

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

БОРИСОВА Т.В., КОБАЧЕНКО Б.В. <i>«ВІРТУАЛЬНИЙ ПРОСТІР» В ЖИТТІ СУЧАСНОЇ ЛЮДИНИ: ФІЛОСОФСЬКИЙ ЗРІЗ.....</i>	961
ЮЛКІН Я., ШАТИРКО Л. <i>ВУЛЬГАРИЗОВАНЕ СПОЖИВАННЯ ЛІКІВ У ПРАВОВОМУ ТА ПСИХОЛОГІЧНОМУ КОНТЕКСТІ.....</i>	967
КІРІН Р.С., ПАЩЕНКО О.А., ХОМЕНКО В.Л. <i>РОЗРОБКА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ СИСТЕМИ АНАЛІТИКИ ПАТЕНТНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ТРЕНДІВ.....</i>	973
КЛІМОВ М.В., ТКАЧОВА Н.П. <i>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА СКЛАДОВА РИНКУ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ.....</i>	980
КОРОГОД Н.П. <i>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В ОСВІТНІХ ПРОГРАМАХ: РЕАЛІЇ, ВИКЛИКИ, ДОСВІД.....</i>	986
ЛЕГА О.В., ПРИЙДАК Т.Б., ЯЛОВЕГА Л.В. <i>ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ ТА МАЙБУТНІ ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	995
МИРОНЕНКО М.А., УСІЧЕНКО І.В., ЛИСЕНКО Т.І. <i>ПАТЕНТИ НА КОРИСНІ МОДЕЛІ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАУКОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....</i>	1003
ОСТРЕЦОВА Т.О. <i>РОЗВИТОК КОМПЕТЕНЦІЙ ВИКЛАДАЧІВ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	1009
ПОГОРСЛОВА Т.О., КОБЄЛЄВ І.В. <i>МЕТОДИ І МОДЕЛІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....</i>	1015
РОМАШКО А.С., ДОРОШЕНКО О.Ф., ДОРОЖКО Г.К. <i>ОБ'ЄКТИ ВІНАХОДУ В НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТАХ УКРАЇНИ.....</i>	1021
РЯБІНІНА Н.О. <i>ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ УКРАЇНИ.....</i>	1026

**ПАТЕНТИ НА КОРИСНІ МОДЕЛІ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАУКОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**

М.А. Мироненко

к.т.н., доцент, професор кафедри управління та адміністрування Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)
учений секретар, Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади» (м. Дніпро)
ORCID 0000-0001-6316-6778

І.В. Усіченко

к.фіз.-мат.н., доцент кафедри управління та адміністрування Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)
ORCID 0009-0000-8664-8024

Т.І. Лисенко

к.т.н., доцент кафедри управління та адміністрування Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)
ORCID 0009-0006-2233-8792

**PATENTS ON UTILITY MODELS AS A FACTOR OF INCREASING THE
COMPETITIVENESS OF A SCIENTIFIC ORGANIZATION**

M. Myronenko,

Candidate of Technical Science, Associate Professor, Professor of the Department of Management and Administration Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)
Scientific Secretary of State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute» (Dnipro)
ORCID 0000-0001-6316-6778

I. Usichenko

Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Management and Administration Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)
ORCID 0009-0000-8664-8024

T. Lysenko

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Management and Administration Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)
ORCID 0009-0006-2233-8792

Анотація: У статті розглянуто питання, пов'язані із розробкою патентів на користі моделі в умовах науково-дослідної установи. Доведено, що такий інтелектуальний продукт – вкрай важливий як з іміджевої сторони, так і з

наукової. Це підвищує конкурентоспроможність організації серед аналогічних установ. Наведено приклади формулювання основних елементів у структурі тексту в патентах на корисні моделі, що були створені у науково-дослідній установі 2023 року.

Ключові слова: патент на корисну модель, науково-дослідна установа, імідж, інтелектуальний продукт.

Annotation: The article deals with issues related to the development of utility model patents in a research institution. It is proved that such an intellectual product is extremely important both from the image and scientific point of view. This increases the competitiveness of the organization among similar institutions. Examples of the wording of the main elements in the text structure in utility model patents created in a research institution in 2023 are given.

Keywords: utility model patent, research institution, image, intellectual product.

