

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

**ЗМІСТ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ**

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>ФРИМАН Є.М.</b> <i>КОНЦЕПЦІЯ ФОРМУВАННЯ ТА ВІДТВОРЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ.....</i>	<b>676</b>
<b>ФРИМАН Є.М.</b> <i>КАДРОВА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>684</b>
<b>ЧЕРНОУСОВ О.І., ТКАЧОВ М.М.</b> <i>РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>692</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ А.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НЕТРАДИЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ АПАРАТУ УПРАВЛІННЯ.....</i>	<b>698</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ А.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ОЦІНКА РИЗИКІВ І УПРАВЛІННЯ НИМИ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	<b>704</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ ПРИ ДОРУЧЕННІ ФУНКЦІЙ ПОЗА МЕЖАМИ ПОСАДОВИХ ІНСТРУКЦІЙ.....</i>	<b>709</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В ТРАНСПОРТНУ ГАЛУЗЬ.....</i>	<b>715</b>
<b>МЕНЕДЖМЕНТ, ОХОРОНА, ЗАХИСТ, ЕКСПЕРТИЗА ТА РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ</b>	
<b>А.О. VYPRYTSKYI</b> <i>PROTECTION OF COPYRIGHT AND RELATED RIGHTS IN THE UNITED STATES OF AMERICA.....</i>	<b>723</b>
<b>БАТАЛІН В.Ю., ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ АВТОРСЬКИХ ПРАВ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ.....</i>	<b>729</b>

## НАПРЯМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В ТРАНСПОРТНУ ГАЛУЗЬ

**В.О. Якимець**

студентка, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0009-0000-6266-3641

**Л.В. Марценюк**

професор, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

## DIRECTIONS OF ATTRACTING INVESTMENTS IN THE TRANSPORT SECTOR

**V.O. Yakymets**

Student, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0009-0000-6266-3641

**L.V. Martseniuk**

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

***Анотація.** Розглянуто ключові фактори, що впливають на інвестиційну привабливість сектору, зокрема географічне розташування, економічні особливості регіонів, стабільність законодавства та безпекову ситуацію. Визначено основні джерела фінансування, серед яких державні, міжнародні та приватні інвестиції. Особливу увагу приділено модернізації інфраструктури, розвитку залізничного, автомобільного, авіаційного та водного транспорту, а також логістики. Окреслено державну політику щодо підтримки інвесторів, зниження бюрократичних бар'єрів та сприяння міжнародній інтеграції транспортної системи. Запропоновано перспективні напрями розвитку галузі,*

що включають застосування інноваційних технологій, підвищення екологічної ефективності та розбудову державно-приватного партнерства.

*Ключові слова:* інвестиції, транспортна галузь, інвестиційна привабливість, державна підтримка, інновації.

**Annotation.** *The key factors influencing the investment attractiveness of the sector, in particular the geographical location, economic characteristics of the regions, stability of legislation and security situation are considered. The main sources of financing, including state, international and private investments, are identified. Special attention is paid to infrastructure modernization, development of rail, road, air and water transport, as well as logistics. The state policy on investor support, reduction of bureaucratic barriers and promotion of international integration of the transport system is outlined. Perspective directions of the industry development, including the use of innovative technologies, increase of ecological efficiency and development of public-private partnership are offered.*

**Keywords:** *investments, transport industry, investment attractiveness, state support, innovations.*

Транспорт в будь-якій країні, і безумовно, в Україні відіграє велику роль, забезпечуючи вантажні та пасажирські перевезення між регіонами [1]. Якщо транспортна система ефективно працює, то йде на користь усім причетним галузям, тобто, якщо інфраструктура є сучасною, то споживачі мають право розраховувати на перевезення високої якості та безпеки. Інвестиції в транспортну інфраструктуру України є критично необхідними для її реконструкції, модернізації та будівництва нових об'єктів [2]. Особливо це необхідно для автомобільних доріг, залізниці, аеропортів, портів та логістичних центрів, що сприятиме відновленню економіки, покращенню якості транспортних послуг, розвитку транзитного та експортного потенціалу країни, її сталому зростанню та інтеграції в європейський і світовий економічний

простір. Водночас інвестиційна політика держави має створювати сприятливі умови для залучення капіталу та забезпечення ефективного функціонування транспортної системи, яка зазнала значних руйнувань внаслідок війни [3].

