

## МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

### Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро  
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ  
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)  
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ  
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ  
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова  
Національної академії наук України»  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ  
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ  
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса  
Честоховський політехнічний університет, Польща  
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;  
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща  
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща  
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща  
Університет в Мішкольце, Угорщина  
Варнський вільний університет імені Чорнориця Хороброго, м. Варна,  
Республіка Болгарія  
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м.Варшава, Республіка Польща  
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина  
за підтримки:  
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва  
Видавничий дім «Гельветика»  
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України  
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.

ДНІПРО

УДУНТ 2026

## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

*Протокол № 10 від 29.04.2026 року*

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

**У 67**    Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**005.8:[004.9:347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026  
© Українська асоціація управління проектами, 2026  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2026  
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST  
*Protocol No. 10 of April 24, 2026*

Materials are published based on the originals provided by the authors.  
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.  
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.  
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.  
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.  
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.  
Prof. Fonareva T. A.

**P 93** Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDC 005.8:[004.9:347.77]**



This work is licensed under Creative Commons License  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026  
© Ukrainian Project Management Association, 2026  
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026  
© Collective of authors of the collection, 2026

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б.</b> <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>21</b>
<b>О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV</b> <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	<b>28</b>
<b>Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA</b> <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	<b>33</b>
<b>YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO</b> <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	<b>41</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	<b>47</b>
<b>БУЛАВІН Д.О.</b> <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	<b>55</b>
<b>ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г.</b> <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	<b>62</b>
<b>ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	<b>70</b>
<b>КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В.</b> <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	<b>79</b>

**МОЛОКАНОВА В.М.**  
*ЗМІНА ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО  
КАПІТАЛУ НА ЗАСАДАХ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....339*

**МУШИНСЬКИЙ О.Ю., БЕВЗЮК Н.С.**  
*ВИКОРИСТАННЯ ЧАТ-БОТІВ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ  
В НАВЧАННІ МАЙБУТНІХ МЕНЕДЖЕРІВ ПРОЄКТІВ.....348*

**НЕКРАСОВ І.Б., ЧУМАЧЕНКО І.В., ДОЦЕНКО Н.В.**  
*ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КРОС-ПРОГРАМНОГО УПРАВЛІННЯ.....355*

**ПЕТРЕНКО В.О., РЕШЕТНЯК В.В.**  
*РОЗВИТОК БЕЗПЛОТНИХ СИСТЕМ НА ОСНОВІ  
ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....360*

**САВЧУК Л.М., КАРАСАЄВ К.К.**  
*ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ РЕГІОНАЛЬНИМИ  
ПРОЄКТАМИ.....369*

**СЕРГЄЄВ М.В., ТКАЧЕНКО Ю.О.**  
*ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ  
ТЕХНОЛОГІЙ (CLOUD COMPUTING) У ДІЯЛЬНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....376*

**ТРУШЛЯКОВ Д.В., Науковий керівник: ЧЕРНОВА Л.С.**  
*ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ  
ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ ТА МЕХАНІЗМУ  
АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ВИКОРИСТАННЯ  
АГРОДРОНІВ У РОБОТІ СЕРВІСНИХ МОБІЛЬНИХ БРИГАД.....382*

## **ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ «КОМПЛАЄНС» В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**БОРОДІНА О.А.**  
*OPEN BANKING ЯК ПОВОЄННИЙ ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ  
НАЦІОНАЛЬНИХ ФІНАНСОВИХ ЕКОСИСТЕМ ТА  
ПРОМИСЛОВИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ.....393*

## **РОЗВИТОК БЕЗПЛОТНИХ СИСТЕМ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ**

**В.О. ПЕТРЕНКО**

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України,  
академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри  
інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного  
університету науки і технологій, м. Дніпро  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**В.В. РЕШЕТНЯК**

здобувач кафедри інтелектуальної власності та управління проектами  
Українського державного університету науки і технологій, м. Дніпро

## **DEVELOPMENT OF UNMANNED SYSTEMS BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

**V.O. PETRENKO**

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and  
Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher  
School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project  
Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**V.V. RESHETNYAK**

candidate of the Department of Intellectual Property and Project Management of the  
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

***Анотація.** У статті розглянуті питання розвитку військових інновацій, впровадження технологій з використанням штучного інтелекту (ШІ). Приділена увага використанню ШІ в системах безпілотних літальних апаратів (БпЛА), які виконують складні бойові завдання на полі бою. Зазначено, що уряд України ухвалив рішення про запуск експериментального проєкту, який відкриває партнерам доступ до тренування ШІ-моделей для безпілотних систем на основі реальних даних з поля бою. Акцентовано увагу на БпЛА типу «дрон-камікадзе» великої дальності, розроблений для виконання ударних місій у глибокому тилу противника. Вказано на ефективність застосування ШІ в*

системах радіоелектронної боротьби. Безпілотні системи, оснащені ШІ можуть працювати автономно, виконуючи складні бойові завдання.

