

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова
Національної академії наук України»
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, м. Варна,
Республіка Болгарія
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м. Варшава, Республіка Польща
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО
УДУНТ 2026**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО
УДУНТ
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

Протокол № 10 від 29.04.2026 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

У 67 Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

005.8:[004.9:347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026
© Українська асоціація управління проектами, 2026
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2026
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST
Protocol No. 10 of April 24, 2026

Materials are published based on the originals provided by the authors.
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.
Prof. Fonareva T. A.

P 93 Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDC 005.8:[004.9:347.77]



This work is licensed under Creative Commons License
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026
© Ukrainian Project Management Association, 2026
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026
© Collective of authors of the collection, 2026

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б. <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	21
О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	28
Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	33
YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	41
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	47
БУЛАВІН Д.О. <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	55
ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	62
ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	70
КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В. <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	79

МОЛОКАНОВА В.М.
*ЗМІНА ПАРАДИГМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО
КАПІТАЛУ НА ЗАСАДАХ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....339*

МУШИНСЬКИЙ О.Ю., БЕВЗЮК Н.С.
*ВИКОРИСТАННЯ ЧАТ-БОТІВ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ
В НАВЧАННІ МАЙБУТНІХ МЕНЕДЖЕРІВ ПРОЄКТІВ.....348*

НЕКРАСОВ І.Б., ЧУМАЧЕНКО І.В., ДОЦЕНКО Н.В.
ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КРОС-ПРОГРАМНОГО УПРАВЛІННЯ.....355

ПЕТРЕНКО В.О., РЕШЕТНЯК В.В.
*РОЗВИТОК БЕЗПЛОТНИХ СИСТЕМ НА ОСНОВІ
ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....360*

САВЧУК Л.М., КАРАСАЄВ К.К.
*ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ РЕГІОНАЛЬНИМИ
ПРОЄКТАМИ.....369*

СЕРГЄЄВ М.В., ТКАЧЕНКО Ю.О.
*ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ
ТЕХНОЛОГІЙ (CLOUD COMPUTING) У ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....376*

ТРУШЛЯКОВ Д.В., Науковий керівник: ЧЕРНОВА Л.С.
*ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ
ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ ТА МЕХАНІЗМУ
АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ВИКОРИСТАННЯ
АГРОДРОНІВ У РОБОТІ СЕРВІСНИХ МОБІЛЬНИХ БРИГАД.....382*

ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОНЦЕПЦІЇ «КОМПЛАЄНС» В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

БОРОДІНА О.А.
*OPEN BANKING ЯК ПОВОЄННИЙ ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ
НАЦІОНАЛЬНИХ ФІНАНСОВИХ ЕКОСИСТЕМ ТА
ПРОМИСЛОВИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ.....393*

УДК 352 : 004.738

**ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ РЕГІОНАЛЬНИМИ
ПРОЄКТАМИ**

Л.М. Савчук

к.е.н., професор, професор кафедри економічної інформатики ННІ
«Дніпровський металургійний інститут» Українського державного університету
науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0003-2603-7218

К.К. Карасаєв

аспірант ННІ «Дніпровський металургійний інститут» Українського
державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0009-0005-7341-4655

DIGITAL TOOLS IN REGIONAL PROJECT MANAGEMENT

L.M. Savchuk

PhD in Economics, Professor, Professor of the Department of Economic Informatics
of the Dnipro Metallurgical Institute, Ukrainian State University of Science and
Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0003-2603-7218

K.K. Karasaiev

Postgraduate student of the Dnipro Metallurgical Institute, Ukrainian State
University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0009-0005-7341-4655

***Анотація:** У роботі представлені рівні управління регіональними проектами. Акцентовано увагу на взаємодії інституційного, фінансово-інвестиційного та інформаційного забезпечення в умовах цифрових трансформацій. Систематизовано цифрові інструменти для обробки даних,*

кількісного аналізу, прогнозування і моделювання показників та індикаторів регіонального розвитку.

Ключові слова: цифровізація, інвестиційні проєкти, управління, моніторинг, індикатори оцінки, інтеграція даних, очікувана сталість.

