

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

**ЧЕРНОВА Лб.С., ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА Лд.С.,  
МАЙСТЕР І.В.**  
*ЗАСТОСУВАННЯ ОПТИМІЗАЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ ПРИЗНАЧЕННЯ  
В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ.....163*

**ШВЕЦЬ Є.С.**  
*РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЄКТУ РОЗВИТКУ  
МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....172*

## **МОДЕЛЮВАННЯ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ**

**БЕГУН С.І.**  
*МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ  
ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....182*

**БОРОДІНА О.А.**  
*ПРОГРАМНО-ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА  
ДЕОКУПОВАНИХ ТА ПОСТТРАЖДАЛИХ ТЕРИТОРІЯХ.....188*

**ДАНИЛЮК Т.І., ШЕВЧУК В.О., ДМИТРУК А.Я.**  
*РОЗРОБКА ІННОВАЦІЙНОЇ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ДЛЯ  
ВИРОБНИЧОЇ КОМПАНІЇ.....195*

**МАЙБОРОДІНА Н.В., ГЕРАСИМЕНКО В.П.**  
*МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ БУДІВНИЦТВА ЖИТЛА В УКРАЇНІ.....201*

**САВЧУК Л.М., КАРАСАЄВ К.К., ПЕТРЕНКО В.О.**  
*МОДЕЛЮВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ: ФАКТОРИ ВПЛИВУ.....208*

**ТРУШЛЯКОВ Д.В., наук. керівник ЧЕРНОВА Л.С.  
ДАНИЛЕНКО А.В., наук. керівник ЧЕРНОВ С.К.**  
*ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ РЕПЛІКАЦІЇ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ  
УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ВИКОРИСТАННЯ АГРОДРОНІВ У  
СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ.....214*

**ШОСТАК Л.В.**  
*ОСОБЛИВСТІ МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВІЙНИ.....225*

**ШОСТАК Л.В., КРЕВСЬКИЙ А.А., ПИЛИПЮК Д.Ю.**  
*РОЗВИТОК D2C (DIRECT-TO-CONSUMER) МОДЕЛЕЙ У ТОРГІВЛІ.....232*

УДК 005.8

**РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЄКТУ РОЗВИТКУ  
МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

***Є.С. Швець***

*старший викладач кафедри інтелектуальної власності та управління  
проєктами Дніпровського металургійного інституту Українського  
державного університету науки і технологій*

**RESOURCE PROVISION OF AN INNOVATIVE PROJECT FOR THE  
DEVELOPMENT OF A METALLURGICAL ENTERPRISE**

***Yevheniia Shvets***

*Senior Lecturer, Department of Intellectual Property and Project Management,  
Dnipro Metallurgical Institute, Ukrainian State University of Science and  
Technology*

***Анотація: основою інноваційного розвитку підприємства є правильне забезпечення інноваційного проєкту ресурсами – внутрішніми і зовнішніми, які потрібні для модернізації металургійних підприємств і забезпечують виробництво унікальної продукції, яка сприяє конкурентоспроможності та підвищенню прибутків підприємства. Оцінка та розподіл ресурсів за роботами проєкту необхідні для подальшого прийняття рішень та впровадження заходів задля розвитку підприємства.***

*Ключові слова: інноваційний розвиток, об'єкти інтелектуальної власності, металургійне підприємство, ресурсне забезпечення*

***Annotation: The basis of innovative development of the enterprise is the correct provision of the innovative project with resources - internal and external, which are necessary for the modernization of metallurgical enterprises and ensure the production of unique products that contribute to the competitiveness and increase of the enterprise's profits. The assessment and allocation of resources for the project work is necessary for further decision-making and implementation of measures for the development of the enterprise.***

*Keywords: innovative development, intellectual property objects, metallurgical enterprise, resource provision*

Український гірничо-металургійний комплекс (ГМК) наразі, нажаль, має застаріле матеріально-технічне забезпечення, окрім того, металургійна галузь із окупацією східної України має значний ступінь невизначеності та ризик, саме тому пріоритетним напрямком для цієї галузі є саме інноваційний розвиток.

Забезпечення інноваційного проєкту розвитку металургійного підприємства включає у себе декілька видів ресурсів, перелічених у таблиці 1.

