

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**ЕКОНОМІЧНА КІБЕРНЕТИКА:
УПРАВЛІННЯ ДАНИМИ, ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ
ТА ІНФОКОМУНІКАЦІЇ**

**Міністерство освіти і науки України
ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти»
Український державний університет науки і технологій**

**ЕКОНОМІЧНА КІБЕРНЕТИКА:
УПРАВЛІННЯ ДАНИМИ, ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ
ТА ІНФОКОМУНІКАЦІЇ**

**Збірник наукових праць
за матеріалами Всеукраїнської інтернет-конференції
3-4 березня 2025 р.**

Дніпро
2025

Організатори конференції:

кафедра економічної інформатики

Українського державного університету науки і технологій;

Національний університет «Запорізька політехніка».

Склад редакційної групи:

Л.І. Лозовська, Л.М. Бандоріна, Л.М. Савчук, К.О. Удачина

Економічна кібернетика : управління даними, хмарні технології та інфокомунікації : збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської інтернет-конференції, м. Дніпро, 3-4 березня 2025 р. Дніпро : УДУНТ, 2025. 230 с.

Збірник наукових статей за матеріалами Всеукраїнської інтернет-конференції, присвяченої дослідженню, розробці та використанню моделей вирішення завдань у складних управлінських системах, інструментів та методів управління даними, їх організації, безпеці, використанню, обміну, архівуванню, сучасних хмарних технологій.

Матеріали збірника будуть корисними науковцям, аспірантам, що займаються дослідженнями проблем у сфері економіко-математичного моделювання, розробки та використання комп'ютерних систем та інформаційних технологій в бізнесі, а також практичним працівникам.

Матеріали подано в авторській редакції.

Відповідальність за дотримання норм авторського права, за зміст і достовірність матеріалів несуть автори.

ЗМІСТ

МОДЕЛІ ВИРІШЕННЯ ЗАВДАНЬ У СКЛАДНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ СИСТЕМАХ

<i>Бандоріна Л.М., Дідус О.М., Климкович Т.О.</i> ПРОЕКТУВАННЯ ТА РОЗРОБЛЕННЯ МОДУЛЯ АНАЛІЗУ ДИНАМІКИ ВИРОБНИЦТВА ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ	7
<i>Бандоріна Л.М., Завгородній К.О., Жилюк Є.В.</i> МІЖНАРОДНА ТОРГІВЛЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ: ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ ТА ВИСНОВКИ ДЛЯ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ	14
<i>Білоцерківець В.В., Кошевий М.В., Самойленко Є.Г., Смірнов В.В.</i> РОЗВИТОК ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ СТАНОВЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ	20
<i>Бушуєв М.Б., Петренко В.О., Фонарьова Т.А.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОКОМУНІКАЦІЙ ПРИ ПРИЙНЯТТІ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В МЕДИЧНОМУ ЗАКЛАДІ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	28
<i>Делієв С.К., Завгородня О.О.</i> МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У РЕГІОНАЛЬНИХ СМАРТ-ПРОЄКТАХ	35
<i>Завгородня О.О., Жмуренко В.Г., Ткаленко Д.Д.</i> ІННОВАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ: ГЛОБАЛЬНИЙ ТА НАЦІОНАЛЬНИЙ ВИМІРИ	40
<i>Іщук С.О.</i> ТЕНДЕНЦІЇ СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	45
<i>Каніщев І.А.</i> ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ: ШЛЯХ ДО ЗРОСТАННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ТА РИНКОВОЇ СТІЙКОСТІ	50
<i>Коробка Ю.В.</i> МОДЕЛІ ВИХОДУ УКРАЇНСЬКИХ ФРАНЧАЙЗЕРІВ НА ІНОЗЕМНІ РИНКИ	55
<i>Косолапов А.А., Романенко А.Ю.</i> ЕВРИСТИЧНИЙ МЕТОД ПОБУДОВИ РАЦІОНАЛЬНОЇ СТРУКТУРИ ІНФОКОМУНІКАЦІЙ В СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ... ..	61
<i>Kudria Y.V.</i> INCREASING THE COMPETITIVENESS OF REGIONAL INDUSTRY ON THE BASIS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: FROM IMPERATIVES AND MECHANISM TO METHODS	67
<i>Лебедева В.К., Рудницька Н.С.</i> СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ТЕХНОЛОГІЙ ЯК ОБ'ЄКТІВ МІЖНАРОДНОЇ ТОРГІВЛІ	78
<i>Лебедева В.К., Ярошенко В.В.</i> МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ЧИННИКІВ НА МІЖНАРОДНУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	83

УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОКОМУНІКАЦІЙ ПРИ ПРИЙНЯТТІ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В МЕДИЧНОМУ ЗАКЛАДІ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Бушуєв М.Б.