Annotation: *The paper presents the levels of management for regional projects. Attention is focused on the interaction between institutional, financial-investment, and informational support in the context of digital transformation. The digital tools for data processing, quantitative analysis, forecasting, and modeling of regional development indicators are systematized.*

Keywords: *digitalization, investment projects, management, monitoring, evaluation indicators, data integration, expected sustainability.*

Для управління реалізацією регіональних проєктів виокремлюються політичний та технічний рівні. На технічному рівні відбувається організація взаємодії органів влади та бізнес-середовища, проведення кількісного оцінювання рівня виконання проєктів, моніторинг досягнення запланованих результатів, підготовка пропозицій щодо розповсюдження касетних проєктів на інші території, аналіз потенційних ризиків та загроз.

Використання цифрових інструментів для управління регіональними проєктами на технічному рівні є не просто засобом автоматизації рутинних процесів, це принципово новий підхід до взаємодії інституційного, фінансово-інвестиційного та інформаційного забезпечення.

Інституційне забезпечення пов'язане з публічним управлінням і реалізується державними органами (міністерствами, управліннями), громадськими організаціями, агенціями регіонального розвитку тощо. Ключове завдання цих інституцій – сприяти реалізації державної регіональної політики, стратегічні напрями якої визначені законодавчо. Публічні послуги та пов'язана з ними цифровізація є пріоритетним сектором публічних інвестиційних

проектів на державному рівні. Цифрові трансформації та інформатизація регіональної економіки наразі є складовою загальнонаціонального цифрового курсу, де окремі території відіграють не лише роль користувачів інформаційно-комунікаційних технологій, а й є ключовими центрами ініціатив, адаптації та розвитку цифрових практик відповідно до локальних умов [1].

Фінансово-інвестиційне забезпечення реалізується залученням грантів, міжнародної допомоги, інших джерел фінансування програм і проектів регіонального розвитку. З 2024 року в Україні розпочато імплементацію реформи управління публічними інвестиціями. Основою реформування є цифровий інструмент DREAM (Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management), який являє собою «єдине вікно» для управління публічними інвестиціями та реалізації інструментів електронної демократії.

Характерною ознакою регіонального розвитку за сучасних умов є активізація співпраці за напрямом: «держава – регіони – бізнес – суспільство», яка сприяє реалізації спільних інвестиційних проектів, підвищує дієвість системи управління й залучення фінансових ресурсів. З точки зору проектного менеджменту переважна кількість управлінських рішень має ухвалюватися на тому рівні, де знаходяться відповідні ресурси для ефективного реалізації цих рішень. Потенціал, спроможність, інвестиційна привабливість позиціонуються як ключові ресурси в контексті розвитку та цифрових трансформацій.

За функціональним призначенням цифрові інструменти регіонального управління можна систематизувати як [2, с. 30]:

- інструменти планування (проектні платформи, Gantt-схеми, цифрові карти цілей);
- інструменти моніторингу (системи збору даних у реальному часі, дашборди);
- інструменти комунікації (електронні сервіси для зворотного зв'язку з громадськістю, чат-боти, онлайн-консультації);

- інструменти прозорості та підзвітності (платформи відкритих даних, публічні бюджети, електронні петиції тощо).

Інноваційний характер застосування цифрових інструментів формує принципово нові підходи до управління регіональним розвитком, залучення громадськості до розгляду й ухвалення проєктів, інтеграції даних, ухвалення публічних управлінських рішень.

Система управління проєктами та інноваційною діяльністю на регіональному рівні вимагає створення інформаційного забезпечення, визначення індикаторів оцінки регіонального розвитку, пошуку джерел фінансування обраних проєктів.

Інформаційне забезпечення має бути представлено як систематизована база даних інноваційних проєктів, яка буде використовуватися для регулярного моніторингу потоків технологічної і комерційної інформації. Таку базу доцільно створювати для усіх стадій проєктного менеджменту.

Щодо індикаторів оцінки регіонального розвитку, то з досвіду країн ЄС це контекст-індикатори, програмні індикатори, індикатори оцінки та індикатори моніторингу. Для визначення життєздатності та ефективності проєктів оцінюється очікувана сталість за такими складовими [3]:

- Фінансова сталість (проєкт має сприяти зростанню фінансової спроможності регіону). Фінансова сталість може виражатися у збільшенні доходів місцевого бюджету, здатності громади самостійно (без зовнішньої допомоги) підтримувати функціонування проєкту.

