

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

### **Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

Український державний університет науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро  
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ  
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІІВ)  
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ  
Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, м. Київ  
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К. Макутова  
Національної академії наук України»  
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ  
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ  
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса  
Честоховський політехнічний університет, Польща  
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;  
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща  
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща  
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща  
Університет в Мішкольце, Угорщина  
Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, м. Варна,  
Республіка Болгарія  
Компанія та видавництво «E – SCIENCE SPACE» м. Варшава, Республіка Польща  
Інститут освітнього та професійного розвитку. м. Будапешт, Угорщина  
за підтримки:  
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва  
Видавничий дім «Гельветика»  
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України  
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2026**

## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,  
26-27 березня 2026 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2026**

УДК 005.8:[004.9:347.77]

У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 65 від 26.01.26 р.

Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ

*Протокол № 10 від 29.04.2026 року*

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорошко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарьова Т. А.

**У 67**    Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць VIII Міжнародної наук.-практ. інтернет-конф. (26-27 березня 2026 р.) / голов. ред. В. О. Петренко ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2026. – 954 с.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**005.8:[004.9:347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Український державний університет науки і технологій, 2026  
© Українська асоціація управління проектами, 2026  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2026  
© Колектив авторів збірника, 2026

UDC 005.8:[004.9:347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 65 dated 26.01.26.

Recommended for publication by the Academic Council of the USUST  
*Protocol No. 10 of April 24, 2026*

Materials are published based on the originals provided by the authors.  
No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.  
Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.  
Scientific Editor, Doctor of Economics Sciences, Prof. Pererva P. G.  
Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.  
Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences, Assoc.  
Prof. Fonareva T. A.

**P 93** Project management. Prospects for the development of project and neuromegration, information technologies of management, technologies for creating and using objects of intellectual property rights, technology transfer : collection of scientific papers of the VIII International Scientific and Practical Internet Conference (March 26-27, 2026) / editor-in-chief V. O. Petrenko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : Ukrainian State University of Science and Technologies, 2026. – 954 p.

**ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VIII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDC 005.8:[004.9:347.77]**



This work is licensed under Creative Commons License  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8665-00-5 (PDF)

© Ukrainian State University of Science and Technology, 2026  
© Ukrainian Project Management Association, 2026  
© Research Institute of Intellectual Property of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 2026  
© Collective of authors of the collection, 2026

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю. С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С. Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- КОДИНЕЦЬ А. О.** – співголова, доктор юридичних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності Національної академії правових наук (НАПрН) України; професор кафедри інтелектуальної власності та інформаційного права Київського Національного університету імені Тараса Шевченка;
- ПЕТРЕНКО В. О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ДОРОЖКО Г. К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент;
- МОЛОКАНОВА В. М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»;
- ВІХЛЯЄВ М. Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П. Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- КОБЄЛЄВА Т. О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут»;
- КІРІН Р. С.** – доктор юридичних наук, доцент, провідний науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова НАН України»;
- ЛАПКІНА І. О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОРОГОД Н. П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- КОЗЕНКОВ Д. Є.** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін УДУНТ;
- КОЛЕСНИКОВА Т. О.** – кандадат наук із соціальних комунікацій, старший науковий співробітник, директор наукової бібліотеки УДУНТ;
- РОМАШКО А. С.** – кандидат технічних наук, доцент, доцент НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;
- ФОНАРЬОВА Т. А.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, вчений секретар видання.

# ЗМІСТ

## УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВ Д.А., БУШУЄВА В.Б.</b> <i>МОДЕЛЮВАННЯ ЛАНЦЮГА СТВОРЕННЯ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>21</b>
<b>О.І. KRAVCHUK, V. O. GOLOVINOV</b> <i>THE IMPLEMENTATION PROJECT OF MOTIVATIONAL CLIMATE HR ANALYTICS: MANAGEMENT MODEL, DATA AND CYBER RISKS.....</i>	<b>28</b>
<b>Ye.F. MAIMUR, scientific supervisor N.P. VOLKOVA</b> <i>GAME-BASED PSYCHOLOGICAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROJECT TEAM WORK EFFICIENCY.....</i>	<b>33</b>
<b>YULIA PAPIZH, DIANA PASHCHENKO</b> <i>HYBRID AND ADAPTIVE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND WARTIME.....</i>	<b>41</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....</i>	<b>47</b>
<b>БУЛАВІН Д.О.</b> <i>МОДЕЛЬ АДАПТАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА ДО ШВИДКИХ ЗМІН ЗОВНІШНІХ УМОВ.....</i>	<b>55</b>
<b>ВИШНЕВСЬКА М.К., АНІЩЕНКО Л.О., ЯКОВЛЄВА-МЕЛЬНИК Н.Г.</b> <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТИМИ СИТУАЦІЯМИ В ПРОЄКТНИХ ГРУПАХ.....</i>	<b>62</b>
<b>ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЧЕРНОВА ЛБ.С.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ ІНФОРМАЦІЙНИМИ ТЕХНОЛОГІЯМИ.....</i>	<b>70</b>
<b>КІЛАШ К.Ю., МЕРКТ О.В.</b> <i>ВЕЛНЕС-ТУРИЗМ В УКРАЇНІ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....</i>	<b>79</b>

