІВАВТОРСТВО*……284**

ВИШНЕВСЬКИЙ Є.І., ВИШНЕВСЬКА М.К., САКОВИЧ В.М.
***ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА МЕНЕДЖМЕНТ В МЕДИЧНІЙ СФЕРІ ТА МЕДИЧНУ ПРАКТИКУ*……291**

ВОЛІКОВ В.В., ХВОСТЕНКО В.С.
***ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ПРИ ПРОВЕДЕННІ ЕКСПЕРТИЗИ ТОРГОВЕЛЬНИХ МАРОК*……..298**

ГОРСЬКА К.О.
***РЕГУЛЮВАННЯ ШІ В МЕДІА ГАЛУЗІ: МІЖНАРОДНІ ПІДХОДИ ТА МЕТОДОЛОГІЇ ОЦІНКИ РИЗИКІВ*……....305**

УДК 004.8:614.2

ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА МЕНЕДЖМЕНТ В МЕДИЧНІЙ СФЕРІ ТА МЕДИЧНУ ПРАКТИКУ

Є.І. Вишневський

ліцеїст КЗО «Науковий медичний ліцей «Дніпро» Дніпропетровської обласної ради» (м. Дніпро)

М.К. Вишневська

к.т.н., доцент, доцент кафедри управління та адміністрування

ННІ «Дніпровський металургійний інститут» УДУНТ (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-3580-0564

В.М. Сакович

д.мед.н., професор, професор кафедри офтальмології

Дніпровського державного медичного університету (м. Дніпро)

ORCID 0000-0003-1756-4083

RESEARCH ON THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON MANAGEMENT IN THE MEDICAL FIELD

Y.I. Vyshnevskyi

Student of the Scientific Medical Lyceum “Dnipro” of the Dnipropetrovsk Regional Council (Dnipro)

M.K. Vyshnevska

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Administration, Dnipro Metallurgical Institute, Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-3580-0564

V.M. Sakovych

Doctor of Medical Sciences, Professor, Professor of the Department of Ophthalmology, Dnipro State Medical University (Dnipro)

ORCID 0000-0003-1756-4083

Анотація: Досліджено вплив технологій штучного інтелекту (ШІ) на менеджмент в медичній сфері та медичну практику, зокрема їх застосування для автоматизації діагностики, персоналізованого лікування та підтримки прийняття рішень. Розглянуто ключові області застосування ШІ в різних галузях медицини. На основі міжнародного досвіду розроблено рекомендації щодо інтеграції систем ШІ у відділеннях різного профілю місцевих лікарень. Проаналізовано та систематизовано труднощі та обмеження використання ШІ в медичній сфері.

Ключові слова: медицина, менеджмент, штучний інтелект.

Annotation: The impact of artificial intelligence (AI) technologies on management in the medical field and medical practice has been studied, particularly their application for automating diagnostics, personalized treatment, and decision support. Key areas of AI application in various fields of medicine have been considered. Based on international experience, recommendations have been developed for the integration of AI systems in different departments of local hospitals. Difficulties and limitations of AI use in the medical field have been analyzed and systematized.

Keywords: medicine, management, artificial intelligence.

Менеджмент в медицині надзвичайно актуальний, оскільки допомагає оптимізувати процеси управління медичними закладами, забезпечує ефективну організацію ресурсів, покращує якість надання медичних послуг та зменшує витрати. В умовах постійного розвитку технологій і зростання попиту на медичні послуги, ефективний менеджмент стає ключовим для досягнення успіху в галузі охорони здоров'я. В медичній сфері існує кілька видів менеджменту. Це по-перше, клінічний менеджмент, спрямований на управління медичними процесами, забезпеченням якісної медичної допомоги пацієнтам. Включає в себе планування лікування, впровадження клінічних протоколів та

стандартів, а також контроль якості медичних послуг. По-друге, фінансовий менеджмент, орієнтований на управління фінансовими ресурсами медичних установ, включаючи бюджетування, фінансовий аналіз, оптимізацію витрат та пошук джерел фінансування. По-третє, логістичний менеджмент, який забезпечує оптимальне використання медичних ресурсів та їх ефективний розподіл, включаючи медичне обладнання, ліки, медичний персонал та інші ресурси. І наостанок – інформаційний менеджмент, який фокусується на зборі, аналізі та використанні медичної інформації для прийняття управлінських рішень, впровадженні інформаційних технологій у медичну практику та забезпеченні конфіденційності та безпеки даних [1].

ШІ став однією з найбільш перспективних та інноваційних технологій XXI століття, що значно змінює підходи до багатьох аспектів людської діяльності, зокрема й в медицині. ШІ має величезний потенціал для підвищення ефективності управління в медичній сфері, покращення якості прийняття управлінський рішень та надання медичних послуг, у тому числі прискорення процесів діагностики, лікування та реабілітації пацієнтів (табл. 1).

