

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal
Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

МОЛОКАНОВА В.М. <i>ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ПОБУДОВИ ІНДИВІДУАЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ТРАЄКТОРІЇ.....</i>	386
ОЛІНКЕВИЧ Я.В., МИТЦЕВА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ SRM-СИСТЕМИ: ВІД ТРАДИЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО ІНТЕРАКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У МЕТОДАХ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ.....</i>	393
ПІДГОРНА К.Д., УДАЧИНА К.О., ПІДГОРНИЙ В.О. <i>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ SMART-РЕГІОНІВ.....</i>	398
ПТЕЛ Н.С. <i>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА: ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ І РОЗВИТКУ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ.....</i>	405
РЯБОВОЛИК Т.Ф. <i>РОЛЬ PR-МЕНЕДЖЕРА В РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА У SMART-СЕРЕДОВИЩІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	412
РЯБЦЕВ В.А. <i>ВНУТРІШНЬОКОРПОРАТИВНЕ ПАРТНЕРСТВО В ЕПОХУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	419
САВЧЕНКО С.Д., КОРХІНА І.А. <i>ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ІТ НА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ.....</i>	425
ЦУКУР В.Г. <i>МОДЕЛЬ ГІБРИДНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	432
ЯНЮК О.В. <i>ІНСТРУМЕНТИ ШІ ДЛЯ РЕСТОРАНІВ.....</i>	438
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ «КОМПЛАЄНС» В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	
D. KOZENKOV <i>IMPLEMENTATION OF COMPLIANCE IN THE METALLURGICAL ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM.....</i>	446

УДК 004.9:332.145

**РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ
ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ SMART-РЕГІОНІВ**

К.Д. Підгорна

к.т.н., доцент кафедри економічної інформатики Українського державного
університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0009-0005-7837-1025

К.О. Удачина

к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної інформатики Українського
державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-0043-6010

В.О. Підгорний

аспірант, 2-й рік навчання, спеціальність 051 «Економіка» Українського
державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0009-0000-0497-5372

**THE ROLE OF INFORMATION TECHNOLOGY IN MANAGING THE
INNOVATION POTENTIAL OF SMART REGIONS**

K.D. Pidhorna

Ph.D. in Technical Sciences, Associate Professor of the Department of Economic
Informatics, Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

ORCID 0009-0005-7837-1025

K.O. Udachyna

Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economic
Informatics, Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

ORCID 0000-0002-0043-6010

V.O. Pidhornyi

Postgraduate Student, 2nd Year of Study, Specialty 051 "Economics, Ukrainian State
University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0009-0000-0497-5372

Анотація: Досліджено роль інформаційних технологій у формуванні та розвитку smart-регіонів. Проаналізовано ключові компоненти оцінки інноваційного потенціалу регіонів, включаючи науково-технологічний розвиток, цифрову інфраструктуру та ефективність державної політики. Розглянуто застосування технологій Big Data, штучного інтелекту, машинного навчання та Інтернету речей для управління регіональним розвитком. Запропоновано підходи до моделювання на основі економіко-математичних методів, нейромережевих алгоритмів та цифрових двійників регіонів. Визначено перспективні напрями подальших досліджень, зокрема інтеграцію блокчейн-технологій та розробку адаптивних систем підтримки прийняття рішень. Обґрунтовано практичне значення запропонованих моделей для регіональної політики, інвестиційної привабливості та конкурентоспроможності регіональної економіки.

Ключові слова: Smart-регіони, інноваційний потенціал, моделювання, Big Data, штучний інтелект, цифрові двійники, регіональна політика, цифрова інфраструктура.

Annotation: The role of information technology in the formation and development of smart regions is studied. The key components of assessing the innovation potential of regions, including scientific and technological development, digital infrastructure and the effectiveness of public policy, are analyzed. The application of Big Data, artificial intelligence, machine learning and the Internet of Things technologies for regional development management is considered. Approaches to modeling based on economic and mathematical methods, neural network algorithms and digital twins of regions are proposed. Promising areas for further research are identified, including the integration of blockchain technologies and the development of adaptive decision support systems. The practical significance of the proposed models for regional policy, investment attractiveness and competitiveness of the regional economy is substantiated.

