

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2025. № 2.

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.47>

УДК 658.5.011

М. А. Мироненко,

*к. т. н., доцент, професор кафедри управління та адміністрування,
Український державний університет науки і технологій,
учений секретар,*

Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади»

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6316-6778>

А. В. Крамаренко,

*к. е. н., доцент, доцент кафедри управління та адміністрування,
Український державний університет науки і технологій*

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0386-9751>

М. К. Вишнеvsька,

*к. т. н., доцент, доцент кафедри управління та адміністрування,
Український державний університет науки і технологій*

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3580-0564>

ОСОБЛИВОСТІ РОБОТИ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ УСТАНОВИ В УМОВАХ ДРУГОГО РОКУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

*M. Myronenko,
PhD in Technical Science, Associate Professor,
Professor of the Department of Management and Administration,
Ukrainian State University of Science and Technologies;
Scientific Secretary,
State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute»*

*A. Kramarenko,
PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Management and Administration,
Ukrainian State University of Science and Technologies*

*M. Vyshnevskya,
PhD in Technical Science, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Management and Administration,
Ukrainian State University of Science and Technologies*

FEATURES OF THE WORK OF A SCIENTIFIC AND RESEARCH INSTITUTION IN THE CONDITIONS OF THE SECOND YEAR OF MARITAL STATUS IN UKRAINE

У статті описано роботу науково-дослідної установи державної форми власності в умовах воєнного стану в Україні. Спираючись на фінансову звітність, наведено деякі дані щодо наукової та господарської діяльності інституту в 2023 році. Основну увагу зосереджено на питаннях кадрового забезпечення та деяких фінансових показниках господарської діяльності. Показано, що незважаючи на складне економічне становище в умовах несприятливого зовнішнього середовища, підприємство продовжує функціонувати як самостійна господарська одиниця. Негативним чинником для подальшого розвитку колективу Державного підприємства «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічного інституту трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади» (скор. ДП «НДТІ») є суттєве зменшення замовлень на виконання НДР, що в, свою чергу, призвело до зменшення на

20% кількості виконавців таких робіт за підсумками 2023 року. Позитивним фактором діяльності колективу ДП «НДТІ» за вказаний період часу є зростання кількості наукових праць, опублікованих співробітниками та робота з оформлення результатів попередніх досліджень у вигляді патентів на корисні моделі. Розвиток науково-дослідної установи державної форми власності у найближчому майбутньому має чіткі перспективи та спрямований на подолання існуючих проблем шляхом пошуку ефективних управлінських рішень щодо якнайкращого задоволення запитів підприємств-клієнтів інституту та пошуку нових споживачів науково-технічної продукції. Крім того, недовиконання планових показників надходжень обумовлено частковою зупинкою виробництва труб в Україні через логістичні проблеми, а не зниженням якості виконання науково-дослідних робіт співробітниками ДП «НДТІ».

The article describes the activities of a state-owned research institution operating under martial law conditions in Ukraine. Based on financial reports, certain data regarding the institute's scientific and economic activities in 2023 are presented. In particular, an analysis of the personnel status of the workforce (including a graphical interpretation of some indicators), the main indicators of financial and economic activities, as well as the cost structure of scientific and technical products of the State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute» by expenditure items in 2023 has been carried out.

The primary focus is on personnel issues and some financial indicators of economic performance. It is demonstrated that despite the challenging economic situation in an unfavorable external environment, the enterprise continues to function as an independent economic unit.

A negative factor for the further development of the workforce at the State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute» is the significant reduction in orders for research and development (R&D), which, in turn, led to a 20% decrease in the number of R&D performers by the end of 2023. A positive aspect of the State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute» team's activities during this period is the increase in the number of scientific

publications authored by employees and the efforts to formalize the results of previous research into patents for utility models.

The development of the state-owned research institution in the near future has clear prospects and aims to overcome existing challenges by finding effective management solutions to better meet the needs of the institute's client enterprises and by seeking new consumers for scientific and technical products. Moreover, the underachievement of planned revenue targets was caused by the partial shutdown of pipe production in Ukraine due to logistical issues, rather than a decline in the quality of research and development performed by State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute» employees.