Основним сенсом управління ресурсами є оптимальне управління ресурсним забезпеченням, що включає визначення потрібних ресурсів, управління закупівлями, постачанням та розподілом ресурсів. Визначення потрібних ресурсів залежить від їх наявності з урахуванням типів, кількості, якісних характеристик та існуючих шляхів залучення до проєкту.

Ресурси можуть бути первинними та вторинними.

Первинні ресурси - матеріали, трудові ресурси, паливо, послуги та роботи з боку - надходять в організацію ззовні. Вторинні ресурси - внутрішньовиробничі послуги, створені власними силами основні засоби - створюються всередині організації на основі використання первинних ресурсів [1].

Ресурси можуть бути:

- поновлюваними (типу «потужності», називають просто ресурсами) – це люди, матеріали й механізми, які після виконання операції можуть бути використані знову, тобто не нагромаджуються і не накопичуються, тобто якщо ці ресурси не використовуються, то їх функціональна здатність в даний проміжок часу не може бути компенсована в майбутньому;

- непоновлюваними (типу «енергія», називають ще матеріалами) – це матеріали й устаткування, які на операціях витрачаються, такі ресурси не

відтворювані, накопичувальні, складовані, які витрачаються повністю, не допускаючи повторного використання, якщо такі ресурси виявляються невикористаними в даний відрізок часу, вони можуть бути використані надалі [2].

У таблиці 1 зазначені основні види ресурсів, необхідних для проєкту.

Таблиця 1 – Види ресурсів, необхідних для проєкту

№	Вид ресурсу	Перелік ресурсів
1	П О Н О В Л Ю В А Н І	Час
		години або в дні, необхідні для виконання завдань
		Трудові
		люди, що здатні до праці
2		Засоби виробництва
		обладнання, виробничі потужності, предмети праці
3		Природні
	ресурси землі, вод, атмосфери, наприклад, залізна руда	
4	Інформаційні	
	інформаційні потоки, що проходять через проєкт і що відносяться до нього	
5	Фінансові	
	усі грошові притоки, що відносяться до проєкту й сприяють досягненню його результату, у т.ч., капітальні вкладення, кредитні ресурси та ін.	
6	Інтелектуальні	
	людський капітал, об'єкти інтелектуальної власності	
7	Управлінські	
	команда проєкту, за допомогою знань і вмінь якої досягається поставлена мета проєкту, а також принципи, підходи та методи, що дозволяють ефективно працювати команді	
8	М А Т Е Р І А Л Ь Н О - Т Е Х Н І Ч Н І	Матеріально-технічні
		сировина, матеріали, конструкції, комплектуючі; енергетичні ресурси; палив
9	Технологічні	
	машини, механізми, устаткування	

Для забезпечення інноваційного розвитку підприємства потрібні інновації, впровадження яких дозволяє підвищувати економічну ефективність та конкурентоздатність. Для забезпечення інновацій потрібна наявність на підприємстві інтелектуального капіталу, у т.ч., людський капітал та об'єкти інтелектуальної власності (ОІВ) – винаходи, корисні моделі, промислові

зразки, раціоналізаторські пропозиції та ін. (видобуток сировини, нові матеріали, технології виготовлення продукції, інноваційна продукція тощо).

Істотною відмінністю управління проектами від операційної діяльності є жорстке обмеження ресурсів в кожний момент часу. Оскільки операційна діяльність має результати, які повторюються, ресурси виділяються для виконання практично аналогічного ряду задач відповідно до стандартів, впроваджених в життєвий цикл продукту [3, с.12].

Проекти характеризуються обмеженням у часі, тому успішне завершення можливе лише за сукупності обмежень, що виникають для кожного проекту, виходячи з його змісту, строків, вартості, якості, ресурсів та ризику. При цьому існуюча безпосередня взаємозалежність дефініції потрібних ресурсів від вказаних інших обмежень та унікальність продукту, послуги або результату проекту приводять до того, що міру невизначеності слід вважати більш суттєвою. Виходячи з цього, основним сенсом управління ресурсами є оптимальне управління ресурсним забезпеченням, що включає визначення потрібних ресурсів, управління закупівлями, постачанням та розподілом ресурсів [1].

