

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

БОРИСОВА Т.В., КОБАЧЕНКО Б.В. <i>«ВІРТУАЛЬНИЙ ПРОСТІР» В ЖИТТІ СУЧАСНОЇ ЛЮДИНИ: ФІЛОСОФСЬКИЙ ЗРІЗ.....</i>	961
ЮЛКІН Я., ШАТИРКО Л. <i>ВУЛЬГАРИЗОВАНЕ СПОЖИВАННЯ ЛІКІВ У ПРАВОВОМУ ТА ПСИХОЛОГІЧНОМУ КОНТЕКСТІ.....</i>	967
КІРІН Р.С., ПАЩЕНКО О.А., ХОМЕНКО В.Л. <i>РОЗРОБКА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ СИСТЕМИ АНАЛІТИКИ ПАТЕНТНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ТРЕНДІВ.....</i>	973
КЛІМОВ М.В., ТКАЧОВА Н.П. <i>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА СКЛАДОВА РИНКУ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ.....</i>	980
КОРОГОД Н.П. <i>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В ОСВІТНІХ ПРОГРАМАХ: РЕАЛІЇ, ВИКЛИКИ, ДОСВІД.....</i>	986
ЛЕГА О.В., ПРИЙДАК Т.Б., ЯЛОВЕГА Л.В. <i>ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ ТА МАЙБУТНІ ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	995
МИРОНЕНКО М.А., УСІЧЕНКО І.В., ЛИСЕНКО Т.І. <i>ПАТЕНТИ НА КОРИСНІ МОДЕЛІ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАУКОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....</i>	1003
ОСТРЕЦОВА Т.О. <i>РОЗВИТОК КОМПЕТЕНЦІЙ ВИКЛАДАЧІВ В ЕПОХУ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....</i>	1009
ПОГОРСЛОВА Т.О., КОБЄЛЄВ І.В. <i>МЕТОДИ І МОДЕЛІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....</i>	1015
РОМАШКО А.С., ДОРОШЕНКО О.Ф., ДОРОЖКО Г.К. <i>ОБ'ЄКТИ ВІНАХОДУ В НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТАХ УКРАЇНИ.....</i>	1021
РЯБІНІНА Н.О. <i>ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ УКРАЇНИ.....</i>	1026

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В ОСВІТНІХ ПРОГРАМАХ:

РЕАЛІЇ, ВИКЛИКИ, ДОСВІД

Н.П. Корогод

к.пед.н., професор кафедри інтелектуальної власності та
управління проектами

Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-0242-5497;

INTELLECTUAL PROPERTY IN EDUCATIONAL PROGRAMS:

REALITIES, CHALLENGES, EXPERIENCE

N.P. Korogod

Ph.D., Professor of the Department of Intellectual Property and
Project management

Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

ORCID 0000-0002-0242-5497;

***Анотація:** розглянуто сучасні тенденції підготовки фахівців з управління інтелектуальною власністю у вітчизняних закладах вищої освіти. Доведено актуальність відповідних освітніх програм навчання в умовах розвитку інноваційної діяльності, комерціалізації інтелектуальної власності й трансферу технологій в Україні. Зауважено на існуючих викликах, проблемах у зазначеному процесі, представлено конкретний досвід.*

***Ключові слова:** інтелектуальна власність, освітні програми, заклади вищої освіти, інноваційна діяльність, комерціалізація інтелектуальної власності, трансфер технологій, підготовка фахівців.*

***Annotation:** The article considers the current trends in training specialists in intellectual property management in domestic higher education institutions. The relevance of the relevant educational programs in the context of the development of innovation, commercialization of intellectual property and technology transfer in*

Ukraine is proved. The existing challenges and problems in this process are highlighted, and specific experience is presented.

Keywords: *intellectual property, educational programs, higher education institutions, innovation, commercialization of intellectual property, technology transfer, training of specialists.*

Проголошення країною інноваційного шляху розвитку потребує поглиблення знань та підвищення кваліфікації працівників з питань у сфері інноваційної діяльності, комерціалізації інтелектуальної власності й трансферу технологій. Можливість комерційного використання об'єктів інтелектуальної власності як основного продукту інноваційної діяльності – одна із важливіших умов підвищення мотивації творчої праці. Тому без підготовки висококваліфікованих фахівців успіху у зазначених сферах діяльності не досягти.

