

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

ДЯЧЕНКО В.С., КІРДАНОВА Д.Р. <i>СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ЧИННИКИ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ПРОЦЕСІВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....</i>	310
ДЯЧЕНКО Н.П. <i>ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</i>	317
КЛИМЕНКО І.В., ЛЕБІДЬ Є.А. <i>ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ КРОС-ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ КОМАНДАМИ В ІТ ПРОЕКТАХ.....</i>	324
КОВТУН Т.А., ФІНОГЕНОВА І.О. <i>ІНСТРУМЕНТИ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ПРОЄКТАХ ФАХОВОЇ ОСВІТИ.....</i>	330
КОТКОВСЬКИЙ В.С., КОТКОВСЬКИЙ Р.В. <i>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....</i>	337
КОТКОВСЬКИЙ В.С., СОЛОВЙОВ Б.К. <i>ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ МАЙБУТНЬОГО ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ.....</i>	343
КУЛАКОВ Є.Р., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ДОСЛІДЖЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ БЛОКЧЕЙН-СИСТЕМ.....</i>	349
ЛИСЕНКО А.С. <i>ВДОСКОНАЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ.....</i>	356
МАТВІЙЧУК Є.Д., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ РИЗИКІВ У ПРОЄКТАХ.....</i>	363
МЕНЕНКО В.К., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ ТА УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ.....</i>	370
МОВСЕСЯНЦ А.М. <i>ТЕХНІЧНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПСИХОЛОГІЧНИМИ РИЗИКАМИ НА РИНКАХ ЦИФРОВИХ АКТИВІВ.....</i>	379

УДК 004.94

ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ КРОС-ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ КОМАНДАМИ В ІТ ПРОЕКТАХ

І.В. Клименко

к.е.н., доцент, доцент кафедри комп'ютерних інформаційних технологій
Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0001-5149-3974

Є.А. Лебідь

аспірант кафедри комп'ютерних інформаційних технологій Українського
державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0009-0007-4277-2083

FORMATION AND MANAGEMENT OF CROSS-FUNCTIONAL TEAMS IN IT PROJECTS

I.V.Klymenko

PhD, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Computer
Information Technologies of the Ukrainian State University of Science and
Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0001-5149-3974

Y.A.Lebid

Post-graduate of the Department of Computer Information Technologies of the
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0009-0007-4277-2083

Анотація: У статті розглядаються питання формування та ефективного управління крос-функціональними командами в ІТ-проектах із урахуванням сучасних викликів галузі, таких як дефіцит кваліфікованих кадрів, зміна ринку праці та зниження попиту на українські ІТ-послуги через війну. Зазначається, що традиційні підходи до формування команд, орієнтовані на підбір окремих спеціалістів без урахування soft skills та попереднього досвіду взаємодії, є недостатніми в умовах сучасних проєктів. Основна увага зосереджена на аналізі методів, підходів та інформаційних технологій, що дозволяють автоматизувати процес підбору членів команд на основі багатокритеріальної оцінки їхніх

компетенцій та особистісних якостей. Запропоновано інформаційну модель формування крос-функціональних команд, яка враховує як технічні, так і комунікативні навички, а також попередній досвід співпраці спеціалістів у команді. Okремо підкреслюється необхідність подальших досліджень впливу штучного інтелекту та машинного навчання на автоматизацію рутинних процесів формування та управління командами, а також створення персоналізованих моделей для прогнозування довгострокової ефективності IT команд.

Ключові слова: Крос-функціональна команда, soft skills, hard skills, IT-проекти, інформаційні технології, автоматизація рекрутингу, сумісність команди, інформаційна модель.

Annotation: The article examines the formation and effective management of cross-functional teams in IT projects, considering contemporary industry challenges such as the shortage of qualified personnel, labor market shifts, and the declining demand for Ukrainian IT services due to the war. It is noted that traditional team formation approaches, which focus on selecting individual specialists without considering soft skills and prior collaboration experience, are insufficient for modern projects. The study focuses on analyzing methods, approaches, and information technologies that enable the automation of team member selection through multi-criteria assessment of their competencies and personal qualities. An information model for forming cross-functional teams is proposed, incorporating both technical and communicative skills, as well as prior teamwork experience. The article highlights the necessity of further research on the impact of artificial intelligence and machine learning on automating routine team formation and management processes, as well as the development of personalized models for predicting the long-term effectiveness of IT teams.

Keywords: Cross-functional team, soft skills, hard skills, IT projects, information technologies, recruitment automation, team compatibility, information model.

Сучасна ІТ-галузь, зокрема в Україні, показує високі темпи розвитку навіть в умовах глобальних викликів, таких як пандемія чи війна. За аналітичними даними, експорт ІТ-послуг України у 2022 році сягнув понад 7,3 млрд доларів США [1]. Водночас, ринок праці у сфері ІТ стикається з дефіцитом досвідчених висококваліфікованих кадрів, що підсилює конкуренцію за фахівців та створює нові виклики у підборі та формуванні команд.