спеціальність 073 – Менеджмент, аспірант 2 курсу

Петренко В.О.

*доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної
власності та управління проєктами*

Фонарьова Т.А.

*кандидат економічних наук, доцент кафедри інтелектуальної власності та
управління проєктами*

Український державний університет науки і технологій

м. Дніпро, Україна

Анотація. Стаття присвячена проблемі удосконалення інфокомунікацій в управлінні медичним закладом, що обумовлено активною підтримкою Міністерства охорони здоров'я європейських ініціатив та проєктів цифровізації медицини в Україні. Для прийняття ефективних стратегічних рішень сьогодні необхідно забезпечити керівництво інформаційними інструментами, такими як системи підтримки прийняття стратегічних рішень на основі розробки та впровадження проєктів з використанням методології ASAP. Це дозволить приймати обґрунтовані, ефективні стратегічні рішення та підвищувати конкурентне положення підприємства на ринку медичних послуг.

Ключові слова: системи підтримки прийняття рішень, проєктний менеджмент, методологія ASAP, управління проєктом.

Постановка проблеми. Актуальність теми полягає у тому, що медичні заклади шукають шляхи підвищення своєї конкурентоспроможності. Це обумовлено реформуванням медичної галузі. Стратегічне управління медичним закладом стає головним завданням топ менеджменту підприємства сфери охорони здоров'я. Мета дослідження – механізми та інструментарій управління

проєктом удосконалення системи стратегічного управління підприємством з надання медичних послуг на основі впровадження системи підтримки прийняття рішень. Таким чином, забезпечення менеджменту медичного закладу своєчасною, повною та актуальною інформацією дозволить приймати обґрунтовані, ефективні рішення, обирати з безлічі альтернатив, стратегії, які підсилюють конкурентне положення підприємства на ринку медичних послуг, забезпечують розвиток персоналу та матеріально-технічного забезпечення підприємства, що у свою чергу підвищує якість надання медичних послуг, задоволеність пацієнтів, покращує здоров'я нації та якість життя.

Виклад основного матеріалу. За всієї різноманітності підходів до прийняття управлінських рішень їх умовно можна розділити на два класи: стратегічні рішення, виконання яких спрямоване на забезпечення довгострокового успішного функціонування організації на ринку, і поточні рішення, реалізація яких необхідна для виконання стратегічних цілей. Важливість стратегічних рішень у закладах охорони здоров'я зумовлена необхідністю не лише активізувати такий процес управління, результатом якого будуть реалістичні і потенційно ефективні дії, а й підтримкою всіх осіб, задіяних в їх виконанні. [1]

Особливістю стратегічного управління є необхідність застосування системного підходу до прийняття стратегічних рішень. Урахування системоутворюючої функції стратегічних рішень необхідне для забезпечення збалансованості всіх елементів закладу охорони здоров'я та формування єдиного напрямку розвитку з дотриманням спільних пріоритетів і критеріїв ефективності. Необхідним постає прийняття рішення щодо вибору альтернативи подальшого розвитку і вибору механізму координації дій персоналу щодо виконання такої альтернативи.

Роль та місце системи підтримки прийняття рішень в стратегічному плануванні закладу охорони здоров'я (ЗОЗ) показана на рисунку 1.

Впровадження інформаційно-комунікаційних систем у діяльність закладу охорони здоров'я дозволяє:

