

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

МОЛОКАНОВА В.М. <i>ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ПОБУДОВИ ІНДИВІДУАЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ТРАЄКТОРІЇ.....</i>	386
ОЛІНКЕВИЧ Я.В., МИТЦЕВА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ SRM-СИСТЕМИ: ВІД ТРАДИЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО ІНТЕРАКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У МЕТОДАХ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ.....</i>	393
ПІДГОРНА К.Д., УДАЧИНА К.О., ПІДГОРНИЙ В.О. <i>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ SMART-РЕГІОНІВ.....</i>	398
ПТЕЛ Н.С. <i>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА: ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ І РОЗВИТКУ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ.....</i>	405
РЯБОВОЛИК Т.Ф. <i>РОЛЬ PR-МЕНЕДЖЕРА В РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА У SMART-СЕРЕДОВИЩІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	412
РЯБЦЕВ В.А. <i>ВНУТРІШНЬОКОРПОРАТИВНЕ ПАРТНЕРСТВО В ЕПОХУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	419
САВЧЕНКО С.Д., КОРХІНА І.А. <i>ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ІТ НА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ.....</i>	425
ЦУКУР В.Г. <i>МОДЕЛЬ ГІБРИДНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	432
ЯНЮК О.В. <i>ІНСТРУМЕНТИ ШІ ДЛЯ РЕСТОРАНІВ.....</i>	438
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ «КОМПЛАЄНС» В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	
D. KOZENKOV <i>IMPLEMENTATION OF COMPLIANCE IN THE METALLURGICAL ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM.....</i>	446

УДК 378

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ІТ НА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

С.Д. Савченко

магістрант, Український державний університет науки і технологій

(м.Дніпро)

І.А. Корхіна

к.т.н, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління

проектами Українського державного університету науки і технологій

ORCID 0000-0002-7530-7993

IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND IT ON MANAGEMENT SYSTEMS

S. D. Savchenko

graduate student, Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

I.A. Korkhina

PhD, as.prof. Department of Intellectual Property and Project Management,

Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-7530-7993

Анотація: У роботі досліджується вплив інформаційних технологій (ІТ) та штучного інтелекту (ШІ) на сучасні системи управління в економіці, управлінні проектами, бізнесі та сфері інтелектуальної власності. Розглядаються ключові тенденції впровадження ІТ та ШІ, аналізуються їхні переваги та виклики. Особлива увага приділяється практичним аспектам застосування цих технологій для підвищення ефективності управління, оптимізації бізнес-процесів та захисту інтелектуальної власності. На основі аналізу даних висвітлюється розподіл використання ШІ в різних галузях економіки України, що демонструє його важливість для розвитку різних секторів.

Ключові слова: штучний інтелект, інформаційні технології, управління, економіка, бізнес, інтелектуальна власність, проєктне управління, автоматизація, цифровізація, аналіз даних, розподіл ШІ.

Abstract: The paper examines the impact of information technology (IT) and artificial intelligence (AI) on modern management systems in the economy, project management, business, and intellectual property. The key trends in the implementation of IT and AI are considered, their advantages and challenges are analyzed. Particular attention is paid to the practical aspects of using these technologies to improve management efficiency, optimize business processes, and protect intellectual property. Based on the data analysis, the article highlights the distribution of AI use in various sectors of the Ukrainian economy, which demonstrates its importance for the development of various sectors.

Keywords: Artificial intelligence, information technology, management, economy, business, intellectual property, project management, automation, digitalization, data analysis, AI distribution.

Сучасний період характеризується стрімким розвитком інформаційних технологій (ІТ) та штучного інтелекту (ШІ), що кардинально змінює підходи до управління в усіх сферах діяльності. Цифрова трансформація економіки, бізнесу та державного управління вимагає від організацій швидкого адаптування до нових умов та ефективного використання можливостей, що надаються сучасними технологіями. [1]

Керівники організацій та провідні фахівці з управління проєктами повинні у короткі терміни проводити оцінку впливу цифрової трансформації на функціонування організації, знаходити нові рішення щодо ведення її діяльності та коригування стратегії. Від своєчасності та обґрунтованості прийняття управлінських рішень щодо діяльності організації залежить успішність її функціонування та розвитку.