На інвестиційну привабливість транспортної галузі впливають такі фактори: географічне розташування України, її транзитний потенціал і ресурсна база, рівень розвитку міжрегіональних та внутрішньорегіональних транспортно-економічних зв'язків, соціально-економічні особливості регіонів, їхня інвестиційна привабливість і стан транспортної системи. На жаль, на сьогодні рівень корупції, бюрократії, політична нестабільність і безпекова ситуація в країні відлякують потенційних інвесторів.

Основними джерелами інвестицій є публічні, міжнародні та приватні інвестиційні ресурси [4]. До публічних джерел належать державний і місцеві бюджети, кредитна та страхова система, пенсійні та державні фонди, бюджетні й цільові кредити, а також податкові кредити. Міжнародні джерела включають іноземні інвестиції, фінансування міжнародних організацій, міжнародні портфельні та прямі інвестиції (АТ «Укрзалізниця» вже знайшла іноземних партнерів, які теж працюють в сфері транспорту та готові допомогти у післявоєнному відновленні залізниць, наприклад, Канада). Приватні інвестиції формуються за рахунок власних коштів підприємств, продажу та випуску акцій, ресурсів інвестиційних компаній, банківських і комерційних кредитів, фінансового лізингу та активів страхових компаній [5]. На жаль, на сьогодні українські підприємства є непривабливим для інвесторів через великі ризики. Основні напрями інвестування в транспортну галузь охоплюють модернізацію та розвиток залізничної інфраструктури, зокрема електрифікацію колій, оновлення рухомого складу, реконструкцію вокзалів і станцій, впровадження швидкісного залізничного руху [10] та розвиток мультимодальних перевезень [11]. Значна увага приділяється розвитку мережі автомобільних доріг, що включає будівництво нових автомагістралей, реконструкцію існуючих трас,

створення об'їзних доріг і транспортних розв'язок, а також впровадження інтелектуальних транспортних систем.

Модернізація та розвиток аеропортів передбачають реконструкцію аеровокзалів, модернізацію злітно-посадкових смуг, розвиток вантажних терміналів і логістичних центрів, а також закупівлю сучасних повітряних суден. У сфері морського та річкового транспорту важливими завданнями є будівництво й реконструкція портових причалів і терміналів, поглиблення дну акваторій, модернізація портового обладнання та розвиток інтермодальних перевезень.

Розвиток міського транспорту включає оновлення парку громадського транспорту, будівництво нових ліній метрополітену та швидкісного трамвая, впровадження електронного квитка та інтелектуальних транспортних систем, а також розвиток велоінфраструктури та пішохідних зон. Крім того, важливим напрямом є розбудова логістичної інфраструктури шляхом будівництва сучасних складських комплексів і мультимодальних логістичних центрів, а також впровадження інформаційних технологій в управління логістичними процесами [12]. Для залучення міжнародних інвесторів держава проводить інвестиційні форуми та конференції, презентує проекти на міжнародних виставках і сприяє створенню спільних підприємств із закордонними компаніями [6]. Крім того, важливу роль відіграє стимулювання інноваційної діяльності через надання податкових пільг і грантів на впровадження новітніх технологій, створення технопарків і кластерів, а також підтримку науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт [7].

Інновації в транспортній галузі включають впровадження сучасних інформаційних технологій для управління транспортними потоками, використання екологічно чистих видів транспорту та палива, розвиток інтелектуальних транспортних систем, а також застосування новітніх технологій у будівництві та ремонті інфраструктури [8]. Міжнародна інтеграція транспортної системи України передбачає адаптацію законодавства до

європейських стандартів, участь у міжнародних транспортних організаціях та проєктах, залучення іноземних інвестицій і технологій, розвиток транскордонних транспортних коридорів, а також створення спільних підприємств з іноземними компаніями [9]. Перспективи розвитку транспортної галузі України включають відновлення та модернізацію інфраструктури, зруйнованої війною, інтеграцію в європейську транспортну мережу, розвиток мультимодальних перевезень і логістичних центрів, впровадження інноваційних та екологічно чистих технологій, підвищення якості й безпеки транспортних послуг, а також залучення приватних інвестицій і розвиток державно-приватного партнерства [13]. Реалізація цих напрямів дозволить Україні створити сучасну та ефективну транспортну систему, що сприятиме економічному зростанню, підвищенню конкурентоспроможності країни та покращенню якості життя населення.

