

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal  
Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

**ЗМІСТ**  
**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ**

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>ФРІМАН Є.М.</b> <i>КОНЦЕПЦІЯ ФОРМУВАННЯ ТА ВІДТВОРЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ.....</i>	<b>676</b>
<b>ФРІМАН Є.М.</b> <i>КАДРОВА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>684</b>
<b>ЧЕРНОУСОВ О.І., ТКАЧОВ М.М.</b> <i>РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ІННОВАЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....</i>	<b>692</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ А.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НЕТРАДИЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ АПАРАТУ УПРАВЛІННЯ.....</i>	<b>698</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ А.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>ОЦІНКА РИЗИКІВ І УПРАВЛІННЯ НИМИ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	<b>704</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ВРЕГУЛЮВАННЯ КОНФЛІКТІВ ПРИ ДОРУЧЕННІ ФУНКЦІЙ ПОЗА МЕЖАМИ ПОСАДОВИХ ІНСТРУКЦІЙ.....</i>	<b>709</b>
<b>ЯКИМЕЦЬ В.О., МАРЦЕНЮК Л.В.</b> <i>НАПРЯМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В ТРАНСПОРТНУ ГАЛУЗЬ.....</i>	<b>715</b>
<b>МЕНЕДЖМЕНТ, ОХОРОНА, ЗАХИСТ, ЕКСПЕРТИЗА ТА РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ</b>	
<b>А.О. VYPRYTSKYI</b> <i>PROTECTION OF COPYRIGHT AND RELATED RIGHTS IN THE UNITED STATES OF AMERICA.....</i>	<b>723</b>
<b>БАТАЛІН В.Ю., ПЕРЕРВА П.Г.</b> <i>ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ АВТОРСЬКИХ ПРАВ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ.....</i>	<b>729</b>

**ОЦІНКА РИЗИКІВ І УПРАВЛІННЯ НИМИ В ЕПОХУ  
ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**

**А.О. Якимець**

Студентка, Український державний університет науки і технологій  
(м. Дніпро)

ORCID ID: 0009-0009-7045-3359

**Л.В. Марценюк**

Професор, Український державний університет науки і технологій  
(м. Дніпро)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

**RISK ASSESSMENT AND MANAGEMENT IN THE ERA OF DIGITAL  
TECHNOLOGIES**

**A.O. Yakymets**

Student, Ukrainian State University of Science and Technology  
(Dnipro, Ukraine)

ORCID ID: 0009-0009-7045-3359

**L.V. Martseniuk**

Professor, Ukrainian State University of Science and Technology  
(Dnipro, Ukraine)

ORCID ID: 0000-0003-4121-8826

***Анотація:** Вміння правильно оцінити і управляти ризиками завжди були важливими для організації, особливо в останні роки коли цифрові технології стрімко розвиваються та впливають на усі сфери життя. Вони допомагають автоматизувати процеси, полегшити збір необхідної інформації та дати правильну оцінку ризикам . Отримана інформація дозволяє за менший відрізок*

часу прийняти оперативне та правильне рішення, при цьому економлячи гроші та час.

*Ключові слова: ризики, цифрові технології, управління, загрози, компанія.*

*Abstract: The ability to correctly assess and manage risks has always been important for an organization, especially in recent years when digital technologies are rapidly developing and affecting all areas of life. They help to automate processes, facilitate the collection of necessary information and give a correct assessment of risks. The information received allows for a shorter period of time to make an operational and correct decision, while saving money and time.*

*Key words: risks, digital technologies, management, threats, company.*

Цифрові технології принесли в життя людей як безліч переваг, так і деякі загрози. Вони полегшують роботу, надаючи безліч нових можливостей і переваг, але також можуть створювати й нові загрози. Управління ризиками в час, коли технології зайняли своє місце майже на кожному етапі роботи підприємства, головним завданням стало забезпечити безпеку та мінімізувати загрози в цифровому інформаційному середовищі [1]. При чому ми маємо на увазі, що працівники не повинні допустити витоку даних підприємству у зовнішні канали інформації, адже це негативно відобразиться на репутації підприємства (наприклад, якщо особисті дані клієнтів потраплять у відкрите інформаційне середовище) [2].

Ризики в епоху сучасних цифрових технологій поділяються на кілька основних категорій, зокрема:

- Кіберзагрози, а саме загроза витоку чи викрадення цінної інформації, кібератаки хакерів, віруси та шкідливе програмне забезпечення, що може загрожувати безпеці та роботі підприємства [3].

- Операційні ризики, тобто такі, що пов'язані з помилками роботи в системі, помилки працівників, вразливості ІТ-інфраструктури підприємства, що можуть заважати продовженню його нормальній роботі [4].

- Технологічні ризики, ті що пов'язані з потомками обладнання, збоями в програмному забезпеченні.

- Фінансові ризики, вони пов'язані з витратами грошових коштів на ліквідацію наслідків після нанесених кібератак та шкоди завданої шахраями [5].

- Ризики конфіденційності, тобто витік цінних даних підприємства та несанкціонований доступ з можливим спотворення даних, що можуть нести загрозу безпеці компанії [6].

