

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та
нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій
створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер
технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез.
2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ,
УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і
технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-
практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи
розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій
управління, технологій створення та використання об'єктів права
інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць
становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з
інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих
умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проектами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДПВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO

PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT..... 17

TETIANA HILORME

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT.....32

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA

STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS..... 39

M.O. TULUPOV

THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM..... 45

АНДІЄВСЬКА В.О.

ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ..... 51

БІБІК С.І.

АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....56

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.

МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ..... 62

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 69

**КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВІТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В
МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ**

Д.О. БУЛАВІН

аспірант кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами
Інституту промислових та бізнес технологій Українського державного
університету науки і технологій, м. Дніпро

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-0947-9041>

В.О. ПЕТРЕНКО

доктор технічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України,
академік Академії наук вищої школи України, завідувач кафедри
інтелектуальної власності та управління проєктами Українського державного
університету науки і технологій, м. Дніпро

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

**THE CONCEPT OF INTEGRATION OF WORLDWIDE VALUES IN
PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGY**

D.O. BULAVIN

graduate student of the Department of Intellectual Property and Project
Management Institute of Industrial and Business Technologies of the Ukrainian State
University of Science and Technology, Dnipro

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-0947-9041>

V.O. PETRENKO

Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Worker of Science and
Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Sciences of the Higher
School of Ukraine, Head of the Department of Intellectual Property and Project
Management of the Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5017-1674>

Анотація: В сучасному середовищі змінюється роль створення нового знання як особливого ресурсу розвитку економіки. У статті розглянуто комплекс наукових положень, що визначають вимоги до процесів створення інтеграційного середовища підприємства на основі методології управління проектами. Реалізація концепції сталого розвитку також побудована на інтеграції світоглядних цінностей людства, які відображають різні аспекти цивілізаційного розвитку. Інтегрування методології проектного менеджменту в управлінські процеси сприяє розвитку інтеграційного мислення та надає можливості реалізувати стратегію сталого розвитку підприємства.

Ключові слова: інтеграція цінностей, управління знаннями, вирішення проблем, інтеграційне мислення.

Abstract: In the modern environment, the role of creating new knowledge as a special resource of economic development is changing. The article examines a set of scientific provisions that determine the requirements for the processes of creating an enterprise integration environment based on the project management methodology. The implementation of the concept of sustainable development is also built on the integration of worldview values of humanity, which reflect various aspects of civilizational development. Integration of project management methodology into management processes promotes the development of integrative thinking and provides opportunities to implement the strategy of sustainable development of the enterprise.

Keywords: value integration, knowledge management, problem solving, integrative thinking.

У теперішній час діяльність підприємств та організацій здійснюється в епоху економіки знань та базується на використанні сучасних інформаційних технологій. Важливим аспектом діяльності підприємств є відповідність рівня

знань, вмінь та навичок, умінь менеджерів застосовувати отримані знання для вирішення конкретних завдань. З урахуванням зазначених особливостей, діяльність зі створення інноваційного розвитку підприємства доцільно здійснювати на основі методології управління проектами.

Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року ставить за мету розбудову національної інноваційної екосистеми для забезпечення швидкого та якісного перетворення креативних ідей в інноваційні продукти та послуги, підвищення рівня інноваційності національної економіки, що передбачає створення сприятливих умов для розвитку інноваційної сфери, збільшення кількості впроваджуваних розробок, підвищення економічної віддачі від них, залучення інвестицій в інноваційну діяльність [1].

Інтеграція (лат. *integratio* – відновлення, заповнення) – це об'єднання в єдине ціле будь-яких елементів системи, процес взаємодії, об'єднання, взаємовпливу, взаємопроникнення, зближення, сходження властивостей, ознак, що виникає в результаті еволюції в явищах, між собою не пов'язаних, незалежних [1]. Термін є уживаним в різних науках, зокрема: економіці, біології, політології, мовознавстві тощо. В управлінні проектами інтеграція використовується у декількох предметних областях, в кожній з яких має визначену специфіку застосування. Концепція сталого розвитку побудована на інтеграції світоглядних цінностей людства, які відображають різні аспекти цивілізаційного розвитку, а саме економічну, соціальну та екологічну складову. Інтеграція цінностей відображається у формулюванні складових сталого розвитку, які показують, як кожен з аспектів відображає не тільки власні, але й характерні для інших складових цінності.