Ключові слова: *науковий інститут, воєнний стан, розвиток, персонал, собівартість, перспектива.*

Keywords: *scientific institute, martial law, development, personnel, cost, perspective.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. В сучасних умовах розвитку української держави нагальним є питання її успішного функціонування за умов понад десятилітнього військового конфлікту з сусідньою країною-агресоркою. Для аналізу було обрано період 2023 року. Такий вибір не є випадковим з огляду на ущільнення ланцюжка подій у нашій державі за умов введення від 24 лютого 2022 року воєнного стану. Важливо показати, яким чином колектив науково-дослідної установи державної форми власності адаптувався до нових викликів сьогодення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. На шпальтах наукових періодичних видань, а також в матеріалах конференцій неодноразово за останні роки оприлюднювалися результати деякої господарської та науково-дослідної роботи Державного підприємства «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади (скор. ДП «НДТІ»), зокрема й періоду часу 2023 року [1-3].

Формулювання цілей статті (постановка завдання). З метою подальшого інформування широких кіл українського суспільства з результатами роботи наукової установи в умовах другого року воєнного стану в Україні подано матеріал у цій статті. Наведені деякі результати господарської діяльності, які дозволять перейти до узагальнень та напрацювань у подальшому ефективних управлінських рішень.

Виклад основного матеріалу дослідження. Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади», засноване на державній власності і підпорядковане від лютого 2023 року Фонду державного майна України. У 2022 році ДП «НДТІ» підпорядковувався Міністерству розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України.

До складу інституту, станом на 01 грудня 2024 року входило декілька підрозділів, науково-інженерних центрів та відділів:

- адміністративно-управлінські, а також три науково-дослідних підрозділи;
- науково-інженерний центр обґрунтування вимог до якості труб, балонів, іншої металопродукції та забезпечення їх нормативною документацією, а також науково-інженерний центр з випробування труб, балонів, іншої продукції і матеріалів;
- допоміжні та обслуговуючі відділи.

ДП «НДТІ» було засновано у грудні 1937 року і має майже 90-літню історію успішного розвитку й наукових здобутків. Хоча, якщо більш ретельно заглибитись у історичний аспект розвитку науково-дослідних установ в м. Дніпропетровську в 1920-х та на початку 1930-х років, то предтечею нинішнього трубного інституту справедливо можна вважати Дніпропетровський інститут металів, який було утворено на початку 1930-х років. Саме ця науково-дослідна установа згодом була розділена на Дніпропетровський трубний інститут, інститут чорної металургії (скор. ІЧМ) та інші організації. Нині ДП «НДТІ» є атестованою, діючою науковою установою, яка стабільно функціонує згідно до основних напрямків своєї господарської діяльності, спираючись на принципи господарської самостійності,

самоокупності й сумлінно сплачує усі поточні платежі до бюджетів усіх рівнів.

Згідно Постанови КМУ № 83 від 04.03.2015 р. (чинна редакція від 26.08.2021 р.) «Про затвердження переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави», ДП «НДТІ» відноситься до стратегічних підприємств за напрямом «Наука» [4]. ДП «НДТІ» атестоване як наукова установа (Свідоцтво про державну атестацію Серія ДА № 00494 від 26.05.2022 р.) і його включено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави (Свідоцтво № 03216 Серія ДР від 30.06.2023 р.) [2].

Науково-інженерний центр (НІЦ) ДП «НДТІ» з випробувань труб, балонів, іншої продукції і матеріалів, акредитований на технічну компетентність Національним агентством акредитації України (НААУ) по ДСТУ EN ISO/IEC 17025:2019 (EN ISO/IEC 17025:2017, IDT; ISO/IEC 17025:2017, IDT), атестат № 20111 у сфері: випробування труб, балонів, заготовок трубних та поковок, прокату, металовиробів промислового призначення, виробів з полімерних матеріалів, іншої металопродукції і матеріалів з визначенням хімічного складу, тривалої міцності та повзучості, механічних, технологічних, металографічних, геометричних розмірів, якості поверхні, герметичності та міцності внутрішнім тиском, а також суцільності металу неруйнівними методами контролю.