- Репутаційні ризики, які пов'язані з втратою довіри клієнтів або партнерів, можливий негативний вплив на імідж компанії через цифрові загрози [7].

- Юридичні ризики, які пов'язані з порушенням законодавства у сфері захисту даних, кібербезпеки та інтелектуальної власності [8].

- Стратегічні, що можуть виникнути через неправильний вибір технологій і стратегій цифрової трансформації, через це можлива втрата конкурентоспроможності.

Ризики можна ідентифікувати за різними ознаками, ми наводимо тут лише деякі з них. Наприклад, за характером впливу в умовах цифрових технологій ризики поділяються: систематичні ризики (вони властиві всім учасникам цифрового простору, це можуть бути загрози кібербезпеки), несистематичні ризики. Пов'язані з конкретною організацією або особою, наприклад, помилки персоналу.

За рівнем впливу ризики поділяються на глобальні, національні, регіональні та локальні.

Ефективне управління ризиками в епоху цифрових технологій вимагає своєчасне виявлення та ефективного вирішення проблеми для нормального продовження роботи компанії. Для цього використовуються різні методи оцінки, серед яких можна виділити: Аналіз документів, опитування, SWOT-аналіз, метод Дельфі, статистичний аналіз та моделювання.

Оцінка ризиків включає визначення ймовірності виникнення ризику та можливих збитків від його реалізації. Для цього використовуються різні методи, такі як : якісна оцінка, кількісна та матриця ризиків.

Після визначення та оцінки ризиків необхідно розробити та реалізувати ефективну стратегію управління ними. При цьому для оцінки можливих ризиків залучають декілька фахівців підприємства. Які здатні окреслити ризики з різних напрямів діяльності підприємства. Можна виділити декілька основних стратегій управління ризиками: уникнення ризику, зменшення, передача та прийняття ризику. Головне, аби негативні наслідки настання ризиків були мінімальні для підприємства.

Для реалізації стратегій використовуються різні інструменти, зокрема: встановлення чітких правил та інструкцій щодо використання цифрових технологій, технічні засоби захисту, навчання та підвищення обізнаності співробітників, регулярне проведення аудитів та перевірок, розробка плану на випадок виникнення інцидентів. При цьому працівники підприємства повинні бути проінформовані, що ті чи інші заходи (можливо скорочення робочих днів чи зменшення заробітної плати тощо) потрібні для збереження стабільності підприємства.

Вміння вчасно та оперативно визначати ризики потрібні кожній компанії, особливо коли з розвитком цифрових технологій в кілька разів збільшилися ризики, які мають важкі для подальшого вирішення наслідки. Ефективна система управління ризиками дозволяє зменшити потенційні втрати, забезпечити безперебійну роботу всіх систем та зберегти імідж організації. Для цього можна також залучати фахівців – ризик-менеджерів.

Отже, для успішної роботи організації необхідно пам'ятати, що ризики постійно еволюціонують, особливо в час впровадження цифрових технологій майже на кожному етапі роботи. Через це система управління ризиками повинна бути адаптивною та гнучкою. Тільки так можна забезпечити належний рівень безпеки та захисту в цифровому світі, який постійно змінюється.

## Література

1. Оцінка та управління ризиками в умовах цифрової економіки / І. П. Петренко. *Економіка та управління*. 2023. № 1. С. 12-25.
2. Кібербезпека як фактор сталого розвитку підприємства / О. В. Сидоров. *Безпека інформації*. 2022. № 2. С. 34-47.
3. Методи оцінки ризиків в цифрових системах / В. М. Ковальчук // *Інформаційні технології та системи*. 2021. № 3. С. 56-68.
4. Бобиль, В., Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. (2024). Забезпечення збереження та розвитку інтелектуального капіталу соціально-економічних систем в процесі цифровізації. *Наука і техніка сьогодні*, (3 (31)). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/10170>
5. Марценюк, Л., Матусевич, О., & Лебедева, В. К. (2024). Інтелектуальний капітал: теоретико-прикладний аспект застосування в умовах діджиталізації економічних процесів. *Review of transport economics and management*, (10(26), 39–45. <https://doi.org/10.15802/rtem2023/300141>
6. Марценюк Л.В., Махінько І.В. Напрями підвищення кваліфікації працівників: аналіз та рекомендації. *Інвестиції: практика та досвід*, №22, 2024. С.38-41. DOI: 10.32702/2306-6814.2024.22.38 <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4992/5036>
7. Міщенко, М. І., Марценюк, Л. В., Чернова, Н. С., & Грінченко, М. О. (2020). Теоретичні підходи до управління економічною безпекою транспортних підприємств у сучасних умовах. *Економіка та держава*, (11), 35-40. [http://www.economy.in.ua/pdf/11\\_2020/8.pdf](http://www.economy.in.ua/pdf/11_2020/8.pdf)
8. Марценюк Л. В., Наливайко Л.Р. Мінімізація юридичних ризиків суб'єктів господарювання як важливий аспект національної безпеки України. *Herald of Zaporizhzhia National University. Jurisprudence* No. 2. 2021. С. 11-18. DOI <https://doi.org/10.26661/2616-9444-2021-2-02> <http://www.law.journalsofznu.zp.ua/archive/visnik-2-2021/2.pdf>

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010