

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)»

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,

27-28 березня 2025 р.

ДНІПРО
УДУНТ 2025

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal
Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

<i>ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....</i>	893
ФЕДОРОВА Н., КОДИНЕЦЬ А. <i>ПЕКІНСЬКИЙ ДОГОВІР З АУДІОВІЗУАЛЬНИХ ВИКОНАНЬ, ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ СУМІЖНИХ ПРАВ: ПЕРЕВАГИ ДЛЯ УКРАЇНИ.....</i>	900
ФІЛАТОВА В.С., ХРАНОВСЬКА К.М. <i>ТРАНСФЕР ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ.....</i>	906
ЧОМАХАШВІЛІ О. <i>СПРАВЕДЛИВИЙ ДОСТУП ДО МЕДИЧНИХ ІННОВАЦІЙ.....</i>	913
ШАБАЛІН А.В. <i>ПРАВО ІР ТА СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД.....</i>	921
ШЕІН Є.С., ПЕРЕРВА П.Г. <i>ДОСЛІДЖЕННЯ НАПРЯМКІВ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	928
ЯВОРСЬКА Г.О. <i>ОСНОВНІ СПОСОБИ ЗАХИСТУ КОМЕРЦІЙНОЇ ТАЄМНИЦІ.....</i>	934
ІНФОРМАЦІЙНЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЕ, ПАТЕНТНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ ТА ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ, НАУКОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ	
О. KASHYNTSEVA <i>POLITICAL CONTEXT OF INTELLECTUAL PROPERTY IN UKRAINE: BALANCE OF INTERESTS IN PHARMACEUTICAL MARKET.....</i>	940
БАБЕНКО В.А. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ, ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗВО ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ УКРАЇНИ.....</i>	947
БОРИСОВА Т.В. <i>КУЛЬТУРНО-ФІЛОСОФСЬКІ АСПЕКТИ ПРОБЛЕМ ТВОРЧОСТІ ТА АВТОРСТВА.....</i>	955

**ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ, ЯК ФАКТОР
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗВО ТА ІННОВАЦІЙНОЇ
ЕКОСИСТЕМИ УКРАЇНИ**

В. А. БАБЕНКО

к. і. н., доцент кафедри українознавства, документознавства та інформаційної діяльності ННІ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури» УДУНТ (м. Дніпро) ORCID ID: 0000-0001-7105-4653

***Анотація.** Стаття присвячена проблемі конкурентоспроможності інноваційної екосистеми України, розгляду впливу інноваційності ЗВО, як фактору підвищення їх конкурентоспроможності у сучасному технологічному світі. Визначено, що важливу роль у формуванні інноваційної економіки відіграють наука та освіта. Розглянуто важливий вплив дослідницького середовища ЗВО на інноваційну екосистему: здатність науковців вирішувати важливі науково-прикладні завдання шляхом розробки та створення інновацій, об'єктів права інтелектуальної власності, матеріалів, технологій. Проаналізовано роль та вплив ЗВО на розвиток інноваційної екосистеми в регіоні, як фактору підвищення конкурентоспроможності закладів вищої освіти та інноваційної економіки України.*

***Ключові слова:** Інновації, конкурентоспроможність, екосистема, ЗВО, Україна*

**IMPLEMENTATION OF INNOVATIONS AS A FACTOR OF
COMPETITIVENESS OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS AND THE
INNOVATIVE ECOSYSTEM OF UKRAINE**

V. A. BABENKO

PhD in History, Associate Professor of the Department of Ukrainian Studies, Documentation and Information Activity, Educational and Scientific Institute "Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture" of UDUNT (Dnipro) ORCID ID: 0000-0001-7105-4653

***Abstract.** The article is devoted to the issue of the competitiveness of Ukraine's innovative ecosystem and the consideration of the impact of innovation in higher*

education institutions (HEIs) as a factor in enhancing their competitiveness in the modern technological world. It is determined that science and education play an important role in the formation of an innovative economy. The article examines the significant influence of the research environment within HEIs on the innovative ecosystem: the ability of researchers to address important scientific and applied tasks through the development and creation of innovations, intellectual property objects, materials, and technologies. The role and impact of HEIs on the development of the regional innovative ecosystem are analyzed, as a factor in improving the competitiveness of higher education institutions and Ukraine's innovative economy.