З іншої сторони, з початком активних бойових дій на території України спостерігається суттєвий спад зацікавленості іноземних клієнтів (замовників) у послугах вітчизняних ІТ компаній. В умовах дефіциту нових проєктів, традиційні підходи до формування крос-функціональних команд (такі як аналіз резюме, рекомендацій, профілів в LinkedIn тощо) вже не відповідають реаліям часу, що ставить перед українськими ІТ компаніями низку задач, пов'язаних з підбором ефективних виконавців для конкретного проєкту.

Сучасні методи та підходи до формування команд в ІТ сфері в переважній більшості ґрунтуються на підборі кожного спеціаліста окремо для виконання певних вузькопрофільних задач [2]. Тобто при формуванні команди розробників, недостатньо враховуються (або взагалі ігноруються) «м'які навички» (soft skills) – наприклад, здатність ефективно планувати роботу, адаптуватися до змін та приймати швидкі рішення, а також попередній досвід взаємодії спеціалістів в команді. Включення цих аспектів у процес прийняття рішень при підборі команди може значно покращити якість відбору персоналу та підвищити ефективність роботи ІТ-команди, що в свою чергу може суттєво впливати на успішність проєкту в цілому [4].

Формування крос-функціональної команди передбачає поєднання фахівців із різними професійними компетенціями, що дозволяє забезпечити комплексний підхід до вирішення завдань ІТ-проєкту [3]. До складу такої команди зазвичай входять розробники програмного забезпечення, тестувальники, бізнес-аналітики, фахівці з UI/UX дизайну, маркетологи,

менеджери проєктів. Важливою складовою успішного функціонування таких команд є розвиток soft skills, включаючи комунікаційні навички, здатність до співпраці, креативність і стресостійкість [4].

Процес формування крос-функціональних команд стає складним у IT-проєктах, де необхідно забезпечити сумісність членів команди за професійними характеристиками, особистісними рисами та стилями роботи [3]. На сьогодні для цього використовуються інформаційні технології, які дозволяють автоматизувати підбір кандидатів на основі аналізу їх компетенцій, досвіду, психометричних характеристик [5]. Такі системи ґрунтуються на застосуванні технологій штучного інтелекту, зокрема методів NLP (Natural Language Processing, або обробка природної мови) для аналізу резюме та профілів у соціальних мережах, машинного навчання для побудови моделей сумісності кандидатів із командою, а також систем підтримки прийняття рішень [6]. Розроблені підходи дозволяють автоматизувати до 70% процесу відбору фахівців, що скорочує час і витрати на формування команди [3].

При цьому підбір кандидатів, як правило, є рутинним процесом, що в переважній більшості відбувається «вручну», і вимагає значних витрат часу. Відбір кандидатів відбувається у кілька етапів із залученням технічних спеціалістів, що може призводити до суб'єктивності в оцінках навичок кандидатів. Також варто зазначити, що відсутність єдиних стандартів ускладнює формування продуктивних команд.

В дослідженні запропонована інформаційна модель, що дозволяє проводити формування команд в IT проєктах, враховуючи не тільки особисті (індивідуальні навички), що відповідають проєктним вимогам, а й командні вимоги – наприклад, комунікація (як всередині команди так і з замовником), співпраця, управління командою та проєктом, тощо. Врахування командних вимог дозволяє оцінювати кожного потенційного кандидата в контексті його ролі в команді, відповідності команді (сумісності з іншими потенційними кандидатами) та метою проєкту в цілому.

Наразі розробляється інформаційна технологія підтримки прийняття рішень при формуванні крос-функціональної команди на основі запропонованої інформаційної моделі (рис.1), результати роботи будуть опубліковані в наступних статтях. Вважаємо перспективними подальші дослідження, спрямовані на поглиблення вивчення впливу технологій штучного інтелекту, машинного навчання та великих даних на формування та управління крос-функціональними командами в ІТ-проектах і створення персоналізованих моделей для прогнозування довгострокової ефективності як конкретного фахівця в рамках проекту, так і всієї команди як функціональної одиниці.