**Ключові слова:** безпілотні системи, безпілотні літальні апарати, дрони-камікадзе, штучний інтелект, військові інновації, радіоелектронна боротьба

**Abstract.** *The article considers the issues of developing military innovations and implementing technologies using artificial intelligence (AI). Attention is paid to the use of AI in unmanned aerial vehicle (UAV) systems that perform complex combat missions on the battlefield. It is noted that the Ukrainian government has decided to launch an experimental project that provides partners with access to training AI models for unmanned systems based on real battlefield data. The article focuses on long-range “kamikaze drone” UAVs designed to perform strike missions deep behind enemy lines. The effectiveness of AI in electronic warfare systems is indicated. Unmanned systems equipped with AI can operate autonomously, performing complex combat missions.*

**Key words:** *project management, social projects, psychological projects, resource provision of social projects, efficiency of resource allocation*

Як зазначають автори [1, с. 220], інноваційно-інтелектуальне середовище у сфері оборони з циклом «наука –техніка – технологія – виробництво – оборона» – це цільове поєднання висококваліфікованих провідних спеціалістів та науковців у відповідній організаційно-функціональній та техніко-технологічній виробничій структурі, яке націлене на інноваційно-інтелектуальну діяльність і техніко-технологічне підприємництво та знаходиться під впливом активного інноваційного менеджменту з цільовою циклічною спрямованістю використання майнового права інтелектуальної власності в виробничо-господарській діяльності в сфері оборони за вектором обраної провідної інноваційної стратегії розвитку підприємств, компаній, фірм, асоціацій, корпорацій.

Безпілотні системи, що масово застосовуються під час російсько-української війни в повітряному просторі, на землі й воді, досить новий вид

озброєння, який перебуває у процесі вдосконалення та вирішення складних бойових завдань як за масштабом, так і за виконанням [2, с. 46].

Безпілотні літальні апарати (БпЛА) використовують для розвідки, точних ударів по ворожих цілях. Але ворожа армія використовує радіоелектронну боротьбу, щоб порушити роботу GPS, який забезпечує навігацію БпЛА.

Найбільш перспективними напрямками розвитку військових інновацій є впровадження технологій з використанням штучного інтелекту (ШІ). Сюди відноситься розвідка ландшафту, виявлення та розпізнавання загроз, аналіз великих обсягів даних, системи управління бойовими діями, планування операцій, питання кібербезпеки тощо. Такі технології вже застосовуються в Україні, при чому розробниками деяких з них є вітчизняні підприємства [3, с. 303].

Використовують штучний інтелект для визначення координат БпЛА та цілей на основі зображень місцевості, які отримані камерами квадрокоптерів і карт Google Maps. ШІ може аналізувати зображення, порівнювати їх з картами та визначати місцезнаходження БпЛА і його цілей, що дозволяє ефективно керувати апаратом навіть без GPS.

У березні 2026 року уряд ухвалив рішення про запуск експериментального проєкту, який відкриває партнерам доступ до тренування ШІ-моделей для безпілотних систем на основі реальних даних з поля бою.

«Посилюємо розвиток безпілотних систем на основі штучного інтелекту. Це новий формат співпраці між державою, українськими виробниками озброєння та міжнародними партнерами», – повідомила Прем'єр-міністр України Юлія Свириденко.

Виробники озброєння матимуть доступ до спеціальної ШІ-платформи, розробленої Міноборони, яка дозволить безпечно та якісно тренувати моделі без доступу до чутливих баз даних. Це допоможе пришвидшити розвиток автономних систем та впровадження нових технологічних рішень для фронту.

«Україна сьогодні має унікальний масив даних з поля бою, якого немає більше ніде у світі. Саме тому компанії мають великий запит на такі дані для розвитку оборонних технологій. Водночас для наших Сил оборони це означає ще більше технологічних можливостей, щоб ефективніше виявляти й уражати ворога на полі бою», – зазначила Юлія Свиріденко [4].

Одним з найбільших успіхів вітчизняної Military-tech є виробництво та використання роботизованих дронів для аеророзвідки та передачі інформації, так і дронів-камікадзе. Крім того, Україна розробила власні крилаті ракети «Паляниця», «Вільха», важку протикорабельну ракету «Нептун». Напрямок Defense Tech характеризується розробкою та впровадженням сучасних засобів радіоелектронної боротьби (РЕБ), які є частиною ПВО країни. Military software характеризується впровадженням інновацій з елементами штучного інтелекту, серед яких виділяються технології AR/VR (доповнена реальність). Вони використовуються для навчання і є основою симуляторів різних видів зброї та техніки [3, с. 299].

