

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

**ЗМІСТ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ**

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>МАСАЛАБ О.В., ТКАЧОВА Н.П.</b> <i>МАРКЕТИНГ ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	<b>605</b>
<b>МАХІНЬКО І.В., МАРЦЕНЮК Л.В., ГНЕННИЙ М.В.</b> <i>ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ.....</i>	<b>610</b>
<b>МИРОНЕНКО М.А., ПОЛЯКОВА С.В., КУПРІЯНОВА А.О.</b> <i>ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ ДЕРЖАВНОЇ ФОРМИ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ .....</i>	<b>616</b>
<b>ПОНОМАРЬОВ В.Д., КОБЄЛЄВА Т.О.</b> <i>ФАКТОРИ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ РЕСУРСІВ.....</i>	<b>622</b>
<b>РОМАНЧУК Є., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>СУЧАСНІ НАПРЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</i>	<b>629</b>
<b>СИНЕНКО В.Ю., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ МІЖНАРОДНИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ.....</i>	<b>636</b>
<b>СМРКОВСЬКА В.Ю., БЛАНАР С.С., КОВАЛЬОВ С.А.</b> <i>ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....</i>	<b>641</b>
<b>ТАРАНЕНКО А.С., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ.....</i>	<b>648</b>
<b>ФАЙФЕР С.М., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ, СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ.....</i>	<b>654</b>
<b>ФРІМАН Є.М.</b> <i>ОЦІНКА ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ МЕНЕДЖЕРІВ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОСНОВНИЙ ЧИННИК КАДРОВОЇ ПСИХОДІАГНОСТИКИ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ.....</i>	<b>660</b>
<b>ФРІМАН Є.М.</b> <i>МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ІНДИВІДУАЛЬНО – ПСИХОЛОГІЧНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРІВ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>668</b>

УДК 331.101.3:656

**ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ,  
СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ**

**С.М. Файфер**

аспірант, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID ID: 0009-0002-2788-5200

**Л.В. Марценюк**

Професор, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

**ECONOMIC SECURITY OF BUSINESS IN WARTIME: CHALLENGES,  
ADAPTATION STRATEGIES  
AND DEVELOPMENT PATHS**

**S.M. Faifer**

Postgraduate Student, Ukrainian State University of Science and Technologies,

(Dnipro, Ukraine)

ORCID ID: 0009-0002-2788-5200

**L.V. Martseniuk**

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies, (Dnipro,

Ukraine)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

*Анотація. У статті розглядається економічна безпека підприємств в умовах війни, визначаються ключові загрози та виклики, що виникають у кризовий період. Окреслено основні підходи до забезпечення фінансової стабільності, зниження ризиків та адаптації бізнесу до змін у ринковому середовищі. Аналізуються інструменти антикризового управління, зокрема*

*механізми мінімізації втрат, збереження конкурентоспроможності та ефективного використання ресурсів. Особлива увага приділяється впливу військових дій на макро- та мікроекономічні показники, а також стратегічним напрямкам відновлення економічної стійкості підприємств.*

*Ключові слова: економічна безпека, адаптація підприємств, економічна безпека в умовах війни, загрози для підприємств*

*Annotation. The article examines the economic security of enterprises during wartime, identifying key threats and challenges that arise in crisis periods. The main approaches to ensuring financial stability, risk reduction, and business adaptation to changes in the market environment are outlined. Anti-crisis management tools are analyzed, including mechanisms for minimizing losses, maintaining competitiveness, and effectively utilizing resources. Special attention is given to the impact of military actions on macro- and microeconomic indicators, as well as strategic directions for restoring economic resilience in enterprises.*

*Keywords: economic security, adaptation of enterprises, economic security in war conditions, threats to enterprises*

