

ЗБІРНИК

**ПРОЄКТНИЙ ТА
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ**

МАТЕРІАЛИ II-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2022



Politechnika
Łódzka

2022

Міністерство освіти і науки України
Інститут модернізації та змісту освіти
Одеський національний морський університет
Український державний університет науки і технологій
Inveni Portum Solutions GmbH (Німеччина)
Братиславський університет економіки і
менеджменту (Братислава, Словачька Республіка)
Лодзинський технологічний університет (Лодзь, Польща)
Науковий центр досліджень соціального розвитку країн
«Одного поясу, одного шляху» (КНР, Україна)
Центр дослідження Китаю (КАСН – ОНМУ) (КНР, Україна)



**ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ: НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ
ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ**
МАТЕРІАЛИ
II-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2022

ЗБІРНИК

*Серія
«Проектний та логістичний менеджмент:
нові знання на базі двох методологій»,
Том 6*

Одеса
КУЛПРІЄНКО СВ
2022

Рекомендовано до видання:
Протокол № 5 засідання Вченої ради ОНМУ від 23 листопада 2022 року

П 791 **Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій. Том 6 : збірник наукових праць.** – Одеса: КУПРІЄНКО СВ, 2022 – 185 с.: іл., табл. - (Серія «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій», Том 6)
ISBN 978-617-7880-35-5

У збірнику наведено матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій».

Збірник становить інтерес для наукових та науково-педагогічних працівників, фахівців з менеджменту, здобувачів вищої освіти, чий професійні та практичні інтереси пов'язані з управлінням та розвитком підприємств в умовах викликів зовнішнього середовища .

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.

УДК: 656.076.658.821

ISBN 978-617-7880-35-5

© Колектив авторів, 2022

Оргкомітет:

Голова оргкомітету:

Сергій Руденко, д.т.н., проф. – ректор Одеського національного морського університету, Президент КАСН-ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Заступники голови:

Інна Лапкіна, д.е.н., проф. – завідувач кафедри управління логістичними системами і проектами ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Микола Малаксіано, д.т.н, проф. – завідувач кафедри технічної кібернетики й інформаційних технологій ім. проф. Р.В. Меркта ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Організаційний комітет:

Віктор Берестенко – Президент Асоціації міжнародних експедиторів України (м. Одеса, Україна)

Світлана Гловацька, к.т.н., доц. – директор КАСН-ОНМУ, декан факультету по роботі з іноземними студентами ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Дмитро Ковтун – логіст компанії H&S Group Transport Sp. z.o.o. (Нідерланди, Польща)

Валентина Молоканова, д.т.н., проф. - професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (м. Дніпро, Україна)

Світлана Онищенко, д.е.н., проф. – директор Навчально-наукового інституту морського бізнесу ОНМУ (м. Одеса, Україна).

Віталій Петренко, д.т.н., проф., заслужений діяч науки і техніки України - професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами Національної металургійної академії України (м. Дніпро, Україна)

Варвара Пітерська, д.т.н., проф. – професор кафедри експлуатації портів і технології вантажних робіт ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Михайло Постан, д.е.н., проф. – завідувач кафедри менеджменту і маркетингу ОНМУ (м. Одеса, Україна)

Анджей Рихлік, д.т.н. – Лодзинський технологічний університет (Лодзь, Польща).

Ірина Савельєва, д.е.н., проф. – проректор з наукової роботи ОНМУ (Одеса, Україна).

Євген Савченко - провідний консультант, експерт з розвитку бізнесу та управління портами, Inveni Portum Solutions GmbH (Гамбург, Німеччина).

Станіслав Філін, PhD - Голова Вченої ради Школи економіки і менеджменту, Братиславський університет економіки і менеджменту (Братислава, Словачька Республіка).

