

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**  
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)  
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро  
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ  
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)  
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ  
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ  
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса  
Честоховський політехнічний університет, Польща  
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;  
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща  
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща  
Університет в Мішкольце, Угорщина  
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина  
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща  
Astana IT University, Kazakhstan  
за підтримки:  
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва  
Видавничий дім «Гельветика»  
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України  
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ** **за матеріалами**

V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**  
**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА**  
**НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,**  
**ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА**  
**ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**  
**23-24 березня 2023 р.**

**ДНІПРО**  
**ЮРСЕРВІС**  
**2023**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**за матеріалами**

**V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**23-24 березня 2023 р.**

**ДНІПРО  
ЮРСЕРВІС  
2023**

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 21/08-53 від 19.01.2023 року у розділі III. Інтернет-конференції за № 6 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ»:** збірник наукових праць за матеріалами V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (23-24 березня 2023 р.). УДУНТ, УКРNET, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2023. 730 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**

- © Український державний університет науки і технологій, 2023
- © Українська асоціація управління проєктами, 2023
- © Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2023
- © Колектив авторів збірника, 2023

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю.С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри інтелектуальної власності та управління проектами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проектами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>S. BUSHUYEV, N. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, V. DUSHUIEVA</b> INSPIRATIONAL PROJECT MANAGEMENT IN THE CIRCULAR ECONOMY ENVIRONMENT.....	19
<b>V.O. CHEREPANOVA, O.I. PODREZ, P.G.PERERVA</b> MANAGEMENT OF INTERNATIONAL PROJECTS USING THE AGILE METHOD.....	25
<b>M.YU.GLIZNUTSA, I.V.DOLYNA, P.G.PERERVA</b> FEATURES OF THE IMPLEMENTATION OF AN INNOVATIVE PROJECT.....	31
<b>U.YU.HARNA, T.O.KOBIELIEVA, P.G.PERERVA</b> PRICE EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION OF A STRATEGIC PROJECT FOR A TRANSPORT ENTERPRISE.....	36
<b>TETIANA HILORME</b> STAKEHOLDER MODEL IN THE MANAGEMENT OF ENERGY EFFICIENCY PROJECTS.....	42
<b>O.O. KHODYRIEVA, V.G.DYUZHEV, P.G.PERERVA</b> RISK RESEARCH USING THE INTERNATIONAL AGILE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGY.....	47
<b>A.V.KOSENKO, P.G.PERERVA</b> THE ROLE OF INNOVATION IN THE PROJECTMANAGEMENT FARM.....	52
<b>D.YU.KRAMSKOY, D.O. POBEREZHNYI, P.G.PERERVA</b> FEATURES OF TASKS MANAGERA INNOVATION AND INFORMATION.....	56
<b>K.S. MEKHOVYCH, E.S.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA</b> METHODOLOGICAL ESSENCE OF THE INNOVATIVE PROJECT.....	61
<b>I.O.NOVYK, S.A.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA</b> RULES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT OF GLOBAL INTERNATIONAL INNOVATION PROJECTS.....	66
<b>VARVARA PITERSKA</b> DEVELOPMENT OF RISK MANAGEMENT MECHANISMS IN PROJECTS OF FREIGHT FORWARDING.....	72

<b>ДОРОЖКО Г.К., ПЕТРЕНКО В.О., ВИБОРОВА Ж.Ю.</b> <b>ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ</b> <b>НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....</b>	<b>396</b>
<b>ДРОБОТЯ Я.А., ДОРОШЕНКО О.О.</b> <b>ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ В ДЕРЖАВІ ТА БІЗНЕСІ –</b> <b>АКСЕЛЕРАТОР ФІНАНСОВОГО РИЗИКУ.....</b>	<b>403</b>
<b>ЗАВ'ЯЗУН О.С. (науковий керівник, проф. КОДИНЕЦЬ А.О.)</b> <b>ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ В</b> <b>ЗАКОНОДАВСТВІ УКРАЇНИ.....</b>	<b>406</b>
<b>ІВАНОВ П.В.</b> <b>ФІРМОВІ ШРИФТИ ЯК ЗАСІБ ІДЕНТИФІКАЦІЇ УЧАСНИКІВ</b> <b>ЦИВІЛЬНИХ ПРАВОВІДНОСИН.....</b>	<b>412</b>
<b>КІРІН Р.С., ХОМЕНКО В.Л.</b> <b>ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПЕРСПЕКТИВИ НАЦІОНАЛЬНОГО</b> <b>ІР-ЗАКОНОДАВСТВА.....</b>	<b>418</b>
<b>КОБЄЛЄВА А.В.</b> <b>ПРОБЛЕМИ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ</b> <b>В УКРАЇНІ.....</b>	<b>429</b>
<b>КОРОГОД Н.П., НОВОРОДОВСЬКА Т.С.</b> <b>СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ</b> <b>ПРОЄКТАМИ.....</b>	<b>435</b>
<b>ЛОЗОВА О.В.</b> <b>ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ.....</b>	<b>444</b>
<b>МАКАРИШЕВА Т.С., СЛОБОДЯНИК Ю.Ю.</b> <b>ДЕЯКІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ</b> <b>ВЛАСНОСТІ.....</b>	<b>448</b>
<b>МАСЛАК М.В.</b> <b>ПРОБЛЕМИ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ</b> <b>ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</b>	<b>453</b>
<b>МАСЛАК М.В.</b> <b>ДО ПИТАННЯ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ</b> <b>ВЛАСНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....</b>	<b>458</b>
<b>ОГРЕНИЧ Ю.О., СОЛОНЕНКО І.Р.</b> <b>ОСОБЛИВОСТІ РЕКЛАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО</b>	