<b>КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К.</b> <i>ESG-РИЗИКИ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ПОРТОВОЇ ЛОГІСТИКИ ЧОРНОМОРСЬКОГО РЕГІОНУ</i> .....	<b>86</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИРКУЛЯРНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ У ЛОГІСТИЦІ</i> .....	<b>91</b>
<b>КОВТУН Т.А., ПЕНОВ І.Л.</b> <i>СТАЛА ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА ЯК КАТЕГОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</i> .....	<b>97</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЧИННИК УСПІШНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ І СТАРТАПІВ</i> .....	<b>103</b>
<b>КОРХІНА І.А., СЕЛЕГЕЙ А.М.</b> <i>ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ</i> .....	<b>111</b>
<b>КОСЕНКО Н.В., ПОНЬКА В.Є.</b> <i>УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТУ ЯК ОСНОВА СТІЙКОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ</i> .....	<b>117</b>
<b>КОСЕНКО Н.В., ТОЛСТА Ю.О.</b> <i>СТАРТАП-ЕКОСИСТЕМА ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА</i> .....	<b>123</b>
<b>ЛОГОША А.Д., ГЛАВАТСЬКИХ В.І.</b> <i>КОНЦЕПЦІЯ SMART-PORT-CITY ЯК ІНТЕГРОВАНА МОДЕЛЬ РОЗВИТКУ ПРИПОРТОВИХ МІСТ</i> .....	<b>129</b>
<b>МИРОНЕНКО М.А., ГАЛАЦЬКА В.Л., МИРОНЕНКО А.М.</b> <i>СОЦІОМЕТРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ФОРМУВАННЯ МІЖСОБИСТІСНИХ ВІДНОСИН У ПРОЄКТНІЙ ГРУПІ</i> .....	<b>134</b>
<b>МОМОТ С.С., наук. керівник БІЛЯВСЬКА Ю.В.</b> <i>МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ</i> .....	<b>140</b>
<b>НОВАКІВСЬКИЙ І.І., ОЛІЙНИК Р.В.</b> <i>ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ВІРТУАЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР МСБ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ЗАСАДАХ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</i> .....	<b>146</b>

## **ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ**

**І.А. Корхіна**

к.т.н, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проектами Українського державного університету науки і технологій (м.Дніпро)  
ORCID 0000-0002-7530-7993

**А.М. Селегей**

к.т.н, доцент, доцент кафедри інженерії та фундаментальних дисциплін  
Українського державного університету науки і технологій  
ORCID 0000-0003-3161-5270

## **TRENDS IN PROJECT MANAGEMENT DEVELOPMENT AT UKRAINIAN ENTERPRISES**

**I.A. Korkhina**

*PhD*, as.prof. Department of Intellectual Property and Project Management, Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)  
ORCID <https://orcid.org/0000-0002-7530-7993>

**A.M. Selegej**

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department of Engineering and Fundamental Disciplines  
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-3161-5270>

**Анотація:** У статті досліджено сучасні тенденції управління проектами на українських підприємствах, зокрема впровадження міжнародних стандартів, гнучких і гібридних методологій, а також використання цифрових технологій і штучного інтелекту для підвищення ефективності проектної діяльності. Розглянуто роль управління талантами, трансформації організаційних структур та проблеми адаптації сучасних підходів до національних умов..

Ключові слова: управління проектами, українські підприємства, проектний менеджмент, Agile, цифровізація, моделі зрілості, міжнародні стандарти, штучний

інтелект, гібридні методології, ефективність управління.

**Abstract:** The article examines current trends in project management at Ukrainian enterprises, including the implementation of international standards, agile and hybrid methodologies, as well as the use of digital technologies and artificial intelligence to improve project performance. The study also explores the role of talent management, organizational structure transformation, and the challenges of adapting modern approaches to national conditions.

**Keywords:** project management, Ukrainian enterprises, project-based management, Agile, digitalization, maturity models, international standards, artificial intelligence, hybrid methodologies, management efficiency..

