

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Astana IT University, Kazakhstan

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

за матеріалами

IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**

(24-25 березня 2022 року)

**ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2022**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
за матеріалами
IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**
(24-25 березня 2022 року)

ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2022

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 22.1/10-28 від 12.01.2022 року за № 47 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності: збірник наукових праць за матеріалами IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (24-25 березня 2022 р.). – УДУНТ, УКРNET, НДПВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2022. 421 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

© Український державний університет науки і технологій, 2022
© Українська асоціація управління проектами, 2022
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2022
© Колектив авторів збірника, 2022

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю.С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, в.о. директора Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- ЧЕРНОВ С.К.** – доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проектами Одеського національного морського університету;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, політичної економіки та управління УДУНТ;
- КІРІН Р.С.** – доктор юридичних наук, судовий експерт, Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України, м. Дніпро;
- КОЗЕНКОВ Д.Є.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту УДУНТ;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри інтелектуальної власності та управління проектами УДУНТ;
- САВЧУК Л.М.** – кандидат економічних наук, професор, декан факультету комп'ютерних систем, енергетики і автоматизації УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ

ПЕРЕДМОВА

д.т.н., професор МОЛОКАНОВА В.М.....13

KUZNETSOV V., KUZNETSOVA A.

BASIC APPROACHES TO THE FUNCTIONING OF THE
ELECTRICITY MARKET.....18

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЗАБРОДСЬКА А.А.

НАЦІОНАЛЬНІ ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ:
ВІД РЕАКТИВНОГО ДО ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ.....25

ГІЛЬОРМЕ Т.В.

ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТІВ СИСТЕМ ЕНЕРГОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ АЛЬТЕРНАТИВНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ.....30

ЖИВЦОВА Л.І., БРОВЧЕНКО К.А.

ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «SMART CITY»
НА ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ: ДОСЯГНЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ.....33

КАРМАЗІНА Л.Л.

ФАЗИ АДАПТАЦІЇ ВІРТУАЛЬНОЇ КОМАНДИ ІТ-ПРОЄКТУ.....39

КІЖАЄВ С.О., ПЕТРЕНКО В.О., МАЗУР А.В., МАЗУР Н.В.

ІННОВАЦІЙНІ МЕДИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ В РАМКАХ СУЧАСНОЇ
ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ.....44

КОСЕНКО Н.В., МОРЩАВКА Ю.О.

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ВИДАВНИЧОГО
ПРОЦЕСУ.....50

КОСЕНКО Н.В., ШКОДА К.В.

ПРОЦЕСНО-ОРІЄНТОВНЕ УПРАВЛІННЯ У МЕДИЧНИХ
ОРГАНІЗАЦІЯХ.....53

**ІННОВАЦІЙНІ МЕДИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ В РАМКАХ СУЧАСНОЇ
ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ**

С.О. КІЖАЄВ

кандидат технічних наук, доцент кафедри інноваційної інженерії
ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний університет», (м. Дніпро)
Міжнародна академія біоенерготехнологій при ЮНЕСКО,
Центр українсько-європейського наукового співробітництва

В.О. ПЕТРЕНКО

д.т.н., професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління
проектами Українського державного університету науки і технологій
(м. Дніпро)

А.В. МАЗУР

директор Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної
медико-санітарної допомоги» Новомосковської районної ради»,
(м. Новомосковськ Дніпропетровської області)

МАЗУР Н. В.

Лікар вищої кваліфікаційної категорії
«Центр інформаційної медицини Медім», м. Дніпро, Україна

Категорію парадигми ввів у науку на початку 60-х років ХХ ст. відомий американський історик і філософ Т. С. Кун, маючи на увазі визнані всіма наукові досягнення, які впродовж відповідного часу дали науковому співтовариству модель постановки проблем і їх рішень. Парадигма - це набір правил, принципів і система понять, тобто теоретична модель дослідження, яку використовують як зразок постановки, обґрунтування, та вирішення певної проблеми [1-2].

Нова парадигма суспільного розвитку включає в себе функції з акцентом на нематеріальні здобутки (інтелект, інформація, знання), соціальні

та екологічні цінності на основі використання сучасних технологій. Розвиток глобальної екосистеми здійснюється шляхом розвитку таких процесів як інтелектуалізація, цифровізація, соціалізація, екологізація, тощо, які разом утворюють загальну тенденцію розвитку нової «розумної» економіки [3].

