

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

ВІННИЧЕНКО С.О., МИТЦЕВА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ: РОЛЬ КЕРІВНИКА В УПРАВЛІННІ ЗМІНАМИ ТА ПІДГОТОВЦІ ПЕРСОНАЛУ.....</i>	534
ВОЗНЮК Є.О., наук. керівник ПЕРЕРВА П.Г. <i>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	540
ГРУЗДЄВ О.В., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>ІННОВАЦІЇ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ В УКРАЇНІ.....</i>	548
ЗАСУХА В.О., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	553
ЗЕМЛЯКОВ Д.Є., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ.....</i>	560
ІЛЛЯШЕНКО С.М., ШИПУЛІНА Ю.С. <i>ПІДХІД ДО ВИБОРУ СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....</i>	566
КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К. <i>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МІНІМІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....</i>	572
КОВТУН Т.А., ПЕНОВ І.Л. <i>СТАЛІЙ РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....</i>	578
КРАМАРЕНКО А.В., ВИШНЕВСЬКА М.К., ДОБРИНЬ Т.С. <i>СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ.....</i>	585
КУРЯНОВ О.В. <i>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗЕРНОВИХ КОМПЛЕКСІВ.....</i>	591
КУЧЕРУК Є.С., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	599

**НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

В.О. Засуха

Студентка, Український державний університет науки і технологій
(м. Дніпро)

ORCID ID: 0009-0005-2156-3800

Л.В. Марценюк

Професор, Український державний університет науки і технологій
(м. Дніпро)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

**DIRECTIONS FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF WATER
TRANSPORT IN UKRAINE**

V. Zasukha

Student, Ukrainian State University of Science and Technologies
(Dnipro, Ukraine)

ORCID ID: 0009-0005-2156-3800

L.V. Martseniuk

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies
(Dnipro, Ukraine)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

***Анотація.** У статті розглянуто сучасний стан водного транспорту України, основні проблеми його функціонування та перспективи розвитку. Виділено ключові фактори, що впливають на конкурентоспроможність галузі, серед яких застаріла інфраструктура, недостатнє фінансування, бюрократичні перепони та наслідки воєнних дій. Окрему увагу приділено аналізу впливу війни на водний транспорт, зокрема руйнуванню портів, зниженню обсягів перевезень і необхідності забезпечення безпеки*

судноплавства. Запропоновано комплекс заходів для підвищення ефективності водного транспорту, включаючи модернізацію портів, оновлення флоту, цифровізацію процесів і залучення інвестицій.

Ключові слова: водний транспорт, конкурентоспроможність, інфраструктура, інвестиції, модернізація.

Annotation. *The article examines the current state of Ukraine's water transport, key operational challenges, and development prospects. It highlights the main factors affecting the sector's competitiveness, including outdated infrastructure, insufficient funding, bureaucratic barriers, and the impact of war. Special attention is given to the consequences of military actions, such as port destruction, reduced cargo volumes, and the urgent need to ensure navigation safety. A comprehensive set of measures is proposed to improve water transport efficiency, including port modernization, fleet renewal, digitalization, and investment attraction.*

Keywords: *water transport, competitiveness, infrastructure, investment, modernization.*

Сьогодні, коли транспортна система відіграє важливу роль у забезпеченні життєдіяльності країни, водний транспорт України переживає серйозну кризу. Ця криза обумовлена невідповідністю інфраструктури, організації перевезень і технічного стану флоту світовим та європейським стандартам. В останні десятиліття саме водному транспорту не було приділено достатньо уваги з боку уряду з точки зору фінансової підтримки інфраструктури та водних засобів переміщення. Внаслідок цього водний транспорт України знаходиться в занедбаному стані, а потенційні вантажі та пасажери не перевозяться внаслідок цілого фактору причин [1]. Водний транспорт України охоплює морські та річкові перевезення. Основні морські порти України розташовані на узбережжі Чорного та Азовського морів, а річкові порти – на Дніпрі, Південному Бузі та Дунаї. Попри значний потенціал, галузь стикається з такими проблемами, як

застаріла інфраструктура, недостатнє фінансування, низька ефективність управління та жорстка конкуренція з боку інших видів транспорту [2, 3]. Стосовно конкуренції, то можна сказати, що в межах материка значно виграють конкурентну боротьбу у водного виду транспорту залізничний та автомобільний транспорти, а за межами материка, безумовно, клієнти віддають перевагу авіатранспорту (маємо на увазі, в першу чергу, пасажирські перевезення [4]).