При ДП «НДТІ» функціонують Технічні комітети ТК 81 «Стандартизація методів контролю механічних, металографічних и корозійних випробувань металопродукції», а також ТК 8 «Труби сталеві і балони» (зареєстрований як спостерігач (О-член) в комітетах та підкомітетах ISO/TC 5, ISO/TC 5/SC 1, TC 58, TC 58/SC 3). Колективне членство в ТК 79 «Атомна енергія» й ТК 176 «Стандартизація озброєння та військової техніки». ДП «НДТІ» є розробником усіх стандартів на трубну продукцію колишнього СРСР, а також України, зокрема й військового призначення [4].

ДП «НДТІ» визначено, як Головна спеціалізована галузева матеріалознавча організація за напрямком «Матеріалознавство в напрямку виробництва металопрокату (труб, дроту, сортового та листового прокату, трубної заготовки), що використовується як напівфабрикат при виготовленні

деталей та вузлів в конструкціях АЕС» (відповідно до розпорядження Мінпрому України від 10.06.1997 р. № 104-р). Згідно з низкою державних пріоритетів (Указ Президента № 64/94 від 23.02.1994 р. «Про першочергові заходи щодо розвитку атомної енергетики і формування ядерно-паливного циклу в Україні», Комплексною програмою створення ядерно-паливного циклу в Україні, затвердженою Постановою Кабінету Міністрів України № 267 від 12.04.1995 р. з уточненням 06.06.2001 р. рішенням № 634-8, Розпорядженням КМУ № 216-р від 25.02.2009 р. щодо Концепції Державної цільової програми «Ядерне паливо України»), ДП «НДТІ» було визначено базовим підприємством по організації виробництва цирконієвого прокату, труб для ТВЕЛ з цирконію та комплектуючих труб з корозійностійкої сталі для реакторів ВВЕР-1000, включаючи наукове, проектне, інформаційне супроводження.

При ДП «НДТІ» діє єдина в Україні Галузева Метрологічна служба при Об'єднанні підприємств «Укртрубопром» (погоджено 23.11.2016 р.). Згідно листа Мінекономрозвитку України № 4413-06/37204-03 від 22.08.2018 р. щодо ідентифікації товару ДП «НДТІ» здійснює відповідні роботи в митних органах України щодо ідентифікації арматури, катанки та сортового прокату [4].

ДП «НДТІ» є виконавцем понад 13000 звітів про науково-дослідні роботи в трубній галузі. Інститут є розробником технологій виробництва всіх видів труб в колишньому СРСР, погоджував і розробляв відповідні технологічні інструкції, а також понад 2600 авторських свідоцтв СРСР, понад 200 патентів України та близько 150 патентів інших держав [2].

Однією з важливих складових роботи ДП «НДТІ» в умовах повномасштабної війни РФ проти України є активне залучення фахівців ТК 8 «Труби сталеві та балони» до роботи з виявлення фактів недоброчесної конкуренції на вітчизняному ринку з боку іноземних фірм-виробників різноманітної трубної продукції. Це дозволяє запобігти «сірому» імпортові, а також суттєво наповнити дохідну частину Державного бюджету України за рахунок сплати митних зборів та штрафів через виявлення фактів недоброчесної конкуренції [2, 4].

Персонал є основою будь-якої організації і особливо науково-дослідних інститутів. Адже їхня експертиза, відданість та спільні зусилля

сприяють успіху установи. Дослідники та науковці розробляють нові теорії, проводять експерименти та роблять свій внесок у розвиток науки. Адміністративний персонал забезпечує безперебійну роботу щоденних операцій, а технічний персонал обслуговує та керує дослідницьким обладнанням. Спільними зусиллями вони створюють середовище, сприятливе для інновацій, обміну знаннями та наукового прогресу. Тож при подальшому викладенні матеріалу в статті розглянемо питання щодо деяких показників господарської діяльності співробітників науково-дослідного трубного інституту за підсумками 2023 року.

Спочатку зосередимо увагу на показниках кадрового складу (Табл. 1).