# **ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

**Г.К. ДОРОЖКО**

кандидат технічних наук, доцент,

заступник директора Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, м. Київ

**В.О. ПЕТРЕНКО**

д.т.н., проф., в.о. завідувача кафедри інтелектуальної власності та  
управління проєктами Інституту промислових та бізнес технологій  
Українського державного університету науки і технологій, м. Дніпро

**Ж.Ю. ВИБОРОВА**

молодший науковий співробітник Науково-дослідного інституту  
інтелектуальної власності Національної академії правових наук України,  
м. Київ

**Анотація.** У статті розглянуто питання захисту прав інтелектуальної власності у сфері національної безпеки, проаналізовано головні негативні наслідки при недостатньому захисті таких прав. Зазначено роль державного управління інтелектуальною власністю у сфері національної безпеки і оборони. Наголошено, що вирішальний вплив на стан національної безпеки має розвиток сфери інтелектуальної власності, з яким пов'язують організаційні заходи нейтралізації внутрішніх джерел загроз і захист від зовнішніх загроз національній безпеці. Забезпечення воєнної безпеки значною мірою залежить від оснащення збройних сил України сучасними видами та зразками озброєння та військової техніки, розробленими на основі об'єктів права інтелектуальної власності. Саме у військово-технічній сфері створюються ОПІВ, що належать до сфери національної безпеки і оборони, і держава зобов'язана забезпечити їх захист від неправомірного використання.

**Ключові слова:** національна безпека, захист прав інтелектуальної власності, зразки озброєння, військова техніка, загрози

**Abstract.** The article examines the protection of intellectual property rights in the field of national security, analyzes the main negative consequences of insufficient protection of such rights. The role of state management of intellectual property in the field of national security and defense is indicated. It is emphasized that the development of the field of intellectual property has a decisive influence on the state of national security, which is linked to organizational measures to neutralize internal sources of threats and protect against external threats to national security. Ensuring military security largely depends on equipping the armed forces of Ukraine with modern types and models of weapons and military equipment developed on the basis of intellectual property rights. It is in the military-technical sphere that IPPRs belonging to the sphere of national security and defense are created, and the state is obliged to ensure their protection against improper use.

**Keywords:** national security, protection of intellectual property rights, weapons samples, military equipment, threats

**Вступ.** Основною метою захисту прав інтелектуальної власності є створення правових механізмів законного запобігання можливості безоплатного використання об'єктів права інтелектуальної власності третіми особами з комерційною метою.

Поняття «захист прав інтелектуальної власності» включає передбачену законодавством діяльність відповідних державних органів по визнанню, поновленню прав, а також усуненню перешкод, що заважають реалізації прав та законних інтересів суб'єктів права інтелектуальної власності [1, с. 259].

Недостатній захист прав інтелектуальної власності призводить до головних негативних наслідків, які особливо важливі на етапі вступу нашої держави до Євросоюзу. Це - зниження інвестиційної привабливості нашої держави та втрати її репутації [2, с. 101].