Для розробки напрямів покращення ресурсного забезпечення інноваційного проекту розвитку металургійного підприємства необхідно проаналізувати внутрішні та зовнішні фактори, які впливають на його діяльність, провести оцінку ресурсів та виявити проблеми, що гальмують розвиток.

Важливим аспектом в управлінні проектом є планування ресурсів, тобто потрібно визначити види та кількість необхідних ресурсів для проекту.

Якщо металургійне підприємство не забезпечить команду проекту необхідними ресурсами, то результати виконання проекту будуть негативними.

Планування ресурсів передбачає ще визначення постачальників ресурсів по проекту; врахування факторів, які впливають на забезпеченість проекту ресурсами; формування графіків постачання ресурсів [4].

Етапи формування ресурсів зазначені на рисунку 1.

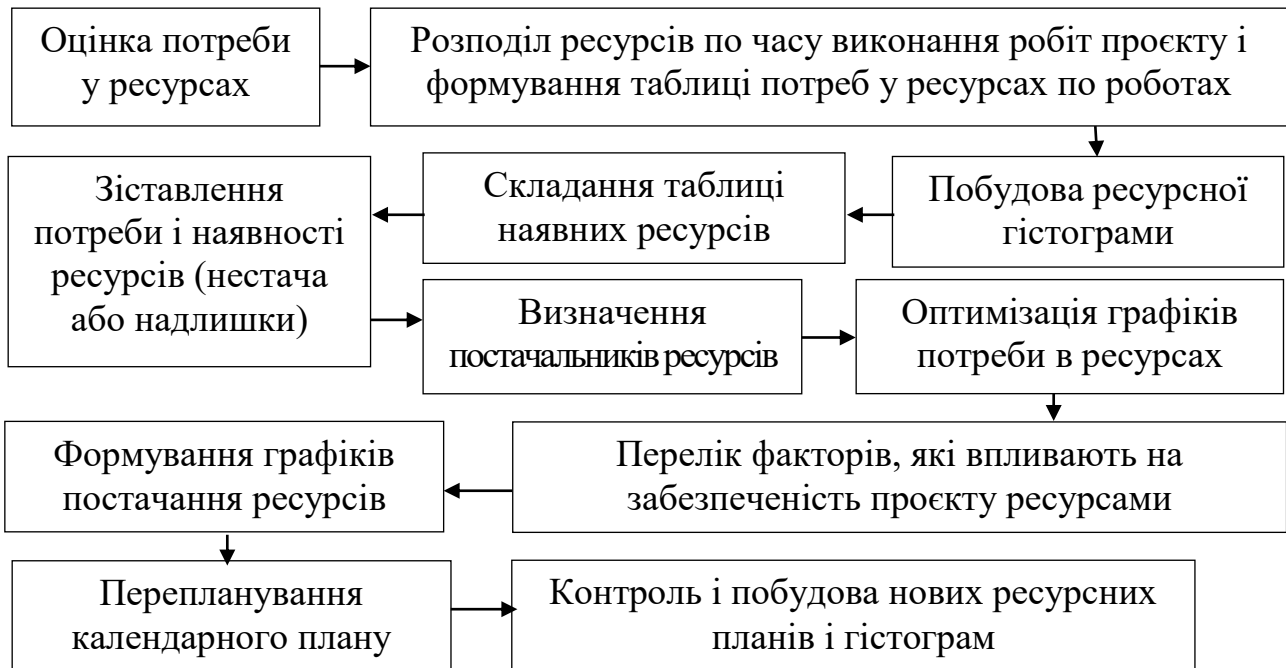


Рисунок 1 – Етапи формування ресурсів в проекті

Основні завдання управління ресурсами перелічені на рисунку 2.

