

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

### **Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро  
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ  
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)  
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ  
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ  
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова  
Національної академії наук України»  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ  
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ  
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса  
Честоховський політехнічний університет, Польща  
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;  
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща  
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща  
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща  
Університет в Мішкольце, Угорщина  
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, м. Варна,  
Республіка Болгарія  
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м.Варшава, Республіка Польща  
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина  
за підтримки:  
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва  
Видавничий дім «Гельветика»  
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України  
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2026**

## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

*Протокол № 10 від 29.04.2026 року*

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

**У 67**      Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**005.8:[004.9:347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026  
© Українська асоціація управління проектами, 2026  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2026  
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST  
*Protocol No. 10 of April 24, 2026*

Materials are published based on the originals provided by the authors.  
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.  
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.  
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.  
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.  
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.  
Prof. Fonareva T. A.

**P 93** Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDC 005.8:[004.9:347.77]**



This work is licensed under Creative Commons License  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026  
© Ukrainian Project Management Association, 2026  
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026  
© Collective of authors of the collection, 2026

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б.</b> <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>21</b>
<b>О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV</b> <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	<b>28</b>
<b>Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA</b> <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	<b>33</b>
<b>YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO</b> <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	<b>41</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	<b>47</b>
<b>БУЛАВІН Д.О.</b> <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	<b>55</b>
<b>ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г.</b> <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	<b>62</b>
<b>ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	<b>70</b>
<b>КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В.</b> <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	<b>79</b>

<b>ДЮЖЕВ О.В., КОСЕНКО А.В.</b> <i>ІННОВАЦІЙНІ ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</i>	<b>605</b>
<b>ДЯДЧЕНКО А.М., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПРАВОВОЇ ОХОРОНИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....</i>	<b>612</b>
<b>ЄВСЄЄВ А.С., ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	<b>621</b>
<b>ЗАМУЛА С.В., ДУБОВИК Т.В.</b> <i>МАРКЕТИНГОВИЙ ВИМІР ПАРТНЕРСТВ ВИРОБНИКІВ ТА ПОСТАЧАЛЬНИКІВ ВАНТАЖНИХ АВТОМОБІЛІВ.....</i>	<b>628</b>
<b>КАШИНЦЕВА О.</b> <i>УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В РЕАБІЛІТАЦІЇ В УМОВАХ ВІЙНИ: ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ ПАТЕНТНОЇ МОНОПОЛІЇ.....</i>	<b>635</b>
<b>КІРІН Р.С., ПАЩЕНКО О.А., ХОМЕНКО В.Л.</b> <i>МЕНЕДЖМЕНТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ В УКРАЇНІ.....</i>	<b>642</b>
<b>КОРОГОД Н.П., БАЙДАЛА В.</b> <i>ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ТОРГОВЕЛЬНИХ МАРОК В УКРАЇНІ НА ОСНОВІ МІЖНАРОДНОЇ КЛАСИФІКАЦІЇ ТОВАРІВ І ПОСЛУГ.....</i>	<b>649</b>
<b>КОРОГОД Н.П., ДОВБАК О.</b> <i>ЩОДО ПИТАННЯ ПОШУКУ МОЖЛИВОСТЕЙ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВИЗНАЧЕННЯ ОБ'ЄКТНОСТІ КОРИСНИХ МОДЕЛЕЙ У ПАТЕНТНОМУ ПРАВІ УКРАЇНИ.....</i>	<b>661</b>
<b>КОРОГОД Н.П., СИДОРЕНКО Д.</b> <i>ВИЗНАЧАЛЬНІ ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	<b>675</b>
<b>КОРОГОД Н.П., ШУМСЬКА В.</b> <i>СИНЕРГІЯ У ФОРМУВАННІ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА В РОЗРІЗІ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ ТА ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>686</b>

УДК 347.77(477)

## **РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПРАВОВОЇ ОХОРОНИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ**

**Дядченко Анастасія Максимівна,**

студентка групи ІВ901-25м

**Петренко Віталій Олександрович,**

доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної  
власності та управління проектами

Український державний університет науки і технологій (м. Дніпро)