Вступ. Робота науково-дослідних установ в Україні під час активної фази російсько-української війни, яка розпочалась 24 лютого 2022 року зазнала значних змін. Перш за все цьому сприяло ведення в Україні правового режиму воєнного стану з усіма його обмеженнями та негативними наслідками. Ще один важливий чинник – релокація бізнесів, яка призвела до часткової втрати клієнтської бази науково-дослідних установ, яка напрацьовувалася десятиліттями копіткої роботи на імідж установи. Також зазнала змін тематика наукових робіт, які захищають патентами на корисні моделі. Саме на останньому моменті і буде зосереджена наша увага у запропонованій статті.

Виклад основного матеріалу. В якості об'єкту дослідження ми розглянемо патентно-технічну діяльність Державного підприємства «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади» (скор. ДП «НДТІ») за період 2023 року.

Перш за все варто зазначити, що ця наукова установа є провідною науковою організацією для металургійних підприємств, які спеціалізуються на

випускові труб та трубної продукції [1, 2]. Станом на кінець 2023 року в доробку вітчизняних вчених, які працюють, а чи працювали у ДП «НДТІ» було понад 2600 патентів як вітчизняних, так і закордонних.

Розробка стандартів щодо випуску труб також є одним з пріоритетних завдань співробітників інституту, особливо з огляду на чітко задекларовану державну політику гармонізації стандартів з європейськими вимогами. У 2023 році в ДП «НДТІ» було розроблено два стандарти такого типу: ДСТУ 9218:2023 Труби сталеві зварні прямошовні. Технічні умови. – Вперше (зі скасуванням в Україні ГОСТ 10704-91; ГОСТ 10706-76) та ДСТУ 9219:2023 Труби сталеві зварні для магістральних газонафтопроводів. Технічні умови. – Вперше (зі скасуванням в Україні ГОСТ 20295-85).

Принагідно зазначимо, що роком раніше у ДП «НДТІ» було розроблено технічні умови на труби сталеві зварні прямошовні для магістральних газонафтопроводів (ТУ У 24.2–05757883–095:2022).

Можливість генерувати співробітниками інституту такого типу документацію зайвий раз підкреслює важливість і унікальність ДП «НДТІ» на сучасному вітчизняному ринкові труб і трубної продукції.

Тепер зосередимось на питанні розробки патентів на корисні моделі співробітниками ДП «НДТІ» спільно з науковцями УДУНТ. Зазначимо, що у 2023 році було отримано три таких документи на право інтелектуальної власності [3 - 5]. Це відповідає середньому кількісному показникові за останні десять років. Причому, в попередні роки подібні інтелектуальні розробки також носили спільний характер.

Перші за часом отримання патенти стосуються направляючого інструменту – опорних планок роликового стана холодної прокатки труб [3, 4]. У формулі винаходу першого з патентів зазначено наступне. «Опорна планка роликового стана періодичної прокатки труб, яка складається з основи та робочої поверхні, спрофільованої відповідно до зміни деформації за довжиною та яка має калібруючі ділянку зі зворотним скосом, відмінна тим, що з метою

підвищення величини деформації за прохід утворююча робочої поверхні окреслена дугою, центр радіуса якої розташовано у вертикальній площині, яка проходить через початок калібруючої ділянки, а її величина визначається за формулою:

$$R = \frac{L_{\text{роб}}^2 + \Delta P^2}{2\Delta P},$$

де $L_{\text{роб}}$ – довжина робочої поверхні планки;

ΔP – величина обтиску заготовки за прохід.» [3].

Формула винаходу другого з патентів дещо відрізняється і звучить наступним чином. «Опорна планка роликів стана періодичної прокатки труб, яка складається з основи й профільної робочої поверхні, складеної із поєднаних між собою зон редуціювання та обтиску, утворююча профілю якої у її хвостовій частині має перемінно-зменшувальну до її кінця конусність, зони калібрування і зевів подачі й повороту, розташованих перед зоною редуціювання та після зони калібрування, в і д м і н н о ю тим, що з метою підвищення її термінів експлуатації, утворююча профілю зони обтиску від її початку на довжині 13 – 18 % її протяжності виконана у вигляді плавно поєднаної з утворюючою профілю хвостової частини увігнутої дуги окружності, радіус якої розташований у вертикальній площині, яка проходить через початок обтискної зони й визначається залежністю:

$$R = \frac{\ell_{\text{об.н}}}{\cos(90^\circ - \gamma)},$$

де $\ell_{\text{об.н}}$ - протяжність початкової ділянки обтискної зони із утворюючою профілю у вигляді увігнутої дуги окружності;

γ - кут між горизонталлю і дотичною, яка проведена до увігнутої дуги окружності в точці її поєднання із початком хвостової частини зони обтиску» [4].