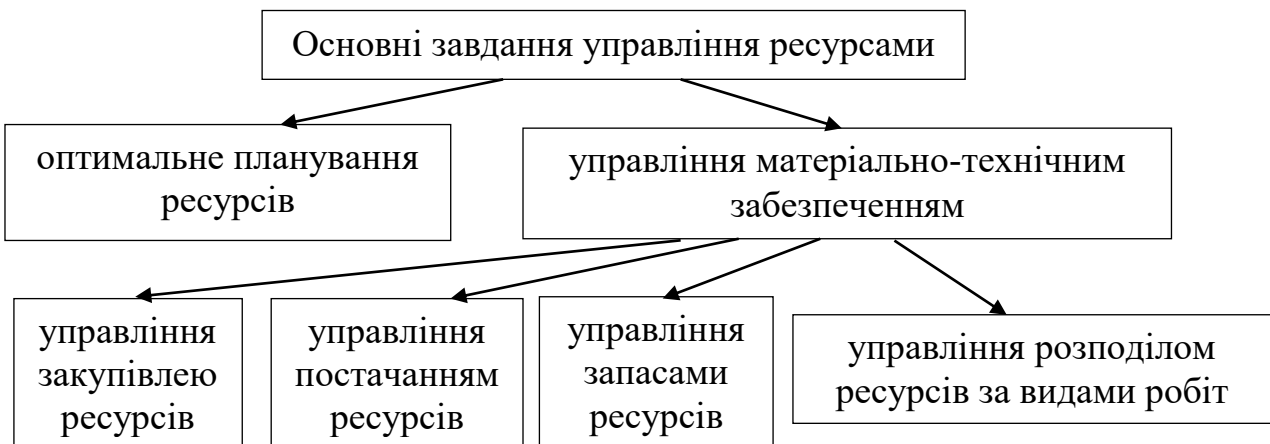


Рисунок 2 – Основні завдання управління ресурсами [1]

Результатом планування ресурсів є: призначення ресурсів на операції проекту та календарі ресурсів.

Основним виходом процесу планування ресурсів є перелік типів і кількості ресурсів, необхідних для виконання всіх елементів WBS, ці ресурси будуть уточнені за результатами наступних стадій планування (складання розкладу виконання проекту й планування вартості) і аналізу плану.

Процес призначення ресурсів – визначення для кожної роботи необхідних ресурсів і їх необхідної кількості. Після того як ресурси визначені й скоординовані з календарним планом, треба зіставити їх із наявними ресурсами фірми. Потрібно узяти до уваги: нормальну продуктивність праці (з урахуванням рівня підготовки і кваліфікації); існуючі зобов'язання стосовно інших проектів (якщо з одного джерела береться робоча сила); очікуваний рівень невиходів (через хвороби та інші причини); збільшення обсягу ресурсів, що можливе за рахунок: позаурочних годин; використання субпідрядників; зміни режиму роботи за проектом, що зумовить зміну планів по ресурсах. Ці шляхи вимагають більших затрат, що потрібно враховувати під час їх оцінки [4].

Для узгодження календарних термінів виконання робіт із наявними ресурсами, з метою подальшого контролю та прийняття відповідних рішень, здійснюють також календарне планування витрат, тобто розподіл витрат по ранніх та пізніх термінах виконання. Плануючи витрати, необхідно мати дані про щорічну потребу у фінансуванні, а для початку — її поквартальний і помісячний поділ. Тому, процес формування бюджету проекту є розподілом кошторисної вартості в часі за календарним планом. Бюджет проекту необхідно складати так, щоб усі його компоненти (зокрема розрахунки) можна було легко аналізувати й перевіряти. Загальний бюджет відбиває витрати коштів на проект за роками протягом усього періоду його реалізації. При цьому, бюджет із поквартальним і помісячним поділом визначають із великим ступенем точності, а бюджети наступних років можуть змінюватися зі зміною цін. На загальному бюджеті базуються плани окремих виконавців [5].

Управління інноваційним розвитком – це «систематичний та постійний процес, що передбачає вибір та прийняття управлінських рішень, спрямованих на забезпечення балансу між інноваційним потенціалом та інноваційним процесом, діалектичний взаємозв'язок яких забезпечує досягнення конкурентних переваг» [6].

