

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

## ЗМІСТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

УДК 005.8:330.341.1

**МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ  
В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ  
ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН**

**А.І. Баришевський**

аспірант 2 курсу кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами  
Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0009-0007-6077-6168

**В.О. Петренко**

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України,  
академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри  
інтелектуальної власності та управління проєктами Українського державного  
університету науки і технологій, м. Дніпро

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**METHODS OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECT MANAGEMENT  
UNDER CONDITIONS OF INSTABILITY AND RAPID TECHNOLOGICAL  
CHANGE**

**A.I. Baryshevskyi**

PhD Student, 2nd year, Department of Intellectual Property and Project  
Management,

Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro, Ukraine)

ORCID: 0009-0007-6077-6168

**V.O. Petrenko**

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and  
Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher  
School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project  
Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**Анотація:**

*У статті розглянуто особливості управління проєктами цифрової*

*трансформації в умовах динамічного та нестабільного середовища. Виокремлено ключові чинники, що впливають на ефективність реалізації таких проєктів, зокрема високу швидкість технологічних змін, нестабільність зовнішнього середовища та необхідність постійної адаптації. Проаналізовано сучасні методи управління проєктами, зокрема гнучкі та гібридні підходи, їхню доцільність і переваги у цифрових трансформаційних проєктах. Надано рекомендації щодо підвищення ефективності управління, мінімізації ризиків та забезпечення успішної реалізації цифрових трансформацій.*

**Ключові слова:** *цифрова трансформація, управління проєктами, нестабільність, гнучкі методи, ризики, VUCA.*

### **Annotation**

*The article examines the specifics of managing digital transformation projects in a dynamic and unstable environment. The key factors influencing the effectiveness of such projects are identified, including the high speed of technological changes, external environment instability, and the need for constant adaptation. Modern project management methods are analyzed, with particular attention to agile and hybrid approaches, their applicability, and advantages in digital transformation projects. Recommendations are provided to enhance management efficiency, minimize risks, and ensure the successful implementation of digital transformation initiatives.*

**Keywords:** *digital transformation, project management, instability, agile methods, risks, VUCA.*

## **1. Вступ**

Цифрова трансформація сьогодні є ключовим чинником розвитку бізнесу, державного управління та соціально-економічних систем [3; 4]. Вона передбачає не лише впровадження новітніх технологій, а й зміни бізнес-моделей, процесів і управлінських підходів [1; 7].

Разом із тим цифрові трансформаційні проєкти реалізуються в умовах

постійної нестабільності та високої динаміки змін. На сучасну економіку впливають глобальні виклики — кризи, війна, стрімкий розвиток штучного інтелекту та інших технологій. Це вимагає від менеджерів нових гнучких підходів до управління, здатних забезпечити адаптивність та ефективне управління ризиками.

**Метою статті** є аналіз сучасних методів управління цифровими трансформаційними проєктами в умовах нестабільності та швидких змін, визначення ключових викликів і обґрунтування практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління такими проєктами.

## **2. Цифрова трансформація як особливий тип проєктів**

Цифрова трансформація — це комплексна зміна бізнес-моделей, організаційних структур, технологій та корпоративної культури під впливом новітніх цифрових рішень. Вона виходить за межі традиційного ІТ-впровадження, передбачаючи переосмислення цінності для клієнта, бізнес-процесів і внутрішньої організації [1; 3].

Цифрові трансформаційні проєкти мають низку специфічних рис:

1. високий рівень невизначеності через стрімкі технологічні зміни та нестабільність ринку;
2. системність і міждисциплінарність, що охоплює ІТ, фінанси, бізнес-процеси та роботу з персоналом;
3. значний вплив людського фактора та необхідність розвитку цифрових компетенцій;
4. постійну потребу в адаптації стратегій;
5. інтеграцію інноваційних технологій — штучний інтелект, великі дані, IoT, блокчейн тощо.

Цифрова трансформація розгортається в умовах VUCA- та BANI-середовищ, що підсилює управлінські ризики й потребує нових підходів до управління [7].

Ці проєкти відрізняються від класичних — традиційні методи планування й

контролю часто неефективні. Успіх залежить від здатності організації діяти гнучко, швидко приймати рішення та ефективно управляти змінами.

Визначення цифрової трансформації як окремого типу проєктів дозволяє краще зрозуміти специфіку управління та обґрунтувати вибір відповідних методів.

### **3. Аналіз сучасних методів і підходів до управління цифровими трансформаційними проєктами**

Управління цифровими трансформаційними проєктами потребує вибору методів, здатних забезпечити гнучкість, адаптивність і швидке реагування на зміни. Традиційні каскадні моделі часто виявляються малоефективними в умовах нестабільності та стрімких технологічних змін.

Серед основних підходів виділяють [2; 5; 6]:

- **Традиційні** (Waterfall, PRINCE2);
- **Гнучкі** (Agile Manifesto, Scrum, Kanban, Lean, XP);
- **Гібридні та масштабовані** (Agile-Waterfall Hybrid, SAFe, DAD).