Більшість портів та суден в Україні поки що перебувають у незадовільному технічному стані (але є надія, що у післявоєнний час знайдуться кошти на відбудову водного транспорту, адже географічні умови для цього в Україні є). Відсутність належного обслуговування та модернізації призводить до зниження ефективності роботи транспортної системи, що негативно впливає на швидкість та якість перевезень. Недостатній рівень сервісу, що включає тривалі терміни доставки вантажів, нестабільність графіків перевезень та високі тарифи, створює незручності для бізнесу та пасажирів, змушуючи їх обирати альтернативні види транспорту [5]. Відсутність чітких та ефективних нормативно-правових актів щодо функціонування водного транспорту ускладнює його розвиток. Бюрократичні перепони, складні дозвільні процедури та неврегульовані питання митного оформлення уповільнюють процеси модернізації та залучення інвесторів. Разом з тим, є надія, що процес євроінтеграції приведе до позитивних зрушень у цьому напрямі та українське законодавство буде імplementовано до міжнародних стандартів, що дозволить зайти на транспортний ринок України потенційним іноземним інвесторам, щоб вони мали захист свого бізнесу на законодавчому рівні та відповідний перелік гарантій. Обмежене інвестування у водний транспорт не дозволяє здійснювати масштабну модернізацію інфраструктури, оновлення флоту та запровадження сучасних технологій управління перевезеннями. Через це українські порти та судна залишаються менш конкурентоспроможними порівняно з європейськими аналогами. Разом з тим,

наявність Чорного та Азовського морів дозволяють Україні організувати пасажирські та вантажні перевезення водними шляхами. Воєнні дії в Україні завдали значної шкоди водному транспорту, спричинивши руйнування портової інфраструктури, зменшення обсягів перевезень та ризику для судноплавства. Частина морських портів стала недоступною для комерційного використання, що ускладнило логістичні ланцюги та збільшило витрати на транспортування. Більшість вантажів були переорієнтовані на залізничний транспорт. Щодо пасажирських перевезень водним транспортом, то їх обсяг був мізерним в останні десятиліття.

Для підвищення конкурентоспроможності водного транспорту України необхідно зосередитися на комплексному розвитку, який включає модернізацію інфраструктури шляхом оновлення портових потужностей, впровадження сучасних логістичних рішень та цифрових технологій. А для цього потрібні інвестиції. Оновлення флоту шляхом придбання нових суден, які є сучасними та екологічно чистими (в тому числі з нульовим викидом шкідливих речовин), дозволить зменшити витрати на паливо та мінімізувати вплив на навколишнє середовище. Інтеграція водного транспорту із залізничним та автомобільним через мультимодальні вузли, як Сухий порт у Львівській області, дозволить оптимізувати логістичні процеси, прискорити доставку товарів і зменшити навантаження на автомобільні дороги. Цифровізація портів, використання електронного документообігу, GPS-моніторингу суден і автоматизованих систем управління дозволить підвищити ефективність транспортування вантажів, скоротити витрати та мінімізувати вплив людського фактора. Застосування сучасних методів управління логістикою, таких як Just-in-time та Lean Logistics, сприятиме скороченню термінів доставки та оптимізації витрат. Діджиталізація може дозволити пришвидшити оформлення документів, а для потенційних клієнтів це дуже важливо. Важливим фактором є державна підтримка. Захист прав інвесторів, прозорість регулювання, стабільність законодавства, державно-приватне партнерство, а співпраця з міжнародними

фінансовими організаціями, такими як Світовий банк і ЄБРР, допоможуть залучити додаткові кошти для модернізації інфраструктури. Потрібно звертатися до міст-побратимів в інших країнах, до галузевих транспортних організацій інших країн із проханням підтримати та відновити водний транспорт після війни.