**Основна частина.** На думку проф. Бутнік-Сіверського О.Б. саме Національна система охорони інтелектуальної власності в Україні є важливим інструментом зв'язку із забезпечення обороноздатності держави з позиції охорони інтелектуальної власності наукових, технічних та технологічних

розробок в сфері оборони. Тут особливого значення набувають інновації, оскільки вони лежать в основі індустріалізації, яка відіграє ключову роль у диверсифікації економіки та подоланні її структурної слабкості. Промисловість, зокрема військово-промисловий комплекс, є двигуном інновацій, зростання продуктивності та експорту. Вихідну роль у цьому процесі відіграє інтелектуальна власність, як право інтелектуальної власності на той чи інший результат інтелектуальної, творчої діяльності, що виникає передусім в силу його створення за умови відповідності вимогам закону [3, с. 50].

Як зазначають Зайківський О. та Оністрат О. [4, с. 31], з метою забезпечення ефективного державного управління інтелектуальною власністю у сфері національної безпеки і оборони необхідно законодавчо визначити: об'єкти права інтелектуальної власності (ОПІВ), які можуть бути віднесені до сфери національної безпеки і оборони; орган, який визначатиме ОПІВ, що стосуються державної безпеки; умови набуття і здійснення права власності на ОПІВ, що належать до сфери національної безпеки; державний орган, який від імені держави та в її інтересах буде здійснювати права власника ОПІВ, що повинні перебувати в державній власності; механізм реалізації положень Конституції України про примусове, за певних умов, відчуження ОПІВ.

Бутнік-Сіверський О.Б. зазначає, що без охорони і захисту прав інтелектуальної власності неможливо створити нову конкурентоспроможну технологію військового призначення та подвійного використання, яка розробляється за результатами інтелектуально-інноваційної діяльності в науковій та оборонній сферах країни. Тому проблема нейтралізації внутрішніх та зовнішніх джерел загроз національній безпеці під впливом розвитку сфери інтелектуальної власності за цільовою спрямованістю потребує поглибленого дослідження [5, с. 51].

Ступінь внутрішніх та зовнішніх загроз стану національної безпеки під впливом сфери інтелектуальної власності постійно змінюється у зв'язку з динамічними умовами функціонування суспільства, національної економіки та світової економічної системи в цілому. Зазвичай, вирішальний вплив на стан

національної безпеки має розвиток сфери інтелектуальної власності, з яким пов'язують організаційні заходи нейтралізації внутрішніх джерел загроз і захист від зовнішніх загроз національній безпеці [5, с. 61].

Одне з головних завдань кожної держави полягає в захисті від зовнішньої воєнної агресії, тобто в забезпеченні оборони своєї країни від посягань із застосуванням воєнної сили з боку іншої держави. Лише виконання цього завдання дає можливість подальшого розвитку всіх сфер суспільного життя [6, с. 33].

Забезпечення воєнної безпеки значною мірою залежить від оснащення збройних сил України (ЗСУ) сучасними видами та зразками озброєння та військової техніки (ОВТ), розробленими на основі об'єктів права інтелектуальної власності (ОПІВ). Саме у військово-технічній сфері створюються ОПІВ, що належать до сфери національної безпеки і оборони, і держава зобов'язана забезпечити їх захист від неправомірного використання. Це дасть можливість підвищити конкурентоздатність вітчизняного оборонно-промислового комплексу (ОПК) і унеможливить претензії будь-кого при масовому виробництві ОВТ для власних потреб і на експорт, що на пряму впливає на обороноздатність. Вказане потребує належного захисту прав інтелектуальної власності у процесі власного виробництва та військово-технічного співробітництва (ВТС) [6, с.34].

Роль інтелектуальної власності в підвищенні рівня обороноздатності визначається на етапі формування оборонної політики та проявляється на таких етапах у двох формах: як через вплив на розвиток національної економіки та ОПК, так і безпосередньо через вплив на створення та постачання ОВТ у збройні сили України [6, с. 36].

Дослідники Зайківський О. та Оністрат прийшли до висновку, щоб забезпечити належний рівень обороноздатності держави, заходи по формуванню оборонної політики повинні бути спрямовані на створення та впровадження новітніх технологій у всіх сферах, особливо при розробці ОВТ, а це передбачає створення та використання ОПІВ. Ефективність цього процесу в

основному залежить від цілеспрямованої державної політики щодо створення сприятливих умов для охорони інтелектуальної власності в ході перетворення інтелектуального потенціалу в конкретний інтелектуальний продукт, а також забезпечення рівних умов для реалізації своїх прав усім учасникам процесу та невідворотності покарання за порушення прав інтелектуальної власності [6, с. 36].

Використання резервів інноваційного розвитку оборонно-промислового комплексу в економіці країни безпосередньо залежить від підвищення рівня впорядкованості та захисту інтелектуальної власності [7].

