

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**  
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)  
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро  
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ  
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)  
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ  
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ  
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса  
Честоховський політехнічний університет, Польща  
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;  
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща  
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща  
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща  
Університет в Мішкольце, Угорщина  
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина  
Astana IT University, Kazakhstan  
за підтримки:  
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва  
Видавничий дім «Гельветика»  
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України  
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**  
**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**  
**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА**  
**НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,**  
**ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА**  
**ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**  
**21-22 березня 2024 р.**

**ДНІПРО**  
**УДУНТ**  
**2024**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**  
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**21-22 березня 2024 р.**

ДНІПРО  
УДУНТ  
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти  
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2  
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024  
© Українська асоціація управління проектами, 2024  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2024  
© Колектив авторів збірника, 2024

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДПВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

**S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO**

*PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT*..... 17

**TETIANA HILORME**

*IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES* ..... 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,  
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

*STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT*..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,  
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

*TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT*.....32

**E.S. SHEIN, P.G. PERERVA**

*STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS*..... 39

**M.O. TULUPOV**

*THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM*..... 45

**АНДІЄВСЬКА В.О.**

*ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ*..... 51

**БІБІК С.І.**

*АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ*.....56

**БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.**

*МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ*..... 62

**БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.**

*КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ*..... 69

<b>ЛОПАТЮК А.Ю., ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ФОРМУВАННЯ СКЛАДУ СТЕЙКХОЛДЕРІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>216</b>
<b>МАЙДАНЮК І.П.</b> <i>СПЕЦИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ІТ ПРОЄКТУ.....</i>	<b>222</b>
<b>НЕДЗЕЛЬСЬКА У.В. (науков. кер. проф. Р.О. КУЛІНІЧ)</b> <i>AGILE ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>228</b>
<b>ПАВЛІН П.Д.</b> <i>СУТНІСТЬ НОВИХ ПІДХОДІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕННОСТІ.....</i>	<b>233</b>
<b>ПЕТРЕНКО В.О., СУШКО М.П.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ ЗІ СТВОРЕННЯ ОЗБРОЄННЯ ТА ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ.....</i>	<b>240</b>
<b>ПРИХНО Ю.Є.</b> <i>ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>250</b>
<b>САВЧУК Л.М., ПЕТРЕНКО В.О., КАРАСАЄВ К.К.</b> <i>МОДЕЛЬ РЕГІОНАЛЬНОГО ІННОВАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА.....</i>	<b>256</b>
<b>СЕРГІЄЦЬ К.О., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>АНАЛІЗ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРОЄКТІВ РОЗРОБКИ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ.....</i>	<b>262</b>
<b>ТКАЧОВА А.М., ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ВИБІР ПРІОРИТЕТНИХ НАПРЯМКІВ ДОСЛІДЖЕНЬ І РОЗРОБОК ДЛЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>267</b>
<b>ЧЕРНОВА ЛБ.С., МАЙСТЕР І.В.</b> <i>ТЕОРЕТИКО-ІГРОВА МОДЕЛЬ ДВОРІВНЕВОЇ ІЄРАРХІЧНОЇ ГРИ З РОЗПОДІЛЕНИМ КОНТРОЛЕМ.....</i>	<b>273</b>
<b>ШАПОВАЛ В.С., ГЛІЗНУЦА М.В.</b> <i>СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....</i>	<b>279</b>
<b>ШВЕЦЬ Є.С.</b> <i>ЦІННІСНО-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОГРАМАМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>284</b>

УДК 658.330.3

**СУТНІСТЬ НОВИХ ПІДХОДІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ  
В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

**П. Д. Павлін**

аспірант кафедри управління та адміністрування Інституту промислових і  
бізнес технологій Українського державного університету науки і технологій  
(м. Дніпро)

ORCID 0009-0006-7129-8707

**THE ESSENCE OF NEW APPROACHES TO ANTI-CRISIS  
MANAGEMENT IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY**

**P. D. Pavlin**

graduate student of the Department of Management and Administration of the  
Institute of Industrial and Business Technologies of the Ukrainian State University  
of Science and Technology (Dnipro)

ORCID 0009-0006-7129-8707

***Анотація:*** Складністю ведення бізнесу в Україні вимагає необхідність у зміни напрямків діяльності та перекваліфікування виробництва, а це зумовлює постійне зростання темпів змін та ускладнює менеджмент організацій. У зв'язку з цим необхідною складовою розвитку українських підприємств повинні стати певні трансформації підходів та механізмів антикризового управління та його принципів.

Дослідження нових підходів у антикризовому управлінні підприємством в таких складних умовах набувають особливо важливого значення, оскільки дають змогу в повній мірі реалізувати їх економічний потенціал.

