

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

МАСАЛАБ О.В., ТКАЧОВА Н.П. <i>МАРКЕТИНГ ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....</i>	605
МАХІНЬКО І.В., МАРЦЕНЮК Л.В., ГНЕННИЙ М.В. <i>ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ.....</i>	610
МИРОНЕНКО М.А., ПОЛЯКОВА С.В., КУПРІЯНОВА А.О. <i>ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ УСТАНОВ ДЕРЖАВНОЇ ФОРМИ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ</i>	616
ПОНОМАРЬОВ В.Д., КОБЄЛЄВА Т.О. <i>ФАКТОРИ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ РЕСУРСІВ.....</i>	622
РОМАНЧУК Є., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>СУЧАСНІ НАПРЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....</i>	629
СИНЕНКО В.Ю., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ МІЖНАРОДНИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ.....</i>	636
СМРКОВСЬКА В.Ю., БЛАНАР С.С., КОВАЛЬОВ С.А. <i>ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....</i>	641
ТАРАНЕНКО А.С., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>НАПРЯМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ.....</i>	648
ФАЙФЕР С.М., МАРЦЕНЮК Л.В. <i>ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ, СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТА ШЛЯХИ РОЗВИТКУ.....</i>	654
ФРІМАН Є.М. <i>ОЦІНКА ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ МЕНЕДЖЕРІВ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОСНОВНИЙ ЧИННИК КАДРОВОЇ ПСИХОДІАГНОСТИКИ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ.....</i>	660
ФРІМАН Є.М. <i>МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ІНДИВІДУАЛЬНО – ПСИХОЛОГІЧНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРІВ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	668

УДК 338

**НАПРЯМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ
РОЗВИТКОМ**

А.С. Тараненко

аспірант, Український державний університет науки і технологій
(м. Дніпро)

ORCID iD: 0000-0003-3857-4328

Л.В. Марценюк

професор, Український державний університет науки і технологій
(м. Дніпро)

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

**DIRECTIONS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF INNOVATIVE
DEVELOPMENT**

A.S. Taranenko

Postgraduate student, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0009-0002-5429-6321

L.V. Martseniuk

Professor, Ukrainian State University of Science and Technologies

ORCID iD: 0000-0003-4121-8826

***Анотація.** У статті розглянуто основні напрями стратегічного управління інноваційним розвитком, що є ключовим фактором економічного зростання та підвищення конкурентоспроможності країни. Визначено важливість державної політики у сфері інновацій, фінансування наукових досліджень та розробок, цифровізації економіки, модернізації виробництва та розвитку людського капіталу. Особлива увага приділяється створенню сприятливого інвестиційного середовища, міжнародній співпраці та впровадженню екологічно відповідальних технологій. Автори наголошують, що ефективне стратегічне управління інноваційним розвитком потребує*

комплексного підходу, який включає інтеграцію передових технологій, реформування освітньої системи та стимулювання підприємництва. Наведено світовий досвід успішних країн, який може стати основою для розробки національної стратегії інноваційного розвитку. У статті обґрунтовано необхідність адаптації сучасних тенденцій та застосування інноваційних моделей для забезпечення сталого розвитку економіки.

Ключові слова: стратегічне управління, інноваційний розвиток, інвестиції, цифрова економіка, ризики

Annotation. *Innovative development is a key factor in economic growth, competitiveness, and improving the quality of life. Strategic management in this area aims to create favorable conditions for scientific and technological progress, the implementation of advanced technologies, and the support of entrepreneurship. In today's world, where digitalization and automation are transforming all industries, innovation-driven development must define long-term priorities for both the state and businesses. Considering modern trends and challenges of the global economy, the main directions of strategic management of innovative development can be distinguished. These include the modernization of production, investment in research and development, digital transformation, the development of human capital, and the creation of a favorable innovation environment. Implementing these strategies will enhance economic sustainability, ensure technological progress, and strengthen the country's competitive position in global markets.*

Keywords: strategic management, innovative development, investments, digital economy, risks

Інноваційний розвиток є ключовим фактором економічного зростання, конкурентоспроможності та підвищення якості життя. Стратегічне управління в цій сфері спрямоване на створення сприятливих умов для науково-технічного прогресу, запровадження передових технологій та підтримку підприємництва. У сучасному світі, де цифровізація та автоматизація змінюють правила гри у

всіх галузях, інноваційний розвиток має визначати довгострокові пріоритети як для держави, так і для бізнесу [1].

Враховуючи сучасні тенденції та виклики глобальної економіки, можна виокремити основні напрями стратегічного управління інноваційним розвитком, які сприятимуть модернізації виробництва, розвитку людського капіталу та підвищенню конкурентоспроможності.

1. Розробка та впровадження ефективної інноваційної політики. Одним із ключових завдань держави є розробка цілісної інноваційної політики, що визначатиме пріоритетні галузі розвитку, механізми фінансування досліджень та створення інноваційної інфраструктури [2]. Така політика має включати заходи з підтримки наукових досліджень, стимулювання підприємств до розробки нових технологій та впровадження сучасних рішень у реальний сектор економіки.

Успішні країни, такі як Німеччина, США, Китай, Японія, мають розвинені національні стратегії інноваційного розвитку, що передбачають тісну співпрацю між державою, науковими установами та бізнесом. Для України важливо запроваджувати подібні моделі, орієнтуючись на довгострокове економічне зростання [3].

2. Інвестування в наукові дослідження та розробки/ Науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи є основою для створення інноваційних продуктів та технологій. Високий рівень фінансування науки дозволяє країнам розробляти проривні технології, які змінюють глобальні ринки. Держава та приватний сектор мають активно інвестувати у фундаментальні та прикладні дослідження, а також сприяти розвитку інноваційних кластерів та технологічних парків [4]. Важливу роль у цьому процесі відіграє залучення міжнародного досвіду та співпраця з провідними університетами та дослідницькими центрами [5].

