

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проєктами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДПВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO

PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT..... 17

TETIANA HILORME

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT.....32

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA

STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS..... 39

M.O. TULUPOV

THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM..... 45

АНДІЄВСЬКА В.О.

ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ..... 51

БІБІК С.І.

АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....56

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.

МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ..... 62

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 69

КЛИМЕНТОВА М.В., КОБЄЛЄВА Т.О. <i>ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ФОРМУВАННЯ ЦІН НА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ.....</i>	514
КОБЄЛЄВА А.В. <i>ОЦІНКА КОМЕРЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	520
КОВАЛЕНКО Т.В. <i>ТОРГОВЕЛЬНІ МАРКИ, ЯКІ У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ НЕ ВІДПОВІДАЮТЬ КРИТЕРІЮ ГУМАННОСТІ І МОРАЛІ.....</i>	526
КОПИЛ Я.В. <i>ІНСТИТУТ СЕКРЕТНИХ ВІНАХОДІВ У КРАЇНАХ БАЛТІЇ: АНАЛІЗ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ.....</i>	532
КОРОГОД Н.П., КРЕЧКО В.В. <i>ЕКОНОМІЧНЕ ЗНАЧЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ: АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ПІДХОДІВ ЇЇ ОЦІНКИ.....</i>	538
КОРОГОД Н.П., ШВЕЦЬ Є.С. <i>ОХОРОНА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ – СКЛАДОВИХ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАДЛЯ ОТРИМАННЯ ПРИБУТКУ ІТ-КОМПАНІЙ.....</i>	546
КУЗНЄЦОВ Ю.М. <i>ПАТЕНТУВАННЯ ВІНАХОДІВ-КЛЮЧ ДО ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	554
МАСЛАК М.В. <i>ФОРМУВАННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ.....</i>	562
МЕНЕНКО В.К., ПЕТРЕНКО В.О. <i>РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ІТ МЕНЕДЖМЕНТІ.....</i>	569
МИРОШНИК Т.В., КОБЄЛЄВА Т.О. <i>ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ФОРМУВАННЯ ЦІН НА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ.....</i>	576
ОМЕЛЬЧЕНКО О.П. <i>ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ТА ПРАВА ЛЮДИНИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ВІЗІЯ МАЙБУТНЬОГО.....</i>	581

РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ІТ МЕНЕДЖМЕНТІ

В.К. МЕНЕНКО

студент кафедри інтелектуальної власності та управління проектами
Українського державного університету науки і технологій, м. Дніпро
ОП «Менеджмент винахідницької діяльності»

В.О. ПЕТРЕНКО

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України,
академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри
інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного
університету науки і технологій, м. Дніпро
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

***Анотація.** Стаття розкриває важливість інтелектуальної власності (ІВ) у сфері ІТ-менеджменту, акцентуючи на тому, як вона сприяє інноваційній культурі, захисту та комерціалізації інновацій. У швидко змінюваному технологічному світі, де конкуренція безперервно зростає, інтелектуальна власність слугує критичним інструментом для забезпечення конкурентоспроможності та стимулювання подальшого розвитку. Стаття висвітлює, як управління інтелектуальною власністю (ІПМ) і управління знаннями (КМ) разом створюють синергію, яка підтримує інновації та сприяє захисту інтелектуальних активів, підкреслюючи важливість адаптації компаній до змінних ринкових умов. Автори аналізують виклики, пов'язані з ІПМ у сучасному ІТ-секторі, такі як швидкий розвиток технологій і глобалізація, та наголошують на необхідності глибокого розуміння правового ландшафту, включаючи патентне право, авторські права та захист комерційної таємниці. Важливою темою статті є розробка організаційної культури, яка сприяє обміну знаннями та інноваціям, а також впровадження систем управління знаннями для підтримки інноваційної діяльності. Автори також розглядають, як інтеграція IPMS з інструментами аналітики та*

штучного інтелекту може покращити процеси прийняття рішень та адаптації до нових технологічних трендів, а також підкреслюють важливість інструментів співпраці та інтеграції з корпоративними системами для ефективного управління інтелектуальною власністю.

