

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ

І.А. Корхіна

к.т.н, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного університету науки і технологій
(м.Дніпро)

ORCID 0000-0002-7530-7993

PROJECT RESOURCE MANAGEMENT FROM A STRATEGIC PERSPECTIVE

I.A. Korkhina

PhD, as.prof. Department of Intellectual Property and Project Management,
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-7530-7993

Анотація: Управління ресурсами розглядається як частина стратегії реалізації проєкту. В статті наведені основні етапи управління ресурсами. Також описуються основні аспекти стратегічного управління ресурсами. Комплексний підхід до управління ресурсами забезпечує ряд методів, найвідоміші з яких представлено у статті.

Ключові слова: ресурс, управління, стратегія, проєкт, метод, оптимізація, планування, розподіл.

Annotation: Resource management is considered as part of the project implementation strategy. The article presents the main stages of resource management. The main aspects of strategic resource management are also described. A comprehensive approach to resource management provides a number of methods, the most famous of which are presented in the article.

Keywords: resource, management, strategy, project, method, optimization, planning, distribution.

Управління ресурсами проєкту є критичною складовою успішного виконання будь-якого проєкту. Загалом, стратегічне управління ресурсами включає планування, розподіл, моніторинг і оптимізацію ресурсів для

досягнення цілей проєкту [1]. Ця область управління дозволяє керівникам проєктів забезпечити ефективність і результативність використання людських, фінансових, матеріальних та інформаційних ресурсів.

Управління ресурсами в проєкті включає контроль і координацію всіх видів ресурсів, необхідних для його реалізації, таких як людські, фінансові, матеріальні та інформаційні. Ресурс, у цьому випадку, не тільки забезпечує основну діяльність проєкту, а й є засобом для вирішення завдань, що стоять перед проєктною командою. При плануванні ресурсів слід враховувати їх обмежену доступність, що ставить задачі оптимізації їх використання.

Планування ресурсів є початковим етапом управління, яке включає визначення необхідних ресурсів, їх кількості, вартості, а також часового графіку їх використання. Під час планування важливо також враховувати ризики нестачі або недоступності ресурсів у потрібний час, що може вплинути на терміни та бюджет проєкту [3].

Процес розподілу ресурсів визначає, як і коли ресурси будуть використовуватись на різних етапах проєкту. Ефективний розподіл допомагає мінімізувати простої, збільшуючи ефективність кожного ресурсу.

Таблиця 1 – Основні етапи управління ресурсами в проєкті

Етап управління ресурсами	Опис етапу	Цілі та завдання
1. Ідентифікація ресурсів	Визначення всіх необхідних ресурсів для реалізації проєкту: людські, матеріальні, фінансові, інформаційні	Розуміння необхідних ресурсів для досягнення цілей проєкту, формування попереднього списку ресурсів
2. Планування ресурсів	Визначення кількості, вартості та графіку використання ресурсів	Оптимізація бюджету та запобігання нестачі ресурсів у критичні моменти
3. Розподіл ресурсів	Розподіл ресурсів по етапах проєкту та їхнє коректне закріплення за завданнями	Забезпечення оптимального використання кожного виду ресурсу, мінімізація простоїв

4. Контроль та моніторинг ресурсів	Постійний нагляд для виявлення відхилень	Своєчасне виявлення недоліків
5. Управління ризиками	Оцінка ризиків і плану реагування на них	Зниження ризиків, стабільність
6. Адаптація та перегляд планів	Оперативне коригування плану використання ресурсів у разі непередбачених змін	Гнучке реагування на зміни, збереження ефективності використання ресурсів
7. Завершення та оцінка	Підсумкова оцінка ефективності використання ресурсів після завершення проєкту	Визначення успішності реалізації, виявлення слабких місць та вдосконалення майбутніх проєктів

Ця структура наведена у таблиці 1 дозволяє систематично підходити до управління ресурсами, що важливо для підвищення ефективності проєктів. Стратегічне управління ресурсами спрямоване на довгострокове планування та забезпечення необхідних ресурсів для стабільної реалізації проєкту [2]. Це включає розробку стратегій для залучення, оптимального використання та відновлення ресурсів. Таким чином, ефективне управління ресурсами є ключовим елементом успішного завершення проєкту, що включає ретельне планування, розподіл, контроль, управління ризиками та стратегічне бачення. Стратегічне управління ресурсами зосереджується на довгостроковому плануванні, яке передбачає врахування майбутніх потреб і змін у зовнішньому середовищі, що можуть вплинути на реалізацію проєкту. [3].