<https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

## **DEVELOPMENT OF THE INTELLECTUAL PROPERTY LEGAL PROTECTION SYSTEM IN UKRAINE**

**Dyadchenko Anastasiia Maksymivna**

student of group IV901-25m

**Petrenko Vitalii Oleksandrovyh,**

Doctor of Technical Sciences, Professor, Head of Department  
Head of the Department of Intellectual Property and Project Management of the  
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

<https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**Анотація:** У статті здійснено комплексний аналіз розвитку системи правової охорони інтелектуальної власності в Україні. Досліджено історичні етапи її становлення, сучасний стан нормативно-правового регулювання та інституційного забезпечення. Особливу увагу приділено проблемам правозастосування, а також впливу цифровізації та євроінтеграційних процесів. Обґрунтовано необхідність удосконалення механізмів захисту прав

інтелектуальної власності як важливого чинника інноваційного розвитку держави.

**Ключові слова:** інтелектуальна власність, правова охорона, авторське право, інновації, цифровізація, євроінтеграція.

**Annotation:** The article provides a comprehensive analysis of the development of the intellectual property legal protection system in Ukraine. The historical stages of its formation, the current state of regulatory framework and institutional support are examined. Special attention is paid to law enforcement problems, as well as the impact of digitalization and European integration processes. The need to improve intellectual property rights protection mechanisms as an important factor of the country's innovative development is substantiated.

**Keywords:** intellectual property, legal protection, copyright, innovation, digitalization, European integration.

## **Вступ**

У сучасних умовах розвитку економіки знань інтелектуальна власність виступає одним із ключових ресурсів суспільства. Результати інтелектуальної діяльності формують основу інноваційного розвитку, забезпечують конкурентоспроможність держави та сприяють інтеграції у світову економічну систему. Саме тому ефективна система правової охорони інтелектуальної власності є необхідною умовою сталого розвитку держави [1].

Для України ця проблема набуває особливої актуальності в умовах євроінтеграції та цифрової трансформації. Незважаючи на наявність розвиненої нормативно-правової бази, ефективність її реалізації залишається недостатньою. Це зумовлює необхідність комплексного аналізу сучасного стану системи правової охорони інтелектуальної власності та визначення напрямів її вдосконалення.

Метою статті є дослідження розвитку системи правової охорони інтелектуальної власності в Україні, виявлення ключових проблем та обґрунтування перспектив її подальшого розвитку.

## **1. Історичні етапи розвитку системи правової охорони**

Становлення системи правової охорони інтелектуальної власності в Україні розпочалося після здобуття незалежності. На початковому етапі було сформовано базове законодавство, що регулювало окремі об'єкти інтелектуальної власності. Конституція України закріпила право кожного на результати своєї інтелектуальної діяльності, що стало основою для подальшого розвитку цієї сфери [1].

Подальший розвиток системи відбувався у напрямі гармонізації з міжнародними стандартами. Україна приєдналася до низки міжнародних договорів, що визначають правила охорони інтелектуальної власності. Це сприяло інтеграції у світову правову систему та підвищенню рівня захисту прав.

Сучасний етап розвитку характеризується впливом євроінтеграційних процесів. Угода про асоціацію з Європейським Союзом передбачає адаптацію національного законодавства до європейських стандартів [2].

## **2. Сучасний стан нормативно-правового регулювання**

Нормативно-правове регулювання інтелектуальної власності в Україні є досить розвиненим і охоплює різні види об'єктів. Основу становить Цивільний кодекс України, який визначає загальні засади правового регулювання у цій сфері [2].

Крім того, діють спеціальні закони, що регулюють авторське право, патентне право та інші об'єкти інтелектуальної власності. Водночас законодавство має певні недоліки, зокрема фрагментарність і наявність колізій між окремими нормами.

Особливої уваги потребує правове регулювання новітніх об'єктів, пов'язаних із цифровими технологіями. Сучасні тенденції розвитку інформаційного суспільства вимагають оновлення підходів до правової охорони інтелектуальної власності.

### **3. Інституційне забезпечення**

Важливу роль у системі правової охорони інтелектуальної власності відіграють державні органи, які забезпечують реалізацію відповідної політики. В Україні здійснено реформування інституційної системи, що сприяло підвищенню ефективності управління.

Разом із тим, існують проблеми, пов'язані з координацією діяльності органів, недостатнім фінансуванням та складністю адміністративних процедур. Це негативно впливає на ефективність системи загалом.

