

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

УДК 005.521

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Д.О. Добрицький

спеціальність 073 – Менеджмент, аспірант 2 курсу
ORCID 0009-0000-9512-4652

Науковий керівник Т.А. Фонарьова

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління проектами

ORCID 0000-0001-7726-6999

Українського державного університету науки і технологій
м. Дніпро, Україна

FEATURES OF MANAGING AN OUTSOURCING IT COMPANY IN THE MODERN IT TECHNOLOGY MARKET: CHALLENGES, APPROACHES, AND PROSPECTS

D.O. Dobrytskyi

graduate student 073- management
ORCID 0009-0000-9512-4652

Scientific supervisor T.A. Fonarova

PhD in Economics, assistant professor of the Department of Intellectual Property and Project Management

ORCID 0000-0001-7726-6999

Ukrainian State University of Science and Technologies, Dnipro, Ukraine

Анотація: У статті проаналізовано особливості управління аутсорсинговою ІТ-компанією в сучасних умовах глобалізації та прискореного технологічного розвитку. Розглянуто вплив воєнних дій в Україні, пандемії та віддалених форматів роботи на організацію внутрішніх процесів, мотивацію персоналу та взаємини з міжнародними замовниками. Показано, що оптимальне поєднання класичних і гнучких підходів (Waterfall, Agile, гібридні моделі), стратегічні інструменти аналізу (SWOT, PESTLE, Porter's Five

Forces), а також формування планів безперервності бізнесу (BCP) сприяють швидкій адаптації компаній до умов невизначеності та посиленню конкурентних переваг. Окреслено перспективи розвитку високоспеціалізованих ніш (FinTech, MedTech, Big Data, Automotive) та впровадження інновацій, зокрема технологій штучного інтелекту, як ключових драйверів індустрії.

Ключові слова: аутсорсинг, IT-компанія, управління проєктами, гнучкі методи, воєнні ризики, інновації.

Annotation: *The article analyzes the specifics of managing an IT outsourcing company under conditions of globalization and rapid technological development. It explores the impact of the military conflict in Ukraine, the pandemic, and remote work formats on internal organizational processes, personnel motivation, and relationships with international clients. The study shows that an optimal combination of classical and agile methods (Waterfall, Agile, hybrid models), strategic analysis tools (SWOT, PESTLE, Porter's Five Forces), and the development of business continuity plans (BCP) enhance companies' adaptability to uncertainty and strengthen their competitive advantages. Future prospects include the development of highly specialized niches (FinTech, MedTech, Big Data, Automotive) and the implementation of innovative solutions, particularly AI technologies, as key drivers of the industry.*

Keywords: *outsourcing, IT company, project management, agile methods, military risks, innovation.*

Аутсорсингова модель у галузі інформаційних технологій протягом останніх двох десятиліть набула глобального поширення завдяки здатності забезпечувати вигідну співпрацю між компаніями-замовниками та постачальниками IT-послуг. По суті, йдеться про передачу певних технологічних або бізнес-процесів зовнішній організації, що має необхідну експертизу й ресурси. Переваги такої моделі полягають:

- у зниженні операційних витрат,
- залученні висококваліфікованих фахівців без необхідності

розширювати штат,

- у швидкому масштабуванні проєктів.

Саме завдяки цим чинникам аутсорсингові ІТ-компанії почали відігравати провідну роль на ринку високих технологій у багатьох країнах, зокрема й в Україні. До 2022 року вітчизняний ІТ-сектор демонстрував стабільне зростання, про що свідчать дані численних аналітичних звітів [1]. Обсяг експорту ІТ-послуг постійно збільшувався, що забезпечувало відчутне надходження валютних коштів до економіки країни. Україна поступово формувала позитивний імідж технічного та інженерного хабу, привабливого для закордонних інвесторів і замовників. Ключовими перевагами залишалися відносно низька вартість робочої сили порівняно з ринками Північної Америки та Західної Європи, а також висока кваліфікація розробників, багато з яких володіють англійською мовою та глибоко спеціалізуються на популярних технологічних стеках (Java, Python, .NET, JavaScript тощо).

Втім, сучасний стан ринку ІТ-технологій постійно перебуває під впливом низки глобальних і локальних факторів, що можуть як стимулювати, так і гальмувати розвиток аутсорсингового бізнесу. До глобальних належать поширення віддаленої роботи й цифрових рішень (Cloud, Big Data, AI), активна взаємодія між ІТ-компаніями різних країн та зростаюча конкуренція на міжнародному ринку талантів. Серед локальних факторів ключовим став початок широкомасштабних воєнних дій в Україні у 2022 році, що зумовило низку суттєвих трансформацій.

