

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)»

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ 2025**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

27-28 березня 2025 р.

**ДНІПРО
УДУНТ
2025**

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

March 27-28, 2025

DNIPRO
USUST
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025
© Українська асоціація управління проєктами, 2025
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2025
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National

Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

ЗМІСТ
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	23
N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	29
БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О. <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	36
БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	43
ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О. <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	50
ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	56
ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В. <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	64
КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	71
КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	77
КОРХІНА І.А. <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	83

ДЯЧЕНКО В.С., КІРДАНОВА Д.Р. <i>СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ЧИННИКИ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ПРОЦЕСІВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....</i>	310
ДЯЧЕНКО Н.П. <i>ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</i>	317
КЛИМЕНКО І.В., ЛЕБІДЬ Є.А. <i>ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ КРОС-ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ КОМАНДАМИ В ІТ ПРОЕКТАХ.....</i>	324
КОВТУН Т.А., ФІНОГЕНОВА І.О. <i>ІНСТРУМЕНТИ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ПРОЄКТАХ ФАХОВОЇ ОСВІТИ.....</i>	330
КОТКОВСЬКИЙ В.С., КОТКОВСЬКИЙ Р.В. <i>РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....</i>	337
КОТКОВСЬКИЙ В.С., СОЛОВЙОВ Б.К. <i>ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ МАЙБУТНЬОГО ДЛЯ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ.....</i>	343
КУЛАКОВ Є.Р., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ДОСЛІДЖЕННЯ ПОТЕНЦІАЛУ БЛОКЧЕЙН-СИСТЕМ.....</i>	349
ЛИСЕНКО А.С. <i>ВДОСКОНАЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ.....</i>	356
МАТВІЙЧУК Є.Д., ГУСЄВА Ю.Ю. <i>ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ РИЗИКІВ У ПРОЄКТАХ.....</i>	363
МЕНЕНКО В.К., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ ТА УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ.....</i>	370
МОВСЕСЯНЦ А.М. <i>ТЕХНІЧНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПСИХОЛОГІЧНИМИ РИЗИКАМИ НА РИНКАХ ЦИФРОВИХ АКТИВІВ.....</i>	379

ВДОСКОНАЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ

ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ

А.С. Лисенко

аспірант кафедри управління та адміністрування Українського державного
університету науки і технологій (м.Дніпро)

**ENHANCEMENT OF BUSINESS PROCESSES UNDER CONDITIONS OF
BUSINESS DIGITALIZATION**

A.S. Lysenko

Postgraduate student of the Department of Management and Administration of the
Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

Анотація: У статті досліджено методологічні аспекти вдосконалення бізнес-процесів в умовах цифровізації. Розглянуто сутність бізнес-процесів, їх класифікацію та роль у створенні цінності. Проаналізовано ключові аспекти цифровізації, включаючи автоматизацію, використання великих даних та штучного інтелекту. Описано етапи вдосконалення бізнес-процесів, а саме: аналіз поточного стану, визначення стратегії та реалізацію змін. Детально розглянуто методології BPMN, Value Stream Mapping, Lean Management та Six Sigma, а також технології RPA, AI/ML, Cloud Computing та Agile. Запропоновано комбінації методологій для досягнення максимального ефекту від цифровізації.

Ключові слова: бізнес-процеси, цифровізація, вдосконалення, методології, технології, автоматизація, ефективність.

Annotation: This article explores the methodological aspects of business process improvement in the context of digitalization. The essence of business processes, their classification, and their role in value creation are examined. Key aspects of digitalization, including automation, the use of big data, and artificial

intelligence, are analyzed. The stages of business process improvement, namely analysis of the current state, strategy definition, and implementation of changes, are described. Methodologies such as BPMN, Value Stream Mapping, Lean Management, and Six Sigma, as well as technologies like RPA, AI/ML, Cloud Computing, and Agile, are discussed in detail. Combinations of methodologies to achieve maximum effect from digitalization are proposed.

Ключові слова: Business processes, Digitalization, Improvement, Methodologies, Technologies, Automation, Efficiency

Бізнес-процес — це послідовність взаємопов'язаних дій або задач, спрямованих на досягнення конкретного результату або цінності для організації чи її клієнтів. Наприклад, процес обробки замовлення в онлайн-магазині включає такі кроки: отримання замовлення, перевірка наявності товару, опрацювання платежу, підготовку товару до відправлення та доставку. Існують три типи бізнес-процесів: основні процеси безпосередньо створюють цінність для клієнтів; допоміжні процеси забезпечують функціонування основних процесів; керуючі процеси пов'язані з управлінням підприємством.

Цифровізація бізнесу – це процес перехідних змін, який полягає у використанні цифрових технологій для модернізації та оптимізації бізнес-процесів, з метою підвищення продуктивності, зменшення витрат та покращення якості послуг або продукції. Ключові аспекти цифровізації: автоматизація рутинних процесів, використання великих даних (Big Data) для аналізу та прогнозування, використання систем машинного навчання (AI) для прийняття рішень, інтеграція різних систем через API та інші інтерфейси [1].

