

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**Харківський національний університет міського
господарства імені О. М. Бекетова**

**Національний університет кораблебудування
імені Адмірала Макарова**

Харківський національний університет радіоелектроніки

**Національний університет
"Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка"**

**Південний державний проектно-конструкторський
та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості**

Громадська академія наук, Лодзь, Польща

**ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем,
Рига, Латвія**

ЗБІРНИК ПРАЦЬ

**МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ
В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ТА ЕКОНОМІЦІ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**

Харків-Коблево, 2022

УДК 658.012.32

Міжнародна науково-практична конференція «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проєктами та економіці в умовах воєнного стану», Коблево, 13-16 вересня 2022 р. Праці – Харків: ХНУРЕ, 2022. – 135 с.

Представлені матеріали пленарних та секційних доповідей міжнародної науково-практичної конференції «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проєктами та економіці в умовах воєнного стану». Протягом виступів було обговорено основні напрями та перспективи науково-технічних дослідів, досвіду впровадження сучасних методів економіко-математичного моделювання та інформаційних технологій в управління бізнесом, проєктами та програмами. Висвітлено сучасний рівень розвитку теорії та практики інноваційного менеджменту, управління проєктами і економічної безпеки.

Для спеціалістів, викладачів, аспірантів і студентів.

Рекомендовано до друку вченою радою Харківського національного університету радіоелектроніки (протокол № 6/1 від 26.08.2022 р.).

Статті відтворені з авторських оригіналів, представлених оргкомітету, в авторській редакції.

УДК 658.012.32

© Харківський національний
університет радіоелектроніки,
2022

ІНІЦІАТОРИ ТА ОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Національний університет кораблебудування імені Адмірала Макарова

Харківський національний університет радіоелектроніки

Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Південний державний проектно-конструкторський
та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості

Громадська академія наук, Лодзь, Польща

ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, Рига, Латвія

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Голова:

Бабаєв В. М. доктор наук з державного управління, професор, ректор Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова.

Співголови:

Трушляков Є. І. д.т.н., професор, ректор національного університету кораблебудування імені адм. Макарова.

Бушуєв С. Д. д.т.н., професор, завідувач кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури, президент Української асоціації управління проектами.

Члени програмного комітету:

Танака Хіроши доктор наук, професор Токійського університету розвитку технологіями, м. Токіо, Японія.

Ігбал Бабаєв д.т.н., професор, президент Азербайджанської асоціації управління проектами, м. Баку, Азербайджан.

Четін Елмаз доктор наук, професор, завідувач кафедри штучного інтелекту Газі університету, президент Турецької асоціації управління проектами (TrPMA), президент Асоціації промислового штучного інтелекту (IAIA), м. Анкара, Туреччина.

Гопеєнко Віктор д.т.н., професор, ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, м. Рига, Латвія.

Чухрай Н. І. д.е.н., професор. Громадська академія наук, м. Лодзь, Польща.

Артюх Р. В. к.т.н., директор ДП «Південний державний проектно-конструкторський та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості».

- Косенко В. В.*** д.т.н., професор, професор кафедри автоматичної електроніки та телекомунікацій Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка».
- Тимофєєв В. О.*** д.т.н., професор, професор кафедри автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова.
- Філатов В. О.*** д.т.н., професор, завідувач кафедри штучного інтелекту Харківського національного університету радіоелектроніки.
- Чернов С. К.*** д.т.н., професор, завідувач кафедри управління проектами національного університету кораблебудування імені адм. Макарова.
- Чумаченко І. В.*** д.т.н., професор, завідувач кафедри управління проектами в міському господарстві Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова.
- Хрустальова С. В.*** к.т.н., доцент, доцент кафедри комп'ютерно-інтегрованих технологій, автоматизації та мехатроніки Харківського національного університету радіоелектроніки.

