

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова
Національної академії наук України»
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Варнський вільний університет імені Чорнориця Хороброго, м. Варна,
Республіка Болгарія
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м.Варшава, Республіка Польща
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.

ДНІПРО

УДУНТ 2026

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО
УДУНТ
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

Протокол № 10 від 29.04.2026 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

У 67 Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

005.8:[004.9:347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026
© Українська асоціація управління проектами, 2026
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2026
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST
Protocol No. 10 of April 24, 2026

Materials are published based on the originals provided by the authors.
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.
Prof. Fonareva T. A.

P 93 Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDC 005.8:[004.9:347.77]



This work is licensed under Creative Commons License
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026
© Ukrainian Project Management Association, 2026
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026
© Collective of authors of the collection, 2026

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б. <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	21
О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	28
Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	33
YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	41
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	47
БУЛАВІН Д.О. <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	55
ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	62
ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	70
КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В. <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	79

**МЕНЕДЖМЕНТ, ОХОРОНА, ЗАХИСТ, ЕКСПЕРТИЗА ТА
РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ
ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В
ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ.
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

A.O. VYPRYTSKYI

*LAWYER'S ACTIVITIES IN PROTECTION OF INTELLECTUAL
PROPERTY RIGHTS.....*

547

S.V. KONDRATYUK

*WHY RE-INTRODUCTION OF PATENTING OF SECOND MEDICAL USES
WILL BE HARMFUL FOR ACCESS TO MEDICINES IN UKRAINE.....*

554

АНДРОЩУК Г.О.

*ТЕХНОЛОГІЯ РЕДАГУВАННЯ ГЕНОМУ CRISPR: ПАТЕНТНІ ВІЙНИ,
АНАЛІЗ ТА ПРОГНОЗИ.....*

560

БАБЕНКО В.А., БАРАННИК О.Ю., ПЕТРЕНКО В.О.

*РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ У ВПРОВАДЖЕННІ ІННОВАЦІЙ ТА
ПІДВИЩЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ
ЯК НАУКОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....*

567

ВОЛИНЕЦЬ І.П.

*ТЛУМАЧЕННЯ ОКРЕМИХ ПОЛОЖЕНЬ АКТИВ ПРАВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО
СОЮЗУ У ПРАКТИЦІ СУДУ СПРАВЕДЛИВОСТІ ЄС ЩОДО ОХОРОНИ
ТА ЗАХИСТУ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....*

578

ДАНЬКО Т.В., ШАПОВАЛ О.С.

*МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ СПІЛЬНИМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМИ
АКТИВАМИ В КЛАСТЕРАХ.....*

586

ДОРОЖКО Г.К., ГОРСЬКА К.О.

*SLAPP-ПОЗОВИ В СФЕРІ ІВ: ЧИ Є ДИРЕКТИВА (ЄС) 2024/1069
ПАНАЦЕЄЮ?.....*

593

**ДОРОЖКО Г.К., РОМАШКО А.С., КРАВЕЦЬ Л.В.,
ЮРЧИШИН О.Я.**

КОРИСНІ МОДЕЛІ. КОРИСТЬ ЧИ ШКОДА?.....

599

**LAWYER'S ACTIVITIES IN PROTECTION OF INTELLECTUAL
PROPERTY RIGHTS**

A.O. Vyprytskyi Candidate of Law, Associate Professor,

ORCID /0000-0002-6539-7075

**ДІЯЛЬНІСТЬ АДВОКАТА ЩОДО ЗАХИСТУ ПРАВ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ**

A.O. ВИПРИЦЬКИЙ

к.ю.н., доцент

ORCID /0000-0002-6539-7075

Annotation: Abstract The constitutional principles of providing professional legal assistance enshrine new legislative approaches proposed by the current legislation, which regulates the professional activities of lawyers in providing such assistance in the protection of intellectual property rights. Such legislative approaches are marked by a discussion in the legal community of draft laws of Ukraine, the purpose of which is to improve the regulatory regulation of the professional activities of lawyers in the protection of intellectual property rights, taking into account the provisions of the new draft Civil Code of Ukraine.

Keywords: intellectual property, lawyer, professional legal assistance, protection of intellectual property rights.