З погляду системного підходу, організація – це відкрита соціально-економічна система, в яку входить упорядкована сукупність інформаційних ресурсів, пов'язана специфічними відносинами із зовнішнім середовищем. Зв'язки між інформаційними ресурсами впливають на організацію, види зв'язків можуть бути різні. Вибір тих чи інших ресурсів і зв'язків між ними з множин залежить від постановки проблеми. Організація може складатися з різних інформаційних ресурсів і сама водночас бути підсистемою іншої чи багатьох інших організацій (холдинги, корпорації тощо), а елементи інформаційних ресурсів можуть розглядатися як підсистеми організації або проєкту. [2]

Інформаційні ресурси в організації — це елементи, з якими здійснюють управлінські дії. Ресурси є елементами входу і виходу. Якщо вихід одного інформаційного ресурсу є входом іншого інформаційного ресурсу, між ними можуть утворюватися інформаційні потоки. Ці потоки проходять крізь організацію і пов'язують її із зовнішнім середовищем. Інформаційні потоки частково проходять без супровідних потоків товарів і грошей. Потоками інформації можна керувати за допомогою інформаційних технологій.

Як відомо, будь-яка організація, незалежно від її конкретного призначення, може бути описана за допомогою низки параметрів, серед яких можливо зазначити: місію, ціль, правову та нормативну основу, процеси та структуру, зовнішнє та внутрішнє середовище.

Таким чином, можна припустити, що організація — це цілісна сукупність деяких інформаційних ресурсів, яка не зводиться до простої суми своїх частин, тобто являє собою щось більше, ніж просто суму частин, призначених для досягнення певної стратегічної мети.

Аналізуючи досвід, накопичений вітчизняними та іноземними вченими, та згідно з чинними стандартами, можемо зробити висновок, що кожна організація має у своєму розпорядженні різноманітні інформаційні ресурси, які вона може вибрати та комбінувати відповідно до своїх можливостей та цілей. Якщо організації вдається ефективно поєднати інформаційні ресурси, то вони

набувають форми ключових чинників успіху, яких немає у конкурентів. [3]

Таким чином, система управління організації на основі використання ІТ та ШІ дозволяє на практиці реалізувати вироблену стратегію підприємства та довести її до реальних конкурентних переваг.

1. ІТ та ШІ в економіці:

- Аналіз впливу цифровізації на макро- та мікроекономічні процеси.
- Розгляд застосування ШІ для прогнозування економічних показників та ризиків.
- Дослідження ролі ІТ у розвитку електронної комерції та цифрових платформ.
- Оцінка впливу ІТ на ринок праці та необхідність розвитку цифрових навичок.
- Приклади успішного впровадження ІТ та ШІ в різних секторах економіки.

Для кращого розуміння розподілу використання ШІ в різних галузях економіки України, розглянемо наступну кругову діаграму (рис.1)