Таблиця 1. Аналіз кадрового стану трудового колективу ДП «НДТІ» у 2023 р.

Показники кадрового складу	I кв. 2023 р.	II кв. 2023 р.	III кв. 2023 р.	IV кв. 2023 р.
Середня кількість всіх працівників, чол.	43	37	38	34
В тому числі чоловіків	19	16	16	14
В тому числі жінок	24	21	22	20
Кандидатів технічних наук	3	3	3	3
Середній вік працівника, років	55	59	59	57
Кількість молодих працівників (віком до 35 років)	1	1		
Беруть участь у виконанні НДР, чол.	31	22	22	17
Із них винахідників та раціоналізаторів, чол.	23	18	18	17
Загальна кількість пенсіонерів, чол.	31	21	21	17
Мають повну вищу освіту, чол.	38	32	32	29
Кількість керівників наукових підрозділів, чол.	9	7	7	7
Із них:				
зав. відділами	2	1	1	1
зав. відділенням	1	1	1	1
зав. самостійною лабораторією	1	1	1	1
зав. лабораторією в складі наукового підрозділу	1	1	1	1
зав. секторами	2	2	2	2
заст. зав. відділом	1	1	1	1
зав. центром	1			

Джерело: сформовано авторами.

Для кращого розуміння інформації, наведеної у табл. 1, інтерпретуємо її у графічному вигляді (рис. 1 – 5). Так, згідно з даними, наведеними у таблиці 1 та на рисунку 1, у 2023 році структура та динаміка кадрового складу ДП «НДТІ» мала негативний тренд, причому як серед чоловіків, так і серед жінок.

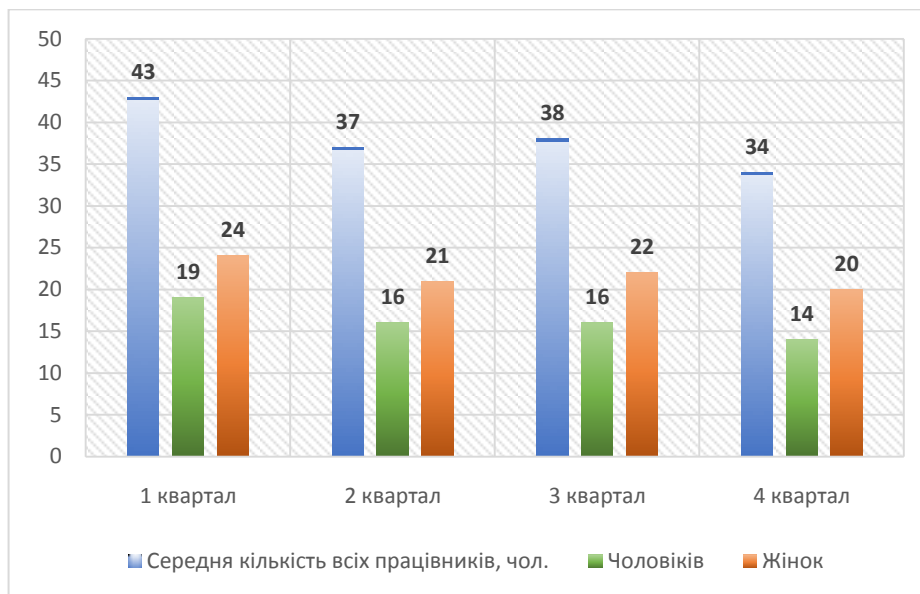


Рис.1. Структура та динаміка кадрового складу ДП «НДТІ» у 2023 р.

Джерело: сформовано авторами.

Середній вік працівників ДП «НДТІ» у 2023 році дещо збільшився, маючи екстремум у другому та третьому кварталах (Рис. 2).