Таблиця 1 – Ключові області застосування ШІ в різних галузях медицини

Область застосування	Опис
Діагностика захворювання	ШІ значно підвищує точність і швидкість діагностики, особливо в складних випадках. Аналізуючи медичні зображення, такі як рентгенівські знімки, комп'ютерна томографія та МРТ, алгоритми ШІ можуть з високою точністю ідентифікувати патології
Персоналізоване лікування та прогнозування ризиків	Використовуючи велику кількість даних про пацієнтів, ШІ може передбачити ймовірність певних захворювань і запропонувати індивідуальне лікування. Такі алгоритми враховують генетичні особливості, спосіб життя та інші фактори, що дозволяє підвищити ефективність лікування та знизити ризик ускладнень [3]
Аналіз медичного зображення	Комп'ютерний зір є одним із найуспішніших напрямків ШІ в медицині. Він дозволяє автоматично обробляти та аналізувати зображення, які використовуються в діагностиці. За допомогою алгоритмів ШІ процес виявлення аномалії можна автоматизувати на ранній стадії, що сприяє своєчасному лікуванню
Роботизована хірургія	ШІ використовується в хірургічних системах, таких як da Vinci, щоб допомогти лікарям виконувати мінімально інвазійні операції. Роботизовані системи зі ШІ забезпечують більшу точність рухів і знижують ризик ускладнень, дозволяючи хірургам проводити операції з меншою травматизацією для пацієнтів [3]
Телемедицина та віддалений моніторинг пацієнтів	ШІ також широко використовується в телемедицині, що надає можливість віддалено контролювати стан пацієнтів. Алгоритми можуть відстежувати життєве важливі показники, прогнозувати ризики та автоматично повідомляти

	лікарів про зміни в стані здоров'я пацієнта. Це особливо важливо для пацієнтів у віддалених районах або тих, хто потребує постійного спостереження [4]
Розробка лікарських засобів	ШІ прискорює розробку нових ліків, допомагаючи аналізувати хімічні структури та прогнозувати ефективність потенційних ліків. Зокрема, алгоритми ШІ можуть скоротити час і вартість розробки ліків шляхом тестування нових комбінацій сполук для різних захворювань
Оптимізація управлінських процесів	ШІ дозволяє автоматизувати багато адміністративних завдань, таких як обробка даних пацієнтів, планування робочих графіків та управління запасами. Покращення прийняття рішень, адже алгоритми ШІ можуть аналізувати великі обсяги даних для прогнозування тенденцій та виявлення можливостей для оптимізації [5]

Джерело: складено авторами

Як бачимо з даних табл. 1, оскільки технології ШІ здатні обробляти та аналізувати великі обсяги даних, застосування їх у медичних установах відкриває нові горизонти для розвитку персоналізованої медицини, автоматизації діагностики та підтримки прийняття клінічних рішень.

Так за оцінками експертів, до 2030 року використання ШІ в медичних дослідженнях та клінічній практиці може суттєво змінити методи лікування, знизити витрати на охорону здоров'я та підвищити ефективність медичних послуг [2]. За оцінками Statista обсяг ринку рішень ШІ для охорони здоров'я наразі становить близько $28 млрд. Очікується, що найближчими роками ринок буде зростати з середньорічним темпом зростання у 37%, і вже до 2030 року досягне позначки у майже $188 млрд [5].

Авторами було проведене дослідження рівня застосовування ШІ у 12 відділеннях різного профілю 2-х міських лікарень, яке засвідчило що, незважаючи на потенціал ШІ для значного підвищення продуктивності медичних працівників та покращення якості діагностики, у жодному з них наразі не застосовуються технології та системи ШІ. Водночас їх впровадження може відкрити широкі можливості для покращення діагностики, лікування та управління даними.

Тож у табл. 2 наведено пропозиції із застосування відповідних систем ШІ у досліджуваних відділеннях.

Таблиця 2 – Відповідність систем ШІ і відділень досліджуваних лікарень

Відділення	Пропонована до впровадження система ШІ
КНП «Міська клінічна лікарня №4» ДМР	
Консультативно-діагностичне відділення	IBM Watson Health, Google Health
Відділення екстреної медичної допомоги	Aidoc, Viz.ai
Відділення судинної реконструктивної хірургії та реабілітації	Corindus Vascular Robotics, RehabHub
Торакальне відділення	Zebra Medical Vision, Arterys
Відділення загальної хірургії	Da Vinci Surgical System, Surgical Theater
Відділення ортопедії і травматології	OrthoGrid, Ekso Bionics
Рентгенівське відділення з рентген-операційним блоком	Qure.ai, Lunit INSIGHT
Патологоанатомічне відділення	PathAI, Proscia
Нейрохірургічне відділення	Brainlab, Neosoma
КП «Дніпропетровська обласна клінічна офтальмологічна лікарня»	
Відділення мікрохірургії ока	Alcon's NGENUITY, Catalyst AI
Дитяче відділення	PediaMetrix
Офтальмологічне відділення	IDx-DR, DeepMind Health

Джерело: складено авторами

Вважаємо, що досліджені нами медичні установи можуть вже сьогодні впроваджувати та використовувати ШІ і таким чином сприяти переходу від наукових розробок до реального застосування в усіх сферах медичного менеджменту. У разі успішного впровадження ШІ може знизити навантаження на медичних працівників і підвищити якість роботи за рахунок зменшення кількості помилок і підвищення точності.

