



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА
АРХІТЕКТУРИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. І.І.МЕЧНИКОВА
POLYTECHNIC IN ROŽEGA, CROATIA**

МАТЕРІАЛИ

**XIII Міжнародної науково-практичної конференції
*«Управління проектами: проектний підхід в
сучасному менеджменті»***

20-21 жовтня 2022 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури,

м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4

УДК 005.8
У 66

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМ. І.І.МЕЧНИКОВА
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У 66 **Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті:** мат-ли XIII Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. — Одеса: ОДАБА. 2022. — 197 с.
ISBN 978-617-7900-69-5

У збірнику наведені матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої Ради ОДАБА № 2 від 20 жовтня 2022 р.

УДК 005.8
У 66

© **Одеська державна академія будівництва та архітектури, Одеський національний університет ім. І.І.Мечникова, Polytechnic in Požega, 2022**

ISBN 978-617-7900-69-5

Проводиться видача та анулювання дозволів на розміщення зовнішньої реклами. Приймається участь в організації та розробці, а також подальшому інформаційному супроводі ряду соціально-економічних програм міста та соціальної реклами, до яких відноситься: програма з відшкодування частини кредитів, отриманих на заходи з енергозбереження в будинках, програма розвитку туризму в місті Одесі, програма охорони та поліпшення стану навколишнього природного середовища в Одесі, міська цільова програма національно-патріотичного виховання дітей та молоді міста Одеси «Я-одесит», захист інтелектуальної власності, висвітлення досягнень молодих талантів і спортсменів в рамках проекту «Гордість Одеси», надається інформаційна підтримка загальноміських святкових заходів, розміщуються соціальна реклама з інформацією патріотичного характеру.

Мямлін В. В.,

д.т.н., с.н.с.,

Український державний університет науки і технологій,

ПОБУДОВА ВИСОКОЕФЕКТИВНОЇ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ: ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД

Благо скрізь і всюди залежить від дотримання двох умов:
правильного встановлення кінцевої мети та відшукування
відповідних засобів, що ведуть до кінцевої мети

Арістотель

Дана публікація продовжує цикл науково-дослідних робіт зі створення вискоелективної «соціально-економічної» моделі держави, тому її необхідно розглядати спільно з раніше опублікованими роботами на цю тематику [1-8].

Створення вискоелективної соціально-економічної моделі країни є дуже важливим народно-державним завданням, від вирішення якого залежить як інтенсивний розвиток держави, так і суттєвий підйом матеріально-культурного рівня її громадян. Тому тривале «топтання на місці» у вирішенні цього питання

є вкрай небажаним.

У макроекономіці прийнято розрізняти два підходи: **позитивний** та **нормативний**. **Позитивний** підхід спрямований на вивчення того, як функціонує економіка в реальності, тобто на практиці, і що може з нею статися у разі прийняття якихось рішень, а також він є основою для економічних прогнозів на майбутнє. Цей підхід дає пояснення ситуацій з об'єктивного погляду. **Нормативний** підхід носить рекомендаційний (політичний) характер, і вказує, які складові економічного процесу бажані чи небажані. Іншими словами, **позитивний** підхід має справу з тим, що вже є, а **нормативний** – з тим, як має бути, і що слід для цього зробити. Часто дуже складно встановити який підхід є більш ефективніший, тим паче, що характер **нормативного** підходу призводить до нескінченних спірних моментів з багатьох питань. Разом з тим, в галузі економіки існує дуже багато недостатньо вивчених явищ, яким різні економічні школи дають різне тлумачення. І хоча дискусійний характер тих чи інших висновків не суперечить науковості економічної теорії, він довгий час гальмує розвиток економіки. Економісти-теоретики вже багато років марно шукають "невидиму руку ринку", але так і не можуть її знайти. Вони часто плутають економічні закони зі звичайними принципами господарювання. Гуманітарні науки тим і відрізняються від природознавства, що в них «закони» - це просто правила, придумані людьми, і цим вони відрізняються від об'єктивних законів природи, і тому можуть змінюватись ними у разі потреби. Так, наприклад, у гуманітарній філології немає жодних законів, там є лише правила орфографії, фонетики чи морфології. В даний час результати економічних прогнозів можна порівнювати хіба що з результатами роботи метеослужби, настільки вони носять невизначений характер. Економіка, яка схильна до криз, інфляції, зупинки підприємств, безробіття – ніяк не може називатися ефективною економікою. Слід зазначити, що досі у світі не було ефективних економік, не говорячи вже про високоефективні. Були більш-менш успішні економіки, але вони всі схильні до кризових явищ. Таким чином,