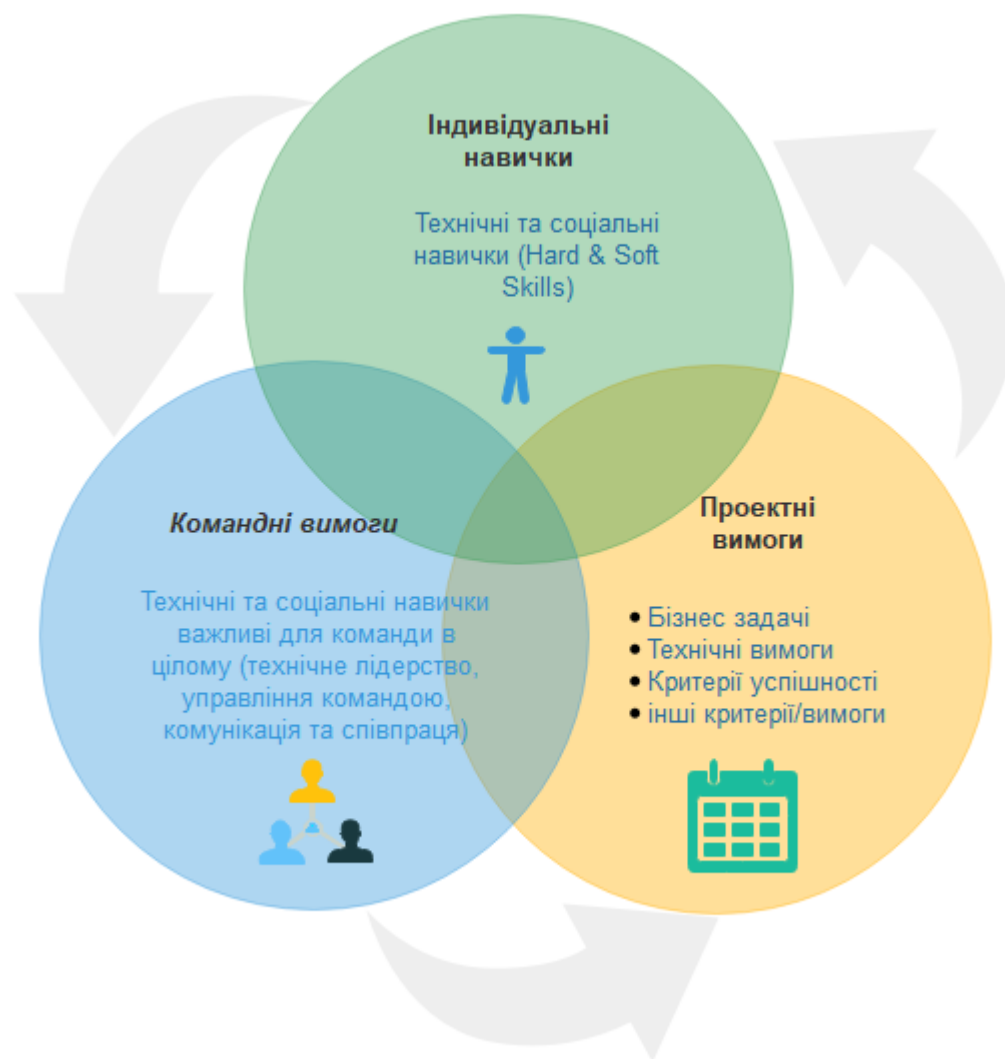


Рисунок 1. Діаграма формування крос-функціональних команд

В статті була запропонована інформаційна модель формування крос-функціональних команд, що бере до уваги не тільки індивідуальні технічні (hard skills) та соціально-комунікативні (soft skills) компетенції спеціалістів, а й враховує досвід їх попередньої взаємодії в команді. Отримані результати дозволяють розширити та вдосконалити інформаційні технології формування ефективних крос-функціональних команд в ІТ проєктах, та можуть бути використані для покращення існуючих систем управління персоналом у ІТ-секторі, а також для розробки нових підходів до підбору спеціалістів з урахуванням контексту командної взаємодії.

Література

1. Золотуха Р. А. Інформаційна технологія формування адаптивних команд для реалізації ІТ проєктів: дис. ... д-ра філософії : 20.08.24. Київ, 2024. 154 с.
2. Глазунова О. Г., Золотуха Р. А., Шмаргун В. М. Моделювання системи формування ефективних команд для ІТ проєктів. *Автоматизація технологічних і бізнес-процесів*. 2023. № 15 (3). С. 69–74. DOI: 10.15673/atbp.v15i3.2626
3. Золотуха Р. А., Глазунова О. Г. Розробка математичного алгоритму для підбору команди в ІТ проєктах. *Вісник ХНУ*. 2023. № 5 (1). С. 81–88. DOI: 10.31891/2307-5732-2023-325-5-81-88
4. Немченко Т. А., В'юник О. В. Новітні підходи до управління командами. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. С. 383–385. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-64-61
5. Nikolaou I. What is the Role of Technology in Recruitment and Selection? *The Spanish Journal of Psychology*. 2021. 24. e2. P. 1-6. DOI: 10.1017/SJP.2021.6
6. Єщенко М., Гречко А. Сучасні технології формування колективу. *Галицький економічний вісник*. 2020. № 2 (63). С. 193–199. DOI: 10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.02

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010