До основних напрямів інноваційної діяльності галузей промисловості в цілому та металургії зокрема можна віднести цілий спектр видів діяльності, : виконання науково-дослідних, технологічних чи дослідно-конструкторських робіт для створення інноваційного продукту; технологічне переоснащення та проведення модернізації виробництва для запровадження випуску інноваційного продукту; управління процесами комерціалізації технологій; створення та розвиток інноваційної інфраструктури; забезпечення прав інтелектуальної власності; втілення в життя заходів, що передбачають правову охорону ОІВ; проведення експериментальних випробувань та маркетингових досліджень рівня задоволення споживачів [7].

Таким чином, для забезпечення інноваційного розвитку металургійного підприємства потрібно сприяння розробці та/або придбанню ОІВ.

Розробці ОІВ, які трансформуються в інновації, сприяє наявність такого ресурсу, як персонал, що має здатність до створення ОІВ, тобто менеджер проекту повинен підібрати висококваліфіковані кадри (або забезпечити їх навчання) для виконання інноваційного проекту.

Для створення ОІВ на підприємстві потрібно також знайти інвестиційні ресурси, що є необхідними для забезпечення інноваційних проектів та програм.

Відповідно до ст. 18 Закону України «Про інноваційну діяльність», джерелами фінансової підтримки інноваційної діяльності є [8]: кошти державного бюджету; кошти місцевих бюджетів; власні кошти спеціалізованих державних і комунальних інноваційних фінансово-кредитних установ; власні чи запозичені кошти суб'єктів інноваційної діяльності; кошти (інвестиції) будь-яких фізичних і юридичних осіб; або інші джерела, не заборонені законодавством.

Придбання ОІВ можливе за допомогою заключення ліцензійних договорів.

Для забезпечення інноваційного розвитку на підприємстві необхідно встановити відповідність інноваційної діяльності окремими підрозділами [7].

Напрямами ресурсного забезпечення такого виду проєкту може бути: технологічне переоснащення, інноваційні технології, стимулювання інноваційних процесів та діяльності, автоматизація виробничих процесів, підбір та/або підготовка висококваліфікованого персоналу.

Для автоматизації та оптимізації процесів, пов'язаних з управлінням ресурсами, іноземні підприємства розробляють і впроваджують спеціалізовані системи управління – ERP-системи («Enterprise Resource Planning» - управління ресурсами підприємства).

ERP-система – це методологія ефективного планування і управління всіма ресурсами підприємства, які необхідні для здійснення продажів, виробництва, закупівель і обліку при виконанні замовлень клієнтів у сферах виробництва, дистрибуції і надання послуг [9].

Ефективна система мотивації співробітників до інноваційної діяльності та правильна оцінка ресурсного забезпечення інноваційного проєкту розвитку невід'ємною складовою розвитку металургійного підприємства.

### **Література**

1. І.О. Лапкіна, Г.І. Брашовецька Види ресурсів та їх залучення до проєкту / *«Управління проєктами та розвиток виробництва»*, 2014, № 3(51), С. 97-104.

2 Кузьмініх В.О., Коваль О.В., Тараненко Р.А. Моделі та засоби управління ІТ-проєктами. Навчальний посібник. Київ. КПІ ім. І.Сікорського, 2023. 222 с.

3. Керівництво до Зводу знань з управління проєктами (РМВОК®). П'яте видання – Project Management Institute, Inc., 2013, 586 с.

4. «Управління проєктами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-

адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

5. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: Навч. посібник. 3-є вид. К.: Каравела, 2009. 320 с.

6. Мороз О.С. Розробка механізму управління інноваційним розвитком машинобудівних підприємств. *Економіка та управління підприємством*. 2016. № 1/3(27). С. 57-62.

7. Кушакова Н.О. Інноваційний розвиток металургійної промисловості в Україні: теоретико-аналітичний аспект // *Причорноморські економічні студії* Випуск 23. 2017. URL: [http://bses.in.ua/journals/2017/23\\_2017/47.pdf](http://bses.in.ua/journals/2017/23_2017/47.pdf)

8. Про інноваційну діяльність: Закон України від 16.10.2012 № 5460-VI. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40>

9. Тюріна Н.М. Оцінка вартості та ефективності використання інформаційних систем управління на промислових підприємствах URL:: <http://elar.khnu.km.ua/jspui/bitstream/123456789/3174/1/2006.pdf>

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010