Управління знаннями є основою формування нового знанне-орієнтованого підходу до розвитку країн з використанням елементів Індустрії 4.0 та циркулярної економіки. В сучасних умовах економіки знань важливого значення набуває інтелектуальне підприємництво. В його основі покладено постійне використання знання для створення людських цінностей. Аналіз

досвіду у розвитку інноваційного підприємництва розвинутих країн світу має стати основою для інтелектуального, якісного і системного зростання економіки України навіть в несприятливих умовах [2]. Від цього залежить успішне просування будь-якого продукту, покращення фінансової стійкості підприємства, підвищення його конкурентоспроможності та добробуту всієї країни.

В умовах глобальної інтернаціоналізації та інтеграції значення нових знань постійно зростає. Воно є тим чинником, яке провокує сутнісні зміни у всіх системах, де зростають суперечності між роздільністю наукових галузей і необхідністю до розвитку у контексті забезпечення цілей сталого розвитку. Знання у інтелектуальному підприємстві пов'язані із засвоєнням новітніх підходів до вирішення тих чи інших проблем суспільства, зокрема нерівності, бідності, голоду, екологічних загроз [3]. У економічних процесах роль знань є важливою через формування механізмів мотивування, самовдосконалення та управління складними економічними системами [4]. Вирішення проблеми забезпечення балансу між складними системами можливе при використанні методів інтеграційного мислення, які характерні для цифрової економіки та економіки сталого розвитку.

У сучасних економічних умовах підприємства знаходяться під постійним тиском, щоб випередити своїх конкурентів, щоб зберегти позиції на ринку, бізнес-підприємства повинні знаходити ефективні синергетичні рішення проблем. На думку багатьох дослідників інтегрування методології проектного менеджменту в управлінські процеси надає підприємствам реальний шанс забезпечити організаційну та ресурсну підтримку реалізації стратегії розвитку підприємства.

Проте перш ніж застосовувати передові методи вирішення проблем, необхідно зрозуміти різницю між прийняттям рішень і вирішенням проблем. Тому в таблиці 1 приведемо різницю між прийняттям рішень і вирішенням проблем.

Таблиця 1. Різниця між прийняттям рішень і вирішенням проблем

Прийняття рішень	Вирішення проблем
<p>Часто це робить одна особа з вищого керівництва, що робить прийняття рішень суто авторитарним.</p> <p>Це практика, коли розглядається низка існуючих альтернатив і буде зроблено вибір, яка з них буде найкращим рішенням.</p> <p>Формує частину вирішення проблеми, оскільки на кожному етапі циклу вирішення проблеми необхідно приймати рішення.</p> <p>Складається з трьох кроків, а саме: Визначити проблему. Розглянути можливі рішення. Прийняти рішення.</p>	<p>Це вимагає інтеграційного мислення в процесі, коли альтернативи оцінюються після дослідження проблеми.</p> <p>Виконується групою оперативних людей і є більш інклюзивним, ніж окреме прийняття рішень.</p> <p>Це заохочує творче інтеграційне мислення для пошуку рішень.</p> <p>Складається з 8 основних кроків, а саме: Визначити проблему. Визначити альтернативні рішення. Оцінити альтернативні рішення та вибрати найкраще. Сформулювати / розробити стратегію / план дій. Реалізувати стратегію/план дій. Моніторити реалізацію стратегії. Оцінити досягнутий результат.</p>

Усі люди та підприємства час від часу відчувають проблеми. Цикл розв'язування задач — це інструмент розв'язування задач, який використовується для вирішення проблем із застосуванням інтеграційного мислення. Інтеграційне мислення допомагає підприємцям придумати кращі ідеї, ніж їхні конкуренти., а також розробляти інноваційні маркетингові стратегії. Процес розробки нових товарів із застосуванням інтеграційного мислення можна відобразити у вигляді циклу із восьми кроків, який буде представлено у подальшому дослідженні. Такий цикл можна повторювати, якщо проблему не вирішено шляхом виконання першого кола процесів.

Література

1. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-shvalennya-strategiyi-rozvitku-sferi->

інноваційної діяльності на період до 2030 року.

2. Овчаренко Л. Деякі питання становлення інноваційного підприємництва. *Вісник КНУ імені Тараса Шевченка. Економіка*. Вип. 41. 2000. С. 23-26

3. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Вплив інтелектуального капіталу на управління знаннями підприємства. Київ, 2019. С. 230–240. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2019-3-33>.

4. Полінкевич О.М., Тринчук В.В., Клапків Ю. Зміни у світовій економіці під впливом війни в Україні. Давид і Голіаф: проблеми безпеки та сталого розвитку України в умовах війни: колективна монографія. Львів: Львівський університет бізнесу та права, 2022. С.287–298. DOI: <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.6821400>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.**

Формат 60x84 ^{1/16}. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36

Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010