

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

ЛУЧИНСЬКИЙ М.В., ТКАЧОВ М.М. <i>ЗАКОНОДАВЧЕ ВРЕГУЛЮВАННЯ ПЕРЕДАЧІ ПРАВ НА ОБ'ЄКТИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	815
ЛЯЛЬКО К.А., ПЕРЕРВА П.Г. <i>ОСОБЛИВОСТІ ВСТАНОВЛЕННЯ ЦІНИ БЕЗПАТЕНТНОЇ ЛІЦЕНЗІЇ В КОНЦЕПЦІЇ БРЕНД-СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	822
НЕЧЕПОРЕНКО Д.А., ПЕРЕРВА П.Г. <i>ОСОБЛИВОСТІ ОХОРОНИ ПРАВ НА НЕТРАДИЦІЙНІ РЕЗУЛЬТАТИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	829
ОМЕЛЬЧЕНКО О.П. <i>ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ ФАРМАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДПОВІДІ НА ГЛОБАЛЬНІ РИЗИКИ.....</i>	835
ОПЕНЬКО Д.А., ПЕТРЕНКО В.О. <i>КОМПЛАЄНС-РИЗИКИ У СФЕРІ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ.....</i>	840
ПЕТРЕНКО В.О. <i>РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ НА ТОРГОВЕЛЬНІ МАРКИ.....</i>	849
ПІЧКО Р.С. <i>ПРАВО ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В КОСМІЧНІЙ ГАЛУЗІ.....</i>	859
ПОЛІКАРПОВ А. <i>ЛІЦЕНЗУВАННЯ SEP НА УМОВАХ FRAND: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ПІДХІД ТА ПРАВОЗАСТОСОВЧА ПРАКТИКА.....</i>	866
ПОНОМАРЬОВА О.О. <i>ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВА НА ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ТЕЛЕМЕДИЦИНИ.....</i>	871
ПОТАПОВ Ф.В., ПЕРЕРВА П.Г. <i>РОЛЬ ДЕРЖАВИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗАХИСТУ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	877
СОРОКІНА Л.В., ДОРОЖКО Г.К., КРАВЕЦЬ Л.В. <i>СОЦІАЛЬНА ТЕОРІЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	884
ТКАЧОВ М.М. <i>СУЧАСНИЙ СТАН ІНСТИТУТУ ПРАВ НА ОБ'ЄКТИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ</i>	

КОМПЛАСНС-РИЗИКИ У СФЕРІ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ

Д.А. Опенько,

магістр права, начальник управління внутрішнього контролю Державної організації «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій», м. Київ

В.О. Петренко,

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного університету науки і технологій, м. Дніпро

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

COMPLIANCE RISKS IN THE FIELD OF COMMERCIALIZATION OF INNOVATION

D.A. Openko,

Master of Laws, Head of the Internal Control Department of the State Organization "Ukrainian National Office of Intellectual Property and Innovations", Kyiv

V.O. Petrenko,

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

***Анотація:** У цій статті досліджується проблема комплаєнс-ризиків у сфері комерціалізації інновацій. З'ясовується, як інноваційні проекти можуть бути піддані ризикам порушення вимог законодавства або стандартів у сфері бізнесу. Розглядаються стратегії та інструменти, які допомагають підтримувати відповідність з правовими нормами під час процесу комерціалізації інновацій. Аналізуються можливі наслідки недодержання комплаєнс-вимог у цьому контексті та надаються рекомендації щодо управління комплаєнс-ризиками для успішного впровадження інноваційних рішень.*

***Ключові слова:** комерціалізація інновацій, комплаєнс-ризики, стандарти, трансфер технологій*

***Abstract:** This article examines the issue of compliance risks in the field of innovation commercialization. It explains how innovation projects can be exposed to risks of violating legal requirements or business standards. It examines strategies and tools that help maintain compliance with legal regulations during the innovation commercialization process. It analyzes the possible consequences of non-compliance in this context and provides recommendations for managing compliance risks for the successful implementation of innovative solutions.*

***Keywords:** commercialization of innovations, compliance risks, standards, technology transfer*

Інноваційна політика України повинна бути націлена на вирішення стратегічного завдання, основна мета якого полягає у створенні умов для ефективного відтворення, розвитку та використання науково-технічного потенціалу країни, впровадження сучасних технологій і виробництва конкурентоспроможної продукції.