***Ключові слова:*** антикризове управління, діяльність, криза, бізнес.

***Annotation:*** The complexity of doing business in Ukraine requires the need to change directions of activity and requalification of production, which leads to a constant increase in the rate of change and complicates the management of organizations. In this regard, certain transformations of approaches and mechanisms

of anti-crisis management and its principles should become a necessary component of the development of Ukrainian enterprises.

The research of new approaches in anti-crisis management of the enterprise in such difficult conditions acquires a particularly important importance, as it allows to fully realize their economic potential.

**Keywords:** *anti-crisis management, activity, crisis, business.*

В сучасній економічній літературі розглядаються різні підходи до розкриття сутності, причин виникнення та розвитку кризових явищ у національному господарстві загалом та на рівні підприємств зокрема.

Криза підприємства - це стійкий, обмежений у часі та керований стан, що характеризується значущими коливаннями параметрів підприємства, які виходять за рамки допустимих значень. Цей стан настає внаслідок різкої втрати підприємством здатності адаптуватись до впливу зовнішніх та внутрішніх змін у середовищі на рівнях макро та мікро рівнів, внаслідок порушень взаємозв'язків між розвитком окремих компонентів системи підприємства.

З огляду на те, що підприємство кінцевою метою свого функціонування має максимізацію прибутку, збільшення сегменту ринку, підвищення конкурентоспроможності, подовження життєвого циклу у часовому вимірі і т.п., то його цікавить не лише вид кризи, а і етап (фаза) її розгортання та глибина. Розвиток кризи на рівні підприємства структурно поділяється на три фази [1]:

- не явна криза;
- криза платоспроможності;
- криза розрахунку.

Причиною можуть бути: збитки від господарських операцій та за результатами фінансово-економічної діяльності в цілому, вичерпність внутрішніх резервів для покриття збитків тощо. В результаті інерційного

функціонування підприємство переходить до другої фази – кризи платоспроможності.

Якщо підприємство не спроможне вирішити проблеми кризи платоспроможності, то як наслідок відбувається перехід в третю фазу – кризу розрахунків по боргах:

- загроза банкрутства;
- фінансова неспроможність і т.п.

Причиною загострення даного етапу може бути неможливість погашення боргів. В результаті не ефективного функціонування криза розрахунків по боргах може завершитися банкрутством підприємства [2-3].

Проте найчастіше кризи проходять у дві фази, коли після різкого погіршення ситуації настає період поступової стабілізації (адаптації). Практика показує, що підприємства, які затримуються на першій фазі, ризикують опинитися на межі фінансового банкрутства. Саме тому основними завданнями управління в кризових ситуаціях є недопущення або пом'якшення шокowego стану на підприємстві [4].

В основі антикризового управління лежить аналіз стану макро і мікросередовища і вибір місії підприємства. Пізнання економічного механізму виникнення кризових ситуацій і моніторингу зовнішнього і внутрішнього середовища фірми з метою раннього виявлення "сигналів" про загрозу наближення кризи. Стратегічний контролінг діяльності підприємства і розробки стратегії запобігання її неплатоспроможності.

Оперативна оцінка і аналіз фінансового стану фірми, виявлення можливостей настання банкрутства. Отже, антикризове управління – це постійно організоване спеціальне управління, в основу якого покладено систему методів та принципів розробки та реалізації специфічних управлінських рішень, що приймаються відокремленим суб'єктом в умовах суттєвих ресурсних та часових обмежень, підвищеного ризику, фінансових та інтелектуальних витрат для відновлення життєздатності підприємства та недопущення його ліквідації як господарюючого суб'єкта.

Отже, результативнее антикризове управління передбачає [5]:

- забезпечення запланованих значень ключових для підприємств показників ефективності внутрішніх (виробничо-технологічних, організаційних, маркетингових і фінансових) процесів, безперервне їх удосконалення, позитивний вплив на їх фінансові результати;
- забезпечення виконання діяльності краще, швидше, дешевше, ефективніше за умов безперервного підтримання виробничо-технологічної, маркетингової, організаційної та фінансової стійкості;
- задоволення потреб споживачів у продукції у ефективний і продуктивний спосіб, при оптимальному рівні витрат, де основною метою підприємства, що потрапило у кризовий стан, є створення вищої, ніж у конкурентів, цінності продукції для клієнта;
- врахування вимог врівноваженого розвитку підприємств, при цьому ключовий елемент стратегії відповідального бізнесу можуть становити логістичні процеси.

Бізнес України в умовах нестабільності перелаштовується, але, щоб встояти й знову почати йому розвиватися, потрібно ефективно керувати бізнес-процесами, оперативно реагувати на виклики й обставини сьогодення. Тому нині так важливо керівникам і топ-менеджменту підприємств володіти сучасними інструментами антикризового менеджменту, що дозволять забезпечити розвиток бізнесу, навіть коли країна переживає війну.