ОРГАНІЗАЦІЇ, ЯКІ ПРЕДСТАВЛЯЮТЬ УЧАСНИКИ КОНФЕРЕНЦІЇ

ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, Рига, Латвія

Loroch GmbH, Morlenbach, Germany

National Metallurgical Academy of Ukraine

Scientific school "VARIORUM"

"KROK" University, Kyiv

Державне підприємство "Південний державний проектно-конструкторський та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості"

Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, професор кафедри аналітичної економіки та менеджменту

Дніпропетровський регіональний інститут державного управління

Київський національний університет будівництва і архітектури

Комунальний заклад "Харківська гуманітарно-педагогічна академія" Харківської обласної ради

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Навчально-науковий інститут менеджменту, економіки та фінансів Міжрегіональної академії управління персоналом (м. Київ)

Національний університет кораблебудування імені Адмірала Макарова, м. Миколаїв

Національний авіаційний університет

Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського "ХАІ"

Національний технічний університет України "КПІ імені Ігоря Сікорського"

Національний технічний університет "ХПІ"

Національний університет "Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка"

Національний університет "Чернігівська політехніка"

Одеський національний морський університет

Одеський регіональний інститут державного управління при Державному університеті "Одеська політехніка"

Поліський національний університет

Сумський державний університет

Сумський національний аграрний університет

Український державний університет залізничного транспорту

Український державний хіміко-технологічний університет

Харківський національний університет будівництва та архітектури

Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Харківський національний університет радіоелектроніки

Хмельницький національний університет

Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Черкаський державний технологічний університет

Центральноукраїнський національний технічний університет

ЗМІСТ

- 8 FORECASTING THE FOREIGN TRADE SECURITY OF THE REGION UNDER MARTIAL LAW
Babets I.
- 12 COMPETENCE MODEL IN MANAGEMENT OF EDUCATIONAL PROGRAMS
Bushuyeva N.S., Bushuyev D.A., Kozyr B.Yu.
- 15 FORMATION OF SUSTAINABLE SYSTEMS AS A COMPONENT OF THEIR SOCIO-ECONOMIC INNOVATIVE DEVELOPMENT
Plotnikova M. F., Kilnitska O. S., Kurylenko D. V.
- 19 SYNTHESIS OF CRITICAL IDENTIFICATION PROCEDURES NON-STATIONARY OBJECTS
Timofeyev V.O., Khrustalova S.V., Khrustalev K.L., Yakushyk I.D.
- 21 ОГЛЯД ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В КОМАНДАХ ПРОЕКТІВ
Алькема В. Г., Парфененко Д. Ю.
- 25 ОСОБЛИВОСТІ ІНТЕГРОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИМИ КОМПАНІЯМИ
Алькема В.Г., Качков С.О.
- 29 ВИКОРИСТАННЯ МАТЕМАТИЧНОГО МЕТОДУ ВПОРЯДКОВАНОГО ВИКЛЮЧЕННЯ ГЛЮК ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ РОЗВИТКУ ВЕЛИКИХ СИСТЕМ ЕНЕРГЕТИКИ
Баженов В.А.
- 33 МОДЕЛЮВАННЯ КОГНІТИВНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ ОСВІТНИМИ ПРОЄКТАМИ
Бушуйєв С.Д., Бушуйєва В.Б., Ачкасов І.А.
- 37 ФОРМАЛІЗАЦІЯ ДИНАМІЧНОЇ БАГАТОКРИТЕРІАЛЬНОЇ ЗАДАЧІ РОЗПОДІЛУ ПАКЕТІВ РОБІТ
Безкоровайний В.В., Безугла Г.С., Чоломбитько Д.В.
- 40 ПРИЙНЯТТЯ ПРОЄКТНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕУЗГОДЖЕНОСТІ ОЦІНОК ЕКСПЕРТІВ
Безкоровайний В. В., Колесник Л. В., Русскін В. М.
- 44 МУЛЬТИКУЛЬТУРНІ КОМАНДИ ІТ-ПРОЄКТІВ
Борисов О.В., Данченко О.Б., Грабіна К. В.
- 47 МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ ПОРТФЕЛІВ ПРОЄКТІВ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ
Воркут Т.А., Срібна Н.В., Харута В.С.
- 51 КРИТЕРІЇ ВИБОРУ ОПТИМАЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ ПРОЄКТНИХ РІШЕНЬ У РОЗПОДІЛЬЧІЙ ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ
Галак І.І.
- 54 ІНСТРУМЕНТИ ТЕОРІЇ СІРИХ СИСТЕМ ДЛЯ КОНТРОЛЮ ВИКОНАННЯ ВИМОГ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ТА ДОСЯГНЕННЯ ЦІННОСТІ ПРОЄКТУ
Гусєва Ю.Ю., Вербицький В.О., Чумаченко І.В.
- 57 МАТЕМАТИЧНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТАХ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
Данченко О.Б., Семко О.В., Бедрій Д.І., Заяц О.В.
- 60 МЕТОДИКА ОЦІНЮВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЕКСПЕРТІВ В ПРОЄКТАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ
Данченко О. Б., Семко І. Б., Елбаруні Дж. Е., Харута В. С.
- 64 МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В ПРОЄКТАХ РОЗВИТКУ РЕГІОНУ
Данишина С.Ю.
- 68 УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ В ПРОЄКТАХ ВІДНОВЛЕННЯ ОБ'ЄКТІВ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ
Доценко Н.В., Доценко М.І.
- 70 ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ЦІННІСНОГО ПІДХОДУ В ГНУЧКОМУ УПРАВЛІННІ ПРОЄКТОМ
Ковтун Т. А., Фіногенова І. О., Ковтун Д. К.
- 74 ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ ФОРМУВАННЯ ПРОЄКТНИХ КОМАНД В БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНИХ СИСТЕМАХ
Ковальчук О.І., Кобилкін Д.С., Зачко О.І.