Турбулентність зовнішнього та внутрішнього середовища, існуючі загрози та ризики, що можуть вплинути на стабільність діяльності підприємства, а також формування нових, спонукають підприємство до пошуку більш дієвих інструментів та механізмів підвищення рівня економічної безпеки.

Особливістю вітчизняних підприємств є те, що управлінські рішення приймаються не на випередження виникнення загроз та ризикованих ситуацій, а вже після їх настання, що призводить до збільшення поточних витрат підприємства, використання більшої частини його ресурсів, а також зменшення рівня його стійкості в цілому. Створення та впровадження ефективної системи трансферу інноваційних технологій неможливе без формування високого ступеню інтеграції між освітньою, дослідницькою та інноваційною сферами.

Як зазначає науковець О.Б. Бутнік-Сіверський «...реальну капіталізацію майнових прав інтелектуальної власності слід розглядати як перетворення вартості майнових прав інтелектуальної власності (нематеріальних активів) у

господарському обігу в інноваційний продукт у науковій сфері або інноваційну продукцію у виробничій сфері діяльності або в нову цінність як джерело зростання цієї вартості [1, с. 68].

Формування та використання інтелектуального капіталу на підприємствах характеризуються наступними негативними тенденціями: спостерігається тенденція до зменшення загальної кількості працівників, задіяних у виконанні наукових досліджень і розробок; суттєво знизилась кількість фахівців, що мають науковий ступінь та приймали участь у наукових дослідженнях та розробках; спостерігається скорочення кількості винаходів та корисних моделей у вітчизняній промисловості; відбувається зниження інноваційної активності вітчизняних підприємств, що перешкоджає процесам комерціалізації інноваційних розробок та трансферу технологій [2, с. 194].

Визначено, що одним із найвпливовіших чинників є обмеженість джерел фінансування інноваційної діяльності та значні витрати на створення об'єктів інтелектуальної власності як результату інноваційних процесів та проблеми комерціалізації інтелектуальних розробок. Дослідження структури джерел фінансування інноваційної діяльності промислових підприємств свідчить про те, що протягом тривалого періоду власні кошти промислових підприємств є фактично єдиним джерелом фінансування інноваційної діяльності та формування інтелектуальної власності.

Комерціалізація інновацій - це процес залучення об'єктів інтелектуальної (інноваційної) діяльності в економічний оборот, тобто використання нематеріальних (матеріальних) активів у господарській діяльності підприємств [3, с. 18].

Трансфер технологій – розповсюдження науково-технологічних знань прикладного характеру відносно процесів, методів виробництва та інноваційних продуктів всередині галузі, між галузями та між країнами, яке включає в себе комерціалізацію наукових розробок, тобто передачу нової

технології (інновації) в комерційне використання, а також розповсюдження вже існуючих технологій [4, с. 448].

На думку авторів [5], основними етапами та завданнями комерціалізації інновацій є: розробка ідеї інновації (проведення ринкових досліджень та визначення потреби споживачів, формування команди з розробки інноваційного продукту або послуги, створення прототипу або концепції інновації та тестування серед малої групи користувачів), оцінка потенціалу інновації (проведення SWOT-аналізу для інновації, оцінка технічної та економічної доцільності комерціалізації інновації, визначення конкурентних переваг інновації на ринку), розробка бізнес-стратегії (визначення цільового ринку та аудиторії для інновації, розробка плану маркетингу та продажів для інновації, визначення цільових показників та метрики успіху для оцінки ефективності бізнес-стратегії), фінансування та інвестування (визначення потреби у фінансуванні для комерціалізації інновації, визначення джерел фінансування, розробка бізнес-плану та презентації для залучення інвесторів), впровадження та маркетинг (запуск виробництва товару або надання послуги на ринку, розробка стратегії маркетингу та реклами для просування інновації, проведення навчання та підтримки для клієнтів щодо використання інновації), оцінка та оптимізація (збір відгуків користувачів щодо вашої інновації, аналіз даних та їх використання для оптимізації продукту або послуги, постійне вдосконалення та розвиток інновації для відповідності потребам ринку).

На думку науковців [6, с. 44], організація процесу комерціалізації технологій повинна здійснюватися з комплексних позицій, які включають в себе організаційно-інформаційні, маркетингові та фінансово-економічні аспекти. Ринкове та виробниче освоєння інноваційних технологій є ризикованим процесом, оскільки об'єктом нововведень виступає інтелектуальний продукт, що, своєю чергою, викликає і складності економічної та фінансової оцінки; та проблеми ефективної взаємодії учасників; і вимагає

ретельно опрацьованого та безперервно актуалізованого нормативного забезпечення.