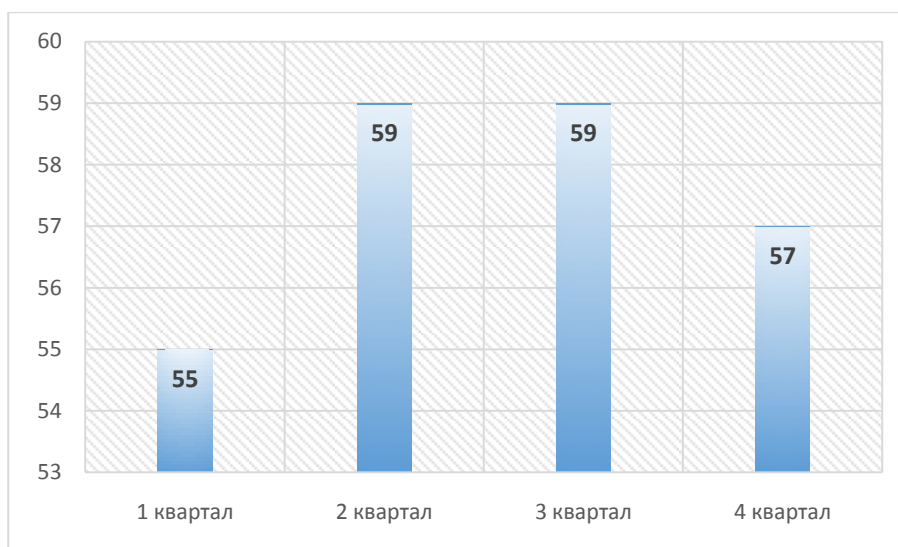


Рис. 2. Середній вік працівників ДП «НДТІ» у 2023 р.

Джерело: сформовано авторами.

У 2023 році зберіглась тенденція до скорочення кількості виконавців науково-дослідних робіт через зменшення замовлень споживачами – вітчизняними підприємствами-виробниками трубної продукції (Рис. 3).



Рис. 3. Кількість працівників ДП «НДТІ», які були виконавцями НДР у 2023 р.

Джерело: сформовано авторами.

Також у 2023 році зменшилась і кількість працівників інституту з повною вищою освітою (Рис. 4).



Рис. 4. Кількість працівників ДП «НДТІ», які мають повну вищу освіту у 2023 р.

Джерело: сформовано авторами.

В той же час, незважаючи на збільшення загалом середнього віку працівників ДП «НДТІ» у 2023 році (див. рис. 2), кількість пенсіонерів в

інституті в абсолютних числах скоротилась майже вдвічі (див. рис. 5). Це було обумовлено як триваючими міграційними процесами в Україні, так і природним зменшенням кількості осіб у віці понад 60 років.

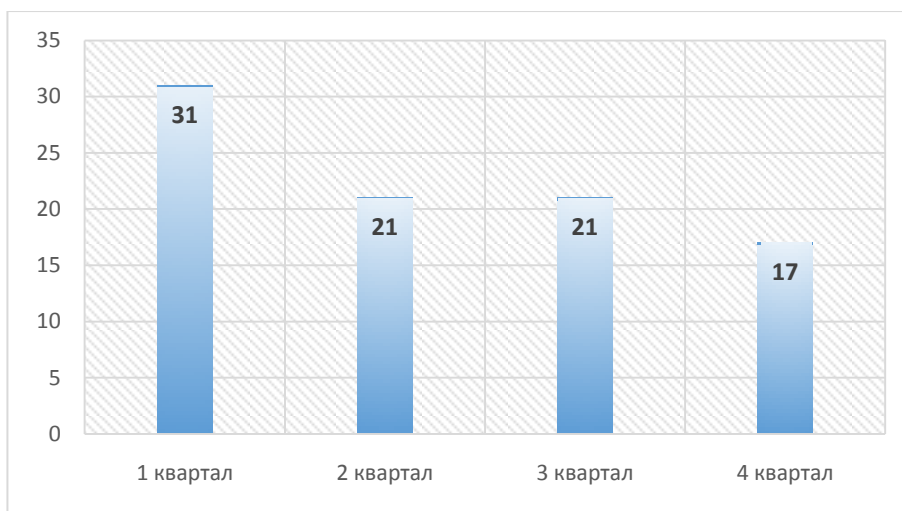


Рис. 5. Загальна кількість пенсіонерів ДП «НДТІ» у 2023 р.

Джерело: сформовано авторами.

