

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

**ЗМІСТ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ**

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>ВІННИЧЕНКО С.О., МИТЦЕВА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ: РОЛЬ КЕРІВНИКА В УПРАВЛІННІ ЗМІНАМИ ТА ПІДГОТОВЦІ ПЕРСОНАЛУ.....</i>	<b>534</b>
<b>ВОЗНЮК Є.О., наук. керівник ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>540</b>
<b>ГРУЗДЄВ О.В., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ІННОВАЦІЇ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ В УКРАЇНІ.....</i>	<b>548</b>
<b>ЗАСУХА В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	<b>553</b>
<b>ЗЕМЛЯКОВ Д.Є., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ.....</i>	<b>560</b>
<b>ІЛЛЯШЕНКО С.М., ШИПУЛІНА Ю.С.</b> <i>ПІДХІД ДО ВИБОРУ СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....</i>	<b>566</b>
<b>КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К.</b> <i>ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МІНІМІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....</i>	<b>572</b>
<b>КОВТУН Т.А., ПЕНОВ І.Л.</b> <i>СТАЛІЙ РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....</i>	<b>578</b>
<b>КРАМАРЕНКО А.В., ВИШНЕВСЬКА М.К., ДОБРИНЬ Т.С.</b> <i>СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ.....</i>	<b>585</b>
<b>КУРЯНОВ О.В.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗЕРНОВИХ КОМПЛЕКСІВ.....</i>	<b>591</b>
<b>КУЧЕРУК Є.С., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....</i>	<b>599</b>

УДК 656

**НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ  
АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

**Є.С. Кучерук**

студентка, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0009-0008-6888-2827

**Л.В. Марценюк**

професор, Український державний університет науки і технологій

(м. Дніпро)

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

**DIRECTIONS FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF  
UKRAINIAN ROAD TRANSPORT**

**E. Kucheruk**

student, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0009-0008-6888-2827

**L.V. Martseniuk**

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

***Анотація.** Автомобільний транспорт є ключовим елементом економічної та транспортної інфраструктури України. Він забезпечує значну частину внутрішніх і міжнародних перевезень вантажів та пасажирів, проте стикається з численними викликами, такими як застаріла інфраструктура, недостатня модернізація автопарку, висока енерговитратність та екологічні проблеми. У дослідженні проаналізовано сучасний стан галузі, вплив військових дій на її розвиток, а також перспективи інтеграції України до європейського транспортного простору. Окрема увага приділена впровадженню*

інтелектуальних транспортних систем (ITS), програмам модернізації інфраструктури та оновлення автопарку. Розглянуто потенційні заходи щодо підвищення конкурентоспроможності галузі, зокрема вдосконалення нормативно-правової бази, підвищення кваліфікації персоналу та екологізацію транспорту.

**Ключові слова:** автомобільний транспорт, транспортна інфраструктура, перевезення, інтелектуальні транспортні системи, модернізація автопарку, екологічна безпека, конкурентоспроможність, державні програми розвитку.

**Annotation.** Road transport is a key element of Ukraine's economic and transport infrastructure. It provides a significant part of domestic and international freight and passenger transportation, but faces numerous challenges, such as outdated infrastructure, insufficient modernization of the vehicle fleet, high energy consumption and environmental problems. The study analyzes the current state of the industry, the impact of military operations on its development, as well as the prospects for Ukraine's integration into the European transport space. Particular attention is paid to the implementation of intelligent transport systems (ITS), infrastructure modernization programs and vehicle fleet renewal. Potential measures to increase the competitiveness of the industry are considered, in particular, improving the regulatory framework, improving personnel skills and greening transport.

**Keywords:** road transport, transport infrastructure, transportation, intelligent transport systems, fleet modernization, environmental safety, competitiveness, state development programs.