Парадигма управління є змінною системою і перебуває в постійному розвитку. Виділяють чотири типових етапи її формування. 1-й етап – криза (невідповідність вимогам) настає, коли парадигма не відповідає вимогам сучасності; 2-й етап – революція (накопичення рівня аномалій). Коли рівень аномалій продовжує накопичуватись, а парадигма управління сповна не виконує своїх функцій, тоді відбувається її заміна, тобто революція; 3-й етап – формування (зародження нової парадигми управління); 4-й етап – утвердження (визнання і прийняття нової парадигми управління) [4].

Суть парадигми охорони здоров'я полягає у сукупності прийнятих суспільством і професійним медичним співтовариством знань та методологічних підходів до вирішення проблем здоров'я. При цьому способи досягнення цієї мети змінювалися протягом століть, охоплюючи весь спектр підходів – від емпірики до системного аналізу [5].

Кардинальні зміни наших уявлень про формування здоров'я призвели до перегляду існуючої парадигми охорони здоров'я, зміни самої її концепції. Традиційна модель заснована на чіткому безальтернативному розумінні категорії «здоров'я» і «хвороба», що передбачає нібито стрибкоподібний перехід від фізіологічного стану до патологічного (рис. 1) [5].

Нова парадигма охорони здоров'я заснована на теорії медицини граничних станів (рис. 2) і враховує дисфункціональні порушення, що носять донозологічний характер. Вона передбачає зміщення акцентів від понять норма і патології до понять донозонологія, а також від лікувального напрямку медицини до профілактичного. Дані відхилення можуть бути виміряні, оцінені та систематизовані [5].



Рис. 1. Існуюча парадигма охорони здоров'я:
 1 – виявлення та усунення чинників ризику;
 2 – клінічна діагностика, лікування, реабілітація;
 3 – відновлення здоров'я



Рис. 2. Нова парадигма охорони здоров'я:
 1 – виявлення та усунення чинників ризику,
 2 – діагностична та корекційно-функціональна діагностика;
 3 – відновлення здоров'я

Концепція побудови нової національної системи охорони здоров'я України передбачає 7 основних напрямів розвитку системи охорони здоров'я: лідерство, управління, фінансування, кадрове забезпечення, медичне обслуговування, громадське здоров'я, доступ до лікарських засобів [6].

В сучасності медицина наголошує на боротьбу з вже існуючими проявами хвороби, не завжди глибоко вникаючи в причини її появи, тому механізми розвитку патології залишаються не до кінця з'ясованими, а лікування не дає довгострокового ефекту і є тимчасовим заходом [7].

Медицина майбутнього має бути спрямована на запобігання появі хвороб та включати чотири складові (автор створення 4P медицини професор Лерой Худ); **Прогноз.** Прогнозування хвороби на основі геному та індивідуальних характеристик організму. **Профілактика.** Знаючи характер прогнозованої патології, з впровадженням нових підходів можна запобігти хворобі, поки людина ще здорова. **Персоналізація** – індивідуальний підхід до кожної людини. **Партисипативність**, тобто. активну участь самого пацієнта та залучення різних фахівців [7].

Нова парадигма, сенс якої полягає в тому, щоб не допустити розвитку хвороби, періодично вимірюючи рівень здоров'я, зараз обговорюється в усьому світі. Це дає можливість контролювати та запобігати розвитку хвороби і, що особливо важливо, керувати індивідуальним здоров'ям індивіда [7].

Однією з необхідних умов втілення медицини майбутнього є отримання, аналіз та застосування великої кількості даних про людину, необхідних для

вирішення складних клінічних проблем. Для цього знадобиться постійне генетичне та біохімічне тестування з широким використанням інформаційних технологій. Відповідно зростає потреба в аналітичних інструментах, таких як універсальна та спеціалізована обчислювальна техніка, штучні інтелектуальні системи, які можуть експлуатувати складні відношення між цими змінними та когнітивні інтелектуальні системи, здатні виконувати професійні функції на рівні інтелекту людини [8-11].

В умовах ринкової економіки для успішного розвитку сфери охорони здоров'я також необхідно застосування сучасних методів для оцінки ефективності роботи медичних установ. Відштовхуючись від відповідних теоретичних положень та методології можна сформулювати оптимальну для конкретного медичного закладу систему оцінки ефективності. Для її успішної роботи необхідні професійні менеджери, які здатні використовувати сучасні інформаційні технології управління [12].