Не викликає сумнівів, що для ЗСУ розробка та запровадження сучасних видів ОВТ повинні ґрунтуватися на найновіших науково-технічних досягненнях. Зазначене свідчить про необхідність підвищення якості та ефективності використання інтелектуального потенціалу в ході створення та модернізації ОВТ. Оснащення ЗСУ новітніми видами ОВТ залежить, зокрема, від спроможності ОПК щодо впровадження новітніх технологій, забезпечення високого науково-технічного рівня, новизни, патентоздатності та патентної чистоти зразків ОВТ [8, с. 43].

Оскільки новітні зразки ОВТ створюються на основі використання ОПІВ, то постає питання забезпечення охорони прав інтелектуальної власності від можливих порушень. І чим складнішим є зразок ОВТ, тим більше в ньому використовується ОПІВ, які можуть належати різним суб'єктам права інтелектуальної власності. Неправомірне використання зазначених ОПІВ чи інші порушення прав інтелектуальної власності можуть призвести не тільки до значних фінансових втрат, а й до втрати самих ОПІВ чи заборони використання зразків ОВТ, що негативно впливатиме на забезпечення обороноздатності держави [8, с. 46].

**Висновки.** Потенційними загрозами національній безпеці України слід вважати недосконалість механізмів захисту прав інтелектуальної власності, неналежна увага аналізу загроз, які можуть завдавати шкоду підприємству та державі. Метою формування забезпечення захисту інтелектуальної власності

на підприємстві є: створення умов для надійної роботи та розвитку підприємства; запобігання зовнішнім та внутрішнім загрозам; захист інтересів підприємства від протиправних посягань; забезпечення збереження нематеріальних ресурсів; створення умов для нормального функціонування всіх підрозділів підприємства.

#### Література:

1. Мельник О.М. Охорона інтелектуальної власності в Україні. *Форум права*, 2014. № 2. С. 258-261. URL: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/FP\\_index.htm\\_2014\\_2\\_46.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/FP_index.htm_2014_2_46.pdf).
2. Дорошко Г.К., Петренко В.О., Дудка В.Д. Захист прав інтелектуальної власності – головна стратегія у сфері національної безпеки. «Законодавство України у сфері інтелектуальної власності та його правозастосування: національні, європейські та міжнародні виміри». Матеріали X Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених та студентів з проблем інтелектуальної власності (30.09.2022, м. Київ) : ел. збірник / КНУ імені Т. Шевченка, НДІ інтелектуальної власності НАПрН України. К., 2022. 421 с., С. 98 – 101.
3. Бутнік-Сіверський О.Б. Інтелектуальна власність як складова системи забезпечення національної безпеки. Секція 6 : ел. збірн. матер. III Міжн. наук.-практ. конф. «Інтерн.-міст КИЇВ – ДНІПРО», Управл. проект. Ефектив. використ. результ. наук. досл. та об'єкт. інтел. власн., 18 березня 2021р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України, 2021. 158 с. С. 34-53.
4. Зайківський О., Оністрат, О. Щодо забезпечення державного управління інтелектуальною власністю у сфері національної безпеки і оборони. *Теорія і практика інтелектуальної власності*, 2019. № 6. С. 24-35.
5. Бутнік-Сіверський О.Б. Теоретичні засади нейтралізації внутрішніх та зовнішніх джерел загроз національній безпеці під впливом розвитку сфери інтелектуальної власності за цільовою спрямованістю синапсу. *Теорія і практика інтелектуальної власності*, 2020. № 1. С. 50-65.

6. Зайківський О., Оністрат О. Роль інтелектуальної власності у забезпеченні обороноздатності держави. Частина 1. *Теорія і практика інтелектуальної власності*, 2021. № 4. С. 33-53.

7. Єфетова К. Ф., Завгородня М. Ю. Вплив потенціалу оборонно-промислового комплексу на розвиток високотехнологічного виробництва національної економіки. *Стратегічна панорама*, 2010. № 1 (38). С. 116–127.

8. Зайківський О., Оністрат О. Роль інтелектуальної власності у забезпеченні обороноздатності держави. Частина 2. *Теорія і практика інтелектуальної власності*, 2021. № 5. С. 33-53.

# Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ  
ЗА МАТЕРІАЛАМИ  
V Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(23-24 березня 2023 року)  
Київ-Дніпро**

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

---

Видавець ТОВ «ЮРИДИЧНА КОМПАНІЯ «ЮРСЕРВІС»  
49000, м. Дніпро,  
вул. Воскресенська, буд. 39  
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів  
видавничої продукції  
ДК № 6550 від 20.12.2018