Автомобільний транспорт є одним із найважливіших елементів інфраструктури економіки будь якої країни. В Україні цей сектор має стратегічне значення, оскільки автомобільний транспорт забезпечує перевезення значної частини вантажів і пасажирів, як в межах країни, так і за її

кордонами. Проте на фоні глобалізації та постійних змін у світовій економіці, український автомобільний транспорт стикається з низкою викликів, таких як застаріла інфраструктура, високий рівень енерговитрат, недостатня модернізація парку та інші фактори, що знижують його конкурентоспроможність. Автомобільний транспорт є ключовою складовою транспортної системи України, забезпечуючи значну частину внутрішніх та міжнародних перевезень вантажів і пасажирів. Протягом останніх років галузь зіткнулася з низкою викликів, зокрема, збройною агресією Російської Федерації, що призвело до значних руйнувань інфраструктури та економічних втрат. За даними Міністерства інфраструктури України, станом на 2020 рік в країні діяло 13 687 ліцензій на внутрішні перевезення пасажирів автобусами та 10 840 ліцензій на перевезення пасажирів на таксі. Загальна кількість транспортних засобів, задіяних у перевезеннях, становила 142 759 одиниць, з яких 51 909 – автобуси, 43 907 – тягачі, 16 997 – легкові автомобілі [1]. У 2024 році, попри складні умови, спостерігалася позитивна динаміка відновлення обсягів вантажних перевезень та відбудови інфраструктурних об'єктів, таких як перевантажувальні комплекси, складські хаби, автопарки та портові термінали. Зокрема, відновлення роботи морського коридору дозволило збільшити обсяги перевалки вантажів у портах Одеси, що позитивно вплинуло на загальний вантажообіг країни. У рамках інтеграції до європейського транспортного простору, Україна активно впроваджує інтелектуальні транспортні системи (ITS). Ці системи спрямовані на оптимізацію взаємодії між різними видами транспорту та забезпечення ефективної оплати за користування дорожньою інфраструктурою. Станом на вересень 2024 року, впровадження ITS досягло 100 % прогресу [2].

Попри виклики, автомобільний транспорт України демонструє стійкість та адаптивність. Подальший розвиток галузі буде залежати від ефективної реалізації державних програм відновлення інфраструктури, впровадження сучасних технологій та інтеграції до міжнародних транспортних мереж [3].

Одним із основних напрямів підвищення конкурентоспроможності є вдосконалення транспортної інфраструктури [4]. Україна має значну кількість доріг, які не відповідають сучасним стандартам [5]. Враховуючи високі витрати на ремонти та утримання старих доріг, важливо інвестувати в модернізацію дорожнього покриття, розбудову нових магістралей та розширення існуючих.

Програми, спрямовані на поліпшення стану доріг, такі як «Велике будівництво» та інші ініціативи, можуть стати основою для значного зростання конкурентоспроможності вітчизняного автомобільного транспорту [6].

Іншим важливим напрямом є оновлення автомобільного парку [7]. Сьогодні значна частина українських автомобілів є застарілою, що негативно позначається на ефективності перевезень та екологічній ситуації [8]. Високий рівень викидів, низька паливна економічність та зношення автомобілів збільшують витрати на технічне обслуговування і знижують конкурентоспроможність українських перевізників у порівнянні з міжнародними операторами [9]. Серед перспектив – перехід на електромобілі.

Для підвищення конкурентоспроможності необхідна підтримка державних програм для малого та середнього бізнесу [10]. Зокрема, електричні та гібридні автомобілі мають великий потенціал у зменшенні витрат на паливо і скороченні викидів CO<sub>2</sub>. Впровадження сучасних технологій є важливим аспектом у підвищенні конкурентоспроможності автомобільного транспорту [11]. Використання технологій, таких як автоматизовані системи управління транспортом (GPS-навігація, система моніторингу), дозволяє оптимізувати маршрути перевезень, знижуючи витрати пального і часу. Важливим напрямом є також використання інтелектуальних транспортних систем, які дозволяють зменшити затори на дорогах, автоматизувати контроль за рухом транспорту, оптимізувати регулювання світлофорів та покращити організацію дорожнього руху. Кваліфікація водіїв має важливе значення. Підвищення рівня підготовки водіїв, зокрема, в частині безпеки дорожнього руху та екологічних стандартів, дозволить знизити рівень аварійності та підвищити ефективність роботи

транспортних компаній. Розвиток «зелених» технологій у транспорті стане важливим фактором не лише для збереження навколишнього середовища, але й для забезпечення конкурентних переваг на міжнародному ринку, де вимоги до екологічних стандартів стають все більш жорсткими.

