

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

**ЗМІСТ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ**

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>ВІННИЧЕНКО С.О., МИТЦЕВА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ: РОЛЬ КЕРІВНИКА В УПРАВЛІННІ ЗМІНАМИ ТА ПІДГОТОВЦІ ПЕРСОНАЛУ.....</i>	<b>534</b>
<b>ВОЗНЮК Є.О., наук. керівник ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>540</b>
<b>ГРУЗДЄВ О.В., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ІННОВАЦІЇ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ В УКРАЇНІ.....</i>	<b>548</b>
<b>ЗАСУХА В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	<b>553</b>
<b>ЗЕМЛЯКОВ Д.Є., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ.....</i>	<b>560</b>
<b>ІЛЛЯШЕНКО С.М., ШИПУЛІНА Ю.С.</b> <i>ПІДХІД ДО ВИБОРУ СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....</i>	<b>566</b>
<b>КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К.</b> <i>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МІНІМІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....</i>	<b>572</b>
<b>КОВТУН Т.А., ПЕНОВ І.Л.</b> <i>СТАЛІЙ РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....</i>	<b>578</b>
<b>КРАМАРЕНКО А.В., ВИШНЕВСЬКА М.К., ДОБРИНЬ Т.С.</b> <i>СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ.....</i>	<b>585</b>
<b>КУРЯНОВ О.В.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗЕРНОВИХ КОМПЛЕКСІВ.....</i>	<b>591</b>
<b>КУЧЕРУК Є.С., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	<b>599</b>

УДК 004.8:614.2

**СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ  
ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ**

**А.В. Крамаренко**

к.е.н., доцент, доцент кафедри управління та адміністрування  
ННІ «Дніпровський металургійний інститут» УДУНТ (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-0386-9751

**М.К. Вишневська**

к.т.н., доцент, доцент кафедри управління та адміністрування  
ННІ «Дніпровський металургійний інститут» УДУНТ (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-3580-0564

**Т.С. Добринь**

студент кафедри управління та адміністрування  
ННІ «Дніпровський металургійний інститут» УДУНТ (м. Дніпро)

**INNOVATION MANAGEMENT STRATEGIES IN THE CONTEXT OF  
BUSINESS DIGITAL TRANSFORMATION**

**A.V. Kramarenko**

Candidate of Economical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the  
Department of Management and Administration, Dnipro Metallurgical Institute,  
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-0386-9751

**M.K. Vyshnevskya**

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the  
Department of Management and Administration, Dnipro Metallurgical Institute,  
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-3580-0564

## **T.S. Dobrin**

Student of the Department of Management and Administration, Dnipro Metallurgical Institute, Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

***Анотація:*** У статті досліджено стратегії управління інноваціями в умовах цифрової трансформації бізнесу. Проаналізовано класифікацію інноваційних стратегій, їх вплив на конкурентоспроможність підприємств та ключові бар'єри впровадження. Визначено роль цифрових технологій у модернізації бізнес-моделей, управлінських процесів та створенні нових ринкових можливостей. Окреслено рекомендації щодо ефективного впровадження цифрових інновацій для підвищення адаптивності та стійкості компаній.

***Ключові слова:*** інновації, стратегії управління інноваціями, цифрова трансформація.

***Annotation:*** The article explores innovation management strategies in the context of business digital transformation. The classification of innovation strategies, their impact on enterprise competitiveness, and key implementation barriers are analyzed. The role of digital technologies in modernizing business models, management processes, and creating new market opportunities is determined. Recommendations for the effective implementation of digital innovations to enhance business adaptability and resilience are outlined.

***Keywords:*** Innovations, innovation management strategies, digital transformation.

Складність виробничих процесів, що зростає, збільшення потужності продукції, що випускається, зміна факторів зовнішнього середовища змінюють вимоги до розроблення та реалізації стратегії розвитку бізнесу. Тому цілком логічно визначити інноваційну стратегію як ключовий вид функціональних стратегій підприємства. Інноваційна стратегія є невід'ємною частиною загальної стратегії компанії, яка спрямована на виявлення та досягнення

пріоритетів майбутнього розвитку бізнесу, що призводить до нового якісного стрибка виробництва та управління.

Наразі єдина класифікація інноваційних стратегій у науково-методичній літературі відсутня. Альтернативи класифікацій інноваційних стратегій можна знайти в літературі як зі стратегічного, так і з інноваційного розвитку підприємств. На практиці, розв'язуючи проблеми розроблення інноваційного продукту, процес вибору конкретної інноваційної стратегії зазвичай можливий і, як правило, передбачає визначення пріоритетної галузі, яка відіграватиме провідну роль у майбутньому розвитку компанії. На основі аналізу літератури [1, 2] було складено класифікацію інноваційних стратегій (табл. 1).

Таблиця 1 - Види інноваційних стратегій

Класифікаційний признак	Вид інноваційної стратегії	Опис стратегічних дій
Стадія життєвого циклу підприємства, на якій застосовуються інновації	Стратегія НДДКР	Пов'язана з проведенням підприємством науково-дослідних і дослідно-конструкторських розробок.
	Стратегія впровадження та адаптації інновацій	Формується на основі використання конкурентних переваг, отриманих завдяки технологічному лідерству.
Модель поведінки підприємства в нових ринкових умовах	Стратегія технологічного лідерства	передбачає орієнтацію на розробку проривних інновацій, які визначатимуть нові технологічні уклади на ринку
	Стратегія інноваційного маркетингу	Полягає у проведенні постійних маркетингових заходів, включаючи інноваційні дії.
Реакція на зовнішнє або внутрішнє середовище підприємства	Стратегія лідерства	Характеризується розробкою та впровадженням інновацій у всі бізнес-процеси підприємства.
	Стратегія технологічних новаторів або послідовників	Передбачає швидке впровадження інновацій, розроблених іншими компаніями.
Характер маркетингової діяльності	Активна маркетингова стратегія	Включає активні, а іноді й агресивні маркетингові заходи в межах реалізації інноваційної стратегії.