### **4. Проблеми правозастосування**

Однією з ключових проблем є недостатня ефективність правозастосування. Судова практика у справах щодо інтелектуальної власності залишається неоднорідною, що ускладнює захист прав [3].

Також значною проблемою є складність доведення порушення прав, особливо в умовах цифрового середовища. Піратство та незаконне використання об'єктів інтелектуальної власності залишаються поширеними явищами.

Це свідчить про необхідність не лише вдосконалення законодавства, а й підвищення ефективності його реалізації.

### **5. Вплив цифровізації**

Цифровізація суттєво впливає на розвиток системи інтелектуальної власності. З'являються нові об'єкти та форми їх використання, що потребує адаптації правових механізмів.

Інтернет створює нові можливості для поширення інформації, але водночас ускладнює контроль за дотриманням прав. Це зумовлює необхідність використання сучасних технологій для захисту інтелектуальної власності.

## **6. Євроінтеграційні процеси як чинник розвитку системи правової охорони інтелектуальної власності**

Євроінтеграційні процеси відіграють визначальну роль у трансформації системи правової охорони інтелектуальної власності в Україні. Укладення Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом стало важливим етапом, який визначив стратегічний напрям розвитку національного законодавства у цій сфері [2].

Гармонізація законодавства передбачає приведення національних норм у відповідність до права ЄС, що охоплює як матеріальні, так і процесуальні аспекти захисту прав інтелектуальної власності. Водночас цей процес не зводиться лише до формального запозичення норм, а потребує адаптації правових механізмів до національних умов та практики їх застосування.

Суттєвим досягненням є поступове підвищення стандартів правової охорони, зокрема у сфері авторського права, суміжних прав та промислової власності. Разом із тим, існує низка проблем, пов'язаних із недостатньою ефективністю імплементації європейських норм у національну практику [4].

Однією з ключових проблем є розрив між формальною адаптацією законодавства та реальним рівнем захисту прав. Це проявляється у складності судового захисту, недостатній спеціалізації судів та обмеженій ефективності правозастосування.

Крім того, євроінтеграційні процеси висувають нові вимоги до інституційної спроможності держави. Необхідним є підвищення ефективності діяльності органів, що здійснюють управління у сфері інтелектуальної власності, а також розвиток механізмів взаємодії між державою, бізнесом та науковою спільнотою.

Таким чином, євроінтеграція виступає не лише фактором модернізації законодавства, але й каталізатором комплексних змін у системі правової охорони інтелектуальної власності, що спрямовані на підвищення її ефективності та відповідності сучасним викликам.

## **7. Проблеми гармонізації законодавства у сфері інтелектуальної власності**

Незважаючи на значні зусилля України у напрямі гармонізації законодавства з європейськими стандартами, цей процес залишається складним і багатовимірним. Однією з основних проблем є формальний характер адаптації окремих норм, що не завжди супроводжується їх ефективним впровадженням у практику правозастосування.

Гармонізація законодавства передбачає не лише запозичення правових норм Європейського Союзу, але й трансформацію підходів до правового регулювання загалом. Це включає зміну принципів правозастосування, підвищення рівня правової культури та формування нових інституційних механізмів.

Окрему увагу слід приділити проблемі узгодження національного законодавства з міжнародними договорами. У деяких випадках спостерігається дублювання норм або їх неоднозначне тлумачення, що ускладнює практичну реалізацію прав інтелектуальної власності.

Крім того, існує проблема недостатньої адаптації законодавства до сучасних технологічних викликів. Зокрема, питання правового статусу цифрових об'єктів, створених із використанням новітніх технологій, потребує додаткового нормативного врегулювання.

Таким чином, гармонізація законодавства повинна мати системний характер і враховувати як міжнародні стандарти, так і національні особливості [4; 5].

## **8. Роль інтелектуальної власності в інноваційному розвитку економіки**

Інтелектуальна власність відіграє ключову роль у формуванні інноваційної економіки. Вона забезпечує правовий захист результатів науково-технічної діяльності, стимулює інвестиції у дослідження та розробки, а також сприяє розвитку підприємництва.

Ефективна система правової охорони інтелектуальної власності створює сприятливі умови для комерціалізації результатів інтелектуальної діяльності.