Інтенсивне впровадження сучасних енерго-інформаційних технологій в медицину і охорону здоров'я є вкрай актуальним, тому що різко підвищує кваліфікаційний рівень медичного персоналу, забезпечує надання високоякісних послуг пацієнтам та підвищує ефективність роботи медичних закладів.

Література:

1. Кун. Т. Структура наукових революцій / Т. Кун. — М.: АСТ, 2002 — 605 с.
2. Менеджмент: понятійно(термінол. слов. [авт.(уклад. Щокін Г.В., Головатий М.Ф., Антонюк О.В., Сладкевич В. П.]. — К.: МАУП, 2007 — 744 с
3. Kalenyuk I., Tsymbal L., Uninets I. (2021). Intelligent drivers of smart economy in the global ecosystem. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 7. № 2. Pp. 91-100. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2021-7-2-91-100>.
4. К. Е. Шумовська Еволюція парадигми управління і соціальні зміни Журнал “Економіка та держава” № 1 2012, стор. 79 – 81 <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=1681&i=19>].

5. Лісовий В.М. Медицина граничних станів та нова парадигма охорони здоров'я / В.М. Лісовий, В.О. Коробчанський, О.В. Веремієнко // Медицина сьогодні і завтра. – 2015. №2 (67) – С. 147-152.
6. [Устінов О.В.](#) Експертний погляд на систему охорони здоров'я: кадрова криза та недолугі управлінські рішення /Український медичний часопис [1\(1\) \(123\) – I/II 2018](#) / <https://www.umj.com.ua/article/119853/ekspertnij-poglyad-na-sistemu-ohoroni-zdorov-ya-kadrova-kryza-ta-nedolugi-upravlinski-rishennya>]
7. Геннадий Апанасенко Медицина 4Р: новая парадигма здравоохранения Информационно аналитический еженедельник Зеркало недели [Выпуск № 29, 12 августа-18 августа 2017г.](#) / <https://zn.ua/HEALTH/medicina-4r-novaya-paradigma-zdravoohraneniya-cto-my-poteryali-256876.html> .
8. Кіжаєв С.О. Інтелектуальні системи в управлінні медичними технологіями і якістю життя / Кіжаєв С.О., Петренко В.О., Мазур Н.В., Білецький В.В., Мазур А.В., О.І. Дуднікова О.І. // Журнал «*Медичні перспективи*» 2021 XXVI, №1 Науковий журнал Дніпровського державного медичного університету (категорія А). 2021. С.18-30. DOI: <https://doi.org/10.26641/2307-0404.2021.1.227724> <https://orcid.org/0000-0001-6545-0545>
9. Кіжаєв С.А., Мазур Н.В. Искусственный интеллект в медицине: функциональные возможности Комплекса Медицинского Экспертного / Медицина XXI століття: перспективні і пріоритетні напрями наукових досліджень: Збірник матеріалів міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 24-25 липня 2020 р.) – Дніпро : Організація наукових медичних досліджень «Salutem», 2020. – С. 68-77.
10. Artificial intelligence in medicine / AN Ramesh, C Kambhampati, JRT Monson, PJ Drew -Ann R Coll Surg Engl2004; 86: 334–338 doi 10.1308/147870804290 <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC1964229/pdf/15333167.pdf>.
11. Кіжаєв С.О., Мазур А.В., Петренко В.О. Енерго-інформаційна інтелектуальна система «КМЕ ANTI-AGE», як інструмент управління активним довголіттям. International scientific conference «Modern medicine: the

use of creative industries in the healthcare system»: conference proceedings (December 28-29, 2021. Lublin, the Republic of Poland). Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2021. 190 pages. Pp. 166-171. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-182-4-45>.

12. Алшарф Ібрагім А.М., Гончарук А.Г. Методологічні аспекти оцінки ефективності роботи медичних установ. Соціально-економічний та технічний розвиток підприємств: проблеми, рішення, оцінка ефективності: монографія/ за заг. ред. Л.М.Савчук. Дніпропетровськ: Пороги, 2016. 553 с. С. 254-260.

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ ЗА МАТЕРІАЛАМИ IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (24-25 березня 2022 року) Дніпро-Київ

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

Видавець ТОВ «ЮРИДИЧНА КОМПАНІЯ «ЮРСЕРВІС»
49000, м. Дніпро,
вул. Воскресенська, буд. 39
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів
видавничої продукції
ДК № 6550 від 20.12.2018