3. Цифровізація економіки та розвиток передових технологій. Цифрова трансформація стає основним драйвером інноваційного розвитку. Інтеграція

сучасних технологій, таких як штучний інтелект, великі дані, Інтернет речей та блокчейн, дозволяє оптимізувати бізнес-процеси, знижувати витрати та створювати нові продукти. Впровадження технологій Індустрії 4.0 сприяє автоматизації виробничих процесів, що підвищує ефективність підприємств і дозволяє їм конкурувати на світовому ринку. Держава може стимулювати цифровізацію, впроваджуючи програми підтримки цифрових стартапів та інвестуючи в розвиток інфраструктури для новітніх технологій.

4. Модернізація виробничої бази та технологічних процесів. Сучасне виробництво потребує постійної модернізації та адаптації до нових технологічних викликів [6]. Впровадження робототехніки, автоматизованих систем управління та екологічно чистих технологій дозволяє підвищити продуктивність праці, зменшити витрати та скоротити негативний вплив на довкілля [7].

5. Розвиток людського капіталу та системи освіти/ Інноваційний розвиток неможливий без підготовки кваліфікованих кадрів. Важливим завданням є реформа освітньої системи, орієнтованої на розвиток STEM-дисциплін (наука, технології, інженерія, математика), а також підтримка програм безперервного навчання [8].

6. Формування сприятливого інноваційного середовища. Для успішного впровадження інновацій важливо створити сприятливий інвестиційний клімат, що передбачає зниження бюрократичних бар'єрів, забезпечення прозорості регуляторної політики та підтримку стартапів [9].

7. Залучення міжнародного досвіду та співпраця з глобальними ринками

Глобалізація відкриває нові можливості для інтеграції у світові інноваційні процеси. Україна має активно співпрацювати з міжнародними технологічними компаніями. Залучення іноземних інвестицій, партнерство з транснаціональними корпораціями та участь у міжнародних стартап-акселераторах дозволить прискорити інноваційний розвиток та зробити національну економіку більш конкурентоспроможною [10].

8. Екологічна та соціальна відповідальність інноваційного розвитку

Сучасні інновації повинні враховувати екологічні та соціальні аспекти. Впровадження екологічно чистих технологій, розвиток циркулярної економіки та соціально відповідальне підприємництво сприяють сталому розвитку та підвищенню якості життя населення.

Ефективне стратегічне управління інноваційним розвитком вимагає комплексного підходу, що поєднує технологічні, економічні, освітні та екологічні аспекти. Інновації є ключем до майбутнього процвітання країни, тому їхній розвиток має бути пріоритетом державної політики та бізнес-стратегій. Успішні країни демонструють, що інвестиції в інновації окупаються шляхом створення нових робочих місць, зростання економіки та підвищення конкурентоспроможності. Для України важливо адаптувати світові практики та стимулювати власний потенціал для досягнення сталого розвитку.

Література

1.Бобиль, В., Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. (2024). Забезпечення збереження та розвитку інтелектуального капіталу соціально-економічних систем в процесі цифровізації. *Наука і техніка сьогодні*, (3 (31)). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10170>

2.Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. К. (2024). Інтелектуальний капітал: теоретико-прикладний аспект застосування в умовах діджиталізації економічних процесів. *Review of transport economics and management*, (10(26), 39–45. <https://doi.org/10.15802/rtem2023/300141>

3.Марценюк Л.В., Махінко І.В. Напрями підвищення кваліфікації працівників: аналіз та рекомендації. *Інвестиції: практика та досвід*, №22, 2024. С.38-41. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.22.38

<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4992/5036>

4.Бараш Ю.С., Марценюк Л.В., Чаркіна Т.Ю. Інноваційний розвиток пасажирських компаній за рахунок обслуговування туристичних перевезень.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5928>

5.Марценюк Л. В. Система забезпечення інноваційного розвитку пасажирської залізничної компанії: сутність, властивості та принципи функціонування, концептуальна модель / Л. В. Марценюк // Електронне видання «Ефективна економіка». 2018. № 2.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6133>

6.В. О. Мельник, Л. В. Марценюк, М. І. Міщенко, О. П. Власова. Розробка науково-методичного підходу до планування процесів інноваційного розвитку залізниць. Електронне фахове видання «Ефективна економіка», №2, 2019 рік.

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6875>

7.Марценюк Л. В., Запорожець В. М. Парадигма інноваційного розвитку залізничних компаній. *Економіка та держава*. 2020. № 2. С. 32–38. DOI:

[10.32702/2306-6806.2020.2.32](http://www.economy.in.ua/pdf/2_2020/8.pdf) http://www.economy.in.ua/pdf/2_2020/8.pdf

8.Марценюк Л. В., Грабовська Г. В. Стратегія інноваційного розвитку пасажирських компаній. *Економіка та держава*. 2020. № 3. С. 37–41. DOI:

[10.32702/2306-6806.2020.3.37](http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf) http://www.economy.in.ua/pdf/3_2020/9.pdf

9.Міщенко, М. І., Марценюк, Л. В., Чернова, Н. С., & Грінченко, М. О. (2020). Теоретичні підходи до управління економічною безпекою транспортних підприємств у сучасних умовах. *Економіка та держава*, (11), 35-40.

http://www.economy.in.ua/pdf/11_2020/8.pdf

10.Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence* No. 2. 2021. С. 11-18.

DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02>

<http://www.law.journalsofznu.zp.ua/archive/visnik-2-2021/2.pdf>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010