Це, у свою чергу, сприяє підвищенню конкурентоспроможності національної економіки.

В Україні потенціал інтелектуальної власності використовується не в повній мірі. Це пов'язано як із недосконалістю правового регулювання, так і з низьким рівнем взаємодії між наукою, бізнесом і державою.

Особливого значення набуває розвиток механізмів трансферу технологій. Саме вони забезпечують перетворення наукових розробок на реальні економічні результати. У цьому контексті важливо створити ефективну інфраструктуру, яка б сприяла взаємодії між суб'єктами інноваційної діяльності.

Таким чином, розвиток системи інтелектуальної власності має розглядатися як один із ключових напрямів економічної політики держави [6].

## **9. Напрями підвищення ефективності правової охорони**

Підвищення ефективності системи правової охорони інтелектуальної власності потребує комплексного підходу. Насамперед це стосується вдосконалення законодавства, яке повинно бути системним, узгодженим та адаптованим до сучасних умов.

Важливим напрямом є цифровізація адміністративних процедур. Запровадження електронних сервісів дозволяє спростити процес реєстрації прав, підвищити прозорість та зменшити рівень бюрократії.

Окрему увагу слід приділити судовому захисту. Необхідним є підвищення рівня спеціалізації суддів та розвиток судової практики у сфері інтелектуальної власності.

Також важливим є підвищення рівня правової культури населення. Багато порушень прав інтелектуальної власності пов'язані не лише з умисними діями, але й з недостатньою обізнаністю.

Крім того, слід розвивати міжнародне співробітництво у сфері інтелектуальної власності, що дозволить ефективніше протидіяти транснаціональним порушенням прав.

Узагальнюючи, можна зазначити, що підвищення ефективності системи правової охорони потребує одночасного розвитку правових, інституційних та технологічних механізмів [7].

## **Висновок**

У результаті проведеного дослідження встановлено, що система правової охорони інтелектуальної власності в Україні пройшла складний шлях становлення та перебуває на етапі подальшої трансформації. Її розвиток характеризується поступовим формуванням нормативно-правової бази, гармонізацією із міжнародними стандартами та адаптацією до вимог європейського правового простору.

Водночас виявлено, що, незважаючи на достатньо розвинене законодавче регулювання, ефективність системи залишається обмеженою через проблеми правозастосування, фрагментарність нормативної бази та недостатній рівень інституційної взаємодії. Особливої актуальності набувають виклики, пов'язані з цифровізацією, які змінюють характер об'єктів інтелектуальної власності та ускладнюють механізми їх захисту.

Доведено, що євроінтеграційні процеси виступають ключовим фактором модернізації системи правової охорони інтелектуальної власності, однак потребують не лише формальної імплементації норм, а й їх ефективного застосування на практиці.

Обґрунтовано, що подальший розвиток системи має здійснюватися за такими основними напрямками: удосконалення законодавства з урахуванням сучасних технологічних викликів, підвищення ефективності судового захисту, розвиток цифрових механізмів управління правами інтелектуальної власності, а також посилення міжнародного співробітництва.

Узагальнюючи, можна зазначити, що формування ефективної системи правової охорони інтелектуальної власності є необхідною передумовою інноваційного розвитку України, підвищення її конкурентоспроможності та інтеграції у світовий економічний простір.

## Література

1. Конституція України : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр> (дата звернення 22.03.2026).
2. Цивільний кодекс України : Закон України від 16.01.2003 № 435-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення 22.03.2026).
3. Про авторське право і суміжні права : Закон України від 23.12.1993 № 3792-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3792-12> (дата звернення 22.03.2026).
4. Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом : міжнародний документ від 27.06.2014. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011) (дата звернення 22.03.2026).
5. Директива (ЄС) 2019/790 Європейського Парламенту та Ради від 17 квітня 2019 р. про авторське право і суміжні права в єдиному цифровому ринку.
6. Капіца Ю. М. Право інтелектуальної власності : навч. посіб. Київ : Юрінком Інтер, 2018. 352 с.
7. Базилевич В. Д. Інтелектуальна власність : підручник. Київ : Знання, 2014. 431 с.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,  
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ  
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,  
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції  
(26-27 березня 2026 року)  
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарєва Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.  
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010