Однією з позитивних тенденцій 2023 року є продукування співробітниками наукової установи інтелектуальних продуктів у вигляді патентів на корисні моделі, участі у міжнародних науково-технічних конференціях та статей у фахових виданнях України [1-7]. Це має особливу цінність з огляду на другий рік повномасштабної війни з РФ, адже її головна мета, однозначно заявлена ворогом екзистенційна – припинення функціонування нашої держави як такої та знищення української національної спільноти.

Далі розглянемо основні показники фінансово-господарської діяльності трубного науково-дослідного інституту в 2023 році (Табл. 2).

Чистий дохід від реалізації науково-технічної продукції за вказаний період склав 4 031 тис. грн, що менше запланованого показника на 2 328 тис. грн (див. табл. 3). Негативна динаміка пов'язана із продовженням бойових дій на території України та релаксацією або ж взагалі зупинкою роботи підприємств-замовників.

Таблиця 2. Основні показники фінансово-господарської діяльності

ДП «НДТІ» за 2023 р.

Назва показників, тис. грн.	I кв. 2023 р.	II кв. 2023 р.	III кв. 2023 р.	IV кв. 2023 р.	Всього за 2023 р.
Чистий дохід від реалізації продукції	518	964	1011	1538	4031
Собівартість реалізованої продукції	517	965	1011	1538	4031
Валовий прибуток	1	-1	0	0	0
Адміністративні витрати	715	716	682	761	2874
Інші операційні доходи	518	948	986	485	2937
Інші операційні витрати	466	888	921	468	2743
Фінансовий результат від операційної діяльності	-662	-657	-617	-744	-2680
Інші доходи	28	137	27	27	219
Інші витрати	-	-	-	-	-
Фінансовий результат до оподаткування	-634	-520	-590	-720	-2464
Витрати з податку на прибуток	-	-	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)	-634	-520	-590	-720	-2464
Витрати на оплату праці	-	832	778	952	3410
Капітальні інвестиції	-	1	-	-	1

Джерело: сформовано авторами.

Згідно з інформацією щодо структури собівартості науково-технічної продукції ДП «НДТІ» за статтями витрат у 2023 році, яка наведена у таблиці 3 та на рисунку 6, не було досягнуто планових показників, відповідно інститут отримав збитки. У структурі собівартості понад 50% складає фонд оплати праці виконавців науково-дослідних робіт (див. рис. 6). Хоча в абсолютних числах було недоотримано 1 423 тис. грн. через невиконання запланованого обсягу робіт, оскільки замовники не виявили інтересу до науково-технічної продукції співробітників інституту.

У такому недовиконанні цільових показників приховано майбутнє джерело доходів, адже не йдеться про те, що споживач залишився незадоволеним, питання лише в тому, що в умовах повномасштабної війни змінилися його пріоритети. Якщо раніше підприємство-виробник труб

приділяло певну увагу перспективам розвитку, то у 2023 році, як і роком раніше, головне завдання вітчизняного бізнесу – виживання в умовах активних зовнішніх загроз.

Таблиця 3. Структура собівартості науково-технічної продукції за статтями витрат у 2023 році

Стаття витрат	План		Факт		Відхилення	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	%
Витрати на сировину та основні матеріали	24	1	21	1	-3	-12
Витрати на паливо	8		2		-6	-75
Витрати на електроенергію	680	11	322	8	-358	-52
Фонд оплати праці наукових працівників (авторів НТП)	3680	58	2257	56	-1423	-38
Відрахування на соціальні заходи	808	13	496	12	-312	-38
Амортизація основних засобів	236	4	202	5	-34	-14
Інші	923	13	731	18	-192	-645
Виробнича собівартість	6359	100	4031	100	-2328	-37
Всього витрат	11998		9651		-2347	-19
Питома вага собівартості в складі витрат	53%		42%			

Джерело: сформовано авторами.