- 76 РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ В СИСТЕМІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ
Косенко Н.В.
- 78 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РІШЕНЬ З МОДЕРНІЗАЦІЇ КОМП'ЮТЕРНИХ МЕРЕЖ
Малєєва О.В., Давидовський Ю.К., Малєєва Ю.А.
- 81 УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ
Маслов О.А., Мазуркевич А.Г.
- 86 ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НОВОЇ РЕАЛЬНОСТІ
Молоканова В.М.
- 89 АВТОМАТИЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ ДЛЯ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ
Невлюдов І.Ш., Хрустальов К.Л., Хрустальова С.В., Артюх Р.В.
- 92 БАГАТОПОТОКОВЕ ПРОГРАМНЕ КЕРУВАННЯ РУХОМ ПРОМИСЛОВОГО МАНІПУЛЯТОРА
Новоселов С. П., Сичова О. В., Теслюк С. І.
- 96 РОЗРОБКА МЕХАНІЗМУ ФОРМУВАННЯ ПОРТФЕЛЯ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ
Пітерська В.М.
- 98 START-UP: БІЗНЕС АБО ПРОЄКТ
Половченко А.В., Алькема В.Г.
- 102 ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ НА ПСИХОЛОГІЧНИЙ КЛІМАТ В КОМАНДАХ АРТ-ПРОЄКТІВ
Рибалко І.В., Белова О.І.
- 106 МАРКЕТИНГОВІ ПРОЄКТИ – СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ
Руденко О.В., Тесленко П.О.
- 110 КЛАСИФІКАЦІЯ ОСВІТНІХ ПРОЄКТІВ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ
Семко І.Б., Мокієнко Ю.М., Заруцький С.О.
- 114 ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПРОЄКТУ
Сімак С.В., Меленчук В.М.
- 117 МЕТОД ФОРМУВАННЯ ПЛАНУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА ПІДСТАВІ ЇХ КЛАСИФІКАЦІЙНИХ ОЗНАК
Слободян С.О., Харитонов Ю.М.
- 119 МОДЕЛЮВАННЯ ЛОГІСТИКИ ПОСТАЧАННЯ ВІЙСЬКОВИХ ВАНТАЖІВ У ЗОНУ БОЙОВИХ ДІЙ
Федорович О. Є., Прончаков Ю. Л., Рибка К. О., Лещенко Ю. О., Косенко В.В.
- 123 КОНЦЕПЦІЯ КОМП'ЯЄНС-ПРОГРАМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
Фонарьова Т.А., Петренко В.О., Бушуєв К.М.
- 127 ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СУДНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ
Харитонов Ю.М., Сімутєнков І.В., Фаріонова Т.А.
- 129 МЕТОД РОЗПІЗНАВАННЯ ОБРАЗІВ ДЛЯ МОБІЛЬНОГО РОБОТА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ
Хрустальов К.Л., Хрустальова С.В., Тімофєєв В.О., Невлюдова В.В.
- 132 КОГНІТИВНИЙ ПІДХІД У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
Чернова Л.С., Журавель І.А., Чернова Л.С.