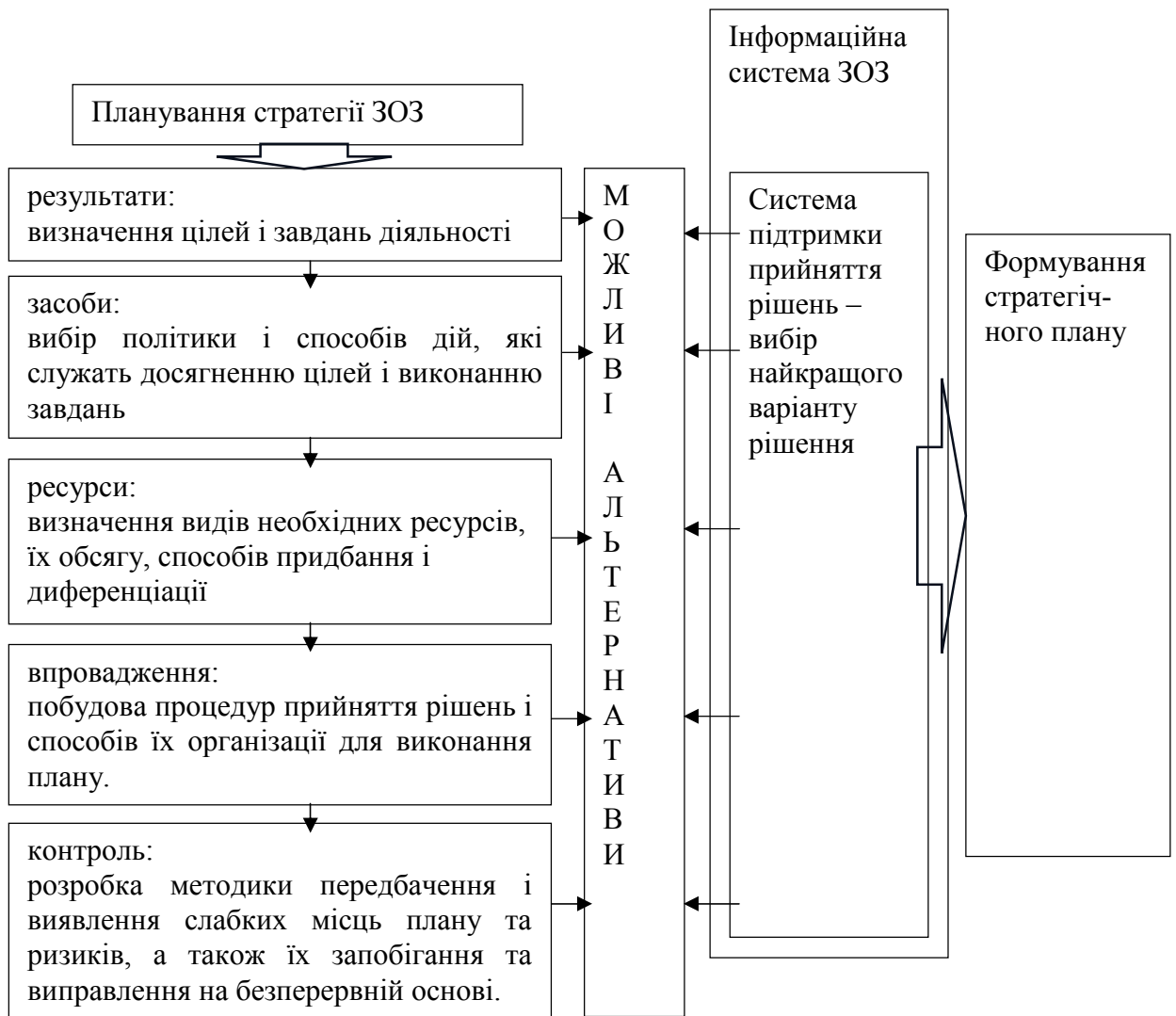


Рисунок 1 - Роль та місце системи підтримки прийняття рішень в стратегічному плануванні ЗОЗ (розроблено на основі [2])

- взаємодіяти з Центральною базою даних єдиної системи охорони здоров'я міністерства охорони здоров'я України;
- забезпечувати швидкий інформаційний доступ задля своєчасного використання інформації та обґрунтування управлінських рішень;
- автоматизувати процеси обліку витрат та управління ресурсами лікувально-профілактичного закладу;
- реалізувати введення системи електронного документообігу та медичної статистики;
- забезпечувати інформаційну підтримку лікувально-діагностичних заходів та роботу медичних працівників;

- здійснювати оцінку ефективності лікувального процесу;
- підтримувати бізнес-планування і оптимізацію лікувального процесу;
- контролювати адміністративно-господарську і фінансову діяльність [2].

Етапи стратегічного планування закладу охорони здоров'я з удосконаленням інформаційно-комунікаційного забезпечення схематично зображені на рисунку 2.