Стратегічне управління включає розробку стратегій залучення ресурсів, які можуть бути фінансовими, матеріальними, кадровими та інформаційними. Залучення фінансових ресурсів, наприклад, може передбачати отримання державного фінансування, залучення грантів або співпрацю з міжнародними організаціями. Стратегії залучення кадрів можуть включати співпрацю з навчальними закладами, проведення професійних тренінгів та залучення міжнародних експертів.

Оптимізація ресурсів є ключовою складовою стратегічного управління,

оскільки дозволяє зменшити витрати та підвищити ефективність використання ресурсів.

Таблиця 2 – Основні аспекти стратегічного управління ресурсами

Аспект стратегічного управління ресурсами	Опис
Довгострокове планування	Прогнозування майбутніх потреб у ресурсах і планування їхнього забезпечення
Залучення ресурсів	Розробка стратегій залучення фінансових, кадрових та матеріальних ресурсів
Оптимальне використання ресурсів	Раціональний розподіл та ефективне використання ресурсів
Відновлення та підтримка ресурсів	Забезпечення стійкості ресурсів через їх регулярне оновлення та підтримку
Стратегічне бачення	Формування довгострокових цілей та місії проєкту, що орієнтовані на покращення якості послуг
Управління ризиками ресурсного забезпечення	Ідентифікація та управління ризиками, пов'язаними з дефіцитом або ненадійністю ресурсів

Таблиця 2 відображає основні елементи стратегічного управління ресурсами, які допомагають забезпечити стабільну та ефективну реалізацію проєкту.

Стратегічне управління також включає розробку механізмів для відновлення ресурсів, що забезпечує стійкість проєкту в довгостроковій перспективі. Відновлення ресурсів є важливим для підтримання стабільності надання послуг і зниження ризиків зносу ресурсів. Стратегічне управління ресурсами включає управління ризиками, пов'язаними з недостатністю або ненадійністю ресурсів [3]. Управління ризиками дозволяє заздалегідь ідентифікувати потенційні загрози і розробити заходи для їх запобігання або мінімізації.

Ефективне управління ресурсами передбачає наявність стратегічного бачення. Це може включати впровадження інноваційних підходів у наданні

послуг, створення умов для сталого розвитку [2].

Стратегічне управління ресурсами є багатограним процесом, що включає планування, залучення, оптимізацію, контроль та відновлення ресурсів.

Таблиця 3 – Методи управління ресурсами проєкту

Метод управління ресурсами проєкту	Опис методу
Метод критичного шляху (CPM)	Аналіз ідентифікованих завдань і визначення ключових етапів, критичних для графіку проєкта. Виявлення критичних завдань
Метод оцінки та аналізу програми (PERT)	Оцінка часу, необхідного для виконання кожного завдання: оптимістичний, песимістичний і найімовірніший час. Реалістичний графік впровадження змін
Метод розподілу ресурсів	Оптимальний розподіл доступних ресурсів для максимального ефекту в рамках обмежених часових та фінансових можливостей
Метод лінійного програмування	Визначення найкращого способу розподілу обмежених ресурсів, наприклад, бюджетних чи матеріальних, для досягнення максимальної ефективності
Аутсорсинг ресурсів	Частина робіт або певні ресурси залучаються ззовні. Це дозволяє зменшити навантаження на внутрішній персонал і зосередитися на критичних аспектах проєкту.
Метод управління запасами	Оптимізація наявності необхідних матеріальних ресурсів, таких як обладнання або витратні матеріали.
Метод контролю якості	Моніторинг, аналіз та корекція процесів і ресурсів для забезпечення відповідності стандартам і вимогам проєкту. Висока якість медичних послуг шляхом регулярної оцінки роботи персоналу, відповідності медичних протоколів та ефективності використання обладнання.
Метод управління людськими ресурсами	Забезпечення проєкту кваліфікованим персоналом, ефективна мотивація та підвищення кваліфікації працівників, впровадження стандартів безпеки та ефективне управління робочим часом персоналу.

Ці методи наведені у таблиці 3 забезпечують комплексний підхід до управління ресурсами, сприяючи якості та ефективності реалізації будь-якого проєкту.

Література

1. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с
2. Брінь П.В., Абуд А. Х. А. Багаторівнева класифікація проєктів за абсолютними та відносними ознаками. *Науково-виробничий журнал «Бізнес навігатор»*. 2019. Випуск 6 (55). С. 46-51.
3. Бушуєва Н. С., Ярошенко Ю.Ф., Ярошенко Р.Ф. Управління проектами та програмами організаційного розвитку: навч. посібн. К.: Саммит-Книга, 2010. – 200 с.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010