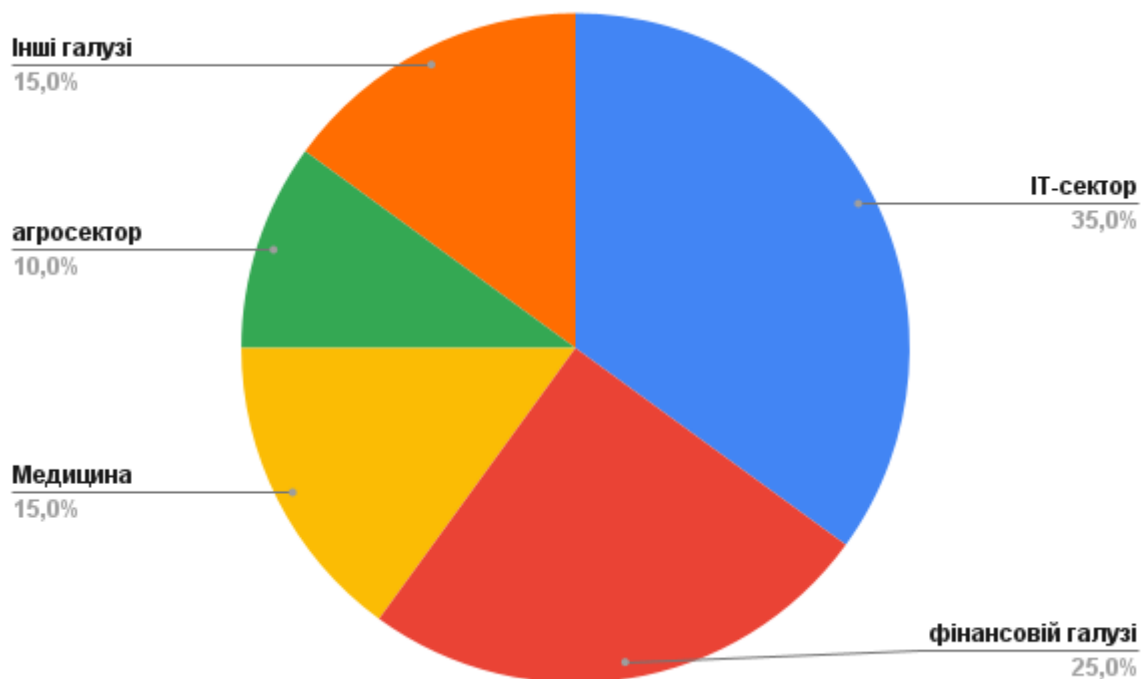


Рис.1. – Розподілу використання ШІ в різних галузях економіки України

Ця діаграма демонструє, що найбільше ШІ використовується в ІТ-секторі (35%) та фінансовій галузі (25%), що свідчить про їхню готовність до впровадження новітніх технологій. Медицина (15%) та агросектор (10%) також активно використовують ШІ, хоча й у менших обсягах. Інші галузі, разом узяті, становлять 15% від загального використання ШІ. Це підкреслює важливість ШІ для розвитку різних секторів економіки України.

2. ІТ та ШІ в управлінні проектами:

- Використання ШІ для автоматизації планування, моніторингу та контролю проєктів.
- Застосування аналітики даних для оптимізації розподілу ресурсів та управління ризиками.
- Розгляд інструментів для спільної роботи та комунікації в проєктних командах.
- Дослідження впливу ШІ на прогнозування термінів виконання та бюджету проєктів.
- Приклади використання ШІ в управлінні проєктами в різних галузях.

3. ІТ та ШІ в бізнесі:

- Аналіз впливу ШІ на автоматизацію бізнес-процесів та оптимізацію витрат.
- Розгляд застосування аналітики даних для маркетингу, продажів та обслуговування клієнтів.
- Дослідження ролі ШІ у розвитку електронної комерції та цифрових платформ.
- Оцінка впливу ШІ на ринок праці та необхідність розвитку цифрових навичок.
- Приклади успішного впровадження ІТ та ШІ в різних секторах бізнесу.

– Використання штучного інтелекту для прийняття стратегічних рішень.

4. ІТ та ШІ у сфері інтелектуальної власності:

– Розгляд застосування ШІ для пошуку та аналізу патентної інформації.

– Дослідження ролі ІТ у захисті авторських прав та боротьбі з піратством.

– Аналіз використання ШІ для виявлення порушень прав інтелектуальної власності в інтернеті.

– Розгляд питань правового регулювання використання ШІ у сфері інтелектуальної власності.

– Приклади використання ШІ для управління портфелем інтелектуальної власності.

Таким чином, інформаційні технології та штучний інтелект є ключовими факторами успіху в сучасному управлінні. Їхнє впровадження дозволяє підвищити ефективність бізнес-процесів, оптимізувати витрати, покращити якість продукції та послуг, а також забезпечити захист інтелектуальної власності. Однак, необхідно враховувати етичні та правові аспекти використання ШІ, а також розвивати цифрову грамотність та навички роботи з ІТ. [4]

Література:

1. Василенко В.М., Вакалюк Т.А. Штучний інтелект в управлінні проектами: аналіз сучасних досліджень та перспектив розвитку. *Технічний вісник*. – 2024. URL: https://www.tech.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/4_2024/12.pdf

2. Використання штучного інтелекту без порушення права інтелектуальної власності: рекомендації для розробників, користувачів і правовласників контенту. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail/34daa773-b324-4bc1-b836-e07ca26f6bb7>

3. Штучний інтелект в управлінні проєктами BannerBoo, 2024. URL: <https://bannerboo.com/ua/blog/shtuchnyy-intelekt-v-upravlinni-proyektamy/>

4. Рекомендації щодо відповідального використання ШІ. Асоціація правників України. URL: <https://uba.ua/ukr/news/opublikovano-rekomendaci-shhodo-vidpovdalnogo-vikoristannja-sh-do-rozrobki-jakikh-doluchilasja-apu>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010