У сучасних умовах глобалізації, цифрової трансформації та підвищеної конкуренції управління проєктами стає одним із ключових інструментів забезпечення ефективного функціонування та розвитку підприємств. Особливої актуальності ця проблема набуває для українських підприємств, які змушені адаптуватися до нестабільного економічного середовища, військових викликів та необхідності інтеграції у світовий економічний простір.

Управління проєктами в Україні поступово трансформується під впливом міжнародних стандартів, цифрових технологій та нових підходів до організації бізнес-процесів. Водночас спостерігається низка проблем, пов'язаних із недостатнім рівнем впровадження сучасних методологій, обмеженістю ресурсів та недостатньою кваліфікацією персоналу у сфері проєктного менеджменту.

З огляду на це, дослідження тенденцій розвитку управління проєктами на українських підприємствах є важливим для виявлення основних напрямів удосконалення управлінських практик та підвищення конкурентоспроможності бізнесу.

Метою статті є аналіз сучасних тенденцій розвитку управління проєктами на українських підприємствах, визначення ключових факторів впливу та окреслення перспектив подальшого розвитку у даній сфері.

У статті [1] досліджено розвиток управління проєктами на підприємствах із

використанням моделей зрілості, які дозволяють оцінити стан проектного менеджменту та визначити напрями його вдосконалення. На прикладі ДП «ВО «Карпати» автори встановлюють середній рівень зрілості системи та обґрунтовують доцільність впровадження міжнародних стандартів. Водночас недоліками дослідження є аналіз лише одного підприємства, відсутність порівняльного підходу та обмежена кількісна оцінка ефективності запропонованих рішень.

У статті [2] розглянуто сучасні тенденції розвитку проектного менеджменту, зокрема трансформацію підходів до управління, поширення гнучких методологій (Agile, Scrum, Kanban), використання гібридних моделей, а також зростання ролі управління талантами, цифровізації та штучного інтелекту. Автор підкреслює значення інноваційності, гнучкості та емоційної адаптивності менеджерів у сучасних умовах. Однак в роботі присутня надмірна описовість матеріалу, відсутність глибокого аналітичного узагальнення та обмежене врахування специфіки українських підприємств, що знижує прикладну цінність отриманих висновків.

У статті [3] досліджено теоретико-методичні засади формування ефективної системи управління проектами на підприємстві, зокрема розкрито роль міжнародних стандартів (PMBoK), поєднання класичних і гнучких методологій, а також значення цифрових інструментів та проектно-орієнтованого підходу. Автор підкреслює необхідність інтеграції управління проектами у стратегічний розвиток підприємства та врахування сучасних викликів, включаючи цифровізацію і принципи циркулярної економіки. Водночас недоліками дослідження є надмірна теоретизованість, відсутність емпіричної перевірки запропонованих підходів та обмежена увага до практичних аспектів впровадження систем управління проектами на українських підприємствах.

Сучасний етап розвитку управління проектами на українських підприємствах відбувається в умовах глибоких трансформацій економічного середовища, що зумовлені впливом глобалізації, цифровізації, євроінтеграційних

процесів та високого рівня невизначеності, пов'язаного з військовими та економічними викликами. У таких умовах проєктний менеджмент поступово набуває стратегічного значення та виступає ключовим інструментом реалізації змін, інновацій та довгострокового розвитку підприємств.

Однією з визначальних тенденцій є інституціоналізація управління проєктами, що проявляється у впровадженні міжнародних стандартів і методологій, таких як PMBoK, IPMA, OPM3. Їх використання дозволяє систематизувати процеси планування, виконання та контролю проєктів, а також забезпечити прозорість управлінських рішень. Важливим інструментом у цьому контексті виступають моделі зрілості проєктного менеджменту, які дають змогу оцінити рівень розвитку системи управління проєктами на підприємстві, ідентифікувати слабкі місця та визначити напрями її вдосконалення. Водночас для більшості українських підприємств характерним є початковий або середній рівень зрілості, що свідчить про фрагментарність впровадження проєктного підходу.

Наступною важливою тенденцією є зміна парадигми управління проєктами від жорстко структурованих (каскадних) моделей до гнучких та адаптивних підходів. Традиційна методологія Waterfall, яка передбачає чітку послідовність етапів і мінімальну можливість змін, поступово втрачає актуальність в умовах динамічного середовища. Натомість широкого поширення набувають Agile-підходи, зокрема Scrum і Kanban, які забезпечують ітеративність, гнучкість та орієнтацію на потреби замовника. Українські підприємства дедалі частіше застосовують гібридні моделі управління, комбінуючи елементи традиційних і гнучких методологій залежно від специфіки проєкту, галузі та рівня невизначеності.