Слід приділити належну увагу річковому транспорту. Відновлення та модернізація шлюзів, поглиблення русел річок (зокрема Дніпра та Дунаю), спрощення тарифної політики сприятимуть ефективному використанню внутрішніх водних шляхів для перевезення вантажів. Це не тільки допоможе розвантажити автомобільний і залізничний транспорт [6], але й зробить транспортування дешевшим і екологічнішим. Також ріки можна використовувати і як місце організації туризму. Можна організувати водний туризм [7, 8].

З огляду на військові загрози, важливо швидко відновлювати пошкоджену портову інфраструктуру та судноплавні шляхи, а також забезпечувати безпеку судноплавства шляхом розмінування акваторій та посилення охорони портів. Створення альтернативних транспортних маршрутів, які не залежать від зони бойових дій, допоможе уникнути ризиків і забезпечити стабільність постачання.

Розвиток водного транспорту в Україні є стратегічно важливим напрямом, що потребує комплексного підходу. Ключовими факторами успіху є державна підтримка, сприятливе регуляторне середовище, міжнародне співробітництво та залучення інвестицій [9]. Особливу увагу слід приділити забезпеченню безпеки судноплавства та відновленню пошкодженої інфраструктури, що постраждала внаслідок війни. Реалізація цих заходів сприятиме економічному зростанню, створенню нових робочих місць та зміцненню позицій України як важливого логістичного хабу Європи.

Література

1. Конкуентоспроможність водного транспорту України: теорія, методологія, практика: монографія / [С.В. Ільченко та ін.] ; за наук. ред. С.В. Ільченко ; НАН України, ДУ «Ін-т ринку та екон.-екол. дослідж. НАН України». – Одеса : ДУ «ІРЕЕД НАНУ», 2023.
2. Оцінка передумов підвищення конкурентоспроможності підприємств сфери водного транспорту [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://dspace.onu.edu.ua/items/d6981e1f-ddec-4acb-b95a-9bcdb12a694b>
3. Конкуентоспроможність морської транспортної інфраструктури України в умовах євроінтеграції [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/konkyrs_stud/ES/3_3.pdf
4. Марценюк Л. В., Черняк Н. П., Тіщенко С. О., Ботвінов Р. Г. (Україна). Економіка, державне управління та правові відносини в умовах перманентних збройних конфліктів: парадокси й закономірності розвитку. *Економічний часопис*, №181 (1-2), 2020. С. 4-17. DOI: <https://doi.org/10.21003/ea.V181-01> <http://soskin.info/userfiles/file/Economic-Annals-pdf/DOI/ea-V181-01.pdf>
5. Марценюк Л.В., Шніпов, В. (2024). Напрями сталого розвитку залізничного транспорту України. *Науковий вісник Дніпровського державного університету внутрішніх справ*, (2), 153–163. <https://doi.org/10.31733/2078-3566-2024-2-153-163>
6. Марценюк Л.В., Бекіров Е.Р. Туристичні подорожі недалеко від дому: шлях до сталого розвитку. *Агросвіт*, №23, 2024. С.85-94. <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/5185/5231>
7. Туризм як стратегічний напрям розвитку залізничного підприємства [Текст]: монографія / О. М. Гненний, Л. В. Марценюк, Т. Ю. Чаркіна, О. В. Орловська, В. М. Проценко; Дніпр. нац. ун-т залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна. – Дніпро, 2020. – 224 с.

8. Марценюк Л.В., Павлусенко О.В. Порівняльна характеристика автомобільного та залізничного туризму. *«Економіка та держава»*, №4, 2020. С. 60-67. http://www.economy.in.ua/pdf/4_2020/13.pdf

9. Марценюк Л.В. Напрями зниження негативного впливу коронавірусу на туристичну сферу. *Науковий вісник ДДУВС*. №3, 2020. С. 214-221. DOI: 10.31733/2078-3566-2020-3-214-221

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010