**Ан-196 «Лютий»** – український безпілотний літальний апарат (БПЛА) типу «дрон-камікадзе» великої дальності, розроблений для виконання ударних місій у глибокому тилу противника. Ідея його створення виникла ще до початку повномасштабної агресії росії у 2022 році. Розробкою займалося державне підприємство «Антонов», що має багаторічний досвід у сфері авіаційного проектування [5]. Масове використання та офіційне прийняття на озброєння розпочалося у 2024 році. Одним із ключових удосконалень стала інтеграція штучного інтелекту в систему наведення, що значно підвищило точність дрона та його стійкість до засобів радіоелектронної боротьби.

Адаптивність є однією ключових умов успіху в умовах війни. Інженери повинні бути готові швидко адаптувати існуючі технології до нових вимог та умов, щоб забезпечити ефективність і надійність у воєнних операціях. Адаптивність в цьому контексті означає здатність швидко реагувати на зміни у стратегічних умовах, технологічному середовищі та вимогах військових

завдань. Це може включати швидку модифікацію існуючих систем військового призначення, розробку або адаптацію нових технологій для використання в умовах воєнних конфліктів, а також пошук альтернативних рішень у випадку критичних ситуацій. Адаптивність також передбачає вміння інженерів оперативно пристосовуватися до нових стратегій та тактик, які можуть виникати у процесі ведення бойових дій [6, с. 37].

Існують світові тенденції щодо створення повністю автономних БпЛА (безпілотних літальних апаратів), які використовують технології ШІ (штучного інтелекту) та комп'ютерний зір. Підвищити точність позиціонування БпЛА, рівень його автономності та завадозахищеності дозволяють інтегровані інерціально-супутникові навігаційні системи та технології пасивної оптичної орієнтації. Застосування БпЛА з ШІ дозволяє розширити коло вирішення бойових завдань під час їх ведення. При цьому, завдяки ШІ, можна збивати такі БпЛА у ескадрильї (групи або рої), за рахунок чого оператору не доведеться керувати кожним БпЛА окремо. Пріоритетним напрямком розвитку даної технології є створення повністю самостійних роїв БпЛА, що не потребують додаткових інструкцій від оператора в ході виконання поставлених бойових завдань. Проблематика співвідношення палива, ваги БпЛА та дальності його польоту є актуальною. На даний час для збільшення часу перебування БпЛА (дрону) у просторі та радіусу його дії найбільш перспективними є технології гібридних паливних систем, водневї двигуни та використання сонячних батарей. Гібридні двигуни є легкими, більш ефективними за традиційні акумулятори та потребують менше часу для заправлення. Сонячні панелі в крилах БпЛА дозволяють місяцями кружляти у небі на висоті 9000 км та стежити за противником, залишаючись невразливими до засобів протиповітряної оборони [7, с. 89].

Застосування штучного інтелекту і машинного навчання (МН). ШІ і МН вже використовуються в багатьох областях, включаючи радіоелектронну боротьбу (РЕБ). Вони можуть допомогти виявити нові загрози, аналізувати

великі обсяги даних, розробляти ефективні алгоритми боротьби зі зброєю противника та автоматизувати процеси прийняття рішень.

Системи радіоелектронної боротьби постійно розвиваються і вдосконалюються, враховуючи сучасні вимоги та загрози. Інновації в області сенсорів, алгоритмів обробки сигналів, штучного інтелекту та кібербезпеки дозволяють створювати більш ефективні та адаптивні системи радіоелектронної боротьби [8, с. 26].

Використання автономної зброї відкриває шлях до нових форм військового протистояння, але, водночас, породжує чисельні проблеми щодо способу її застосування, здатності систем розпізнавати спосіб застосування сили, інтенсивності застосування сили, юридичної відповідальності за наслідки дій, здійснених автономними системами, що керуються штучним інтелектом тощо. Як тільки ці перешкоди будуть подолані, штучний інтелект і автономні системи будуть використовуватися все ширше і ширше, оскільки вони відкривають можливості, які майже неймовірні для людини, що дозволять проводити складні воєнні дії у будь-якому середовищі, у будь-яких умовах, не наражаючи військовослужбовців на ризики, досягаючи підвищеної ефективності і з набагато меншими витратами часу і ресурсів [9, с. 13].