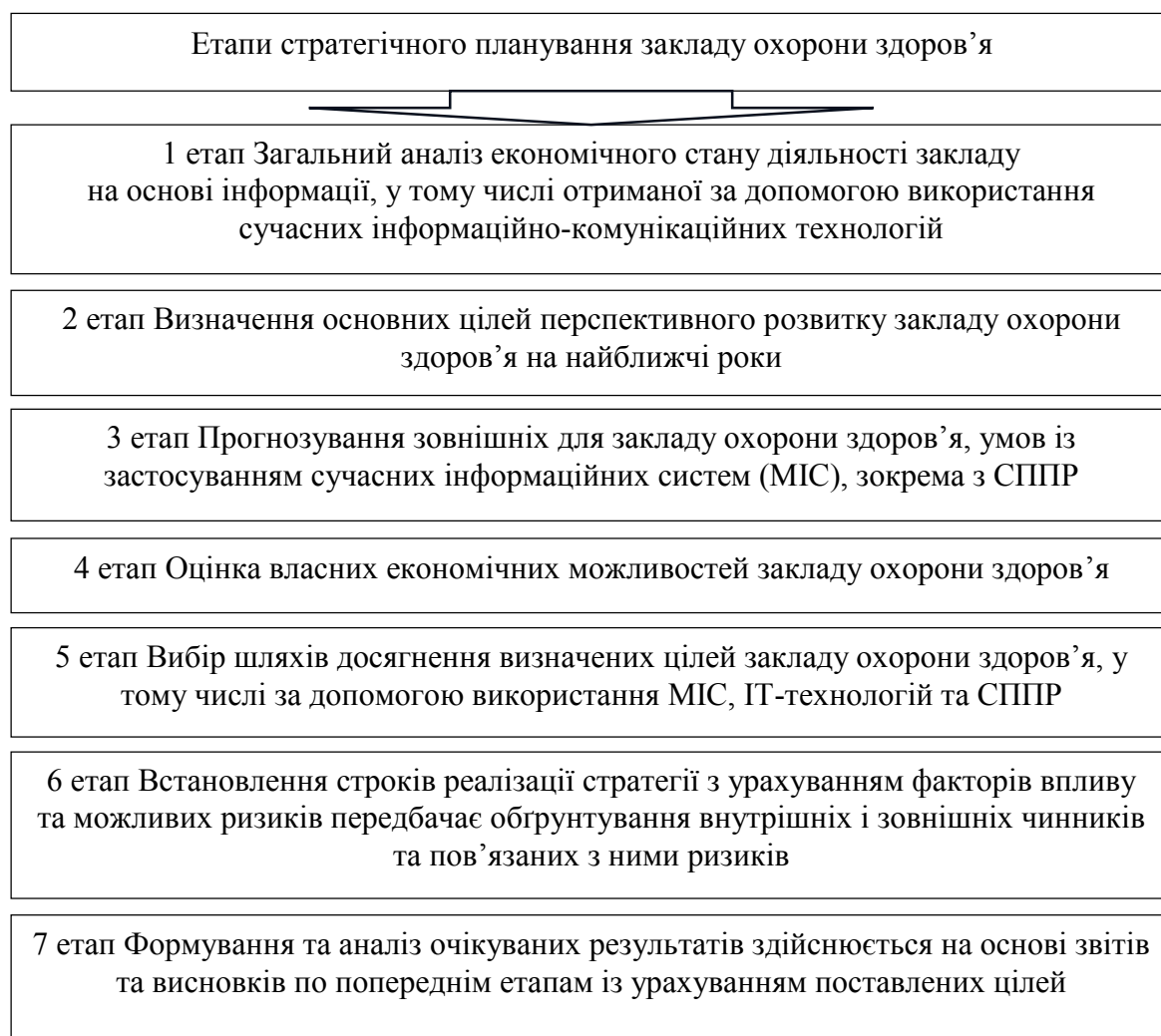


Рисунок 2 - Етапи стратегічного планування закладу охорони здоров'я
(побудовано на основі [1], [2])

Стійкий розвиток підприємства, організації визначає основну стратегію економічного зростання. Динаміка оточення підприємства надзвичайно висока і формує особливий конкурентний простір. Процеси розвитку будуються на розумінні фактичного стану організації й бачення її бажаного стану з урахуванням динаміки оточення. В основі сталого розвитку, безумовно,

знаходяться знання про взаємозв'язок цих станів, а процес переходу відображається у вигляді проєктів і програм розвитку. При цьому проєкт розглядається як певний задум, бачення, бажаний стан та необхідні засоби для його досягнення або реалізації [3].

Проєкти за їх призначенням можна розділити на 3 групи [4]: стратегічні проєкти «прориву» – проєкти, реалізація яких вносить кардинальні зміни в елементи організації; проєкти поліпшення операційної діяльності – проєкти, що покращують характеристики елементів організації; проєкти підтримки відповідності – проєкти, що зберігають характеристики елементів організації на необхідному рівні.