Анатація Конституційні засади надання професійної правничої допомоги закріплюють нові законодавчі підходи, запропоновані чинним законодавством, яке регламентує професійну діяльність адвокатів з надання такої допомоги при захисті прав інтелектуальної власності. Такі законодавчі підходи знаменуються обговоренням у юридичній спільноті проектів законів України, метою яких є удосконалення нормативного регулювання професійної діяльності адвокатів при захисті прав інтелектуальної власності з урахуванням положень нового проекту Цивільного кодексу України України.

Ключеві слова: інтелектуальна власність, адвокат, професійна правнича допомога, захист прав інтелектуальної власності

The reform of the bar requires attention to the content and effectiveness of the implementation of the function of providing professional legal assistance, which is carried out by the bar institute in accordance with Articles 131-2 of the Constitution of Ukraine [1].

Intellectual property rights protection is a relatively new area of legal practice in Ukraine, as the activity of lawyers in protecting clients' rights in the field of intellectual property develops along with legal relations in this area. The development of the market and the widespread use of intellectual property objects (computer programs, logos, trademarks, new technologies) necessitates an increase in the quality of legal assistance and the use by lawyers of all the opportunities provided by law to protect clients' rights.

The provision of professional legal assistance by lawyers in the field of intellectual property rights protection involves advisory activities, drafting legal documents, and representing the interests of clients, which complies with Article 19 of the Law of Ukraine "On Advocacy and Advocacy Activities"[2].

Current issues related to the use of intellectual property include their contribution to the authorized capital, registration, taxation, trade in intellectual property, and the formation of portfolios of intellectual property, which determines the legal activity in the indicated areas and its improvement.

The most complex, however, can be considered the procedural aspects of protecting the client's rights. Analysis of the lawyer's activity in the protection of intellectual property rights allows us to state that the lawyer's attention is required by the issues of proving the existence of intellectual property rights; proving the fact of using the intellectual property object; proving the amount of damage; judicial examination (involvement of specialists).

A lawyer representing a plaintiff in disputes over intellectual property rights infringement must be convincing in proving: 1) the fact of the defendant's unlawful behavior (in particular, failure to comply with the terms of copyright and license agreements, use of an intellectual property object without the permission of the right holder); 2) the damage caused to the subject of intellectual property rights; 3) the causal link between the person's unlawful behavior and the damage caused. The lawyer representing the defendant, on the contrary, usually directs his efforts to refute such circumstances, taking into account that in this category of disputes the court applies the principle of presumption of guilt of the person against whom a claim for compensation for damage is made.

The protection of intellectual property rights requires the lawyer to formulate claims for compensation to the client for moral (non-pecuniary) damage caused as a result of the violation of intellectual property rights. In this case, the lawyer should collect evidence confirming the fact of causing nonpecuniary losses to his client, find out under what circumstances or by what actions they were caused, in what amount or in what material form the client estimates the damage caused to him and on what grounds he proceeds from this, as well as other circumstances that are important for properly defending the legal position in the case.

In disputes related to the protection of copyright and related rights, the tactics of protecting the client's rights have certain peculiarities. Thus, the lawyer representing the plaintiff must prove that his client owns copyright or related rights or the right to protect them, as well as the fact of the defendant's use of the objects of these rights, and in the case of a claim for compensation for damage, the amount of damage and the causal connection between the damage caused and the defendant's actions. In cases where the author's rights are certified by a certificate issued in accordance with the established procedure by an authorized body, the owner of the intellectual property rights to the work, which were transferred to the work specified in the certificate, the plaintiff is exempted from proving that the relevant rights

belong to him, and the obligation to prove that these rights belong to a person other than the one specified in the certificate is imposed on the defendant [3].

The main task of the lawyer representing the defendant is to rebut the presumption of culpable causing of damage (Articles 614, 1166 of the Civil Code of Ukraine) and to prove that the client complies with the requirements of the Law of Ukraine "On Copyright and Related Rights".

When representing the client's interests in cases related to the state registration of a mark for goods and services, it is necessary to take into account that the commercial court is not authorized to oblige the relevant state body to register such a mark, since this body, when carrying out the registration, must also verify the compliance of the designation for which an application for state registration has been submitted, with the requirements of current legislation; however, the court may oblige the authorized body to consider the issue of state registration of the mark in accordance with the established procedure.