Отримання відповідних знань відбувається у закладах вищої освіти (ЗВО) за певними спеціальностями. Але щодо створення належних умов для підготовки фахівців з інтелектуальної власності існують певні проблеми. Так, ще десять років тому існувала окрема спеціальність (специфічних категорій) «Інтелектуальна власність». Відтепер, цієї спеціальності в оновленому переліку не знайти - існує лише освітня програма у складі інших спеціальностей, наприклад, менеджменту. Тобто, за десять років спеціальність «Інтелектуальна власність» щезла, та більше того, з'явилася тенденція до скасування самостійної освітньої програми «Інтелектуальна власність» і перетворення її на так звані «траєкторії» до інших освітніх програм (у нашому випадку – «Менеджменту»). Це означає, що підготовка управлінців з інтелектуальної власності може зовсім зникнути. І це тоді, як інноваційна діяльність, управління інтелектуальною власністю віднесено до стратегічно важливих, пріоритетних сфер діяльності в країні. На наш погляд, така ситуація повинна бути виправленою найближчим часом - серед першочергових завдань на шляху інноваційного розвитку нашої

країни має стати підготовка висококваліфікованих фахівців у зазначеній сфері діяльності. Розкриємо окремі аспекти, що стосуються актуальності отримання вищої освіти у сфері інтелектуальної власності.

Сьогодні інформація й знання стають основними засобами й предметом суспільного виробництва, формують світову стратегію – коли купують і продають продукти інтелектуальної праці. У сучасних умовах розвитку міжнародної економічної інтеграції об'єкти права інтелектуальної власності, такі як винаходи, торговельні марки, ноу-хау, комп'ютерні програми, бази даних, твори літератури та мистецтва тощо, – забезпечують конкурентоспроможність і надають додатковий прибуток підприємству. Тому компетентні у цій сфері спеціалісти вкрай необхідні будь-яким організаціям та підприємствам, усіх без виключення галузей діяльності.

Доведено, що інтелектуальна власність - це одна з найпрестижніших і найперспективніших спеціальностей XXI сторіччя у всьому світі. Актуальність професії визначається такими чинниками: зростанням значущості інтелектуальної власності для розвитку економіки будь-якої цивілізованої країни; явною недостатністю кількості фахівців у сфері інтелектуальної власності на ринку праці; прагненням України ввійти в європейське економічне співтовариство та динамічним зростанням міжнародного співробітництва України. Набувають швидкого розвитку технології штучного інтелекту (ШІ), що також пов'язано зі сферою інтелектуальної власності.

Ефективна інноваційна діяльність, результатами якої є об'єкти права інтелектуальної власності, можлива в разі забезпечення необхідних умов, а саме: відповідного фінансування; створення системи спеціальних стимулів для реалізації нововведень; встановлення наукових, юридичних та економічних зв'язків із науковими установами, організаціями, закладами вищої освіти. На сьогоднішній день тільки окремі підприємства України використовують незначну частину науково-технічних розробок, об'єктів права інтелектуальної власності, створених у закладах вищої освіти. Серед основних причин такої

ситуації: кризові явища у вітчизняній та світовій економіці, нерегульованість нормативно-законодавчої бази, відсутність дієвої системи трансферу технологій, а також неефективна взаємодія суб'єктів інноваційного процесу – ЗВО і підприємств.[1]

Водночас, в умовах стрімкого розвитку науково-технічного прогресу провідні університети багатьох країн світу відіграють найважливішу роль у створенні інноваційних технологій, які впроваджуються на основі трансферу технологій. Здебільшого, саме ЗВО є основними розробниками об'єктів права інтелектуальної власності – винаходів, корисних моделей, промислових зразків, комп'ютерних програм та ін., що є необхідними складовими технологій. [2] На базі ЗВО створюються сучасні підрозділи з управління інноваційною діяльністю: патентно-ліцензійні відділи, офіси трансферу технологій, центри інновацій та інтелектуальної власності, spin-off і start-up компанії тощо. Для цих та інших інноваційних структур управління потрібні фахівці, підготовку яких треба цілеспрямовано здійснювати, а не скасовувати.