Щодо інструментів антикризового менеджменту, то доцільним є підхід застосування інструментів у відповідності до базових функцій [6]:

- планування альтернатив збереження та диверсифікації бізнесу і активів в умовах невизначеності;
- зміни в організаційній структурі управління з визначенням фахівців, відповідальних за формування та контроль реалізації соціально відповідальної поведінки підприємств в умовах війни (функція організації);
- розробка систем стимулів матеріального та нематеріального характеру з раціоналізаторські пропозиції в частині ефективізації та економічної безпеки

бізнесу;

- посилення контролю за бізнес-процесами, функціонуванням систем постачання, логістики, збуту продукції (послуг), функціонуванням бізнес-інфраструктури, розвитком ринку і споживчого попиту.

Що стосується функції аналізу. Діяльність у будь-якій сфері має бути належно спланованою, а перед тим – проведено ретельний повноцінний аналіз ситуації. Цьому сприяє відстеження впливу відповідних змін на параметри фінансово-економічного стану й ефективності бізнесу.

Наступний крок – це планування бізнесу. У складних умовах слід розділити усю систему планування діяльності та розвитку підприємств на три окремі сфери: щодо збереження стабільності існуючих бізнес-процесів; щодо пошуку нових перспективних ринкових ніш.

Необхідно також підкоригувати організаційну структуру управління бізнесом таким чином, аби внести зміни у штат (перепрофілювати чинний підрозділ або окремого працівника), щоб відповідати політиці підприємства в сфері соціальної відповідальності. В умовах невизначеності доцільно застосовувати нові та нетрадиційні підходи для вітчизняних підприємств, зокрема: аутсорсинг, організацію цифрових робочих місць, відеоконференцій та різних онлайн-платформ, фрілансинг.

Підприємствам у умовах невизначеності потрібно мати покроковий план дій для виходу з цієї кризи на щонайменше місяць. Хоча кожне підприємство потребує індивідуального підходу, алгоритм побудови стратегій для різних бізнесів є схожим. Над цим мають працювати власники та топ-менеджмент організації, тобто люди, від яких залежить прийняття стратегічних рішень.

Щоб вижити підприємствам у складних умовах, ключовим завданням антикризового управління має бути спрямування діяльності організації для забезпечення трьох моментів: збереження якомога більшої кількості наявних клієнтів; знаходження нових клієнтів; запуск нових продуктів.

Для того, щоб діяльність підприємства була ефективною в умовах нестабільності, антикризове управління підприємством повинно бути

спрямоване на розвиток:

- креативу – вимагає від менеджменту вищого рівня прийняття нестандартних рішень;
- акцентування уваги підприємства саме на своїх конкурентних перевагах;
- якісних та інтенсивних комунікацій в організації.

Початок антикризового управління вимагає першочергового аналізу поточної ситуації для ретельного визначення положення підприємства та напрямків подальших дій. Ключовою є постійна увага до дослідження ринку, виявлення змін у ньому, нових потреб та тенденцій.

Таким чином, підприємство може акцентувати свою увагу на власному продукті чи послугі, які воно виробляє та пропонує. Необхідно розуміти, що труднощі, викликані нестабільністю в країні, завжди можуть слугувати можливістю для зростання та розвитку. Це період, коли керівництво підприємства може провести глибокий аналіз своєї діяльності, вдосконалити систему управління та визначити унікальні шляхи для подальшого росту та розвитку.

#### Література

1. Федулова Л.І., Фомова О.А. Проблеми формування інноваційних стратегій корпоративних підприємств (за результатами опитування керівників корпоративних підприємств Хмельницької області). "Український соціум". 2009. №1(28). URL: [http://www.ief.org.ua/new\\_1.htm](http://www.ief.org.ua/new_1.htm).
2. Багацький В.М., Гетманцева Н.Д. Антикризове управління підприємством. Київ: КНЕУ. 2007. 680 с.
3. Прохорова Ю.В. Аналіз сучасних методів і моделей діагностики кризових станів підприємств машинобудування. "Бізнес-Інформ". 2008. №2. С. 52–57.
4. Продіус І.П., Доба Н.М. Санаційний аудит та банкрутство підприємств. URL: [http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Popu/2000\\_3/7\\_17.htm](http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Popu/2000_3/7_17.htm).

5. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. 3-тє видання, доповнене і перероблене. Київ: Видавничий дїм "Кондор", 2020. 396 с.

6. Biletska I. & Romanchukevych M. (2022). Socially responsible behavior of business entities in the unoccupied territories of Ukraine under war Conditions: aspects of marketing and management. Scientific journal "Modeling the development of the economic systems", no. 2. Available at: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/59/48> (accessed 10 November 2022).

# Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VI Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(21-22 березня 2024 року)  
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.**

**Формат 60x84<sub>1/16</sub>. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.  
Зам. № 36**

**Видавець: Український державний університет науки і технологій.  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022**

**Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010**