Наталія Філіпенко, д.ю.н., доц. - доцент кафедри права гуманітарно-правового факультету Національного аерокосмічного університету ім. М.Є. Жуковського "Харківський авіаційний інститут" (м. Харків, Україна)

Олександр Яценко, к.т.н., доц. - Ректор навчального закладу післядипломної освіти Інституту морегосподарства та підприємництва (Одеса, Україна)

Вчений секретар конференції:

Вікторія Смирковська, к.т.н., доц., ОНМУ

Технічні секретарі:

Інна Ходікова, ст. викладач, ОНМУ

Лариса Дмитрієва, ст. викладач, ОНМУ

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

КЕЙС-ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ ЯК ОКРЕМИЙ ЗАСІБ ІНОВАЦІЇ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ <i>Філіпенко Наталія Євгенівна, Спіцина Ганна Олександрівна</i> <i>Лукашевич Сергій Юрійович</i>	5
ОПТИМІЗАЦІЯ ВИМОГ ДО НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ ДЛЯ ВИКЛАДАЧІВ ЗВО ПРАВОВОЇ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ <i>Борщевська Олена Миколаївна</i>	8
ОХОРОНА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ТА АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ СВІТИ <i>Гловацька Світлана Миколаївна</i>	11
СОЦІОКУЛЬТУРНИЙ ПРОСТІР ВИЩОЇ ШКОЛИ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ ГАРМОНІЙНОЇ ОСОБИСТОСТІ СТУДЕНТА <i>Савич Анжеліка Вікторівна</i>	14
ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОГО ГЛОБАЛЬНОГО СВІТОГЛЯДУ ФАХІВЦЯ В ТЕХНІЧНІЙ ГАЛУЗІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА <i>Жук Олег Олексійович</i>	17
ХАРАКТЕРИСТИКА УЧАСНИКІВ РИНКУ ФАХОВИХ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ <i>Фіногенова Ірина Олександрівна</i>	20
ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДОЛОГІЧНОЇ БАЗИ ГРАФІЧНОГО ДИЗАЙНУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ <i>Лапкіна Інна Олександрівна</i>	23
ВПРОВАДЖЕННЯ НЕФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ З ІТ-СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ НА БАЗІ ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЮ «МОЛОДШИЙ СПЕЦІАЛІСТ» <i>Саєнко Марина Володимирівна, Корхіна Інна Арнольдівна</i> <i>Петренко Віталій Олександрович</i>	27
ЄВРОПЕЙСЬКА ПРОГРАМА СОЦІАЛЬНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ТА АДАПТАЦІЇ <i>Ветошнікова Марина Анатоліївна</i>	29

ЗАСАДИ PR ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ АНТИКРИЗОВИМИ КОМУНІКАЦІЯМИ	
<i>Бондар Алла Віталіївна, Цушко Єлизавета Сергіївна</i>	56
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО МОДЕРНІЗАЦІЇ МЕТАЛОПРОКАТНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
<i>Корхіна Інна Арнольдівна, Калмиков Андрій Володимирович</i> <i>Петренко Віталій Олександрович</i>	59
УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В КОНТЕКСТІ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ	
<i>Кармазіна Лілія Леонідівна</i>	60
ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ СУДНОРЕМОНТНОГО ВИРОБНИЦТВА МЕТОДОМ СТРУКТУРУВАННЯ ФУНКЦІЇ ЯКОСТІ	
<i>Шахов Анатолій Валентинович, Шахов Валентин Іванович</i> <i>Юрганов Микита Дмитрович</i>	63
АНАЛІЗ РИЗИКІВ ТА МОЖЛИВОСТЕЙ В ПРОЕКТАХ РОЗВИТКУ РІЧКОВИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ В ДУНАЙСЬКОМУ РЕГІОНІ	
<i>Мазур Тетяна Миколаївна</i>	67
ПРОЕКТИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТУРИСТСЬКИХ ЦЕНТРІВ	
<i>Ходікова Інна Володимирівна</i>	71
АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ. CASE STUDY В ГАЛУЗІ ЗБЕРІГАННЯ ЗЕРНА	
<i>Курянов Олексій Володимирович</i>	74