Фонарьова Т.А., Петренко В.О., Бушуєв К.М.
Національна металургійна академія України

КОНЦЕПЦІЯ КОМПЛІЄНС-ПРОГРАМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА

The authors explore conceptual approaches to the development of a compliance program at the metallurgical enterprises of Ukraine. It is emphasized that the main directions are ecology and efficient use of resources. Compliance program is able to minimize risks in these areas.

В умовах, коли в Україні війна й практично зруйнована економіка головні, сутнісні напрямки задають державні документи. В Указі Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року [1], надано основні орієнтири досягнення Україною цілей сталого розвитку на довгострокову перспективу до 2030 року. Окрім цього, Уряд затвердив 3 березня 2021 року Національну економічну стратегію до 2030 року з доопрацюванням. Документ визначає стратегічні кроки для розвитку промисловості, агросектору, видобутку, інфраструктури, транспорту, енергетичного сектору, інформаційно-комунікаційних технологій, креативних індустрій та сфери послуг. Також Стратегія враховує важливі наскрізні напрямки – діджиталізацію, «зелений» курс, розвиток підприємництва та збалансований регіональний розвиток.

Серед принципів, на яких будується Національна економічна стратегія – європейська та євроатлантична інтеграція, недоторканість приватної власності, верховенство права, нетерпимість до корупції, вільна і чесна конкуренція, рівний доступ для бізнесу [2].

Таким чином концепції розвитку країни задані. Тому доречно розглядати в цьому розрізі й ті програми які розробляються та впроваджуються на підприємствах.

Металургійна галузь України перебуває у кризовому стані, в умовах війни та глобальної конкуренції. Окрім того, проблеми накопичувалися досить довгий період часу, отже, основні проблеми розвитку металургійної галузі: високий рівень експортної

залежності; використання застарілого обладнання та технологій і, як наслідок, висока енерго-та матеріалоемність виробництва; недостатність власних коштів для докорінної модернізації виробництва тощо. Вирішення наведених проблем підштовхує власників підприємств до пошуку джерел фінансування масштабних інвестиційних проектів, найбільш реальними з яких є іноземні інвестиції [3].

Постає проблема пошуку нових концепцій розвитку металургійних підприємств. І саме такою сучасною концепцією є комплаєнс. Чому саме комплаєнс найбільш точно відповідає вимогам сьогодення?

Під комплаєнсом мається на увазі частина системи управління/контролю в організації, пов'язана з ризиками невідповідності, недотримання вимог законодавства, нормативних документів, правил та стандартів наглядових органів, галузевих асоціацій та саморегульованих організацій, кодексів поведінки тощо. Такі ризики невідповідності зрештою можуть виявлятися у формі застосування юридичних санкцій чи санкцій регулюючих органів, фінансових чи репутаційних втрат як результат невідповідності законам, загальноприйнятим правилам та стандартам [4].

Отже, виходячи з такого визначення та розуміння можливо зробити висновок, що комплаєнс іншими словами це захист або мінімізація певних груп ризиків з якими неминуче стикається кожне підприємство.

Дослідження спрямоване саме на підприємства металургійного сектору, тому доречно буде розглянути, які саме ризики притаманні цим підприємствам.

Розвиток вітчизняної металургійної галузі має відповідати світовим тенденціям та орієнтуватися на модернізацію металургійних підприємств. Для цього необхідно розробити державну програму модернізації та розвитку галузі. Серед її основних завдань, за переконанням експертів, необхідно виокремити такі:

- оптимізація металургійних потужностей до прийнятних меж із урахуванням максимально можливого розширення внутрішнього ринку;
- розроблення та реалізація інноваційної моделі розвитку галузі шляхом створення та впровадження у виробництво принципово нових наукоємних, ефективних, ресурсощадних і екологічно чистих технологій світового рівня;

- розвиток внутрішнього ринку металопродукції, оскільки саме він є ключовим важелем для стабілізації та розвитку металургійної галузі країн в умовах погіршення світової кон'юнктури й посилення конкуренції на зовнішньому ринку [5].