В умовах трансформації ринкового середовища, невизначеності, загроз, небезпек, ризиків промисловим підприємствам необхідно забезпечити інноваційну привабливість, що в свою чергу зорієнтує потенційних інвесторів у прийнятті управлінських рішень.

«...Інноваційна діяльність як процес набуває сенс лише тільки тоді, коли ефективність бажаного результату перевищує можливий ризик в процесі його досягнення. Ризик та інновації – дві взаємозалежні категорії, тому повністю уникнути ризику неможливо в цій діяльності» [7].

«Комплаєнс» – це процес управління комплаєнс-ризиками, що виступає однією з функцій банку і банківської системи в цілому та на меті якого є контроль за відповідністю державних та внутрішньобанківських норм і правил міжнародним для захисту фінансової безпеки банку» [8, с. 176].

За визначенням Т.О. Кобелевої «Комплаєнс-ризик»- це ризик: санкцій з боку держави за порушення закону; фінансових втрат внаслідок порушення обов'язкових правил ведення бізнесу та зобов'язань компанії; шкоди діловій репутації; особистої відповідальності членів ради директорів підприємства та інше. Стосовно до промислових підприємств комплаєнс-ризик – це ризик застосування юридичних санкцій або санкцій регулюючих органів, суттєвого фінансового збитку, втрати частки ринку або втрати репутації підприємством в результаті недотримання ним законів, інструкцій, правил, стандартів саморегулюючих організацій або зовнішніх і внутрішніх кодексів поведінки у виробничо-підприємницькій діяльності [9, с. 225].

Автори дослідження [10] виділили основні шість груп ризиків, з якими стикається більшість підприємств в процесі своєї господарської діяльності.

Фінансові ризики включають:

– кредитний ризик – можливість невиконання контрагентами своїх фінансових зобов'язань;

– ризик ліквідності – ймовірність недостатності ліквідних активів для покриття короткострокових зобов'язань;

– валютний ризик – коливання валютних курсів, які можуть вплинути на фінансові результати;

– процентний ризик – зміни процентних ставок, що впливають на вартість кредитів.

Операційні ризики характеризують:

– технологічні ризики – відмова або несправність обладнання, ІТ-систем;

– логістичні ризики – проблеми з постачанням сировини, продукції, порушення транспортних ланцюгів;

– ризики персоналу (кадрів) – низька кваліфікація персоналу, плинність кадрів, відсутність мотивації.

Стратегічні ризики включають:

– ризик зміни ринку – зміни в структурі попиту і пропозиції, нові конкуренти, зміни споживацьких уподобань;

– ризик неправильних управлінських рішень – не ефективні інвестиції, помилкові стратегії розвитку.

Юридичні ризики:

– регуляторні ризики – зміни в законодавстві, які можуть негативно вплинути на діяльність підприємства;

– контрактні ризики – можливість виникнення спорів з контрагентами, недотримання умов договорів.

Репутаційні ризики – ризики негативної публічності (негативні відгуки, скандали, які можуть знизити довіру до підприємства).

Соціальні ризики:

– ризики соціальної напруги – невдоволення працівників умовами праці, соціальні конфлікти всередині колективу;

– ризики громадської думки – зміни в суспільних настроях, які можуть вплинути на сприйняття підприємства [10].

Комплаєнс у сфері інтелектуальної власності включає в себе дотримання всіх законодавчих вимог, правил та норм, що стосуються охорони та захисту інтелектуальної власності, патентів, авторських прав тощо. Крім того, компанії повинні розробляти та впроваджувати власні політики та процедури щодо захисту інновацій та власних розробок, щоб запобігти їхньому незаконному використанню або копіюванню. Відповідальність за відповідність комплаєнсу у сфері інтелектуальної власності лежить на керівництві компанії, яке повинно забезпечити відповідну освіту та навчання працівників, а також встановити механізми контролю та внутрішнього аудиту для виявлення порушень. Господарюючі суб'єкти стикаються у своїй діяльності з ризиками, які є невід'ємною частиною бізнесу [11, с. 237].

У сфері охорони та захисту прав інтелектуальної власності можна відзначити наступні ризики: порушення прав інтелектуальної власності третіми особами; використання позначень які можуть ввести в оману щодо послуги, товару чи виробника або продавця; визнання недійсними свідоцтв на знаки для товарів і послуг; відсутність патентоздатності винаходу; визначення початку перебігу строку позовної давності у справах про визнання недійсними свідоцтв України на знаки для товарів і послуг та інші [11, с. 237-238].