СЕКЦІЯ 3

МЕТОДИ І МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ІНІЦІАТИВИ

ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	
<i>Петренко Віталій Олександрович, Кулик Володимир Олексійович</i> <i>Щербина Максим Віталійович</i>	77
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ СТІЙКІСТЮ ЗА ДОПОМОГОЮ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ	
<i>Загородня Каріна Олександрівна</i>	80

СЕКЦІЯ 3

МЕТОДИ І МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ІНІЦІАТИВИ

УДК 005.8

ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

Петренко Віталій Олександрович

доктор технічних наук, професор, магістр права,
в.о. завідувача кафедри інтелектуальної власності та управління проектами
Інститут промислових та бізнес технологій
Українського державного університету науки і технологій,
м. Дніпро

Кулик Володимир Олексійович

кандидат технічних наук, здобувач,
керівник департаменту капітального будівництва
ТОВ «ЩЕДРО», м. Дніпро

Щербина Максим Віталійович

магістрант кафедри інтелектуальної власності та управління проектами,
Інститут промислових та бізнес технологій
Українського державного університету науки і технологій,
м. Дніпро

Україна крок за кроком проводить реформування державної регіональної політики. В умовах децентралізації державної влади в Україні відбуваються стрімкі зміни законодавчого забезпечення управління регіональним розвитком, що потребує запровадження якісно нових підходів до діяльності всіх державних органів та структур.

В дослідженні автора [1, 138] визначено місце і роль управління проектами в розвитку регіонів та окреслено пріоритетність багаторівневого регіонального управління. Автор зазначає, що «...багаторівневе регіональне врядування передбачає забезпечення розвитку регіонів через проекти, програми й стратегії, які сформовані та реалізуються на основі партнерства органів державної влади й місцевого самоврядування з іншими суб'єктами».

На думку автора [2] «...розроблення та впровадження стратегій сталого розвитку територіальних громад на основі застосування сучасних методів портфельного управління потребує належної методичної підготовки, яка у громадах поки що відсутня. Вирішенням цієї проблеми має стати залучення до управління портфелем розвитку громади аутсорсингових компаній з управління проектами. Хоча така практика поки що не набула значного поширення в Україні, в усьому світі проектний аутсорсинг вважається найкращим рішенням для впровадження складних системних змін. Застосування аутсорсингу для реалізації портфелей сталого розвитку громад має стати потужною рушійною силою трансформаційних змін у сфері управління регіональним розвитком».

Практичне застосування нововведень потребує наукового аналізу,

побудови планів і прогнозів, збору та обробки аналітичної інформації. Програмування на адміністративно-територіальному рівні впливає на побудову державних стратегій розвитку, вносить елемент стабільності, збалансованості державного управління. Проте, виникають випадки неоднозначного тлумачення законодавчих норм, наявності суттєвих відхилень від планів та проєктів регіонального розвитку. Для усунення вказаних прогалин необхідно удосконалити, як законодавчу базу управління регіонами, так і практичне введення в дію планів та проєктів регіонального розвитку. Досліджуючи адміністративно-правові засади розроблення проєктів регіонального розвитку, увагу необхідно приділити механізму застосування норм законодавства у практичній діяльності органів та підрозділів, що здійснюють управління регіонами. На практиці відсутній момент поступовості прийняття управлінських рішень відносно якісно нових змін у діяльності місцевого самоврядування. Бюрократичний підхід до запровадження проєктів регіонального розвитку, а також інших планових заходів конкретного регіону не дозволяє їх у повній мірі реалізовувати. Незважаючи на те, що Україна орієнтується на міжнародні стандарти у побудові діяльності місцевого самоврядування, в тому числі при розробці та реалізації проєктів регіонального розвитку, існують невирішені проблеми, пов'язані з умовами, в яких відбуваються такі зміни.