Ідеально стратегія створення інфраструктури для співробітництва "ЗВО - підприємство" повинна включати законні правила для співробітництва "ЗВО - підприємство", у тому числі: щодо управління правами інтелектуальної власності; забезпечення фінансовими джерелами, інвестиціями й стимулами для прискорення такого співробітництва.[3] Наразі також необхідне законодавче врегулювання положень законів України «Про інноваційну діяльність», «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій» та спеціальних законів у сфері інтелектуальної власності. Адже трансфер технологій розглядається як основна форма просування інновацій. При цьому створена технологія (за умови її технічної винятковості і затребуваності ринком) набуває комерційної цінності у випадках, якщо підтвержені виняткові (монопольні) права на її використання, і якщо технологія містить ноу-хау, що також є предметом правової охорони, об'єктом інтелектуальної власності.[2]

Отже, основними принципами стратегії управління інноваційною діяльністю стають наступні ключові моменти:

- створення відділів управління інноваційною діяльністю, трансфером технологій та інтелектуальною власністю;
- підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних до адекватних рішень у сфері управління інноваціями;
- удосконалення процесів комерціалізації інтелектуальної власності й трансферу інноваційних технологій.

Якщо, наприклад, ЗВО здійснюють інноваційну діяльність у співробітництві та за фінансування, залучення інвестицій від підприємств і організацій, важливо, щоб було чітко визначено для усіх партнерів права володіння розробленими інноваційними технологіями та їх складовими - об'єктами права інтелектуальної власності. Розподіл зазначених прав між розробником технології або об'єкту права інтелектуальної власності (найчастіше – це заклад вищої освіти) та підприємством регулюються умовами цивільно-правових договорів на виконання науково-дослідних чи дослідно-конструкторських робіт на замовлення підприємств, або ліцензійними договорами. Як показує досвід, правильно сформована і організована політика в сфері інтелектуальної власності є важливим чинником активізації інноваційної діяльності, вдосконалення процесів комерціалізації результатів наукової роботи й трансферу технологій.

Трансфер технологій це досить складний процес інноваційної діяльності, що включає передачу: патентів на винаходи, технологічної документації, ноу-хау; технологічних відомостей, що супроводжують придбання чи оренду (лізинг) устаткування і машин; інформаційний обмін на конференціях, семінарах, симпозіумах, виставках і т.п.; інжиніринг; організацію спільного виробництва тощо. Він має бути зв'язуючою ланкою між наукою, що є головним джерелом інновацій, та підприємствами, які впроваджують технології

у реальну економіку, перетворюючи нові знання у додану вартість та матеріальні блага.

Охорона й ліцензування прав інтелектуальної власності є одним з загальновизнаних в усьому світі можливим механізмом для трансферу технологій. Інноваційні розробки, створені у ЗВО, дали початок багатьом підприємствам і добавили їм технологічних, конкурентних переваг. При цьому “новизна” розглядається як оформлений результат фундаментальних, прикладних досліджень, розробок чи експериментальних робіт у будь-якій сфері діяльності з метою підвищення її ефективності (відкриття, винахід, патент, технологія, твори науки, літератури, мистецтва, комп'ютерні програми тощо).[4]

Беззаперечним фактом і викликом сучасного економічного та технологічного розвитку, який впливає на вибір студентами актуальних напрямків навчання, зокрема, у сфері інтелектуальної власності, є розуміння того, що матеріальні ресурси все більше набувають обмеженого характеру, тоді як творчі, інтелектуальні (розумові) ресурси людства мають необмежений характер. І саме робота з цими інтелектуальними, нематеріальними ресурсами завжди буде в пріоритетах. Про це свідчить стрімкий розвиток науково-технічної та інноваційної діяльності, результати якої у вигляді інтелектуальної власності потребують надійної охорони та захисту прав на них. Тому й обираються студентами серед актуальних напрямків навчання пов'язані з правом інтелектуальної власності, набуттям та розпорядженням, захистом прав інтелектуальної власності. Також, зважаючи на іншу сторону інтелектуальної власності як інтелектуального капіталу та нематеріальних активів, що формують конкурентні переваги сучасним підприємствам на ринку інноваційної продукції, особливої значущості набувають економіка та маркетинг інтелектуальної власності, а також управління інтелектуальною власністю та управління інноваційною діяльністю. Найбільш популярними

вибірковими дисциплінами в освітній програмі «Інтелектуальна власність» для наших студентів є [5]:

- Моделювання процесів комерціалізації інтелектуальної власності;
- Інтернет і право інтелектуальної власності;
- Трансфер технологій;
- Міжнародне право інтелектуальної власності;
- Інтелектуальна безпека підприємства та ін.