Keywords: *Innovation, competitiveness, ecosystem, higher education institutions, Ukraine*

Інновації в часи глобальної технологічної трансформації є основою конкурентоспроможності країн сучасного світу. Інноваційна стратегія, функціонування та удосконалення інноваційної екосистеми України є особливо актуальними в умовах викликів та загроз повномасштабної війни, бо розглядаються як фактори досягнення перемоги, повоєнного відновлення та розвитку економіки держави. В Білій книзі – аналітичному дослідженні, проведеному українськими науковцями в січні 2024 року, в частині №3 «Відновлення. Як трансформувати науково-інноваційну систему для повоєнного відновлення» зазначається, що: «... Україна опинилася в унікальній ситуації, коли наявні виклики і загрози можуть стимулювати швидке відновлення її науково-інноваційного потенціалу, що, своєю чергою, стане ключовим елементом, який суттєво прискорить відбудову країни після війни. Однак це не автоматичний процес, а лише можливість, якою необхідно скористатися»[4, С.8].

Тобто, інноваційна екосистема в складних умовах війни має активно позбавлятися тих недоліків та факторів стримання її ефективності, які відзначали дослідники інноваційних середовищ в університетах та НДІ ще в довоєнний період, вказуючи на те, що: «інноваційна екосистема в Україні

характеризується низькою обізнаністю щодо цифрових інновацій для виробництва, слабким рівнем співпраці з наукою та недостатніми ресурсами для інноваційних проектів»[6, с. 7].

У цьому аспекті особливої уваги потребує дослідницьке середовище закладів вищої освіти України, бо: «...війна актуалізувала запит на науку та інноваційні розробки з боку і держави, і бізнесу: військові розробки, медицина, матеріалознавство, штучний інтелект – неповний перелік галузей, де потрібні науковці з їхніми знаннями та компетентностями»[4, с. 8].

Науковці ЗВО України здатні вирішувати важливі наукові завдання шляхом розробки та створення інновацій, об'єктів права інтелектуальної власності, матеріалів, технологій. Продукування об'єктів інтелектуальної власності обумовлено безперервністю процесу творчості у навчальних закладах. «Крім того, заклади вищої освіти, які готують фахівців за різними напрямками, є унікальними науковими установами завдяки концентрації різнопланового наукового потенціалу, <...> співпраці на стику наук, що дає можливість вирішувати будь-які творчі завдання науково-прикладного характеру» [1, 62]. Тож, дослідницьке середовище ЗВО розглядається сьогодні, як основа синергії держави та підприємництва для функціонування інноваційної екосистеми та має бути пріоритетним і врегульованим з точки зору держави та законодавства.

Актуальній проблемі впровадження інновацій у вітчизняну економіку в умовах її трансформаційних перетворень присвячено значну кількість довоєнних публікацій та дослідження воєнного періоду [2,3,7]. Наявні наукові публікації щодо інтелектуального капіталу ЗВО України та його впливу на інноваційність та конкурентоспроможність закладів вищої освіти [1]. Проблематиці академічного підприємництва присвячено дослідження: [5,6,8] та багато інших.

Проте, незважаючи на численні наукові дослідження та практичні напрацювання, багато аспектів цієї теми потребують подальшого вивчення й

теоретико-прикладного обґрунтування дослідників. Зокрема, доцільно проаналізувати дослідницьке середовище ЗВО, його роль та значення для розвитку інноваційної екосистеми в регіонах.

Джерелом створення та впровадження інновацій у довоєнний період більшість дослідників вважало академічне підприємництво, «...як генератор і накопичувач перспективних ідей і розробок, а також як фактор формування інноваційного потенціалу як окремих підприємств, так регіонів і національної економіки в цілому», наголошуючи, що: «Основу інновацій становлять наукові розробки, процес комерціалізації яких у науці прийнято називати академічним підприємництвом» [8, с. 36]. Особливу увагу науковці приділяли питанням комерціалізації інновацій та науково-технічних розробок а також створенню задля цього центрів передачі технологій, центрів трансферу технологій, тощо. У той же час, основним завданням наукової та інноваційної діяльності ЗВО вбачали: «... здобуття наукових знань шляхом проведення наукових досліджень і розробок та їхнього спрямування на створення і впровадження нових конкурентоспроможних технологій, забезпечення інноваційного розвитку суспільства та підготовки фахівців інноваційного типу» [5, с.58]. Дискусійним питанням на думку Педоричевої І. Ю. залишалось: «...які структурні елементи і відносини є найважливішими в інноваційних екосистемах, і яким має бути їх склад. Традиційно учасників екосистеми розділяють за моделями потрійної спіралі (наука — бізнес— держава) або чотирьохланкової спіралі (наука — бізнес — держава — громадянське суспільство), роблячи акцент на інституційних секторах, а не на функціях і ролях учасників» [7, с.116]. У будь-якій з цих моделей інноваційної екосистеми провідну роль відіграють заклади вищої освіти (університети). «Саме в такій якості вони сьогодні все більше сприяють генерації та комерціалізації нового знання, виконуючи важливу функцію трансферу технологій в інноваційному циклі. Тому, як показує передовий досвід, ця ланка інноваційної екосистеми повинна функціонувати як

самодостатня системна та мотивована організація, що має необхідне для ефективної роботи інституційне фінансове забезпечення» [3, с. 6].

