

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проектами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO

PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT..... 17

TETIANA HILORME

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT.....32

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA

STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS..... 39

M.O. TULUPOV

THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM..... 45

АНДІЄВСЬКА В.О.

ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ..... 51

БІБІК С.І.

АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....56

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.

МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ..... 62

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 69

ЖУВАГІНА І.О. <i>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В БІЗНЕСІ: СУЧАСНІ ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРУВАННЯ.....</i>	342
МОВСЕСЯНЦ А.М. <i>ОСНОВНІ РИЗИКИ КРИПТОВАЛЮТНОГО РИНКУ.....</i>	348
РОМАНЮК О.Н., ЦІХАНОВСЬКА О.М. <i>РОЛЬ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ МАРКЕТИНГУ.....</i>	354
СЕМЕНЧУК К.Л. <i>ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ КОМУНІКАЦІЇ В ПРОЕКТАХ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАНЬ.....</i>	359
ЧЕРНОВА ЛБ.С., ЖУРАВЕЛЬ І.А. <i>СТРУКТУРНИЙ АНАЛІЗ В МОДЕЛЮВАННІ ІТ ПРОЄКТУ.....</i>	366
ШПОРТЬКО Г.Ю., ДЄДИК Д.Г. <i>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ДЛЯ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....</i>	374

ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНСУ В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

БОЙКО М.М., ПЕТРЕНКО В.О., ЖУРАВЛЬОВА С.В. <i>ВІДПОВІДНІСТЬ ПАРАМЕТРІВ ОБПАЛУ ОКАТИШІВ РІЗНІЙ ВИТРАТІ ТВЕРДОГО ПАЛИВА.....</i>	380
КОЗЕНКОВ Д.Є. <i>РИЗИКИ ВІДПОВІДНОСТІ У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК.....</i>	387
ТУБОЛЬЦЕВ Л.Г., ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., СЕЛЕГЕЙ А.М. <i>РОЗВИТОК ТЕОРІЇ КОМПЛАЄНС.....</i>	393

УДК 669.1.061.6: 330.322.54

РОЗВИТОК ТЕОРІЇ КОМПЛІАЄНС

Л. Г. Тубольцев

кандидат технічних наук, старший науковий співробітник,
завідувач Науково-організаційного відділу Інституту чорної металургії імені
З. І. Некрасова НАН України, м. Дніпро, Україна
ORCID 0000-0001-9540-3037

В.О. Петренко

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності
та управління проектами Українського державного університету науки і
технологій, м. Дніпро, Україна
ORCID 0000-0001-5017-1674

Т.А. Фонарьова

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності
та управління проектами Українського державного університету науки і
технологій, м. Дніпро, Україна
ORCID 0000-0001-7726-6999

А.М. Селегей

кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та
управління проектами Українського державного університету науки і
технологій, м. Дніпро, Україна
ORCID 0000-0003-3161-5270

DEVELOPMENT OF THE THEORY OF COMPLIANCE

L.H. Tuboltsev

Candidate of Technology, Sciences, senior researcher,
head of the Scientific and Organizational Department,
Iron and Steel Institute named after Z. I. Nekrasov of the National Academy of
Sciences of Ukraine, Dnipro, Ukraine
ORCID 0000-0001-9540-3037

V.O. Petrenko

Doctor of Technical Sciences, Professor, Head of the Department of Intellectual
Property and Project Management Ukrainian State University of Science and
Technology, Dnipro, Ukraine
ORCID 0000-0001-5017-1674

T.A. Fonarova

PhD in Economics, assistant professor of the Department of Intellectual Property
and Project Management
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro, Ukraine
ORCID 0000-0001-7726-6999

A.M. Selegey

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Intellectual Property and Project Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro, Ukraine
ORCID 0000-0003-3161-5270

Анотація. Наведено напрями удосконалення теоретичних положень системи Комплаєнс з використанням системного підходу та теорії Гіперкомплексних Динамічних систем, показано, що використання системного аналізу дозволяє отримати реальний теоретичний інструмент для забезпечення сталості і безпеки роботи підприємства.

Ключові слова: теорія, комплаєнс, системний підхід, безпека.

Abstract. Directions for improving the theoretical provisions of the Compliance system using a systems approach and the theory of Hypercomplex Dynamic Systems are presented. It is shown that the use of system analysis makes it possible to obtain a real theoretical tool for ensuring the stability and safety of an enterprise.

Key words: theory, compliance, systems approach, security.

