

SCI-CONF.COM.UA

SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS OF CONTEMPORARY SOCIETY



**PROCEEDINGS OF I INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
AUGUST 15-17, 2024**

**LONDON
2024**

SCIENTIFIC ACHIEVEMENTS OF CONTEMPORARY SOCIETY

Proceedings of I International Scientific and Practical Conference

London, United Kingdom

15-17 August 2024

London, United Kingdom

2024

UDC 001.1

The 1st International scientific and practical conference “Scientific achievements of contemporary society” (August 15-17, 2024) Cognum Publishing House, London, United Kingdom. 2024. 491 p.

ISBN 978-92-9472-192-1

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // Scientific achievements of contemporary society. Proceedings of the 1st International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2024. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-achievements-of-contemporary-society-15-17-08-2024-london-velikobritaniya-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: london@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua>

©2024 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2024 Cognum Publishing House ®

©2024 Authors of the articles

TABLE OF CONTENTS

AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Makharoblidze Z., Margvelashvili V., Sharashenidze S., Partchaladze R.* 12
SELF-PROPELLED CHASSIS RUNNING SYSTEM

BIOLOGICAL SCIENCES

2. *Плетньов С. Ю., Маліков М. В.* 15
ДИНАМІКА ПОКАЗНИКІВ КАРДІОРЕСПІРАТОРНОЇ СИСТЕМИ
ФУТБОЛІСТІВ 13-14 РОКІВ У ПІДГОТОВЧОМУ ПЕРІОДІ
РІЧНОГО МАКРОЦИКЛУ ПІД ВПЛИВОМ ТИПОВОЇ
ПРОГРАМИ ТРЕНУВАЛЬНИХ ЗАНЯТЬ

MEDICAL SCIENCES

3. *Azimov S. U., Kasimova M. S., Usmanova D. D.* 22
APPLICATION OF LIPID-LOWING THERAPY TO PATIENTS
WITH VITREOUS BODY DESTRUCTION
4. *Bilan V. O., Bandrivsky Yu. L.* 25
DYNAMICS OF LYSOZYME ACTIVITY VALUES IN ORAL FLUID
IN MILITARY PERSONNEL OF THE ARMED FORCES OF
UKRAINE WITH CHRONIC CATARRHAL GINGIVITIS DURING
DIFFERENT TREATMENT PERIODS
5. *Lisovskyi R. R., Mokrov K. O.* 29
PROBLEMS OF REHABILITATION OF WOUNDED MILITARY
SERVICES WITH LOWER LIMB AMPUTATIONS FROM ICF
POSITION
6. *Lushchyk U. B., Novytskyy V. V., Novytskyy V. V., Moamar D. N.,
Legka I. I., Sazhchenko S. O.* 34
ANGIOVERITAS MICRO CLINICAL&ANALYTICAL
TECHNOLOGY FOR VASCULAR SCREENING IN NATIVE
VISUALIZATION AND ASSESSMENT OF HEMODYNAMIC
RECONSTRUCTIONS OF THE MICROCIRCULATORY CHANNEL
IN NORMAL AND PATHOLOGICAL CONDITIONS
7. *Lushchyk U. B., Novytskyy V. V., Novytskyy V. V., Moamar D. N.,
Legka I. I., Sazhchenko S. O.* 45
HEMODYNAMIC PATTERNS OF VST-DISORDERS OF
MICROCIRCULATION (VASCULAR SCREENING TECHNOLOGY)
IN THE SUPERFICIAL AND DEEP LAYERS OF THE
MICROCIRCULATORY BED IN PATIENTS WITH
RHEUMATOLOGICAL SPECTRUM
8. *Novytskyy V. V., Lushchyk U. B., Novytskyy V. V.* 56
MATHEMATICAL MODEL OF CAPILLARY BLOOD
CIRCULATION IN THROMBOSIS

54. **Стебницький Р. В.** 339
ОСНОВНІ АСПЕКТИ ВІДНОСИН МІЖ ІРАНОМ І
САУДІВСЬКОЮ АРАВІЄЮ
55. **Струтинська Т. З., Кубацький О. В.** 342
КОМІТЕТ РЕГІОНІВ ЄС ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ
СПІВРОБІТНИЦТВА УКРАЇНИ ТА ЄС У СФЕРІ
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

PHILOLOGICAL SCIENCES

56. **Korolyova N. L.** 349
HISTORY OF DEVELOPMENT OF EUROPEAN TITLES
57. **Mammadova S. M.** 351
MAIN CHARACTERISTICS OF PHRASEOLOGICAL UNITS
58. **Zharmaganbetova T. S., Issina G. I.** 363
SYSTEM OF VALUE CATEGORIES IN KAZAKH AND ENGLISH
LINGUOCULTURES
59. **Ігіна О. В., Циганок О. О.** 367
ЛІНГВІСТИЧНА РЕПРЕЗЕНТАЦІЯ КОНЦЕПТУ ДИТИНСТВО У
ПОВІСТІ «КУЛЬБАБОВЕ ВИНО» РЕЯ БРЕДБЕРІ
60. **Мамедова З. Р.** 374
КОНЦЕПТ «СВЯТОСТЬ» В РУССКОЙ ФРАЗЕОЛОГИИ
61. **Нідзельська Ю. М.** 384
ДО ПИТАННЯ ПРО АВТОРСЬКИЙ СТИЛЬ У СУЧАСНИХ
ФІЛОЛОГІЧНИХ РОЗВІДКАХ