Кожен з патентів у своїй структурі окрім описової частини має рисунки-схеми пропонованого інструменту й відповідні формули для їхнього обрахунку.

У третьому з отриманих фахівцями ДП «НДТІ» та УДУНТ у 2023 році патентів мова йде вже не про інструмент для виробництва тієї чи іншої трубної продукції, а про спосіб виготовлення труб-заготовок для артилерійських стволів малих калібрів з жароміцних релаксаційностійких хромомолібденових сталей [5]. В такому випадкові у формулі винаходу зазначено наступне. «Спосіб виготовлення труб перемінного перетину, включає в себе багатопроходну холодну прокатку трубної заготовки на нерухомій оправці пільгерними зворотньо-поступово переміщуваними валками зі зменшенням довжини їхнього ходу і термічною обробкою між проходами, відрізняється тим, що з метою підвищення якості поверхні та міцності труб, перед останнім проходом здійснюється нагрів заготовки та її охолодження в рідкому середовищі, повільний повторний нагрів до 200 – 600 ° С та охолодження до кімнатної температури, а прокатку в останньому проході здійснюють із постійним обтиском по довжині заготовки, який дорівнює 10 – 30 %.» [5].

Оскільки патент стосується способу виготовлення певної продукції, то він не містить ілюстративного матеріалу, а лише має ґрунтовну описову частину.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Підводячи підсумок викладеному у цій статті варто зазначити наступне. Перш за все варто наголосити на суттєвій інтелектуальній складовій у праці науковців ДП «НДТІ» та УДУНТ при розробці патентів на корисні моделі. Подібна нематеріальна складова науково-дослідного процесу має синергетичний ефект і передумовою для підвищення конкурентоспроможності обох наукових установ. І тут варто нагадати головний постулат сучасного менеджменту: в конкурентній боротьбі перемагає той, хто вміє швидше за іншого засвоювати нові знання. Розробка патентів на корисні моделі – чудовий спосіб демонстрації подібної здатності.

Література

1. Король Р.М., Мироненко М.А., Рябець М.А. Розвиток галузевої науково-дослідної установи державної форми власності в умовах перманентної

зовнішньої агресії // International Partnership and Cooperation of Ukraine in Wartime: Collective monograph / edited by D. Nascimento, G. Starchenko. University of Coimbra, Portugal - Chernihiv: REICST, 2022. – Pp. 159 – 174.

DOI: <https://doi.org/10.54929/monograph-02-2022-01-12>

2. Мироненко М.А., Усіченко І.В., Лисенко Т.І. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах воєнного стану в Україні. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62.

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3884>

3. Пат. 153449 Україна, В 21 В 21/00 (2023.01). Опорна планка роликового стана холодної прокатки труб / Король Р.М., Мироненко М.А., Рябець М.А., Бардіна Є.Р., Колісник О.А., Козенков Д.Є., Лисенко Т.І., Усіченко І.В., Каут О.В., Вишневська М.К., Крамаренко А.В., Алексеєнко І.А. (Україна). - № и 202300370; Заявл. 03.02.2023, Опубл. 05.07.2023. Бюл. № 27. – 6 с.

4. Пат. 153712 Україна, В 21 В 21/04 (2006.01) Опорна планка роликового стана холодної прокатки труб / Король Р.М., Мироненко М.А., Рябець М.А., Бардіна Є.Р., Галацька В.Л., Колісник О.А., Козенков Д.Є., Лисенко Т.І., Усіченко І.В., Каут О.В., Вишневська М.К., Крамаренко А.В., Алексеєнко І.А. (Україна). - № и 202300488; Заявл. 10.02.2023, Опубл. 16.08.2023. Бюл. № 33. – 6 с.

5. Пат. 154256 Україна, В 21 В 21/00 (2023.01). Спосіб виготовлення труб-заготовок для артилерійських стволів малих калібрів з жароміцних релаксаційностійких хромомолібденових сталей / Король Р.М., Мироненко М.А., Рябець М.А., Бардіна Є.Р., Колісник О.А., Козенков Д.Є., Лисенко Т.І., Усіченко І.В., Каут О.В., Вишневська М.К., Крамаренко А.В., Алексеєнко І.А., Єськов Д.О., Аніщенко Л.О. (Україна). - № и 202301882; Заявл. 21.04.2023, Опубл. 25.10.2023. Бюл. № 43. – 6 с.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010