Діяльність людини завжди пов'язана з розвитком, тому з'являються нові винаходи, розвиваються нові види виробництва. Шахрайство, обмани та війни стають іншою стороною діяльності людини. Це об'єктивний процес, якому треба знаходити відповідне протистояння. Такою протидією є «комплаєнс».

Метою даного дослідження є визначення сучасних підходів до розвитку теорії комплаєнсу в умовах промислових підприємств, зокрема металургійних. Термін «комплаєнс» (англ. compliance – згода, відповідність; походить від дієслова to comply – виконувати) – у перекладі з англійської означає дію відповідно до запиту або вказівки. Комплаєнс дуже добре відомий як інструмент запобігання фінансових витрат. Однак, сьогодні комплаєнс розглядається як концепція управління, яка ґрунтується на відповідності нормативним документам підприємства.

Комплаєнс у більш широкому сенсі можливо застосовувати не тільки в управлінні підприємством, а й в будь-яких галузях, зокрема, й в управлінні державою. Отже, розглянемо декілька теорій комплаєнсу з точки зору відповідності.

1. Теорія досконалої відповідності.

Теорія ґрунтується на дотриманні умов Стандарту ISO 37301 (Система управління відповідністю) та служить керівництвом щодо ефективного управління зобов'язаннями. Стандарт виходить за рамки простого дотримання правил і зосереджується на активних стратегіях для ефективного виконання зобов'язань. Ключовий висновок: ISO 37301 забезпечує структурований підхід до відповідності, наголошуючи на важливості активного планування та продуктивності.[1]

2. Теорія обіцянок: культура довіри через дотримання відповідності.

Теорія обіцянок, наголошує на тому, що відповідність – це не просто контрольний список, це набір обіцянок (політик), наданих зацікавленим сторонам. Коли ці обіцянки узгоджуються із зобов'язаннями, відповідність стає частиною культури організації. [2]

3. Симфонія. Теорія підкреслює, що відповідність не досягається ізольовано. Натомість це гармонічне поєднання взаємопов'язаних компонентів і процесів всередині підприємства, які повинні бездоганно працювати разом. Симфонія – це більше, ніж сума частин відповідності. Ключовий висновок: Теорія підкреслює, що мінімальна життєздатна підприємства досягається, коли основні функції, поведінка та взаємодії виконуються разом на рівнях, достатніх для отримання результатів відповідності. [2]

4. Теорія ризику: дотримання вимог безпеки у невизначених обставинах.

Теорія ризику визнає, що комплаєнс – це не лише відповідність очікуванням за ідеальних умов. Вона визнає, що підприємства повинні бути стійкими та адаптуватися за умов невизначеності та ризику. Ключовий висновок: теорія ризику заохочує організації розробляти ефективні заходи, щоб

підвищити безпеку промислового виробництва та результати відповідності за наявності невизначеності.

5. Теорія економічного виробництва: ефективність і постійне вдосконалення. Бережливе управління – це філософія, яка зосереджується на ефективності, зменшенні відходів і постійному вдосконаленні. При застосуванні до відповідності це спрощує процеси та усуває неефективність. Ключовий висновок: принципи ощадливого управління можна використовувати для оптимізації процесів відповідності, що робить їх ефективнішими та адаптивними. Це звільняє ресурси для більш активної роботи з відповідністю, що з часом забезпечить комплексні переваги. [2]

Розуміння теорій відповідності має вирішальне значення для успіху в етичних і нормативних питаннях. Підводячи проміжний підсумок можна констатувати, що дотримання вимог – це більше, ніж просто правила; йдеться про використання цих теорій для процвітання в конкурентному світі бізнесу. Їхнє застосування може допомогти подолати невизначеність, зміцнити довіру, оптимізувати процеси та досягти високої відповідності, підвищуючи ймовірність довгострокового успіху місії.

Одним з інструментів концепції комплаєнсу є системний аналіз, зокрема теорія Гіперкомплексних Динамічних Систем (ГДС) [3]

Система Комплаєнс належить до типових задач невизначеності. Тому для вирішення такої задачі застосуємо системний аналіз та теорію імовірності. Будемо застосовувати дедуктивний метод визначення системних властивостей – від загального до окремого випадку рішення задачі.

В якості вихідних даних в дедуктивному методі постулюється наявність системи S , яка включає в себе сукупність системних закономірностей, у нашому випадку ризику ($S_{риз}$) та відповідності ($S_{відп}$). Для визначення з системи S її властивостей, та визнаючи характеристику системи S як замкнуту, запишемо:

$$S = S_{риз} * S_{відп} = \Delta 1 * \Delta 2 = const, \quad (1)$$

де $\Delta 1$ та $\Delta 2$ – складові системи, що визначають системні властивості ризику та відповідності суб'єктів підприємницької діяльності.