Економічна безпека підприємства – це комплекс заходів і стратегій, спрямованих на захист його ресурсів, інтересів і активів від можливих загроз. Вона включає фінансову стабільність, захист матеріальних і нематеріальних активів, зниження ризиків та підтримку конкурентоспроможності. У мирний час це забезпечує стабільний розвиток бізнесу, а під час війни – його виживання та адаптацію до кризових умов. На жаль, українські підприємства стикнулися з проблемою необхідністю подолання додаткових викликів, адже росія напала на Україну та розв’язала повномасштабну війну, що, безумовно, напряду відобразилося на роботі практично всіх підприємств, що розташовані в Україні. В умовах воєнного стану підприємства стикаються з додатковими викликами, такими як фізична загроза активам, логістичні труднощі, нестача сировини, падіння купівельної спроможності населення та зниження

інвестиційної привабливості. Для подолання цих проблем необхідно впроваджувати антикризові заходи, які включають ефективне фінансове планування, пошук альтернативних постачальників, адаптацію бізнес-моделі та використання державних програм підтримки. Перелокація бізнесу, перекваліфікація працівників (адже багато працівників звільнилися внаслідок переїзду або мобілізації) та інше.

Підприємства змушені переглядати свої бізнес-стратегії, скорочувати витрати та шукати нові можливості, зокрема виходити на міжнародні ринки або переходити до цифрових форматів роботи [1]. На жаль, в більшості випадків від цього страждають як працівники підприємств, так і споживачі. Крім того, управління компанією в умовах війни супроводжується високим рівнем невизначеності [2]. Підприємці змушені швидко ухвалювати рішення, балансуючи між збереженням робочих місць, підтримкою співробітників та мінімізацією ризиків для компанії. Конфлікти між різними групами інтересів, обмеженість державної підтримки та нестабільність фінансового ринку ще більше ускладнюють цей процес. В такий час менеджери повинні використовувати наявні у підприємства ресурси якомога ефективніше, з мінімальними витратами [3].

Збройні конфлікти призводять до значних змін у бізнес-середовищі, створюючи нові виклики, такі як руйнування виробничих об'єктів, проблеми з логістикою, нестача персоналу та фінансові труднощі. В таких умовах компаніям необхідно знаходити ефективні способи пристосування, щоб не лише вижити, а й зберегти потенціал для майбутнього розвитку. Головні загрози для підприємств у період війни:

1. Фізична небезпека виробничих об'єктів та майна  
Військові дії можуть спричинити знищення або пошкодження офісів, складів, заводів та іншої інфраструктури компаній, що прямо впливає на їхню діяльність. За можливості, потрібно релокувати бізнес або передислокувати виробничі потужності в укриття.

2. **Порушення логістичних процесів.** Руйнування доріг, блокування транспортних маршрутів, перебої у поставках сировини та зменшення імпорту суттєво впливають на стабільність бізнесу. Дуже порушили логістичні процеси окупація портів, адже більшість вантажів було переорієнтовано на залізницю.

3. **Фінансова нестабільність.** Падіння економіки, зниження купівельної спроможності споживачів, складнощі з кредитуванням та девальвація валюти можуть спричинити дефіцит фінансових ресурсів у підприємств [4].

4. **Кадрові проблеми.** Через мобілізацію, евакуацію та виїзд кваліфікованих працівників за кордон багато компаній стикаються з нестачею персоналу та необхідністю перегляду кадрової політики.

5. **Зростання ризику кібератак.** Війна ведеться не лише на полі бою, а й у цифровому просторі. Під час війни ми неодноразово спостерігали хакерські атаки російських загарбників на сайти провідних українських компаній та установ з метою заволодіння персональними даними українців.

Серед порад, які можна дати підприємствам в сучасних умовах, можна виділити наступні.

1. **Розширення напрямків діяльності.** Одним із способів виживання бізнесу є його трансформація [5]. Варто орієнтуватися на виробництво затребуваних товарів, таких як військова амуніція, продукти харчування, медикаменти або товари першої необхідності [6]. Використання дронів виходить на перший план.

2. **Раціональне використання фінансів.** Контроль витрат, пошук додаткових джерел доходу, робота з іноземними партнерами та залучення державних або міжнародних програм фінансової підтримки допоможуть компаніям залишатися на плаву [7].