Ключові слова: *інтелектуальна власність, IT-менеджмент, управління знаннями, інноваційна культура, комерціалізація інновацій, захист прав ІВ, технологічні тренди.*

THE ROLE OF INTELLECTUAL PROPERTY IN IT MANAGEMENT

V.K. MENENKO

student of the Department of Intellectual Property and Project Management of the
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro
OP "Management of inventive activity"

V.O. PETRENKO

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and
Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher
School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project
Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

Abstract. *The article reveals the importance of intellectual property (IP) in the field of IT management, emphasizing how it contributes to an innovative culture, protection and commercialization of innovations. In a rapidly changing technological world where competition is constantly increasing, intellectual property serves as a critical tool to ensure competitiveness and drive further development. The article highlights how the management of intellectual property (IP) and knowledge (KM) together create synergies that support innovation and support the protection of intellectual assets, highlighting the importance of companies adapting to changing market conditions. The authors analyze the challenges related to IP in today's IT sector, such as rapid technological development and globalization, and emphasize*

the need for a deep understanding of the legal landscape, including patent law, copyright and trade secret protection. An important topic of the article is the development of an organizational culture that promotes the exchange of knowledge and innovation, as well as the implementation of a knowledge management system to support innovative activities. The authors also consider how the integration of IPMS with analytics and artificial intelligence tools can improve decision-making processes and adaptation to new technological trends, and also emphasize the importance of collaboration tools and integration with corporate systems for effective intellectual property management.

Key words: *intellectual property, IT management, knowledge management, innovation culture, innovation commercialization, IP rights protection, technology trends.*

Постановка проблеми. У сучасному ІТ-секторі, який характеризується швидкими темпами інновацій та високою конкуренцією, управління інтелектуальною власністю (ІПМ) та знаннями (КМ) стають ключовими чинниками, що визначають успіх компанії. Ці компоненти не тільки сприяють розвитку інноваційної культури та захисту інтелектуальних активів, але й дозволяють компаніям ефективно адаптуватися до змін у технологіях та ринкових умовах. Проблема полягає у тому, що існуючі системи управління ІВ часто не враховують цілий спектр викликів, з якими стикаються ІТ-компанії, включаючи потребу в інтеграції знань та інноваційної діяльності, що вимагає нових підходів та рішень в галузі ІПМ.

Стан опрацювання. Стан опрацювання проблеми інтелектуальної власності в ІТ-менеджменті в Україні наразі є малодослідженим, що зумовлено низкою факторів, зокрема швидкими змінами в технологічному секторі та законодавчих нормах. Через це для дослідження актуальних трендів та кращих світових практик у сфері ІПМ в ІТ-галузі залучались праці зарубіжних науковців та аналітичні звіти міжнародних організацій.

Метою статті є всебічний аналіз ролі інтелектуальної власності в управлінні інноваціями та конкурентоспроможністю в ІТ-індустрії.

Виклад основного матеріалу. В ІТ-менеджменті роль інтелектуальної власності набуває особливої ваги, оскільки технології швидко розвиваються, а конкуренція в галузі постійно зростає.

Управління інтелектуальною власністю (ІПМ) та управління знаннями (КМ) разом утворюють синергію, яка не тільки сприяє інноваційній культурі в компанії, але й забезпечує ефективний захист і комерціалізацію цих інновацій. Здатність компанії адаптуватися до змінних ринкових умов, виявляти нові можливості та реагувати на виклики конкуренції значною мірою залежить від її здатності управляти своєю інтелектуальною власністю та знаннями [1].

Сучасні ІТ-компанії стикаються з унікальними викликами в контексті ІПМ, зокрема, з питань швидкого розвитку технологій, глобалізації та цифрової трансформації. В таких умовах КМ стає життєво важливим для підтримки неперервного процесу інновацій та обміну знаннями, що, у свою чергу, живить ІПМ, дозволяючи компанії не тільки захищати свої інновації, але й швидко адаптуватися до нових вимог ринку та технологічних трендів.

Ефективне управління інтелектуальною власністю також вимагає розуміння правового ландшафту, в якому діє компанія, зокрема щодо патентного права, авторського права, прав на знаки для товарів і послуг, а також щодо захисту комерційної таємниці та ноу-хау. Це знання є невід'ємною частиною стратегічного планування та управління ризиками в будь-якій ІТ-компанії, оскільки воно дозволяє не тільки захистити власні інновації, але й уникнути порушень прав інтелектуальної власності третіх сторін.