Більшість компаній були вимушені розробити плани безперервності бізнесу (BCP), які передбачали розподілену інфраструктуру, резервні дата-центри, а також заходи з релокації офісів та працівників у більш безпечні регіони [2]. Така готовність виявилася визначальною для збереження довіри іноземних замовників, які, незважаючи на ризики, продовжували співпрацювати з українськими командами. Воєнні дії стимулювали також швидкий перехід значної частини працівників на віддалену роботу, причому

йдеться не лише про роботу з дому, а й про роботу з інших країн Європи, куди релокувалися цілі колективи. Кадрова складова лишається критичною, адже сфера ІТ відзначається високою плинністю кадрів: досвідчені розробники мають змогу переходити до інших компаній або працювати на пряму з іноземними замовниками. У кризових умовах 2022–2023 років компанії, які швидко адаптувалися та підтримували зв'язок із працівниками, пропонували їм різні варіанти релокації й допомогу з вирішенням побутових питань, втримали більшу частину команди та навіть змогли збільшити штат. Як наслідок, у цілій низці кейсів українські ІТ-фірми не лише вистояли, а й наростили портфелі проєктів, беручи участь у розробці складних програмних продуктів чи надаючи послуги з R&D і консалтингу.

У площині теоретичних підходів до управління аутсорсинговою ІТ-компанією зазвичай виділяють класичні (Waterfall, PMBOK), гнучкі (Agile, Scrum, Kanban) і гібридні методології.[3] Якщо класичні підходи зосереджуються на детальному плануванні всіх етапів і жорсткій послідовності виконання, то гнучкі дають змогу швидко адаптуватися до змін, залучаючи замовника до активної співпраці впродовж усього життєвого циклу проєкту. З огляду на специфіку аутсорсингу, коли замовник може перебувати в іншому часовому поясі та потребує регулярних оновлень, практика впровадження Agile-підходів часто виявляється більш вдалою. Тим більше, воєнний контекст підкреслив значущість здатності компанії швидко змінювати плани, реагувати на ризики та забезпечувати безпеку працівників.

Важливими стають також стратегічні моделі, такі як SWOT-аналіз, PESTLE-аналіз, «п'ять сил Портера» тощо. Вони дозволяють аутсорсинговій ІТ-компанії комплексно оцінити власні сильні й слабкі сторони, потенційні можливості ринку та загрози, враховуючи політичну, економічну, соціальну, технологічну, правову і навіть екологічну складову [4]. Адже міжнародні замовники нерідко акцентують увагу на надійності компанії, зокрема її здатності захищати дані, забезпечувати сталий розвиток і дотримуватися

світових стандартів (ISO 27001, ISO 9001, CMMI тощо).

Фактор пандемії COVID-19, що охопив світову економіку в 2020–2021 роках, також суттєво вплинув на управлінські практики. Віддалена робота, яка раніше розглядалася як додаткова можливість, стала справжньою необхідністю. З одного боку, це дало змогу українським ІТ-фірмам швидко перебудувати процеси розробки й продовжити співпрацю із клієнтами без критичних затримок. З іншого боку, виникла потреба глибоко перебудувати HR-політику, методи контролю й мотивації персоналу. Компанії, що інвестували у «хмарні» технології, сервіси для онлайн-співпраці, системи моніторингу завдань і корпоративну культуру, орієнтовану на довіру, змогли навіть підвищити продуктивність.

На жаль, воєнні дії в Україні стали чинником, що загострив багато проблем: від фізичної безпеки працівників до ризиків кіберзагроз, які можуть бути частиною гібридної війни. Кількість хакерських атак на українські сервіси й компанії зростає, що спонукало ІТ-бізнес до оперативної підготовки кризових планів із кібербезпеки, масштабнішого резервного копіювання даних та тіснішої співпраці з міжнародними партнерами. Крім того, підтримка інфраструктури в регіонах, які зазнають системних ракетних обстрілів чи блекаутів, перетворилася на щоденний виклик: зберегти стабільний доступ до інтернету, електроенергії й робочих ресурсів.

Що стосується інноваційних процесів, аутсорсингові ІТ-компанії все активніше формують внутрішні R&D-відділи, запроваджують проекти з відкритими інноваціями (Open Innovation), укладають партнерські угоди зі стартапами, університетами та науково-дослідними центрами. Такий підхід дозволяє створювати більш складні програмні продукти та переходити від надання суто аутсорсингових послуг до розробки власних рішень із високим рівнем доданої вартості. Наприклад, спеціалізація в напрямках FinTech, MedTech, Automotive, Big Data дає змогу компаніям конкурувати не лише за рахунок ціни, а й за рахунок унікальних компетенцій і досвіду у сфері

високотехнологічних розробок.