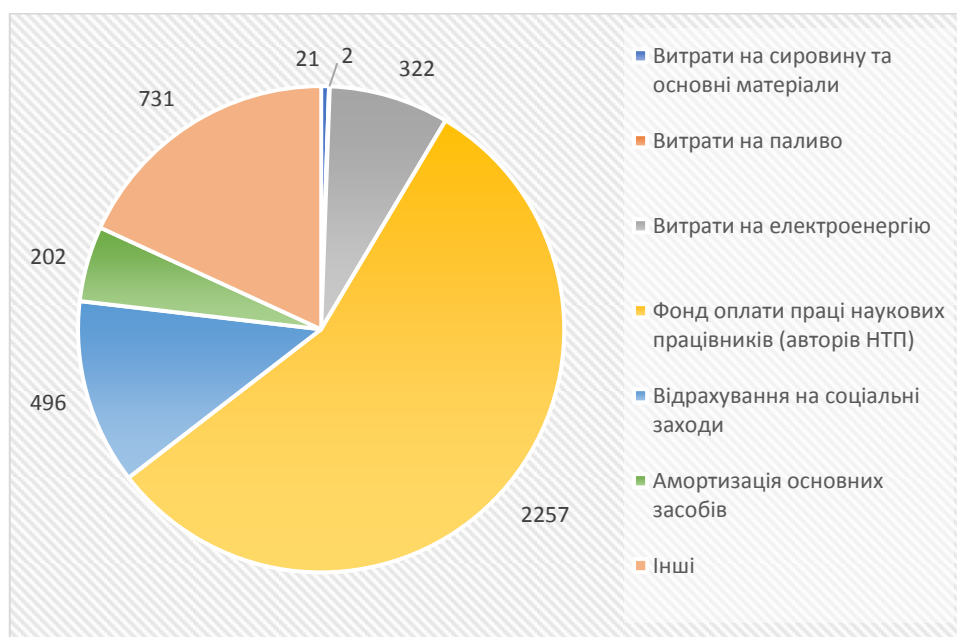


Рис. 6. Діаграма структури фактичної собівартості науково-технічної продукції ДП «НДТІ» за статтями витрат у 2023 році, тис. грн.

Джерело: сформовано авторами.

Таким чином, з огляду на майбутню середньотермінову перспективу 3-5 років, можна передбачити подолання негативного тренду розвитку ДП «НДТІ» із подальшим відновленням його провідних позицій в галузі. Але висловлений сценарій є можливим лише за умови збереження політичної суб'єктності української держави, закінчення війни на умовах справедливого миру та інвестуванні у розвиток вітчизняних трубних підприємств.

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі. Другий рік воєнного стану в Україні поглибив тенденції негативних очікувань в економіці держави. Спираючись на аналіз первинної бухгалтерської документації та фінансової звітності наведено деякі результати щодо особливостей господарської діяльності науково-дослідного інституту за підсумками роботи у 2023 році. Показано, що незважаючи на складне економічне становище в умовах несприятливого зовнішнього середовища, підприємство знаходить можливості задля виживання.

Негативним чинником для подальшого розвитку колективу ДП «НДТІ» є суттєве зменшення замовлень на виконання НДР, що, в свою чергу, призвело до зменшення на 20% кількості виконавців таких робіт за підсумками 2023 року. З іншого боку, на фоні зростання середнього віку співробітників трубного інституту, відбулось суттєве скорочення пенсіонерів у віці за 60 років. Водночас у 2023 році не відбулося спаду наукової активності співробітників ДП «НДТІ» через зменшення публікацій наукових статей, участі у міжнародних конференціях та оформлення патентів на користі моделі. Навпаки, відбулось суттєве зростання у цій сфері діяльності співробітників інституту.

Література

1. Мироненко М. А., Король Р. М., Рябець М. А. Аналіз деяких фінансових показників діяльності науково-дослідної установи за підсумками 2023 року. *Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, управлінський аспекти* : зб.

матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 04-05 березня 2024 р.). Київ, 2024. С. 75–77.

2. Мироненко М. А., Усіченко І. В., Лисенко Т. І. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах воєнного стану в Україні. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-6>.

3. Мироненко М. А., Король Р. М. Розвиток науково-дослідної установи державної форми власності за підсумками другого кварталу 2023 року. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти* : зб. матеріалів V Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (м. Дніпро, 22 листопада 2024 р.). Дніпро, 2024. С. 162–167.