### Література

1. Криворучко О.П. Інвестування транспортної галузі в розрізі основних секторів інфраструктури України: сучасний стан та план на перспективу. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 13. С. 542-546. Електронна версія: [http://www.economyandsociety.in.ua/journal/13\\_ukr/105.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/13_ukr/105.pdf)
2. Лоза С. Інвестування транспортної галузі - як основа відновлення економіки країни. *Modeling the development of the economic systems*. 2023. №4 (6). С. 200-211. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-28>
3. Степаненко С.В., Городецька Т.Е., Руденко С.В. Інвестиційна складова розвитку транспортної системи України. *Економічний простір*. 2023. №184. С. 123-128. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/184-21>
4. Хаєцька О. П., Коваль О. В. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111>
5. Міщенко, М. І., Марценюк, Л. В., Чернова, Н. С., & Грінєнко, М. О. (2020). Теоретичні підходи до управління економічною безпекою транспортних

підприємств у сучасних умовах. *Економіка та держава*, (11), 35-40.  
[http://www.economy.in.ua/pdf/11\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/11_2020/8.pdf)

6. Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence* No. 2. 2021. С. 11-18. DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02>  
<http://www.law.journalsofznu.zp.ua/archive/visnik-2-2021/2.pdf>

7. В. О. Мельник, Л. В. Марценюк, М. І. Міщенко, О. П. Власова. Розробка науково-методичного підходу до планування процесів інноваційного розвитку залізниць. Електронне фахове видання «*Ефективна економіка*», №2, 2019 рік. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6875>

8. Марценюк Л. В., Запорожець В. М. Парадигма інноваційного розвитку залізничних компаній. *Економіка та держава*. 2020. № 2. С. 32–38. DOI: [10.32702/2306-6806.2020.2.32](https://doi.org/10.32702/2306-6806.2020.2.32) [http://www.economy.in.ua/pdf/2\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/2_2020/8.pdf)

9. Марценюк Л. В., Грабовська Г. В. Стратегія інноваційного розвитку пасажирських компаній. *Економіка та держава*. 2020. № 3. С. 37–41. DOI: [10.32702/2306-6806.2020.3.37](https://doi.org/10.32702/2306-6806.2020.3.37) [http://www.economy.in.ua/pdf/3\\_2020/9.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf)

10. Марценюк Л. В., Батмангліч К. Економічна безпека українських залізниць: шляхи виходу з кризи. *Науковий журнал ДДУВС*. №3, 2021. С. 297-303. DOI: [10.31733/2078-3566-2021-3-297-303](https://doi.org/10.31733/2078-3566-2021-3-297-303)

11. Марценюк Л.В., Міщенко М.І., Чернова Н.С. Визначення доцільності залучення інвестицій на концесійній основі на залізничному транспорті в Україні. «*Ефективна економіка*», № 9 2020, С. 4–11. DOI: [10.32702/2306-6806.2020.9.4](https://doi.org/10.32702/2306-6806.2020.9.4) [http://www.economy.in.ua/pdf/9\\_2020/3.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/9_2020/3.pdf)

12. Pshinko O., Charkina T., Martseniuk L., Orlovska O. Hubs as a Key Tool for Improving the Quality of the Service and Development of Multimodal Passenger Traffic. *Transport Problems*. 2022. Vol. 17, Iss. 1. P. 201–214. DOI: [10.20858/tp.2022.17.1.17](https://doi.org/10.20858/tp.2022.17.1.17).

13. Марценюк Л. В., Черняк Н. П., Тіщенко С. О., Ботвінов Р. Г. (Україна). Економіка, державне управління та правові відносини в умовах перманентних збройних конфліктів: парадокси й закономірності розвитку. *Економічний часопис*, №181 (1-2), 2020. С. 4-17. DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V181-01> <http://soskin.info/userfiles/file/Economic-Annals-pdf/DOI/ea-V181-01.pdf>

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010