Сприймаючі позитивно євроінтеграційні процеси у сфері освіти і науки, які значно активізувалися у час повномасштабної війни, українські науковці у той же час наголошують не тільки на перевагах, але й ризиках цих процесів для дослідницького середовища ЗВО, які: «... з одного боку створюють нові можливості через участь у європейських освітніх та науково-технологічних програмах, а з іншого боку посилюють фактори впливу глобальної конкуренції, яка проявляється також у збільшенні кількості українських студентів, які вибрали для навчання зарубіжні університети та у еміграції науковців, особливо молодих. Кращі українські університети та НДІ намагаються запровадити окремі елементи кращих практик зарубіжних університетів та дослідницьких центрів, однак цим процесам бракує системного підходу, є труднощі у налагодженні співпраці між всіма сторонами на місцевому рівні, а також відсутня узгоджена державна політика на центральному рівні» [6, с. 6].

Вплив інновацій на конкурентоспроможність навчальних закладів аналізувався автором статті у попередніх дослідженнях, де інновації розглядалися «як новаторські практики, стратегії або технології, які застосовуються з метою поліпшення якості освітнього процесу та відповідно впливають на здатність навчальних закладів до ефективного конкурентування на ринку освітніх послуг» [2]. Наразі увагу автора привертає інший аспект цього впливу, бо до сьогодні «...спрямованість наукових досліджень багатьох ЗВО не відповідає світовим передовим тенденціям розвитку технологій <...> дослідження не мають чіткої орієнтації на кінцевого споживача» [5, с.58]. Тому акценти змінюються і серед науковців відзначається підвищений інтерес до дослідження ролі та впливу ЗВО на інноваційний розвиток регіонів (Див. Таблиця 1).

Таблиця 1

Роль та вплив ЗВО на розвиток інноваційної екосистеми в регіоні

№	Можливості дослідницького середовища ЗВО та їх вплив на інноваційну екосистему регіону	Очікувані результати функціонування екосистеми	для інноваційної екосистеми

1.	Дослідницьке середовище ЗВО, як джерело генерації об'єктів права інтелектуальної власності	Одержувані патенти, зареєстровані наукові відкриття, визнані наукові школи, тощо.
2.	ЗВО, як організатори інноваційної інфраструктури, підтримки інноваційного бізнесу	Стимулюють зростання кількості малих інноваційних підприємств.
3.	ЗВО, як інтегратори в регіональній спільноті.	Як учасники, посередники є каталізаторами комунікації і кооперації освітянських і наукових структур з виробництвом, закладами культури, регіональними органами влади.
4.	Практична допомога ЗВО підприємствам у цільовій підготовці фахівців для інноваційної сфери, у поширенні інформації шляхом проведення семінарів, практикумів, конференцій, симпозіумів.	Через систему практичної підготовки студентів.
5.	Практична допомога ЗВО підприємствам у розробці окремих інноваційних проєктів та підготовці статистичної звітності про інноваційну діяльність	Через систему практичної підготовки студентів.
6.	За участі ЗВО створюються самостійні інфраструктурні елементи інноваційної діяльності	Центри передачі технологій, центри трансферу технологій, наукові фонди, тощо.
7.	ЗВО, як суб'єкти технологічних, промислових та наукових парків, кластерів та інших утворень.	Забезпечення реалізації напрямів інноваційного розвитку, які вважаються пріоритетними в регіоні через систему закладів вищої освіти регіону.

Таблицю створено автором на основі наукових джерел: [5].

Як бачимо, в діяльності дослідницького середовища закладів вищої освіти ключовою є інноваційна складова. У повоєнному відновленні та розвитку України наука відіграватиме важливу роль. Про це заявляють представники Ради ЄС та Єврокомісії, на цьому наголошували учасники конференції URC-2022 (Лугано, Швейцарія) та учасники дискусії в Лондонській школі економіки та політичних наук (LSE), яка відбувалася в межах підготовки та проведення конференції URC-2023 в Лондоні, зазначено у звіті ERAC [4, с.16].