Порівняльна таблиця демонструє ефективність різних підходів:

<b>Критерій</b>	<b>Традиційні методи</b>	<b>Гнучкі методи</b>	<b>Гібридні моделі</b>
Гнучкість і адаптивність	Низька	Висока	Середня/висока
Управління ризиками	На старті	Постійне	Комбіноване
Робота в VUCA/BANI	Слабо ефективно	Висока ефективність	Оптимально

Порівняльна таблиця демонструє ефективність кожного підходу в умовах цифрової трансформації. Найбільш придатними виявляються гнучкі методи (Agile, Scrum, Kanban) [5; 7], які забезпечують адаптивність і фокус на створенні цінності для замовника. Гібридні моделі є оптимальними для складних і регульованих проєктів, поєднуючи гнучкість із чіткістю контролю. Традиційні підходи, попри структурованість і планування, часто не

справляються з викликами цифрової трансформації через обмежену адаптивність.

#### 4. Ключові виклики та ризики

Цифрові трансформаційні проекти реалізуються в умовах високої динаміки та невизначеності, що породжує специфічні виклики та ризики для команд і менеджерів.

Серед основних викликів управління [3; 7]:

- 1) Нестабільність зовнішнього середовища (V.U.C.A./BANI): стрімкий розвиток технологій (AI, Big Data, IoT), зміни регуляторних вимог, економічні кризи, війна, ринкова нестабільність.
- 2) Зміна цілей і вимог під час реалізації: цифрові проекти часто потребують коригування цілей через нові виклики або можливості; жорстке планування втрачає ефективність.
- 3) Висока складність та міждисциплінарність: залучення фахівців із різних сфер, координація команд з різним рівнем цифрових компетенцій.
- 4) Спротив змінам та людський фактор: низька цифрова зрілість персоналу, страх втрати роботи, конфлікт між традиційною та цифровою культурами.
- 5) Ризики інновацій: невизначеність результатів, складність оцінки ефективності, кіберзагрози та проблеми інформаційної безпеки.

Тип ризику	Приклади
Технічні ризики	Непрацездатність технології, інтеграційні проблеми, кіберзагрози
Управлінські ризики	Помилки у виборі підходу, недостатній контроль, затримки
Людські ризики	Опір змінам, нестача компетенцій, текучість кадрів
Фінансові ризики	Перевищення бюджету, неочікувані витрати, низька рентабельність
Регуляторні ризики	Зміни в законодавстві, невідповідність нормам

Ефективне управління цими ризиками потребує переходу від жорсткого планування до гнучкого управління та постійного моніторингу [1; 5].

Ключовими стають прозора комунікація, лідерство в управлінні змінами та розвиток цифрової культури організації.

## 5. Практичні рекомендації

Підвищити ефективність управління цифровими трансформаціями допоможуть такі ключові заходи:

- 1) **Застосування гнучких та гібридних підходів:** використання Agile-фреймворків (Scrum, Kanban) для гнучкості та швидкого реагування, поєднання з елементами класичних моделей у складних проєктах [5; 7].
- 2) **Системне управління ризиками:** постійний моніторинг технічних і організаційних ризиків, визначення відповідальної ролі у команді.
- 3) **Розвиток цифрових компетенцій і лідерства:** навчання персоналу, створення міждисциплінарних команд, посилення навичок управління змінами та роботи в умовах невизначеності [1; 4].
- 4) **Впровадження цифрових інструментів:** використання PMIS, аналітики та AI для прогнозування ризиків і прийняття рішень [4; 6].
- 5) **Управління змінами:** активна робота з людським фактором, прозора комунікація, підтримка персоналу в процесі змін.

Реалізація цих підходів дозволить мінімізувати ризики та підвищити шанси на успішну цифрову трансформацію.

## 6. Висновки

Цифрова трансформація створює нові виклики для управління проєктами через динамічність змін, технологічну складність і потребу в швидкій адаптації. Традиційні підходи часто виявляються недостатньо ефективними, що зумовлює необхідність використання нових методів та інструментів.

Найкращі результати демонструють гнучкі та гібридні підходи, які забезпечують адаптивність, швидкість і клієнтоорієнтованість. Водночас важливими залишаються системне управління ризиками, розвиток цифрових компетенцій і робота з людським фактором [1; 3; 7].

Запропоновані рекомендації сприятимуть підвищенню ефективності

управління цифровими трансформаціями в умовах нестабільності. Подальші дослідження варто спрямувати на аналіз успішних кейсів та розробку адаптивних моделей для різних галузей.

### Література

1. Кноррінг В. І., Лопатюк В. А., Книш О. В. Управління проектами цифрової трансформації підприємств. Київ : КНЕУ, 2021. 224 с.
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 7th ed. Newtown Square, PA : Project Management Institute, 2021. 370 p.
3. Колот А. М., Гринько Л. В. Цифрова економіка та цифрова трансформація: сутність, виклики та ризики. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки*. 2021. Вип. 47. С. 8–12.
4. Міністерство цифрової трансформації України. Концепція цифрової трансформації підприємств України на період до 2030 року. Київ, 2021. URL: <https://thedigital.gov.ua/>
5. Denning S. The Age of Agile: How Smart Companies Are Transforming the Way Work Gets Done. New York : AMACOM, 2018. 336 p.
6. ISO 21500:2021. Guidance on project management. Geneva : International Organization for Standardization, 2021.
7. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research agenda. *The Journal of Strategic Information Systems*. 2019. Vol. 28, No. 2. P. 118–144. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jsis.2019.01.003>

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010