Не зважаючи на те, що ШІ має потужний потенціал для сфери охорони здоров’я, його використання на практиці вимагає подолання низки обмежень, починаючи від технічних і закінчуючи етичними. Проаналізуємо ключові з них:

1. Обмеження на точність і загальність даних. Алгоритми ШІ дуже ефективні в певних ситуаціях, але все ще часто залежать від якості та кількості даних, на яких вони навчаються. Неадекватні або невідповідні набори даних можуть знизити точність прогнозу і обмежити надійність системи.

2. Етичні та правові питання. Використання ШІ в охороні здоров'я піднімає низку етичних питань, включаючи конфіденційність даних про пацієнтів, відповідальність у разі алгоритмічних помилок і можливу упередженість даних. Законодавство багатьох країн ще не готове комплексно

регулювати використання ШІ в охороні здоров'я, що може ускладнити його впровадження.

3. Брак кваліфікованих кадрів і технічної підтримки. Для ефективного використання ШІ в сфері охорони здоров'я потрібні фахівці зі знаннями в галузі обробки медичних даних, статистики та машинного навчання. У багатьох медичних організаціях бракує таких фахівців, що затримує впровадження нових технологій.

4. Ризики автоматизації та зменшення ролі лікарів. Хоча ШІ може допомогти лікарям, існують побоювання, що його надмірне використання може призвести до часткового зменшення ролі лікарів у медичному процесі, їхньої залученості до процесів діагностики та прийняття рішень.

5. Виклики у перевірці та тестуванні алгоритмів. Багато алгоритмів ШІ є «чорними скриньками», в яких важко зрозуміти логіку прийняття рішень, що ускладнює перевірку та підтвердження їхньої надійності. Розробка зрозумілих моделей залишається складним завданням і потребує подальших досліджень.

Висновки з даного дослідження. Актуальність менеджменту в медицині величезна, оскільки забезпечує ефективність та якість надання медичних послуг, сприяє оптимізації використання ресурсів та зниженню витрат. В умовах постійних змін у сфері охорони здоров'я та зростання вимог до медичних закладів, ефективне управління стає важливою складовою успіху медичної системи. Водночас зростаюча кількість медичних даних, швидкість розвитку технологій та зростаючі вимоги до точності діагностики та лікування ставлять питання інтеграції ШІ в медицину серед пріоритетних завдань сучасності.

Незважаючи на окреслені в статті перспективи, в Україні, як і в багатьох інших країнах, технології ШІ в медицині все ще знаходяться на етапі впровадження, а їх інтеграція з існуючими медичними системами стикається з рядом труднощів. Це зокрема стосується технічних, етичних та правових

аспектів, а також необхідності створення відповідних умов для навчання медичних працівників та адаптації пацієнтів до нових технологій.

Підсумовуючи відзначимо, що підвищення цифрової грамотності медичного персоналу, точності алгоритмів, забезпечення прозорості їхньої роботи та розробка регуляторних стандартів є ключовими елементами для успішної інтеграції ШІ в сферу охорони здоров'я.

Література

1. Вишневський Є.І. Менеджмент в медичній сфері / Є.І. Вишневський, М.К. Вишневська // Зб. тез доповідей Міжнар. наук.-техн. конф. студентів і молодих учених «Молода академія - 24», 23-24 травня 2024 р. – Дніпро: УДУНТ. В 3т. – Т.2., 2024. – С.141-142.
2. Orhan K., Bayrakdar I.S., Ezhov M. et al. Evaluation of artificial intelligence for detecting periapical pathosis on cone-beam computed tomography scans. Int. Endod. J., 53: 680–689, 2020. DOI: https://doi.org/10.1111/iej.13265
3. Aung Y.Y.M., Wong D.C.S., Ting D.S.W. The promise of artificial intelligence: a review of the opportunities and challenges of artificial intelligence in healthcare. Br. Med. Bull., 139(1): 4–15, 2021. DOI: https://doi.org/10.1093/bmb/ldab016
4. Boden M.A. Artificial Intelligence: A Very Short Introduction. Oxford University Press, New York, 2018. 192 p.
5. ШІ в медицині: застосування, переваги та нові можливості. URL: https://wezom.com.ua/ua/blog/shi-v-meditsini-zastosuvannya-perevagi-ta-novi-mozhlivosti (дата звернення 09.02.2025).

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60х84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010