Для замкнутої системи, яка характеризує виробничий процес на підприємстві, характерним є те, що зміна однієї системної властивості призводить до відповідної зміни іншої у протилежний бік, що можна записати наступним чином:

$$(\downarrow \Delta 1) * (\uparrow \Delta 2) = \text{const}, \quad (2)$$

В якості прикладу на рисунку 1 наведено співвідношення фінансових ризиків та імовірності відповідності цим ризикам суб'єктів підприємницької діяльності. Показано, що рівень відповідності суб'єктів повинен відповідати рівню фінансових ризиків, які може зазнати підприємство в разі неналежного виконання персоналом своїх службових обов'язків.

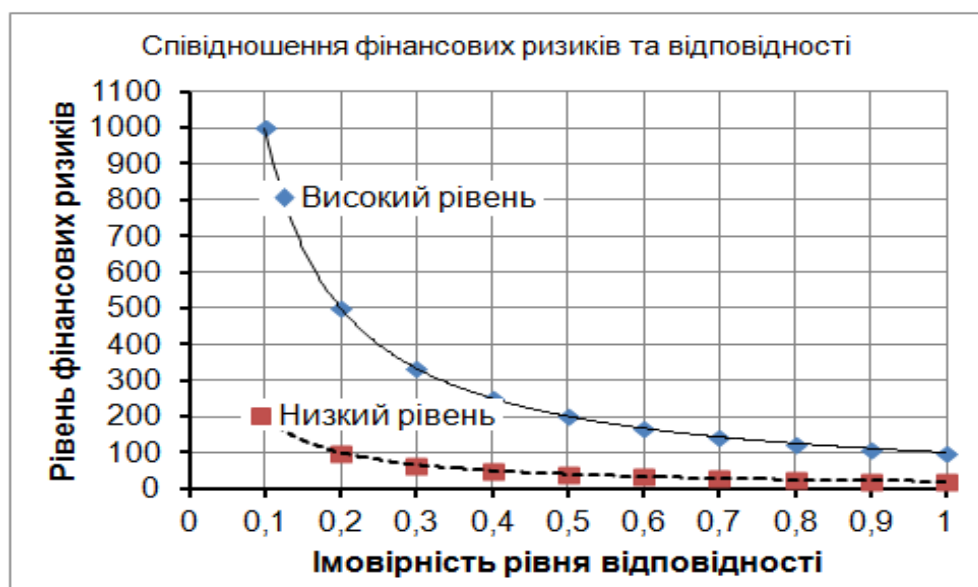


Рисунок 1 – Співвідношення фінансових ризиків та імовірності відповідності цим ризикам суб'єктів підприємницької діяльності

(розроблено на основі [3], [4])

Таким чином, виходячи з умов сталості виробничого процесу виникнення ризику (шахрайство, втрата безпеки фінансового та виробничого процесу тощо) тим менше, чим більше відповідність суб'єктів підприємницької діяльності. З використанням аналізу даних ймовірностей, які можна отримати як статистичними, так і експертними дослідженнями, така система комплаєнс дає можливість отримати реальний теоретичний інструмент для забезпечення сталості і безпеки роботи підприємства.

Література:

1 ISO 37301:2021(en) Compliance management systems – Requirements with guidance for use. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/ru/#iso:std:iso:37301:ed-1:v1:en> (Дата звернення 15.03.2024р).

2 Lean Compliance, 2024. Five Theories That Will Transform Your Compliance. URL: <https://www.leancompliance.ca/post/five-theories-that-will-transform-your-compliance>. (Дата звернення 15.03.2024р).

3 Тубольцев Л. Г. Бабаченко О.І., Меркулов О.Є. Концепція сталого розвитку чорної металургії України в сучасних умовах. *Фундаментальні та прикладні проблеми чорної металургії*. Вип. 36. 2022. С.4-21.

4 Тубольцев Л., Пригунова А., Нарівський А., Петренко В. Концепція сталого розвитку металургії України. Стан, досвід, перспективи. – ІЧМ, НАН України, УДУНТ. Дніпро, 2022. 364 с. з. іл.

URL: <http://isi.gov.ua/wp-content/uploads/2023/01/000-364-%D0%A1%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D1%8F.pdf>

(Дата звернення 15.03.2024р)

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.**

**Формат 60x84 ^{1/16}. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36**

**Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022**

**Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010**