3. **Адаптація логістики.** Важливо переглянути способи доставки товарів, співпрацювати з кількома логістичними партнерами та розглядати альтернативні транспортні шляхи.

4. Використання цифрових технологій. Автоматизація процесів, впровадження віддаленої роботи, посилення кібербезпеки та перехід на хмарні сервіси допоможуть підприємствам працювати навіть у складних умовах [8].

5. Збереження та навчання персоналу [9]. Оскільки кадрова ситуація змінюється, компаніям необхідно пропонувати співробітникам гнучкі умови праці, дистанційні можливості або програми перекваліфікації. На жаль, багато кваліфікованих фахівців виїхали за кордон (жінки) або були мобілізовані до ЗСУ (чоловіки).

Війна створює серйозні виклики для підприємств, проте компанії, що готові швидко адаптуватися, мають шанс не лише зберегти свій бізнес, а й знайти нові можливості для зростання. Гнучкість, інноваційний підхід, ефективне фінансове управління та співпраця з державними та міжнародними партнерами допоможуть мінімізувати ризики та забезпечити стабільність у складний період [10]. Таким чином, економічна безпека в період війни – це не лише захист активів та ресурсів, а й здатність підприємства адаптуватися, використовувати нові можливості, взаємодіяти з державою та міжнародними партнерами, а також будувати довгострокові стратегії розвитку навіть у часи невизначеності.

### Література

1. Бобиль, В., Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. (2024). Забезпечення збереження та розвитку інтелектуального капіталу соціально-економічних систем в процесі цифровізації. *Наука і техніка сьогодні*, (3 (31)). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10170>

2. Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. К. (2024). Інтелектуальний капітал: теоретико-прикладний аспект застосування в умовах діджиталізації економічних процесів. *Review of transport economics and management*, (10(26)), 39–45. <https://doi.org/10.15802/rtem2023/300141>.

3. Марценюк Л.В., Махінько І.В. Напрями підвищення кваліфікації працівників: аналіз та рекомендації. *Інвестиції: практика та досвід*, №22,

2024. С.38-41. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.22.38

<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4992/5036>

4.Бараш Ю.С., Марценюк Л.В., Чаркіна Т.Ю. Інноваційний розвиток пасажирських компаній за рахунок обслуговування туристичних перевезень.

*Ефективна економіка.* 2017. № 12.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5928>

5.Марценюк Л. В. Система забезпечення інноваційного розвитку пасажирської залізничної компанії: сутність, властивості та принципи функціонування, концептуальна модель. *Ефективна економіка.* 2018. № 2.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6133>

6.В. О. Мельник, Л. В. Марценюк, М. І. Міщенко, О. П. Власова. Розробка науково-методичного підходу до планування процесів інноваційного розвитку залізниць. Електронне фахове видання «*Ефективна економіка*», №2, 2019 рік.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6875>

7.Марценюк Л. В., Запорожець В. М. Парадигма інноваційного розвитку залізничних компаній. *Економіка та держава.* 2020. № 2. С. 32–38. DOI:

[10.32702/2306-6806.2020.2.32](http://www.economy.in.ua/pdf/2_2020/8.pdf) [http://www.economy.in.ua/pdf/2\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/2_2020/8.pdf)

8.Марценюк Л. В., Грабовська Г. В. Стратегія інноваційного розвитку пасажирських компаній. *Економіка та держава.* 2020. № 3. С. 37–41. DOI:

[10.32702/2306-6806.2020.3.37](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf) [http://www.economy.in.ua/pdf/3\\_2020/9.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf)

9.Міщенко, М. І., Марценюк, Л. В., Чернова, Н. С., & Грінченко, М. О. (2020). Теоретичні підходи до управління економічною безпекою транспортних підприємств у сучасних умовах. *Економіка та держава*, (11), 35-40.

[http://www.economy.in.ua/pdf/11\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/11_2020/8.pdf)

10.Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence* No. 2. 2021. С. 11-18.

DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02>

<http://www.law.journalsofznu.zp.ua/archive/visnik-2-2021/2.pdf>

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010