Завдяки інтеграції штучного інтелекту, безпілотні системи можуть працювати з максимальною автономією, зменшуючи залежність від оператора та дозволяючи виконувати складні операції без прямого контролю. Це є важливим аспектом для військових застосувань, де зростає потреба у дронах, здатних діяти незалежно. Безпілотні літальні апарати, оснащені штучним інтелектом, здатні змінювати хід бойових операцій завдяки своїй високій автономності, точності та здатності діяти в складних умовах. Впровадження таких технологій дозволяє не лише підвищити ефективність ударних та розвідувальних операцій, але й значно знизити ризики для особового складу [10, с. 106].

Нас чекають виклики із технологіями штучного інтелекту при створенні зразків озброєння і військової техніки та їх використанні, але потрібно на законодавчому рівні забезпечувати відповідальність за наслідки, які можуть бути здійснені безпілотними системами з використанням штучного інтелекту.

**Висновки.** У сучасних умовах світового порядку актуальною залишається задача постійної підготовки сил оборони України та факторів розвитку економіки і безпеки держави, які дозволяли б підтримувати оборонний потенціал, безпеку України та недоторканність кордонів і цілісність країни. Обґрунтована перспективність та необхідність впровадження технологій штучного інтелекту у військові інновації. Одним із перспективних видів озброєння є безпілотні літальні апарати з використанням штучного інтелекту, які забезпечують автономність дронів, підвищують ефективність ударних і розвідувальних операцій, знижують ризики для особового складу на полі бою. Позитивним кроком в цьому напрямку є рішення уряду України про запуск експериментального проєкту, який відкриває партнерам доступ до тренування ШІ-моделей для безпілотних систем на основі реальних даних з полю бою.

### Література

1. Бутнік-Сіверський О.Б., Петренко В.О. Захист прав інтелектуальної власності у сфері національної безпеки і оборони України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія ПРАВО*, 2024. Випуск 84. Частина 1. С. 217-229.
2. Варакута В.П., Ряполов І.Є., Варакута М.В., Ряполов Є.І., Боднар С.І. Розвиток безпілотних систем та їх застосування під час російсько-української війни. *Збірник наукових праць державного науково-дослідного інституту випробувань і сертифікації озброєння та військової техніки*, 2025. № 2(24). С. 46-57.

3. Романів Р.В. Інноваційна діяльність під час війни: пріоритети здійснення та шляхи фінансування. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*, 2024, вип. 12(45). С. 296-306.

4. Уряд підтримав розвиток безпілотних систем на основі штучного інтелекту. 12 березня 2026 року. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/uriad-pidtrymav-rozvytok-bezpilotnykh-system-na-osnovi-shtuchnoho-intelektu> (дата звернення 20.03.2026).

5. Видатні українські вчені: відкриття які змінили світ. URL: <https://nim.media/articles/vidatni-ukrayinski-vcheni-vidkrittya-yaki-zminili-svit> (дата звернення 20.03.2026).

6. Водовозов І.С. Іntenціональність та функціональний потенціал інженерного мислення в умовах сучасних воєнних викликів. *Освітній дискурс. Збірник наукових праць*. 2023. № 47(12). С. 28-40.

7. Коломійцев О.В., Комаров В.О. Особливості використання штучного інтелекту в безпілотних авіаційних комплексах різного типу та призначення. *Впровадження інноваційних технологій та модернізація технічної складової сектору безпеки і оборони як вагомий чинник у боротьбі з агресором* : зб. матеріалів міжвідомчої науково-практичної конференції, 27 березня 2024 р., Київ / [відп. ред. Парфіло О.А.] ; Укр. наук.-дослід. ін.-т спец. техніки та судових експертиз Служби безпеки України. Київ : ІСТЕ СБУ, 2024. 298 с. С. 84-89.

8. Іванов Д.А., Галкин С.О., Шуба С.Г., Олійник Н.О. Перспективи розвитку засобів радіоелектронної боротьби. *Збірник наукових праць державного науково-дослідного інституту випробувань і сертифікації озброєння та військової техніки*, 2025. № 2(24). С. 24-28.

9. Гмиря В.П., Романовська Л.В., Фіцайло Т.М., Нікітченко А.О. Штучний інтелект і автономні системи озброєння: нова епоха військових операцій. *Збірник наукових праць державного науково-дослідного інституту*

*випробувань і сертифікації озброєння та військової техніки*, 2025. № 2(24). С. 7-14.

10. Шейгас О.К., Степанко О.С., Дубовик Г.В., Кашко В.Г., Торчилов О.О., Дубнюк А.В. Використання штучного інтелекту для навігації безпілотних літальних апаратів. *Системи обробки інформації*. 2025. Випуск 1(180). С. 101-108. DOI: 10.30748/soi.2025.180.11.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,  
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ  
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,  
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції  
(26-27 березня 2026 року)  
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.  
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010