Keywords: Smart regions, innovation potential, management modeling, Big Data, artificial intelligence, digital twins, regional policy, digital infrastructure.

Розвиток smart-регіонів є одним із ключових напрямів сучасної регіональної політики, спрямованої на підвищення ефективності управління та створення сприятливих умов для інноваційного розвитку. У цьому процесі інформаційні технології відіграють вирішальну роль, забезпечуючи можливості для збору, обробки та аналізу великих обсягів даних, автоматизації управлінських процесів та інтеграції різних секторів економіки в єдину цифрову екосистему [1].

Інноваційний потенціал регіонів визначає їхню здатність до економічного зростання, залучення інвестицій та впровадження новітніх технологій. Однак оцінка цього потенціалу залишається складним завданням, оскільки вимагає врахування численних факторів – рівня розвитку науково-дослідної діяльності, стану цифрової інфраструктури, рівня впровадження інновацій у бізнес-процеси та соціальну сферу. Відсутність ефективних моделей управління інноваційним потенціалом може гальмувати розвиток регіонів, що робить необхідним застосування сучасних ІТ-рішень для прогнозування та ухвалення управлінських рішень.

Метою цього дослідження є аналіз підходів до управління інноваційним потенціалом smart-регіонів на основі інформаційних технологій. Для досягнення цієї мети передбачається дослідити концепцію smart-регіонів, визначити ключові фактори інноваційного потенціалу та розглянути можливості застосування ІТ-інструментів для його оцінки та прогнозування.

Концепція smart-регіону базується на інтегрованому використанні інформаційних технологій для підвищення якості життя, ефективності управління та сталого розвитку територій. Основним принципом є створення цифрового середовища, яке об'єднує економіку, інфраструктуру, соціальну сферу та екологічні аспекти [1].

Важливим чинником розвитку smart-регіонів є інноваційний потенціал, який визначає здатність регіону генерувати, впроваджувати та комерціалізувати нові технології. Він охоплює науково-дослідний сектор, рівень цифрової трансформації, інноваційну активність підприємств та ступінь інтеграції інтелектуального капіталу в економіку. Високий рівень інноваційного потенціалу сприяє економічному зростанню, підвищенню конкурентоспроможності регіонів та формуванню сприятливого середовища для залучення інвестицій [2].

Оцінка інноваційного потенціалу передбачає аналіз багатьох показників, що характеризують науково-технологічний розвиток, рівень цифрової інфраструктури та ефективність державної політики у сфері підтримки інновацій. Серед них можна виділити рівень витрат на наукові дослідження, кількість зареєстрованих патентів, частку високотехнологічного виробництва в економіці та інтеграцію цифрових технологій у бізнес-процеси [3].

У сучасних умовах інформаційні технології відіграють ключову роль у розвитку smart-регіонів, забезпечуючи ефективний збір, обробку та аналіз даних для прийняття управлінських рішень. Одним із найпотужніших інструментів є технології Big Data, які дозволяють працювати з великими обсягами структурованої та неструктурованої інформації. Використання аналітичних платформ на основі великих даних дає змогу оцінювати динаміку інноваційного потенціалу регіонів, прогнозувати майбутні тенденції та визначати оптимальні напрями розвитку. Завдяки таким рішенням можна виявляти слабкі місця у регіональній політиці, покращувати інвестиційну привабливість та стимулювати науково-технічний прогрес [2].

Ще одним важливим компонентом цифрової трансформації є штучний інтелект і машинне навчання, які значно розширюють можливості управління регіональним розвитком. Алгоритми штучного інтелекту можуть автоматично аналізувати економічні показники, виявляти приховані закономірності та пропонувати оптимальні сценарії розвитку територій. Наприклад,

інтелектуальні системи прогнозування допомагають визначити перспективні напрями для розвитку стартапів, розподілу бюджетних ресурсів або вдосконалення транспортної інфраструктури. Це дозволяє підвищити ефективність регіонального управління та зробити його більш адаптивним до сучасних викликів [2].