існуюча «фінансово-економічна» система сповнена протиріч, негативних явищ, і потребує радикальної її зміни. Але економічна теорія може бути такою ж точною наукою, як і природничі науки.

Для ритмічної та злагодженої роботи макроекономічної системи, вона повинна бути не аморфною моделлю, яка піддається всім стихійним явищам ринку, а чітко продуманим ефективно працюючим механізмом, яким можна керувати. Автор пропонує, для радикальної зміни принципів функціонування економіки, використовувати *проектний* підхід, що називається з «чистого листа». Треба не займатися постійно косметичним ремонтом «старої економічної будівлі», а збудувати зовсім нову. Тим більше, що "економіко-фінансова система" - це штучна система. Подібно тому, як інженери-проектувальники розробляють проекти різних складних технічних систем (і вони потім успішно функціонують), так само може бути спроектована і макроекономічна система держави. Відмінність полягає лише у тому, що економічний механізм складається не з матеріальних конструкцій, а із певних правил, принципів та властивостей, які дозволяють йому ефективно функціонувати.

Добре відомо, що існує так званий каузальний (причинно-наслідковий) закон. Кожна причина завжди призводить до певного наслідку. Тому при проектуванні, спочатку необхідно чітко усвідомити для себе, який саме результат ми хочемо отримати в процесі функціонування, після впровадження економічної моделі, а потім уже треба продумати, як повинен функціонувати механізм цієї моделі, щоб вона давала необхідний результат. Будь-яка «фінансово-економічна» система, залежно від правил і принципів, які покладено в основу її функціонування, може давати різні результати. В одних випадках вона може гальмувати розвиток економіки, а в інших – прискорювати його.

Вже давно назріло питання, що потрібен чіткий інструментарій, який дозволяв би слабкі економічні рішення перетворювати на сильні економічні

рішення. Таким інструментарієм могло б стати «соціально-економічне» проектування, яке ґрунтується на інженерному досвіді проектування складних технічних систем, методах системного аналізу та імітаційного моделювання.

Проектувати нову систему необхідно таким чином, щоб вона була позбавлена внутрішніх протиріч. «Фінансово-економічна» система в якій постійно не вистачає грошей, навіть за їх неймовірної кількості, явно організована на хибних засадах функціонування.

Будь-який технічний об'єкт, навіть незначний, без попередніх інженерних розрахунків, розробки проекту та проведення його технічної експертизи, не може бути побудований, і тим паче, введений в експлуатацію. Проектний підхід передбачає проектувати системи не лише із заздалегідь відомими параметрами та принципами функціонування, але й з можливістю керувати ними. Нагадаємо, що проект – це сукупність дій, спрямованих на вирішення проблеми чи досягнення конкретної мети. Як кінцевий, очікуваний результат майбутньої «соціально-економічної» моделі нам бачиться наступна картина: перш за все ми маємо величезну кількість різноманітних якісних товарів і послуг вітчизняного виробництва, продукти харчування продаються практично за символічну плату, фінансово-економічні кризи відсутні, раніше, роками існуюча інфляція, повністю зникла, ціни на товари, навпаки, постійно знижуються, безробіття немає, відсутній дефіцит бюджету, показники ВВП весь час рухаються вгору, всі соціальні верстви населення достатньо захищені, люди живуть у злагоді, і не переживають за завтрашній день. І це не опис фантастичних сюжетів із творів Герберта Уеллса чи Жюль Верна. Це реальний науково обґрунтований результат, який буде отримано під час реалізації проекту: «Модель високоефективної вітчизняної економіки». За правильної організації «економіко-фінансової» діяльності жодних криз бути просто не може. Ця модель пройшла апробацію свого функціонування за допомогою спеціально розроблених імітаційних програм та показала чудові результати. Зазначимо лише деякі ключові принципи, які покладено в основу запропонованої