ECONOMIC SCIENCES

62. **Konchuk D. V.** 391
INFORMATION TRANSPARENCY OF ENTERPRISES TO
ENSURE THEIR ATTRACTIVENESS
63. **Бездєтко К. С.** 395
ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ВПРОВАДЖЕННЯ "РОЗУМНИХ"
ТЕХНОЛОГІЙ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ
64. **Бурдейна Л. І., Юрлова П. А.** 400
ВИБІР КОМПЛЕКТАЦІЇ СОНЯЧНОЇ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ.
РОЗРАХУНОК ТЕРМІНУ ОКУПНОСТІ МЕРЕЖЕВОЇ ТА
ГІБРИДНОЇ СОНЯЧНОЇ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ
65. **Гобела В. В., Батрин В. В., Гобела О. В.** 406
КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ФІНАНСОВОЇ
РОЗВІДКИ
66. **Коліщенко Р. О.** 410
СТРАТЕГІЯ ПОБУДОВИ ЕКОНОМІКИ РОЗВИТКУ
67. **Корольов Д. С.** 413
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА МОЖЛИВОСТЯМИ У ПРОЦЕСІ
ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН НА ПІДПРИЄМСТВАХ

68.	Кошовий Б.-П. О. МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ КОЛА СУБ'ЄКТІВ КОМПЛЕКСНОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАВДАННЯ ДОСЯГНЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ НАЦІЇ	417
69.	Пащенко О. І., Ралко О. С. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	422
70.	Саченко А. О. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ НЕОІНДУСТРІАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПРІОРИТЕТНИХ ГАЛУЗЕЙ ПРОМИСЛОВОСТІ	427
71.	Сергєєв М. М. СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ЦІННОСТІ ЧЕРЕЗ ЕКОСИСТЕМНІ МОДЕЛІ В РИТЕЙЛІ САНТЕХНІКИ	430
72.	Устік М. Є. SMART CAMPUS В ЕКОСИСТЕМІ СТАЛОГО УНІВЕРСИТЕТУ	436
73.	Філяр С. В., Присяженко В. М. ФОРМУВАННЯ ЄДИНОЮ ЛАНЦЮЖКИ ЗАГОТОВКИ, ПЕРЕРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОДУКЦІЇ У КООПЕРАТИВНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ	439
74.	Хоманець В. А. ПОДАТКОВІ ПІЛЬГИ ІНОЗЕМНИМ ІНВЕСТИТОРАМ У СУЧАСНОМУ ІНСТРУМЕНТАРІЇ ФІНАНСОВОЇ ДИПЛОМАТІЇ ДЕРЖАВ	442
75.	Цвірко К. В. СУЧАСНІ МОДЕЛІ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	447
76.	Чаркіна Т. Ю., Григоренко А. Д. ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ТУРИСТИЧНИХ ПОДОРОЖЕЙ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ	454
77.	Шара Є. Ю. ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ РОЗРАХУНКІВ З ПОКУПЦЯМИ	459

LEGAL SCIENCES

78.	Chmutova N. A. PROBLEMS OF ESTABLISHING PSYCHOLOGICAL CONTACT DURING THE INTERROGATION OF WITNESSES	464
79.	Shevchuk V. M. PSYCHOLOGY OF FORMATION OF TESTIMONY AND THEIR USE IN THE PROCESS OF PROOF	471
80.	Зінченко С. О. ПРАВОВИЙ СТАТУС ДІЗНАВАЧА В УКРАЇНІ	477

**УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА МОЖЛИВОСТЯМИ У ПРОЦЕСІ
ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН НА ПІДПРИЄМСТВАХ**

Корольов Денис Сергійович

Докторант

Український державний університет науки і технологій

Анотація: Окреслено ризики, з якими може стикнутися суб'єкт господарювання під час воєнного стану. Надано рекомендації щодо підтримки конкурентоспроможності підприємств в сучасних умовах в Україні. Наголошено, що тільки від того, наскільки ініціативний буде топ-менеджмент, залежатиме доля підприємства у перспективі.

Ключові слова: ризик; управління ризиками; ризики під час воєнного стану; організаційні зміни.

В процесі свого існування підприємства зазнають організаційних змін, адже цього вимагають зовнішнє та внутрішнє середовище, які постійно знаходяться в рухливому стані, а не в стабільному статичному стані. Менеджери суб'єкта господарювання повинні швидко та ефективно реагувати на інновації, на світові чи галузеві тенденції, на умови, які диктує конкретна країна, в якій цей суб'єкт веде свою діяльність. На кожному етапі – будь то створення, чи стабілізація чи занепад – підприємство стикається з різного роду ризиками.