Комплаєнс-ризик – це ризик застосування юридичних санкцій або санкцій регулюючих органів, суттєвого фінансового збитку, втрати частки ринку або втрати репутації підприємством в результаті недотримання ним законів, інструкцій, правил, стандартів саморегулюючих організацій або зовнішніх і внутрішніх кодексів поведінки у виробничо-підприємницькій діяльності.

Висновки. Відзначено, що комплаєнс-ризики у сфері комерціалізації інновацій потребують ретельного аналізу. Коли компанії впроваджують нові технології або інноваційні продукти на ринок, вони стикаються з різними викликами в галузі дотримання правил і нормативів. Недостатня увага до комплаєнс-аспектів може призвести до серйозних проблем, таких як порушення законодавства, штрафи, втрата репутації та втрата довіри споживачів. Для

успішної комерціалізації інновацій необхідно вжити відповідних заходів забезпечення відповідності правилам та регулюванням. Це може включати в себе ретельний аналіз правового середовища, створення внутрішніх політик та процедур комплаєнсу, навчання персоналу з питань дотримання правил, а також співпрацю з професіоналами з області комплаєнсу. Уникнення комплаєнс-ризиків у сфері комерціалізації інновацій, ретельне вивчення та врахування всіх аспектів комплаєнсу допоможе забезпечити стійкий та успішний розвиток бізнесу в умовах швидкої технологічної зміни.

Література:

1. Бутнік-Сіверський О. Теоретичні аспекти капіталізації майнових прав інтелектуальної власності з позиції домінанти неоекономіки. *Теорія і практика інтелектуальної власності*. 2019. № 1. С. 59-72.
2. Маслов Ю.К., Семенова В.Г. Фінансові аспекти формування інтелектуального капіталу підприємств і забезпечення трансферу технологій. *Вісник Одеського національного економічного університету*. 2019. С. 188-196.
3. Андрушків І., Ратич У. Комерціалізація інноваційної діяльності як стратегічно важливий процес для економіки України та суб'єктів її господарювання. *Економічний аналіз*. 2022 рік. Том 32. № 3. С. 16-21.
4. Інтелектуальна власність: економіко-правові аспекти [текст] Підручник: 3-тє вид., перероб. та доп. / Є. І. Ходаківський, В. П. Якобчук, І. Л. Литвинчук. К.: «Центр учбової літератури», 2017. 504 с.
5. Хоменко Л.М., Щербаченко В.О., Євдокимова А.В. Дорожня карта ланцюга комерціалізації з метою стимулювання інтенсифікації дифузії й масштабування інновацій. *Економіка та суспільство*. Випуск 67. 2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-19>.
6. Перерва П.Г., Маслак М.В., Кобелева А.В. Методологічні засади маркетингового забезпечення комерціалізації інтелектуальної власності. *Маркетинг і цифрові технології*. 2022. Том 6. № 2. С. 38-48.

7. Гудзь О. Є. Інноваційні моделі управління підприємств на основі інформаційно-комунікаційних технологій. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 1 (23). С. 4–11.
8. Сучасні економіко-правові ризик-орієнтовані засоби регулювання розвитку ринку фінансових послуг: монографія за редакцією Н.М. Внукової та С.В. Глібка. Харків. Науково-дослідний інститут правового забезпечення інноваційного розвитку НАПрНУ, 2020. 304 с.
9. Кобєлева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: Монографія. Харків: ТОВ «Планета-Прінт», 2020. 354 с.
10. Сластяникова А., П'ятодверний М. Ризики в системі економічної безпеки підприємств: методи оцінювання. *Електронне наукове фахове видання «Адаптивне управління: теорія і практика» Серія «Економіка»*. Випуск 19(38), 2024. [https://doi.org/10.33296/2707-0654-19\(38\)-16](https://doi.org/10.33296/2707-0654-19(38)-16).
11. Опенько Д.А., Петренко В.О., Черкашин М.О. Комплаєнс-ризики у сфері інтелектуальної власності. *VII Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Створення, охорона, захист і комерціалізація об'єктів права інтелектуальної власності»* (присвячено міжнародному дню інтелектуальної власності) м. Київ, 26 квітня 2024 р. : ел. збірник / Упоряд.: Ю.М. Перга, О.М. Боярчук. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2024. 343 с., С. 234-240.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010