В сфері автомобільного транспорту України (в розрізі Євроінтеграції) потрібно залучити інвестиції на капітальне оновлення автодоріг та транспортних засобів, підвищення безпеки руху, при цьому обов'язково враховувати вимоги Концепції розумної мобільності ЄС.

### Література

1. Статистичні дані по галузі автомобільного транспорту. Інформація про кількість діючих ліцензій за видами діяльності на право провадження господарської діяльності з перевезення пасажирів, небезпечних вантажів та небезпечних відходів автомобільним транспортом, міжнародні перевезення пасажирів та вантажів автомобільним транспортом станом на 01.01.2020. URL: <https://mtu.gov.ua/content/statistichni-dani-po-galuzi-avtomobilnogo-transportu.html>

2. Впровадження інтелектуальних транспортних систем у сфері автомобільного транспорту для взаємодії з іншими видами транспорту та для забезпечення оплати за користування дорожньою інфраструктурою. Пульс Угоди: моніторинг реалізації плану заходів з виконання Угоди. URL: <https://pulse.kmu.gov.ua/ua/streams/transport/2024-substream1-124>

3. Марценюк Л., Коваленко-Марченкова Є., Бекіров Е. Особливості використання автомобільного транспорту в туристичній галузі. *Вісник ДДУВС*, №1, 2024. С. 140-156. [https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2024/05/1/NV\\_1-2024-144-160.pdf](https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2024/05/1/NV_1-2024-144-160.pdf)

4. Марценюк Л.В. Напрями зниження негативного впливу коронавірусу на туристичну сферу. *Науковий вісник ДДУВС*. №3, 2020. С. 214-221. DOI: 10.31733/2078-3566-2020-3-214-221

5. Марценюк Л.В., Нецветов А.Ю. Напрями розвитку внутрішнього туризму в Україні. *Вісник ДДУВС*, №4, грудень, 2023. С. 216-227. [https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2023/nv4/NV\\_4-2023-216-227.pdf](https://visnik.dduvs.in.ua/wp-content/uploads/2023/nv4/NV_4-2023-216-227.pdf)
6. Марценюк Л.В., Коваленко-Марченкова Є.В., Гненний М.В., Жилкін А.В. Напрями логістичних трендів в транспортному секторі з урахуванням воєнного стану та розумної мобільності. *Вісник ДДУВС*, спецвипуск, 2023. С.231-248. DOI: 10.31733/2078-3566-2023-6-231-248
7. Марценюк Л. В., Грабовська Г. В. Стратегія інноваційного розвитку пасажирських компаній. *Економіка та держава*. 2020. № 3. С. 37–41. DOI: [10.32702/2306-6806.2020.3.37](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf) [http://www.economy.in.ua/pdf/3\\_2020/9.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf)
8. Міщенко, М. І., Марценюк, Л. В., Чернова, Н. С., & Грінченко, М. О. (2020). Теоретичні підходи до управління економічною безпекою транспортних підприємств у сучасних умовах. *Економіка та держава*, (11), 35-40. [http://www.economy.in.ua/pdf/11\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/11_2020/8.pdf)
9. Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence* No. 2. 2021. С. 11-18. DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02> <http://www.law.journalsofznu.zp.ua/archive/visnik-2-2021/2.pdf>
10. Менеджмент: інноваційний аспект: монографія / Чаркіна Т. Ю., Токмакова І. В., Марценюк Л. В., Задоя В. О., Жернова Є. В.; за заг. ред. д.е.н., доц. Л. В. Марценюк. Дніпро, УДУНТ, 2022.
11. Марценюк Л. В., Павлусенко О. В. Порівняльна характеристика автомобільного та залізничного туризму. *Економіка та держава*. 2020. № 4. С. 60–67. DOI: [10.32702/2306-6806.2020.4.60](http://www.economy.in.ua/pdf/4_2020/60.pdf)

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010