Отже, необхідно втілювати велику кількість проектів, які для металургійних підприємств пов'язані з ризиками у двох головних напрямках: підвищення екологічності та ефективне використання ресурсів. І саме принципи комплаєнс, які втілені в систему управління підприємством здатні зробити той необхідний прорив, якій конче потрібен металургійним підприємствам, а саме такі основні принципи :

1 Відповідальність вищого менеджменту підприємства за загальний контроль над управлінням комплаєнс-ризиками.

2 Відповідальність виконавчих органів за ефективне управління комплаєнс-ризиками, у тому числі прийняття та доведення до працівників підприємства політики з комплаєнсу, забезпечення її дотримання та звітність перед вищим менеджментом з управління комплаєнс-ризиками, створення постійної та ефективної комплаєнс-функції як частини реалізації політики підприємства з комплаєнсу: виявлення, оцінка та аналіз комплаєнс-ризиків, контроль, перевірка та звітність, внутрішній аудит; комплаєнс-програма та ін. [4].

Саме для підвищення ефективності металургійних підприємств в напрямках підвищення екологічності та ефективного використання ресурсів, такі принципи можливо реалізувати через впровадження комплаєнс-програми, яка включає наступні елементи.

1. Стандартизація структури й шаблони оцінки. Ретельно складена бібліотека ризиків може класифікувати ризики за нормативними вимогами, що допомагає розставити пріоритети у певних галузях та оптимізувати необхідні коригувальні дії. Це забезпечує ясність та об'єктивність при розкритті інформації.

2. Контроль за нормативами та вимогами. Необхідно зв'язати нормативи та вимоги з відповідними засобами контролю – нормативи та дії щодо зниження ризиків йдуть пліч-о-пліч; перевірка зв'язків між ними забезпечує досягнення ефективності кожного елемента управління, пов'язаного з зусиллями щодо забезпечення відповідності.

3. Створення звітності. Структурування звітів забезпечує гнучкість та ефективність. Динамічні звіти є невід'ємною частиною відповідності вимогам, тому дуже важливо продемонструвати, що підприємство працює відповідно до вимог за допомогою налаштованих звітів.

4. Керування змінами. Чим швидше здійснюється коригування політики у відповідь на зміну нормативних вимог, тим краще. Це дозволяє швидко сповіщати відповідних осіб, коли відбуваються зміни [6].

Таким чином, впровадження комплаєнс-програми в діяльність металургійних підприємств дозволить досягти більшої екологічності виробництва та підвищити ефективність використання ресурсів. Напрями подальших досліджень пов'язані з розробкою практичних рекомендацій з урахуванням специфіки металургійного виробництва.

Література

1. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року. Указ Президента України. Доступний на: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text> (дата звернення: 01.08.2021)
2. Денис Шмигаль. Уряд затвердив Національну економічну стратегію до 2030 року <https://www.kmu.gov.ua/en/news/denis-shmigal-uryad-zatverdiv-nacionalnu-ekonomichnu-strategiyu-do-2030-roku> (дата звернення: 27.07.2022)
3. Небилиця, В.С., Пригара, І.О., Новикова І.В. Оцінка інвестиційної привабливості галузі на прикладі металургійної промисловості України. *Приазовський економічний вісник*, 2017. № 5(05). С. 176-180.
4. Перерва П.Г., Коциски Д., Верешне Шомоши М., Кобелева Т.А. Комплексная программа промышленного предприятия. Учебник. – Харьков-Мишкольц : НТУ «ХПИ», 2019.- 689 с.
5. Амоша О.І., Нікіфорова В.А. Розвиток металургійної смарт-промисловості в Україні: передумови, проблеми, особливості, наслідки: науково-аналітична доповідь; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Київ, 2019. 67 с.
6. What Is Compliance? [Definition & Guide] <https://www.logicmanager.com/resources/grc/what-is-compliance-guide/> (accessed: 27.07.2022)

ЗБІРНИК ПРАЦЬ
МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ
В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ТА ЕКОНОМІЦІ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»

Підп. до друку 24.08.2022. Формат 60x84 1/16. Спосіб друку – ризографія.

Умов. друк. арк. 8,72. Тираж 300 прим. Ціна договірна.

Віддруковано в типографії ФОП Андреев К.В.

61166, Харків, вул. Богомольця, 9, кв. 50.

Свідоцтво про державну реєстрацію

№24800170000045020 від 30.05.2003 р.

ep.zakaz@gmail.com

тел. 063-993-62-73