В Україні, в умовах воєнного стану, підприємства зазнають величезних ризиків. Проаналізуємо основні з них.

По-перше, для будь-якого підприємства, в будь-якому куточку України є ризик руйнування, тобто є ризик повного руйнування або часткового пошкодження.

Власникам та керівникам підприємств треба чітко усвідомлювати, що в Україні під час воєнного стану немає жодного населеного пункту, де можна бути

абсолютно спокійним за свій бізнес, адже прильоти ворожих ракет або уламки від них можуть бути будь-де.

На жаль, релокувати всі підприємства у безпечні якісь регіони/райони чи за кордон чи під землю, неможливо, тож з цим ризиком треба змиритися та мати його на увазі і або продовжувати діяльність в поточних небезпечних умовах або відмовитися від існування підприємства, при цьому працівники втратять робочі місця, а бюджети втратять надходження.

Наступним ризиком для суб'єкта господарювання може стати нестача фінансових ресурсів для подальшого розвитку та втілення інновацій. Враховуючи інфляцію, порушення логістичних зв'язків багатьох підприємств, підвищення собівартості продукції, що виробляє конкретне підприємство; падіння купівельної спроможності, небажання інвесторів вкладати кошти в ризиковані підприємства внаслідок непривабливого інвестиційного клімату в Україні – ці та інші фактори значно впливають на ліквідність суб'єкта господарювання, а отже і на його сплатоспроможність.

Втрата людського капіталу, цінних кваліфікованих співробітників – наступний ризик, з яким може і вже стикнулися багато підприємств. Внаслідок війни кваліфіковані жінки могли виїхати з дітьми за кордон як біженці, а кваліфіковані чоловіки могли бути мобілізованими та піти захищати Батьківщину на фронт.

Крім того, нестача кадрів також може настати внаслідок непопулярних професій, наприклад, в теперішній час молоді люди - випускники університетів не дуже бажають працювати на залізничному транспорті, в освітніх закладах, в державних установах, а обирають вільний найм, іноді без офіційного оформлення, обирають низько кваліфіковану працю, але за більші гроші у порівнянні із роботою з офіційним працевлаштуванням на державних підприємствах.

Також ризиком для суб'єкта господарювання в разі організаційних змін може стати зміна власників підприємства і відповідно потім зміна керівництва підприємства. Погляди та цілі нових власників можуть не співпадати з

попередніми власниками, тож колективу доведеться підлаштовуватися під нову політику нового топ-менеджменту, а це іноді може призвести до текучості ключових кадрів середньої ланки управління, і в підсумку, відобразитися негативно на поточних результатах роботи підприємства.

Наступним ризиком для суб'єкта господарювання може бути втрата конкурентоспроможності.

В сучасних мінливих умовах, хто зміг швидко адаптуватися до зовнішніх змін, той і залишився конкурентоздатним. Це стосується і налагодження нових логістичних зв'язків, і збереження колективу, і утримання продукції чи послуг, що виробляються на рівні, не гіршому за той, що був у довоєнний період; і можливість бути беззбитковим – ці та інші фактори впливають на конкурентоспроможність суб'єкта господарювання.

З урахуванням того, що Україна тримає курс на вступ до Європейського Союзу, а відповідно, імплементує європейські норми в українське законодавство, керівникам підприємств потрібно постійно моніторити зміни, що стосуються безпосередньо діяльності підприємства, аби не потрапити під санкції та не втратити частину фінансових ресурсів.

Також під час організаційних змін підприємство може зазнавати репутаційних ризиків. Конкуренти можуть в поганому світлі висвітлювати зміни, що відбуваються на підприємстві з метою перехоплення клієнтів.

В процесі своєї діяльності підприємство постійно стикається з наслідками тих чи інших ризиків.

Спрогнозувати їх заздалегідь та спробувати прописати чітких план антикризових заходів у випадку проявлення тих чи інших негативних явищ не буде зайвим для суб'єкта господарювання, якщо він бажає зберегти та втримати свої позиції на ринку.

На наш погляд, аби не втратити бізнес повністю, якщо топ-менеджмент прогнозує неплатоспроможність та банкрутство, є сенс об'єднатися з іншими підприємствами заради власного виживання.

Також не зайвим буде вивчити позитивний досвід інших підприємств

України, які успішно працюють, а також закордонних підприємств, які теж колись працювали та вижили в умовах війни.

Ініціативність, інноваційність, залучення молодих кадрів із збереженням досвідчених фахівців, налагодження нових логістичних зв'язків за умови руйнування усталених зв'язків, подання заяв на отримання грантів та міжнародної допомоги на розвиток – ці та інші дії повинен застосовувати менеджмент підприємства, якщо є бажання зберегти підприємство успішним.