Не менш важливим аспектом є цифрова інфраструктура smart-регіонів, у якій провідну роль відіграє Інтернет речей (IoT). Завдяки сенсорам, мережам передачі даних та інтелектуальним платформам стає можливим моніторинг екологічного стану, управління енергетичними ресурсами, оптимізація транспортних потоків та забезпечення безпеки громадян. Такі технології створюють єдину екосистему, де всі процеси взаємопов'язані та працюють у режимі реального часу. Це сприяє підвищенню рівня автоматизації регіонального управління, зменшенню витрат на адміністративні процеси та формуванню сприятливого середовища для розвитку інноваційної економіки [4].

Таким чином, інтеграція сучасних IT-рішень у систему управління smart-регіонами дозволяє значно покращити якість прийняття рішень, підвищити ефективність використання ресурсів та забезпечити сталий розвиток територій.

Ефективне управління інноваційним потенціалом регіонів вимагає науково обґрунтованих підходів до моделювання, що дозволяють враховувати різноманітні фактори розвитку. Сучасні методи моделювання базуються на використанні економіко-математичних та багатокритеріальних підходів, які дозволяють формалізувати процес оцінки інноваційної активності регіонів та прогнозувати їхній розвиток. Особливого значення набувають моделі на основі штучних нейронних мереж, які здатні обробляти великі обсяги даних, виявляти приховані залежності між економічними, технологічними та соціальними показниками й автоматично адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі.

Одним із перспективних напрямів є використання цифрових двійників регіонів – віртуальних моделей, які відображають реальний стан економіки,

інфраструктури та соціальної сфери на основі потокових даних. Інтеграція цифрових двійників із системами штучного інтелекту дозволяє створювати динамічні прогнози щодо змін в інноваційному середовищі регіону, оцінювати наслідки впровадження нових технологій та визначати оптимальні шляхи підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки [5].

Подальші дослідження в цій сфері можуть бути спрямовані на розширення можливостей цифрових моделей управління регіонами, зокрема шляхом інтеграції блокчейн-технологій для забезпечення прозорості інноваційних процесів і підвищення довіри до аналітичних прогнозів. Також важливим напрямом є розробка інтелектуальних систем підтримки прийняття рішень, які здатні адаптуватися до динамічних змін соціально-економічного середовища.

Впровадження таких підходів може сприяти формуванню ефективних стратегій розвитку регіонів, покращенню інвестиційної привабливості та підвищенню конкурентоспроможності регіональної економіки. Створення smart-регіонів на основі сучасних ІТ-рішень сприятиме їх сталому розвитку, забезпечуючи баланс між технологічним прогресом, економічною ефективністю та соціальною стабільністю.

Література

1. Смарт-спеціалізація регіонів України: методологія та прагматика реалізації: монографія / наук. ред. І. З. Сторонянська; ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України». Львів, 2022. 424 с.
2. Єршова О. Л., Бажан Л. І. Розумне місто: концепція, моделі, технології, стандартизація. Статистика України. 2020. № 2-3. С. 68-77.
3. Hassink R., Huiwen G. Six critical questions about smart specialization. European Planning Studies. 2019. URL: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09654313.2019.1650898?journalCode=ceps20> (дата звернення: 21.03.2025).

4. Smart cities: Digital solutions for a more livable future / J. Woetzel, J. Remes, J. Boland та ін.; McKinsey Global Institute, 2018. 18 p. URL: <https://www.mckinsey.com/industries/capital-projects-and-infrastructure/our-insights/smart-cities-digital-solutions-for-a-more-livable-future> (дата звернення: 21.03.2025).

5. Tomor Z., Meijer A., Michels A. Smart Governance For Sustainable Cities: Findings from a Systematic Literature Review. Journal of Urban Technology. 2019. Vol. 26(1). Pp. 3-27.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010