Рассел Д. Арчібальд визначає відмінності між проєктно-орієнтованим та проєктно-залежним підприємством [3]. Так, проєктно-орієнтованою є організація, основну діяльність яких становлять проєкти (наприклад, консалтингові, будівельні, дизайнерські компанії, рекламні агенції тощо). Проєктнозалежне підприємство – це підприємство, операційна діяльність яких не є проєктною, проте їх розвиток відбувається в межах залучених проєктів (наприклад, банки, торгова мережа, медичні заклади тощо).

Проєктний підхід, як ніякий інший, працює з сукупністю найважливіших понять для ефективної роботи, таких як невизначеність середовища, стратегічні цілі, ефективна команда, розподіл ролей та функцій, управління часом та бюджетом тощо. Зазначені особливості вимагають від проєктного менеджера володіння поряд з професійними якостями певним набором особистих здібностей: здатності розв'язувати конфлікти, вміння приймати ризиковані рішення, інтегрувати знання з різних галузей та сфер діяльності [4].

Кожне підприємство на певному етапі розвитку приходять до необхідності мати надійний інструмент для прийняття ефективних управлінських рішень. Система підтримки прийняття рішень (СППР) є таким інструментом, ефективність якого залежить від правильності вибору, впровадження і використання. Однією з найбільш перспективних методологій, що використовується в світі, є Accelerated SAP (ASAP), яку розробила компанія SAP з метою поліпшення процесу впровадження системи управління та вона схематично зображена на рисунку 3.



Рисунок 3 - Фази управління проектом з впровадження СППР за методологією ASAP та їх результати (складено на основі [5])

Як видно з рис. 3, застосування методології ASAP сприяє оптимізації використання людських ресурсів, часу і бюджету. Отже, для успішного впровадження інформаційної системи потрібно базувати проект на чіткому дотриманні методології, контролюючи кожну фазу і очікувані результати.

Висновки. В результаті проведеного дослідження було виявлено необхідність удосконалення інформаційно-комунікаційного забезпечення стратегічного управління закладами охорони здоров'я, що зумовлено реформами та цифровізацією медичної галузі. Показана роль та визначено місце системи підтримки прийняття рішень в стратегічному плануванні закладу охорони здоров'я (ЗОЗ). Доведено переваги впровадження інформаційно-комунікаційних систем у діяльність закладу охорони здоров'я, що повністю відповідає вимогам міністерства охорони здоров'я України. Розроблено етапи стратегічного планування закладу охорони здоров'я з удосконаленням інформаційно-комунікаційного забезпечення. Обґрунтовано застосування проєктного менеджменту в удосконаленні інфокомунікацій ЗОЗ. Запропоновано фази управління проєктом з впровадження СППР за методологією ASAP та визначено результати за кожною фазою.

Перелік посилань:

1. Стефанишин Л.С. Теоретико-методичні основи стратегічного управління закладом охорони здоров'я. Економіка та управління національним господарством. Інфраструктура ринку. Випуск 30, 2019.

2. Стратегічне планування та практичне впровадження інформаційних систем у закладі для підвищення якості медичної допомоги та управління ресурсами МОЗ України. Е-здоров'я. Ел. ресурс: <https://moz.gov.ua/uk/strategichne-planuvannya-ta-praktichne-vprovadzhennya-informacijnih-sistem-u-zakladi-dlya-pidvishennya-yakosti-medichnoyi-dopomogi-ta-upravlinnya-resursami> (Дата звернення: 21.02.2025 р.)

3. Павлова С.І. Проєктно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством // Вісник ЖДТУ. Серія: Економічні науки. 2016. - №4(78). С. 170 - 177.

4. Морозов В.В. Управління проєктами розвитку підприємств : навч. посібник / В.В. Морозов, О.В. Кальніченко, Ю.Г. Турло. – К. : Університет економіки та права «КРОК», 2011. 232 с.

5. Заїнчковський А.О., Заїнчковська І.А. Управління проєктами з впровадження інформаційних систем. Інвестиційно-інноваційний менеджмент. Наукові праці НУХТ № 42, 2011.

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**ЕКОНОМІЧНА КІБЕРНЕТИКА:
УПРАВЛІННЯ ДАНИМИ, ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА
ІНФОКОМУНІКАЦІЇ**

Збірник наукових праць
за матеріалами Всеукраїнської інтернет-конференції
3-4 березня 2025 р.

Відповідальний редактор Л.І. Лозовська
Комп'ютерна верстка Л.В. Мала

Український державний університет науки і технологій

2025