Управлінська практика в аутсорсингових ІТ-компаніях все частіше включає Agile-стратегії не лише на рівні проєктів, а й на рівні всієї організації. Це означає перехід до коротких стратегічних ітерацій, постійне тестування гіпотез, тісну взаємодію з клієнтами та ринком. У період невизначеності, пов'язаної з воєнними діями, такий підхід виявляється дієвим, адже дає змогу швидко змінювати фокус (наприклад, переорієнтовуватися з проєктів для малого бізнесу на корпоративний сектор або навпаки), а також підтримувати високу мотивованість команд, які залучаються до процесу ухвалення рішень. Водночас гнучке управління вимагає наявності сприятливого внутрішнього середовища, яке толерує помилки та інновації. На думку низки фахівців, важливо будувати корпоративну культуру, де керівництво заохочує ініціативу й «ownership» з боку розробників, тестувальників і менеджерів [5]. У цьому контексті зростає значення EMBA та спеціалізованих освітніх програм, орієнтованих на керівників ІТ-проєктів та ІТ-компаній. Паралельно відбувається «вертикальна» інтеграція в освіті, коли університети підлаштовують навчальні програми під реальні потреби галузі, а компанії, своєю чергою, інвестують у розвиток студентів старших курсів, щоб формувати майбутній кадровий резерв.

Фінансові чинники в аутсорсингу залишаються суттєвими. Зокрема, компанії зазвичай використовують моделі Time & Material, Fixed Price чи Dedicated Team. За умов невизначеності, пов'язаної з воєнним станом, фіксовані бюджети стають ризикованими, тому популярними є гнучкі формати з регулярним переглядом вартості. Додатково загострюються валютні й податкові ризики через міжнародні платежі та нестабільність фінансової системи. Автоматизація й ШІ дедалі частіше виступають рушіями трансформації: алгоритми машинного навчання прискорюють тестування, аналітику даних і оптимізують бізнес-процеси. Це вимагає нових навичок і змінює структуру команд, куди входять Data Scientists, DevOps-фахівці й

інженери з машинного навчання. Компанії, які інвестують у ці напрями, зміцнюють конкурентні позиції й можуть успішно працювати у високотехнологічних нішах на кшталт MedTech, FinTech чи автоіндустрії.

Висновки. Ефективне управління аутсорсинговою ІТ-компанією передбачає гармонійне поєднання класичних стратегічних інструментів (SWOT, PESTLE, Porter's Five Forces) із гнучкими методами (Agile, Scrum) на рівні проєктів та всієї організації. Важливо приділяти особливу увагу плануванню ризиків, зокрема пов'язаних із воєнними й кібернетичними загрозами, а також формувати сильну корпоративну культуру, де кожен фахівець розуміє свою роль і має можливість для професійного зростання. Подальший розвиток ІТ-аутсорсингу в Україні великою мірою залежить від безпекової ситуації, але компанії вже довели здатність оперативно реагувати на складнощі й утримувати довіру міжнародних клієнтів. Поглиблене дослідження впливу воєнних чинників, оптимальних форматів релокації та активне впровадження інноваційних рішень, таких як штучний інтелект чи хмарні сервіси, допоможуть сформувати нові управлінські парадигми і посилити конкурентоспроможність галузі. Поєднання кваліфікованого персоналу, здатності до швидкої адаптації та інноваційного підходу дає українським компаніям змогу долати найгостріші виклики й зміцнювати свої позиції на глобальному ринку.

Література:

1. Аналітичний звіт ІТ Асоціації України. URL: https://itukraine.org.ua/files/ITU_GT.pdf (дата звернення: 10.03.2025).
2. IT association of Ukraine. Дослідження "Do IT like Ukraine". URL: <https://itukraine.org.ua/files/reports/2022/DoITLikeUkraine2022.pdf> (дата звернення: 08.10.2024).
3. Чин, Крістіна, Яп, Енг Хва та Сповейдж, Ендрю. Методології управління проєктами: порівняльний аналіз. *Журнал з підвищення ефективності інформації та цінності*. 2012. Т.4. DOI: 10.37265/jariv.v4i1.102.

4. Рашид, Чнар. PESTEL-аналіз і п'ять сил Портера як маркетингові інструменти для оцінки продуктивності та стратегії Morrison's. *Журнал глобальних соціальних наук*. 2023. Т. 4. С. 75-83. DOI: 10.58934/jgss.v4i15.187.

5. Керцнер, Х. Управління проектами: системний підхід до планування, диспетчеризації та контролінгу [Електронний ресурс] / Г. Керцнер. - 8-ме вид. - Нью-Йорк : John Wiley & Sons, 2003. - 891 с.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010