A separate and specific category of disputes in which lawyers defend the interests of clients should be considered disputes over domain names, disputes over the use of copyright objects on the Internet. The lawyer's participation in the specified category of disputes requires the lawyer to have specific knowledge: for example, regarding the concept of a domain, the relationship between a trademark and a domain name, the rules for forming domain names, their key characteristics, terminology features, and principles of work. Predicting the growth of interest in the issues of intellectual property rights and its protection, we can conclude that it is necessary to develop advocacy in this area and to take measures to improve the qualifications of advocates by carrying out activities provided for by the legislation on the bar and advocacy.

In addition, given the introduction of new types of advocacy [4], it is advisable to develop the participation of attorneys in mediation: in particular, in resolving disputes regarding the licensing and transfer of intellectual property rights; regarding

violations of intellectual property rights; regarding ownership of an invention; regarding authorship of an invention, and others.

Reducing the burden on the judicial system, obtaining a mutually beneficial result and the possibility of cooperation between the parties in the future are the undoubted advantages of mediation as a method of resolving disputes in the field of intellectual property law. This requires, in the short term, the adoption of the Law of Ukraine "On Mediation" and the introduction of relevant amendments to the Law of Ukraine "On Advocacy and Legal Practice".

List of sources used:

1. On Amendments to the Constitution of Ukraine (Regarding Justice): Law of Ukraine dated 02.06.2016 No. 1401 –VIII.

2. On the Bar and Legal Practice: Law of Ukraine dated 05.07.2012 No. 5076 – VI // Voice of Ukraine dated 14.08.2012 / No. 148 –149 // Official Gazette of Ukraine. – 2012. – No. 62. – P. 17. – Art. 2509.

3. On some issues of the practice of resolving disputes related to the protection of intellectual property rights: Resolution of the Plenum of the Supreme Economic Court of Ukraine No. 12 of 17.10.2012.

4. Draft Law of Ukraine “On Amendments to the Law of Ukraine “On Advocacy and Advocacy Activities” of 27.04.2016.

5. Artificial Intelligence Act: deal on comprehensive rules for trustworthy AI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.europarl.europa.eu/news/en/pressroom/20231206IPR15699/artificialintelligence-act-deal-on-comprehensive-rules-for-trustworthy-ai> (дата звернення: 01.03.2026).

6. The Nordic-Baltic declaration on Artificial Intelligence [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.government.se/press-releases/2018/05/swedento-lead-ai-cooperation-in-nordic-baltic-region/> (дата звернення: 02.03.2026).

7. Avis relatif à l'impact de l'intelligence artificielle sur les droits fondamentaux (A - 2022 - 6) [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000045593731> (дата звернення: 01.03.2026).

8. Executive Summary of the Final Report of the Study Commission on Artificial Intelligence [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.bundestag.de/resource/blob/804184/f31eb697deef36fc271c0587e85e5b19/Kurzfassung-des-Gesamtberichts-englische-Uebersetzung-data.pdf> (дата звернення: 02.03.2026).

9. Polska droga do Strategii AI [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.gov.pl/web/cyfryzacja/ai> (дата звернення: 03.03.2026).

10. Polityki dla rozwoju sztucznej inteligencji w Polsce od roku 2020 [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://monitorpolski.gov.pl/M2021000002301.pdf> (дата звернення: 03.03.2026).

11. Programma Strategico Intelligenza Artificiale 2022-2024. Governo Italiano [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://assets.innovazione.gov.it/1637937177-programma-strategico-iaweb-2.pdf> (дата звернення: 02.03.2026).

11. Concept for the development of artificial intelligence in Bulgaria until 2030. Ministry of Transport, Information Technology and Communications [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.mtirc.government.bg/sites/default/files/conceptforthedevelopmentofaiinbulgariauntil2030.pdf> (дата звернення: 02.03.2026).

12. ENIA Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial. Gobierno de España [Электронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.lamoncloa.gob.es/presidente/actividades/Documents/2020/021220-ENIA.pdf> (дата звернення: 03.03.2026).

13. Carta de Derechos Digitales [Электронний ресурс]. – Режим доступу: https://portal.mineco.gob.es/RecursosArticulo/mineco/ministerio/participacion_publica

ca/ audiencia/ficheros/SEDIACartaDerechosDigitales.pdf (дата звернення: 03.03.2026).

14. Communications and Digital Committee. 1st Report of Session 2023–24
HL Paper 54 Large language models and generative AI [Електронний ресурс]. –
Режим доступу:
<https://publications.parliament.uk/pa/ld5804/ldselect/ldcomm/54/54.pdf> (дата
звернення: 03.03.2026).

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції
(26-27 березня 2026 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010