У дослідженні автора [3] доведено, що «...застосування проєктного підходу під час розробки програмних документів забезпечує суттєве вдосконалення державного регулювання регіонального розвитку в двох аспектах – як процесу забезпечення здійснення заданих ефективних змін; як системи організаційно-правового та ресурсного забезпечення управління проєктами і програми розвитку територій. Це знайшло відбиття в розробленій структурі інституціонального середовища проєктної діяльності органів публічної влади. Визначено особливості сучасних методологічних підходів до організації управління проєктами регіонального розвитку та обґрунтовано засади їх удосконалення в організаційно-інституційному аспекті, що дозволило довести доцільність формування державного механізму проєктного управління регіональним розвитком і розробити його організаційно-функціональну структуру з конкретизацією видів взаємодії органів публічної влади в межах кожної фази життєвого циклу проєкту».

Законодавство у сфері регіонального розвитку ще остаточно не сформовано і перебуває на стадії становлення. Закон України «Про засади державної регіональної політики» [4] визначає основні правові, економічні, соціальні, екологічні, гуманітарні та організаційні засади державної регіональної політики.

У Постанові Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2022 року № 1203 «Деякі питання діяльності агенцій регіонального розвитку» [5] сформульовані завдання агенції у сфері державної регіональної політики: участь у розробленні та забезпеченні реалізації регіональної стратегії розвитку і плану заходів з її реалізації, проведенні моніторингу та оцінювання їх реалізації; участь у розробленні проєктів регіонального плану відновлення та розвитку

територіальних громад; участь у підготовці, поданні на конкурсний відбір і реалізації проєктів регіонального розвитку, що можуть реалізовуватися за рахунок коштів із джерел, визначених статтею 21 Закону України «Про засади державної регіональної політики»; участь у проведенні моніторингу стану реалізації програм та проєктів, спрямованих на розвиток регіону, що фінансується за рахунок коштів із джерел, визначених статтею 21 Закону України «Про засади державної регіональної політики»; сприяння на регіональному рівні європейській та євроатлантичній інтеграції України; надання інформаційно-консультаційних послуг суб'єктам господарювання для сприяння їх виходу на європейський ринок; сприяння соціально-економічному та культурному розвитку регіону, зокрема залученню інвестицій у розвиток регіону, експорту продукції підприємствами регіону, розвитку підприємництва та туризму в регіоні; надання консультаційно-методичної допомоги органам самоврядування з питань розроблення стратегій розвитку територіальних громад, проєктів регіонального розвитку, регіональних та місцевих програм розвитку; сприяння залученню та реалізації у регіоні проєктів (програм) міжнародного технічного та транскордонного співробітництва.

На думку автора [6], «...Стратегічним фактором розвитку держави, її регіонів та суб'єктів господарювання є підвищення якості підготовки проєктів та покращення показників ефективності використання державних та грантових коштів у майбутньому. Тому діяльність органів регіонального управління необхідно спрямовувати на всебічну підтримку і розповсюдження нових технологій, які можуть відродити попит та економічний розвиток країни».

Для забезпечення гармонійного соціально-економічного розвитку регіонів в умовах обмежених ресурсів потрібно застосовувати стратегічний підхід до планування програм і проєктів регіонального розвитку. Для розроблення проєктів регіонального розвитку необхідно залучення громадськості, що збільшить прозорість при плануванні та розробці програм і проєктів.

Правове забезпечення управління проєктами регіонального розвитку має нагальну потребу вдосконалення законодавчої та нормативної бази розвитку регіонів та багаторівневого регіонального управління, що допоможе вирішити теоретичні, практичні, методичні задачі формування сприятливого середовища задля правового забезпечення регіональної політики.