- Інституційна сталість (реалізація проєкту має посилювати місцеві інституції). Інституційна сталість може виражатися спільному фінансуванні, ефективному управлінні, доступності публічних послуг.

- Політична сталість (забезпечення стабільності). Політична сталість може виражатися у зміцненні довіри до органів місцевого самоврядування, посиленні легітимності управлінських рішень, забезпеченні гармонійного розвитку усіх

територій регіону, організаційно-правове закріплення досягнутих результатів на рівні регіональної політики.

Для моніторингу ходу виконання регіональних проєктів передбачені проєктний (коефіцієнта оцінка рівня виконання проєктів), цільовий (оцінка рівня виконання стратегічних цілей регіону шляхом ранжирування операційних цілей) та системний (оцінка кожного пріоритету) рівні. Система моніторингу передбачає використання групи індикаторів за концепцією «вхід, процес, продукт, результат». Вхідні індикатори – це наявні ресурси та їх обсяг; індикатори процесу – шлях використання ресурсів; індикатори продукту – фізичний обсяг товару, послуг; індикатори результату – очікувані зміни.

Для здійснення якісного моніторингу та оцінювання регіональних програм і проєктів застосовуються такі цифрові інструменти [4]:

- Системи штучного інтелекту
- Технологічні засоби та сервіси програмного інжинірингу
- Кіберфізичні системи, Інтернет речей
- Машинне навчання, великі дані, нейроподібні мережі
- Інтерактивні інформаційно-аналітичні та інтегровані системи баз даних і знань.

Використання цифрових інструментів для управління регіональними проєктами пов'язують, насамперед, з виконанням моніторингу та оцінюванням регіональних програм. Екосистема DREAM інтегрує 9 державних ІТ-систем та реєстрів, дозволяючи відстежувати повний цикл реалізації проєктів (від ідеї до фінансування та реалізації). Геоінформаційна система регіонального розвитку (ГІС) базується на картографічних даних, візуалізує інфраструктурні, виробничі, житлові об'єкти, дозволяючи аналізувати розвиток громад та приймати ризик-орієнтовані рішення. Інструмент електронної демократії ProZorro забезпечує моніторинг закупівель та сприяє ефективному використанню регіональних ресурсів. Публічні інтерактивні мапи

використовують для відображення в режимі реального часу робіт з благоустрою та ремонтів.

Як бачимо, сучасні напрями впровадження цифрових інструментів є значно ширшими і пов'язані з: прозорістю управління, бюджетною участю, електронними сервісами для громадян, платформами участі тощо.

Отже, можемо зробити висновок, що в сучасних умовах цифрові трансформації сприяють не лише обміну знаннями та партнерству на регіональному і державному рівнях, а й відкривають нові ринки, стимулюють інвестиції, посилюють конкурентоспроможність регіонів та країни в цілому.

Систематизація цифрових інструментів за їх функціональним призначенням в межах управління проектами в публічному секторі формує розуміння: які саме технологічні рішення застосовуються на тому чи іншому етапі проектного циклу, для вирішення яких завдань їх доцільно використовувати та на який ефект очікує громадськість внаслідок цифрових трансформацій.

Література

1. Амеліна Н. К., Комчатних О. В., Левіщенко О. С., Редько Н. О., Жижома М. К. Цифрова трансформація регіональної економіки: теоретико-методологічні засади, потенціал і стратегічні вектори розвитку. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2025. №20. URL:

<https://doi.org/10.5281/zenodo.16743081>

2. Діденко О. Г., Кульчій І. О. Цифрові інструменти як засіб інноваційного управління проектами у територіальних громадах. *Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека»*. 2025. № 7 (60). С. 27-32. DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2025-7-11178>

3. Омеляненко В. А., Омеляненко О. М. Сталий розвиток інфраструктурних проєктів: від стратегічного планування до довгострокової ефективності (теоретичні засади та досвід ЄС). *Здобутки економіки*:

перспективи та інновації. 2025. № 20. DOI:
<https://doi.org/10.5281/zenodo.16531769>

4. Деякі питання визначення середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності галузевого рівня. Постанова КМУ від 05.07.2024 р. №787. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/787-2024-%D0%BF#Text>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції
(26-27 березня 2026 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010