Важливим напрямом розвитку є цифровізація управління проєктами. Впровадження інформаційних систем і програмних продуктів (Jira, Microsoft Project, Asana, Trello тощо) дозволяє автоматизувати ключові процеси, зокрема планування, розподіл ресурсів, моніторинг виконання завдань та контроль результатів. Цифрові інструменти сприяють підвищенню прозорості проєктної

діяльності, скороченню часу на прийняття рішень та зниженню ризиків. Окремої уваги набуває використання технологій штучного інтелекту, які забезпечують аналітику великих даних, прогнозування ризиків, оптимізацію ресурсного забезпечення та підвищення точності управлінських рішень.

Суттєві зміни спостерігаються також у сфері управління людськими ресурсами в проєктах. Зростає значення розвитку професійних та «м'яких» компетенцій проєктних менеджерів, таких як лідерство, емоційна адаптивність, комунікаційні навички та здатність працювати в умовах невизначеності. Поширення віддалених і гібридних форматів роботи зумовлює необхідність ефективного управління віртуальними командами та використання сучасних цифрових каналів комунікації. Крім того, підприємства все більше уваги приділяють управлінню талантами як ключовому фактору забезпечення конкурентоспроможності.

Разом із тим, розвиток управління проєктами в Україні супроводжується низкою системних проблем. Серед них: недостатній рівень інтеграції проєктного підходу у стратегічне управління підприємствами, обмеженість фінансових і кадрових ресурсів, низький рівень цифрової зрілості окремих компаній, а також недостатня підтримка проєктних ініціатив з боку керівництва. Значною проблемою також є невідповідність між цілями проєктів та загальною стратегією підприємства, що знижує ефективність їх реалізації.

Для узагальнення ключових тенденцій розвитку управління проєктами на українських підприємствах доцільно представити їх у вигляді таблиці.

Таблиця 1 – Основні тенденції розвитку управління проєктами на українських підприємствах

Тенденція	Характеристика	Вплив на підприємства
Впровадження міжнародних стандартів	Використання РМВоК, IPMA, ОРМЗ	Підвищення якості управління та уніфікація процесів
Розвиток моделей зрілості	Оцінка рівня розвитку проєктного менеджменту	Виявлення слабких місць і напрямів удосконалення
Поширення Agile-методологій	Використання Scrum, Kanban	Зростання гнучкості та адаптивності до змін

Гібридизація підходів	Поєднання Waterfall i Agile	Оптимізація управління залежно від типу проекту
Цифровізація управління	Використання ІТ-систем та платформ	Автоматизація процесів і підвищення ефективності
Використання штучного інтелекту	Аналітика даних, прогнозування ризиків	Покращення якості управлінських рішень
Розвиток людського капіталу	Управління талантами, soft skills	Підвищення продуктивності команд
Поширення віддаленої роботи	Формування віртуальних команд	Необхідність нових підходів до комунікації
Інтеграція зі стратегією	Узгодження проектів із цілями підприємства	Підвищення результативності діяльності

Таким чином, сучасні тенденції розвитку управління проектами на українських підприємствах свідчать про поступовий перехід до інтегрованих, гнучких та цифрово орієнтованих систем управління. Подальший розвиток цієї сфери потребує комплексного підходу, що передбачає поєднання міжнародного досвіду, інноваційних технологій та адаптації до національних особливостей функціонування підприємств.

### Література

1. Овецька , О. і Кукудяк , Н.. Управління проектами: стан та перспективи розвитку підприємства. *Економіка і організація управління*. 2022. С. 139-147. DOI:<https://doi.org/10.31558/2307-2318.2022.2.14>.

2. Тарасюк Г. М. Розвиток проектного менеджменту: основні методології та тренди . *Економіка, управління та адміністрування*, № 4(106), 2024. С. 26–32. [https://doi.org/10.26642/ema-2023-4\(106\)-26-32](https://doi.org/10.26642/ema-2023-4(106)-26-32)

3. . Хадарцев О. Система управління проектами на підприємстві: засади ефективного формування. *Економічний простір*. 2024. № 196. С. 278–283. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.196.278-283>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ,  
ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ  
ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ,  
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

науково-практичної інтернет VIII Міжнародної-конференції  
(26-27 березня 2026 року)  
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д-р техн. наук, проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д-р техн. наук, проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д-р екон. наук, проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор канд. техн. наук, доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар канд. екон. наук, доц. Фонарєва Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 55,45. Обл.-вид. арк. 55,60.  
Зам. № 31.

Видавець: Український державний університет науки і технологій.  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека),  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010