Список джерел:

1. Щербак В.О. Управління проєктами в системі багаторівневого врядування. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління, 2018. Том 29 (68). № 2. С. 135-139.
2. Молоканова В. Аутсорсинг управління портфелями проєктів сталого розвитку територіальних громад. Публічне адміністрування: теорія та практика. вип. 2(18). 2017. Електронний збірник наукових праць. URL: [dridu.dp.ua/zbirnik/2017-02\(18\)/19.pdf](http://dridu.dp.ua/zbirnik/2017-02(18)/19.pdf). (дата звернення 28.10.2022).
3. Парфьонов І.В. Інституційна модель державного механізму проєктного управління регіональним розвитком. Теорія і практика державного управління і місцевого самоврядування, 2014. № 2. URL: <https://el-zbirn->

du.at.ua/2014_2/13.pdf. (дата звернення 28.10.2022).

4. «Про засади державної регіональної політики». Закон України від 05 лютого 2015 р. № 156-VIII. URL: zakon2.rada.gov.ua/laws/show/156-19. (дата звернення 31.10.2022).

5. «Деякі питання діяльності агенцій регіонального розвитку». Постанова Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2022 р. № 1203. URL: zakon.rada.gov.ua/laws/show/1203-2022-n#Text. (дата звернення 31.10.2022).

6. Крикун О.О. Упровадження ефективних програм (проектів) у секторах економіки з метою забезпечення регіонального розвитку. Причорноморські економічні студії, 2018. Вип. 29. С. 33-37. URL: http://bses.in.ua/journals/2018/29_1_2018/9.pdf. (дата звернення 31.10.2022).

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ СТІЙКІСТЮ ЗА ДОПОМОГОЮ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ

Загородня Каріна Олександрівна

здобувач ступеня PhD

Одеський національний морський університет,

Умовою життєздатності будь-якого підприємства та основою його розвитку є

забезпечення економічної стійкості як у поточному, так і в перспективних періодах, яка являє собою головний компонент загальної стійкості підприємства [2].

Розвиток ринкових відносин в Україні супроводжується активним формуванням підприємництва, створенням нових підприємств, діяльність яких направлена на досягнення певних результатів. Однак їхньою відмінною особливістю є низька економічна стійкість. Тому дослідження економічних процесів на рівні підприємства як основної ланки національної економіки, має ключове значення [4].

Дослідження сутності категорії "економічна стійкість підприємства" дає змогу дійти висновку, що це поняття є комплексним та багатограним, отже, існують і різні точки зору щодо трактування його сутності. У найбільш загальному вигляді економічною стійкістю підприємства можна вважати такий стан, за якого забезпечено отримання очікуваного економічного ефекту за результатами господарської діяльності як в поточному, так і в перспективних періодах.

Економічної стійкості можливо досягти за умови збереження значень визначених параметрів її оцінки в запланованих межах та в стані рівноваги, незважаючи на негативний вплив на них факторів внутрішнього та зовнішнього середовища.

В системі управління будь-яким підприємством важлива роль належить стратегічному управлінню економічною стійкістю, яке відіграє ключову "орієнтуючу та координуючу роль у визначенні напрямків стратегічного розвитку підприємства, забезпечуючи зосередження зусиль на вирішенні

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ЗБІРНИК

**ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ
МАТЕРІАЛИ
II-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ ‘2022**

Серія

*«Проектний та логістичний менеджмент:
нові знання на базі двох методологій», Том 6*

Видано у авторській редакції

Розробка оригінал-макету – к.т.н. Купрієнко С.В.

Підписано до друку: 20.11.2022 р
Формат 60x84/16. Ум.друк.арк. 10,71
Тираж 500 пр Зам. №02-22.

Видано:
КУПРІЄНКО СЕРГІЙ ВАСИЛЬОВИЧ
А/С 38, Одеса, 65001
e-mail: orgcom@sworld.education
www.sworld.education

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК-4298

ФОП Москвін А.А. Цифрова друкарня “Сору-Art”
М. Запоріжжя



ISBN 978-6-177880-35-5



9

786177

880355