Під час навчання студенти мають змогу проводити активне студентське життя, брати участь у науковій роботі кафедри (Всеукраїнській олімпіаді та Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з інтелектуальної власності, Міжнародних та Всеукраїнських конференціях тощо). Разом з викладачами кафедри, долучаючись до наукової та винахідницької роботи, студенти працюють над створенням об'єктів права інтелектуальної власності, окремі з них стають співавторами винаходів. З метою майбутнього професійного працевлаштування організуються зустрічі з представниками установ та підприємств – майбутніми роботодавцями. Надається можливість проходження переддипломної практики на відомих підприємствах, що спеціалізуються у сфері інтелектуальної власності. Студенти мають можливість ознайомлення з передовим міжнародним досвідом у сфері інтелектуальної власності та інноваційної діяльності, який впроваджується провідними викладачами-науковцями кафедри внаслідок участі у міжнародних проєктах та стажуванні. За результатами такого досвіду осучаснюється і вдосконалюється навчальний матеріал і зміст наукової діяльності, який використовується студентами, зокрема, під час виконання курсових та випускних магістерських робіт. Для ефективного формування власної професійної особистості під час навчання студентів у магістратурі за освітньою програмою «Інтелектуальна власність» надзвичайно важливим для них стає набуття таких якостей, як здатність застосувати знання та уміння, здобуті в процесі теоретичної, практичної й наукової підготовки в своїй подальшій професійній діяльності;

готовність до сприйняття змін та нововведень. Адже саме здатність ефективно продукувати нові найсучасніші знання і доносити їх до споживачів лежить в основі нової генерації висококваліфікованих фахівців у сфері інтелектуальної власності, які зможуть швидко адаптуватися до мінливих ринкових вимог та інноваційних трансформацій.

Після закінчення магістратури за освітньо-професійною програмою «Інтелектуальна власність» випускники мають змогу працювати на підприємствах усіх галузей: в підрозділах з питань ІВ; у договірних та юридичних відділах; на посадах менеджера, маркетолога, фахівця з питань ІВ, та інших. Освіта з інтелектуальної власності є базовою для отримання в подальшому професій оцінювача інтелектуальної власності та патентного повіреного. Більш успішні студенти після закінчення магістратури обирають також ще й науковий шлях у сфері інтелектуальної власності і продовжують навчання в аспірантурі, захищають кандидатські дисертації, а окремі з них повертаються на кафедру в якості молодих викладачів і науковців.

У висновку зазначимо, Україна впевнено рухається до створення підприємницького середовища, сприятливого для конкуренції та інновацій, забезпечуючи оптимальне поєднання людських, фінансових та інтелектуальних ресурсів для їх продуктивного використання, тим самим здійснюючи інноваційну стратегію розвитку нашої країни.[1] А проголошення країною інноваційного шляху розвитку потребує поглиблення знань та підвищення кваліфікації працівників з питань у сфері інноваційної діяльності, комерціалізації інтелектуальної власності й трансферу технологій. Можливість комерційного використання об'єктів інтелектуальної власності як основного продукту інноваційної діяльності – одна із важливіших умов підвищення мотивації творчої праці. Тому без підготовки висококваліфікованих фахівців успіху у зазначених сферах діяльності не досягти.

Література

1. Інноваційний розвиток економіки: модель, система управління, державна політика. – К.: «Основа», 2005. – 52с.
2. Закон України «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій», ВВР, 2006, № 45.
3. Risaburo Nezu. Technology Transfer, Intellectual Property and effective university-industry partnerships. WIPO publication., no 92BE.
4. Освітній менеджмент: Навчальний посібник /За ред.. Л. Даниленка, Л. Карамушки. – К.: Шкільний світ, 2003. – 400 с.
5. Освітні програми — УДУНТ. <https://ust.edu.ua/osvita>

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010