У той же час науковці відзначають, що «Політика управління інноваційними процесами як окремою самостійною галуззю економіки виявилась неефективною, і тому на порядку денному реформаторських дій сьогодні стоїть завдання формування інноваційних екосистем, які є органічним складником цілісної системи економіки країни. У цьому контексті розвиток українського інноваційного потенціалу повинен відбуватись у напрямі формування взаємопов'язаного комплексу інституцій національної інноваційної екосистеми, яка об'єднує науку, освіту, державні органи управління та бізнесові структури заради генерації інновацій» [3, с.4].

Тому необхідні важливі стратегії та рішення, які допоможуть навчальним закладам ефективно впроваджувати інновації, розвивати свій інтелектуальний потенціал, створюючи об'єкти права інтелектуальної власності та забезпечуючи їх конкурентоспроможність в сучасному світі. Ці стратегічні рішення можуть включати в себе не тільки «...розробку нових інструментів та методів для інформаційного та документального забезпечення, а також пошук нових джерел фінансування для підтримки інноваційних проєктів»[2], але й створення центрів трансферу технологій, розгалуженої мережі мережі центрів підтримки технологій та інновацій (TISC) для подальшої трансформації науки, формування екосистеми, підтримки наукових установ та ЗВО у взаємодії з користувачами результатів досліджень і розробок.

Література:

1. Бабенко В. А. Проблеми розвитку інтелектуального капіталу ЗВО України в умовах інтелектуалізації суспільства /Бабенко В. А. //Збірник наукових праць ІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції «Всеукраїнський семінар з проблем економіки інтелектуальної власності» (м. Київ, 24 травня 2019 р.) НДІ інтелектуальної власності НАПрН України – К., 2019. – 146 с., С.60-65;
2. Бабенко В. А. Галаницька О. О. Впровадження інновацій, інформаційне та документальне забезпечення освітнього процесу, як фактор підвищення якості та конкурентоспроможності ЗВО України. /В. А. Бабенко, О. О. Галаницька // Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРNET, НДІВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с., С.693-702;
3. Бажал Ю. М. Інноваційна екосистема як чинник забезпечення прогресивних структурних змін в економіці. *Наукові записки НаУКМА. Економічні науки*. 2022. Том 7. Випуск 1. С.3-9. DOI: 10.18523/2519-4739.2022.7.1.3-9 [URL:https://ekmair.ukma.edu.ua/items/32a72a44-9231-4c8b-ad09-f6e5bb0c019c](https://ekmair.ukma.edu.ua/items/32a72a44-9231-4c8b-ad09-f6e5bb0c019c);
4. Гаращенко Н., Правдива О., Скороход О, Васильєва Н., Паренюк О., Гороховатська М., Омеляненко В., Циплицька О. Біла книга. Книга 3.

Відновлення. Як трансформувати науково-інноваційну систему для повоєнного відновлення. 2024, 73с.

URL:<https://scienceatrisk.org/storage/lp/124/a28bc615de6c667f15a942a6d6f40ba1bda58a40.pdf>;

5. Гарбар Ж. В. Участь ЗВО у місцевому і регіональному інноваційному розвитку. Розвиток академічного підприємництва в закладах вищої освіти та наукових установах України: Круглий стіл (м. Київ, 16 травня 2019), відп. ред. Д.Ю. Чайка. – К., 2019. – 128 с., С.58-62; URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/innovatsii-transfer-tehnologiy/publikatsiyi/kruglogo-stolu-2019-3005.pdf>;

6. Кульчицький І. І., Кульчицький О.І. Можливості і виклики щодо розвитку інноваційних середовищ в університетах та НДІ у контексті євроінтеграційних реформ в Україні. Розвиток академічного підприємництва в закладах вищої освіти та наукових установах України: Круглий стіл (м. Київ, 16 травня 2019), відп. ред. Д.Ю. Чайка. – К., 2019. – 128 с., С.5-9; URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/innovatsii-transfer-tehnologiy/publikatsiyi/kruglogo-stolu-2019-3005.pdf>;

7. Підоричева І. Ю. Інноваційна екосистема Придніпровського економічного району: актори, їх якість та повнота. *Вісник економічної науки України*. 2020. № 1 (38). С. 116-130. DOI: URL:[https://doi.org/10.37405/1729-7206.2020.1\(38\).116-130](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2020.1(38).116-130);

8. Щегель С. М. Академічне підприємництво в Україні: як забезпечити системні інновації та комерціалізацію наукових розробок. Розвиток академічного підприємництва в закладах вищої освіти та наукових установах України: Круглий стіл (м. Київ, 16 травня 2019), відп. ред. Д.Ю. Чайка. – К., 2019. – 128 с., С.36-38. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/innovatsii-transfer-tehnologiy/publikatsiyi/kruglogo-stolu-2019-3005.pdf>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010