Враховуючи взаємозв'язок між ІПМ та КМ, важливо створити організаційну культуру, яка сприяє обміну знаннями та інноваціями, а також забезпечує необхідні ресурси та стимули для розвитку та захисту інтелектуальної власності. Це може включати в себе навчання персоналу, розробку внутрішніх процедур для ідентифікації та оцінки потенційної

інтелектуальної власності, а також впровадження систем управління знаннями, що підтримують колаборацію та інновації.

Для розширення інформаційних можливостей та поліпшення процесів прийняття рішень в рамках управління інтелектуальною власністю, можна інтегрувати IPMS з розширеними інструментами аналітики та штучного інтелекту (AI). Це дозволить проводити глибокий аналіз великих даних для виявлення трендів, прогнозування розвитку технологій та ідентифікації потенційних можливостей або загроз для інтелектуальної власності компанії. Застосування технологій AI може спростити виявлення подібних або пов'язаних патентів, автоматизувати процеси оцінки та категоризації інтелектуальних активів, а також оптимізувати пошук та аналіз інформації з різних джерел [2].

Важливим елементом KBIPMS є інтеграція інструментів для співпраці та обміну знаннями, що дозволяє залучати співробітників до активного діалогу та спільної роботи над інноваційними проектами. Це може включати використання соціальних мереж, форумів, віртуальних робочих просторів та інших цифрових платформ для сприяння колаборації "людина-до-людини" та "людина-до-документу". Така інтеграція може підвищити залученість та інноваційну активність співробітників, а також забезпечити краще збереження корпоративних знань [3].

Для підвищення ефективності управління IP-портфелем, KBIPMS може інтегрувати інструменти для стратегічного планування та оцінки портфелю, включаючи SWOT-аналіз (аналіз сильних та слабких сторін, можливостей та загроз) та PEST-аналіз (аналіз політичних, економічних, соціальних та технологічних факторів). Це допоможе компаніям визначати стратегічні пріоритети в розвитку та комерціалізації інтелектуальної власності, а також вирішувати, які активи розвивати, патентувати або ліцензувати.

Нарешті, для поліпшення процесів ухвалення рішень та підвищення прозорості в управлінні інтелектуальною власністю, KBIPMS може включати інструменти для візуалізації даних, такі як інтерактивні карти та дашборди, що

забезпечують швидкий доступ до ключової інформації та метрик. Візуалізація може допомогти краще розуміти складні дані та взаємозв'язки між різними ІР-активами, а також сприяти ефективному плануванню та відстеженню інноваційних проектів.

КВІРMS також може інтегруватися з системами штучного інтелекту та машинного навчання для вдосконалення пошуку та аналізу ІР, надаючи більш глибокі і точні інсайти щодо потенційних можливостей та загроз. Таке використання передових технологій може сприяти ідентифікації нових областей для інновацій або виявленню потенційних порушень прав інтелектуальної власності. Впровадження інструментів співпраці в рамках КВІРMS може полегшити обмін знаннями між відділами та сприяти культурі інновацій всередині компанії. Це включає форуми, бази знань, та інші інструменти, які дозволяють співробітникам ділитися ідеями, досвідом та найкращими практиками.

Висновки. Роль інтелектуальної власності в ІТ-менеджменті є критично важливою, оскільки вона забезпечує основу для захисту інновацій, забезпечення конкурентної переваги та стимулювання подальшого розвитку технологій. Інтелектуальна власність допомагає компаніям захищати унікальні ідеї та технологічні рішення, стимулює інвестиції у дослідження та розробки, а також сприяє комерціалізації інновацій. Ефективне управління інтелектуальною власністю, інтегроване з управлінням знаннями, підсилює інноваційну культуру компанії та її здатність адаптуватися до швидко змінюваного технологічного середовища.

Література

1. C.F. Cheung, W.M. Wang, Y.L. Tse and Ricky Ma Knowledge-based Intellectual Property Management For Technology Development Industry. *Journal of Knowledge Management Practice*, Vol. 14, No. 2, June 2013. URL : https://www.researchgate.net/publication/318641565_Knowledge-based_Intellectual_Property_Management_For_Technology_Development_Industry

2. Díaz-Díaz, N.L., Aguiar-Díaz I., De Saá-Pérez P. (2006), Technological Knowledge Assets And Innovation. *International Journal of Technology Management*, 35, 29-51.

3. Donnellan, B, Fitzgerald, B. (2003), A Knowledge Management Application to Support Knowledge Sharing in a Design Engineering Community, *ECIS 2003 Proceedings*, Paper 35.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.**

Формат 60x84 ¹/₁₆. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010