високоєфективної макроекономічної системи. Повна відмова від хибної категорії «прибуток», а також від відсотків за кредитами та депозитами, кількість грошей у системі має бути постійною; замість усіх існуючих податків передбачено лише податок, т. зв. «частка держави»; м'яка націоналізація коштів – ніхто ні в кого нічого не забирає, але всі гроші належать державі, а підприємства та люди ними лише тимчасово користуються; формування ціни товару здійснюється за зовсім іншою схемою. За інших принципів економічна система так ефективно функціонувати не буде.

Ця модель є безпрецедентним варіантом ринкової економіки соціального спрямування, заснованого на унікальному працездатному механізмі, який дозволить швидко здійснити перехід від повільного «стійкого розвитку» до розвитку інтенсивного та динамічного. Таким чином, використовуючи проектний підхід на базі інженерних методів, що базуються на фізичних законах природи, можна створити модель високоєфективної макроекономіки.

Список використаних джерел:

1. Мямлин В. В. Сущестующая прибыльно-финансовая модель хозяйствования - основная причина кризиса мировой экономической системы и краха финансовой системы. *Вісник Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна*. 2008. Вип. 25. Дніпропетровськ : Вид-во ДНУЗТ, 2008. С. 241-247.

2. Мямлин В. В. Теория бесприбыльной альтернативной экономики как основа нового экономического мировоззрения. *Вісник Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна*. 2009. Вип. 26. Дніпропетровськ : Вид-во ДНУЗТ, 2009. С. 222-230.

3. Пшинько А. Н., Мямлин С. В., Мямлин В. В. Инженерный подход к созданию модели высокоэффективной национальной экономики. *Стратегія економічного розвитку країн в умовах глобалізації*: зб. наук. праць V Міжнар. наук.-практ. конф. 14 лютого 2014 р. Дніпропетровськ : Видавець Біла К. О.,

2014. С. 25-30.

4. Мямлін В., Мямлін С. Як Україні запустити потужний економічний «двигун»? *Світ*. 2018. № 3-4. С. 3.

5. Мямлин В. В., Мямлин С. В. Основные научные принципы создания высокоэффективного экономико-финансового «механизма» в государстве. *Независимо еисследование с позиций IT-технологий: монография*. Киев-Днепр : Монолит, 2019. С. 40-58.

6. Мямлін В. В. «Соціально-економічна» технологія як інструмент створення високоефективного господарського механізму в державі. *Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення*:Зб. тез допов. міжнар. наук. інтернет-конф. Вип 56. (Тернопіль, 10 березня 2021 р.). Тернопіль, 2021. С. 62 - 66.

7. Мямлін В. В. Криза економіки як відображення кризи економічної теорії. *Modern researchin world science*. Proceedings of the 7th International scientific andpractical conference. SPC “Sci-conf.com.ua”. Lviv, Ukraine. 2022. Pp. 1040-1046.

8. Мямлін В. В. Необхідність докорінної зміни основних принципів функціонування механізму макроекономічної системи при переході від екстенсивного шляху розвитку – до інтенсивного. *Topical issues of modern science, society and education*. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference. SPC-Sci-conf.com.ua. Kharkiv, Ukraine. 2021. Pp. 1703-1709.

Окландер І.М.,

*к.е.н., ст. викладач кафедри менеджменту і маркетингу,
Одеська державна академія будівництва та архітектури*

DATA-DRIVEN ПІДХІД В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ

Як відомо, історично, у міру концентрації та спеціалізації виробництва підприємств дедалі більше віддаляється від споживача і будує свою виробничу