4. Мироненко М. А., Лисенко Т. І., Усіченко І. В., Колісник О. А. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах першого року воєнного стану в Україні. *Бізнес-навігатор*. 2024. № 4 (77). С. 330-335. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-55>.

5. Мироненко М. А., Король Р. М., Рябець М. А. Розробка стратегічного плану розвитку науково-дослідної установи державної форми власності в умовах воєнного часу. *Scientific Trends and Trends in the Context of Globalization* : Scientific Collection «InterConf+», 37 (171) with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference (Umeå, Kingdom of Sweden, September 19-20, 2023). Umeå, 2023. Pp. 97–115.

6. Пілюгін Є. Д., Ротт Н. О., Мироненко М. А., Дмитрієв А. В., Твердохліб О. М. Моделювання впливу режимів зварювання на механічні властивості зварних з'єднань. *Металознавство та термічна обробка металів*. 2023. № 2 (101). С. 67–72.

7. Король Р. М., Мироненко М. А. Захист внутрішнього ринку від недоброчесної конкуренції в умовах воєнного стану. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Переяслав, 27 жовтня 2023 р.). Переяслав, 2023. С. 96–100.

References

1. Myronenko, M.A. Korol', R.M. and Riabets', M.A. (2024), “Analysis of some financial indicators of the activities of a research institution for the year 2023”, *Naukovyj vymir osmyslennia ta poshuku optimal'nykh modelej rozvytku Ukrainy: marketynhovyj, ekonomichnyj, upravlins'kyj aspekty, zb. materialiv Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Scientific Dimension of Comprehending and Searching for Optimal Development Models for Ukraine: Marketing, Economic, and Management Aspects. Collection of Materials from the International Scientific and Practical Conference], Kyiv, Ukraine, March 04–05, pp. 75–77.
2. Myronenko, M.A. Usichenko, I.V. and Lysenko, T.I. (2024), “Features of the work of a research institution under martial law in Ukraine”, *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-6>.
3. Myronenko, M.A. and Korol', R.M. (2024), “Development of a state-owned research institution for the second quarter of 2023”, *Finansovo-ekonomichni mekhanizmy rozvytku pidprijemnytstva: teoretychnyj ta praktychnyj aspekty, zb. materialiv V Vseukr. nauk.-prakt. konf. zdobuvachiv vyschoi osvity ta molodykh uchenykh* [Financial and Economic Mechanisms for the Development of Entrepreneurship: Theoretical and Practical Aspects. Collection of Materials from the V All-Ukrainian Scientific and Practical Conference of Higher Education Applicants and Young Scientists], Dnipro, Ukraine, November 22, pp. 162–167.
4. Myronenko, M.A. Lysenko, T.I. Usichenko, I.V. and Kolisnyk, O.A. (2024), “Features of the work of a research institution during the first year of martial law in Ukraine”, *Biznes-navihator*, vol. 4 (77). <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-55>.
5. Myronenko, M.A. Korol', R.M. and Riabets', M.A. (2023) “Development of a strategic plan for a state-owned research institution during wartime”, *Scientific Trends and Trends in the Context of Globalization: Scientific Collection «InterConf+»*, 37 (171) with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference, Umeå, Kingdom of Sweden, September 19-20, pp. 97–115.

6. Piliuhin, Ye.D. Rott, N.O. Myronenko, M.A. Dmytriiev, A.V. and Tverdokhlib, O.M. (2023), “Modeling the impact of welding regimes on the mechanical properties of welded joints”, *Metaloznavstvo ta termichna obrobka metaliv*, vol. 2 (101), pp. С. 67–72.

7. Korol', R.M. and Myronenko, M.A. (2023), “Protection of the domestic market from unfair competition during martial law”, *Suchasni aspekty reformuvannia systemy publichnoho upravlinnia v umovakh voiennoho chasu, materialy II Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Modern Aspects of Reforming the Public Administration System in Wartime Conditions. Materials of the II International Scientific and Practical Conference], Pereyaslav, Ukraine, October 27, pp. 96–100.

Стаття надійшла до редакції 20.01.2025 р.