	Пасивна маркетингова стратегія	Реалізується у випадках, коли підприємство має стабільну конкурентну позицію на ринку та передбачає програму захисних заходів для збереження конкурентних позицій.
Характер реалізації інноваційної стратегії в умовах цифрової трансформації бізнесу	Інформаційно-орієнтована інноваційна стратегія	Полягає у використанні сучасних ІТ-інструментів для проектування, реалізації та управління всіма бізнес-процесами на підприємстві.
	Технологічно-орієнтована інноваційна стратегія	Передбачає досягнення технологічного лідерства як у розробці, так і у впровадженні та управлінні бізнес-процесами.
	Стратегія випереджального впровадження інновацій	Полягає у розробці та впровадженні нововведень, ефективність яких має імовірнісний характер і залежить від сприятливого поєднання факторів як зовнішнього, так і внутрішнього середовища.

Усі представлені види інноваційних стратегій підприємств тією чи іншою мірою відображають ступінь його інноваційної активності, і можуть стати ключовою конкурентною перевагою, грамотне використання якої зможе вчасно захистити бізнес від загроз, що назрівають з боку зовнішнього середовища.

Дослідження показують, що в Україні кількість промислових підприємств, що активно впроваджують інновації, складає в середньому 15% від загальної кількості промислових підприємств [3].

Аналіз процесів цифрової трансформації та її особливостей дав змогу сформулювати сутність цифрової трансформації бізнесу як комплексний організаційно-технологічний процес, спрямований на кардинальну зміну бізнес-моделей, продуктів, послуг, процесів і культури комерційної організації на основі впровадження та використання цифрових технологій з метою підвищення ефективності та конкурентоспроможності. Це поняття тісно пов'язано з терміном «діджиталізація», яке визначається як «процес впровадження цифрових технологій для перетворення, оптимізації та автоматизації бізнес-процесів, інформаційних потоків і взаємодії з клієнтами» [4].

Сучасний етап розвитку бізнесу характеризується активною перебудовою бізнес-процесів і впровадженням цифрових інновацій. Однак, різні компанії по-різному реалізують сформульовані перед ними виклики.

Найпопулярніші напрямки цифровізації в українському бізнесі: автоматизація операційних процесів, цифрова взаємодія з клієнтами, аналітика великих даних, інтернет речей (IoT), хмарні технології, кібербезпека, інтелектуальні системи управління, електронний документообіг, цифрове управління ланцюгами постачання [5].

В 2024 році проводилися дослідження цифрових практик українських компаній від KPMG - «Чемпіони діджиталізації 2024». Яке показало, що індекс діджиталізації українських компаній варіюється від 29 до 80 із середнім значенням 55,7. Серед ТОП-10 компаній лише 2 є виробниками, інші 8 – сервісні компанії. За середнім значенням індексу сервісні компанії перевищують виробничі на 7 одиниць або на 13%. Найвищі середні показники демонструють організації, які працюють в IT, телекомунікаціях, будівництві, нафтогазовій галузі та торгівлі, в той час як енергетика та фармацевтика займають останні місця. Розмір компанії також оказує вплив на рівень її цифровізації: великі мають середній індекс 59, середні — 55, а малі — 41, що підтверджує значення масштабності для розвитку цифрових ініціатив [6].

Вважаємо, що тільки комплексний підхід дасть змогу вирішити проблеми цифрової трансформації українського бізнесу. Насамперед, компанії самостійно мають розробити комплекс заходів із цифрової трансформації, прямо пов'язаний із показниками ефективності організації, що зачіпає ключові напрямки. Для цього важливо вибудувувати модель цифрової трансформації.

Загалом результати дослідження демонструють необхідність активізації зусиль держави, бізнесу та науково-освітнього співтовариства для прискорення цифрової трансформації українських компаній і підвищення їхньої конкурентоспроможності в умовах глобальних технологічних змін.

## Література

1. Кифяк, В. (2024). Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. *Економіка та суспільство*, (59). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57>
2. Лановська Г. І. Інноваційна стратегія в контексті інноваційної політики / Г. І. Лановська // *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки*. - 2014. - Вип. 6(2). - С. 232-235. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu\\_en\\_2014\\_6\(2\)\\_63](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2014_6(2)_63).
3. Шкуренко, О., & Чорна, Т. (2023). Інноваційна стратегія розвитку підприємства в умовах адаптації до сучасних викликів. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*, 16(32). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-16\(32\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-16(32)-10)
4. Крамаренко А. В. Діджиталізація: теоретичні підходи, виклики та перспективи розвитку / А. В. Крамаренко, М. К. Вишневська. // *Ефективна економіка*. - 2024. - № 8. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2024\\_8\\_51](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2024_8_51).
5. Шинькович, А. В., Васильєва, Н. Б., & Романенко, О. В. (2024). Інноваційне управління підприємствами в умовах цифрової трансформації: виклики та стратегії. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, (13). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14648256>.
6. Дослідження «Чемпіони діджиталізації 2024». KPMG Ukraine. URL: <https://kpmg.com/ua/uk/home/insights/2025/01/chempiony-didzhytalizatsiyi-2024.html> (Дата звернення: 11.03.2024).

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010