Методологія вдосконалення бізнес-процесів в умовах цифровізації включає наступні основні етапи [2].

Перший етап - це детальний аналіз поточного стану, який включає: ідентифікацію всіх ключових бізнес-процесів, визначення точок недостатньої

ефективності, виявлення повторюваності та надмірності задач. Його інструменти - це BPMN, Value Stream Mapping, Lean Management, Six Sigma.

BPMN (Business Process Model and Notation) – це стандартна графічна нотація для моделювання бізнес-процесів, яка дозволяє створювати діаграми, що описують послідовність дій, подій та рішень у бізнес-процесі. BPMN дозволяє аналізувати існуючі бізнес-процеси, виявляти вузькі місця та можливості для покращення. Діаграми BPMN можуть бути використані для автоматизації бізнес-процесів за допомогою спеціалізованого програмного забезпечення. BPMN також сприяє ефективній комунікації між учасниками бізнес-процесу, забезпечуючи загальне розуміння процесу. Основні елементи BPMN - події (Events), дії (Activities), шлюзи (Gateways), потоки (Flows), пули та доріжки (Pools and Lanes). Переваги використання BPMN: покращення розуміння бізнес-процесів, підвищення ефективності та продуктивності, зниження витрат, покращення якості, підвищення задоволеності клієнтів, сприяння автоматизації бізнес-процесів.

Value Stream Mapping (картування потоку створення цінності) – це візуальний інструмент, який використовується для аналізу та покращення потоку матеріалів та інформації, необхідних для надання продукту або послуги клієнту. VSM допомагає виявити відходи, вузькі місця та можливості для оптимізації в процесі. VSM створює наочну карту всього процесу, від початку до кінця, що дозволяє легко зрозуміти, як рухаються матеріали та інформація. VSM допомагає визначити конкретні дії, які можна вжити для покращення процесу, такі як усунення відходів, скорочення часу виконання та підвищення ефективності. Також він допомагає розробити план дій для впровадження покращень та відстеження прогресу. Основні переваги VSM - покращення ефективності, скорочення часу виконання, зниження витрат, покращення якості, підвищення задоволеності клієнтів.

Lean Management (ощадливе управління) – це методологія, спрямована на максимальне створення цінності для клієнта при мінімізації відходів. Lean

Management спрямований на виявлення та усунення семи типів відходів: надлишкове виробництво, очікування, транспортування, надмірна обробка, запаси, рухи, дефекти. Lean Management передбачає постійне прагнення до покращення процесів. Lean Management прагне створити плавний та безперервний потік цінності. Lean Management використовує систему витягування, де виробництво запускається лише тоді, коли є потреба. Lean Management підкреслює важливість залучення та розвитку співробітників.

Основні переваги Lean Management: підвищення ефективності та продуктивності, скорочення витрат, покращення якості, скорочення часу виконання, підвищення задоволеності клієнтів, підвищення залученості співробітників.

Six Sigma (шість сигм) – це методологія, орієнтована на дані, яка використовується для покращення якості процесів шляхом виявлення та усунення причин дефектів та мінімізації варіативності. Six Sigma базується на статистичному аналізі даних для виявлення та вирішення проблем. Six Sigma спрямована на задоволення потреб клієнтів шляхом покращення якості продуктів та послуг. Six Sigma використовує структуровану методологію DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) для вирішення проблем. Six Sigma передбачає активну участь співробітників у процесі покращення. Основні елементи Six Sigma - DMAIC, що означає Define (визначення) як визначення проблеми, цілей та меж проекту; Measure (вимірювання) як Збір та аналіз даних для вимірювання поточного стану процесу; Analyze (аналіз) як виявлення причин дефектів та варіативності; Improve (покращення) як розробка та впровадження рішень для усунення причин проблем; Control (контроль) як впровадження заходів для підтримки досягнутих покращень. Основні переваги Six Sigma - покращення якості продуктів та послуг, зниження витрат, підвищення задоволеності клієнтів, підвищення ефективності процесів, зменшення варіативності.

На другому етапі – «Визначення стратегії вдосконалення» формується стратегія вдосконалення, яка враховує мету підприємства, доступні ресурси та потенційні результати. Це важливий елемент стратегічного управління, який дозволяє організації залишатися конкурентоспроможною та адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі.

Типи стратегій вдосконалення - стратегія безперервного вдосконалення (Кайдзен) (поступові та невеликі зміни, участь усіх співробітників, фокус на усуненні відходів); стратегія радикального вдосконалення (реінжиніринг) (кардинальна перебудова бізнес-процесів, використання нових технологій, значні інвестиції; стратегія інновацій (розробка та впровадження нових продуктів, послуг або процесів, фокус на створенні конкурентних переваг, інвестиції в дослідження та розробки. На вибір типу стратегії впливають розмір і структура організації, галузь діяльності, конкурентне середовище, доступні ресурси, корпоративна культура. Реалізація вдосконалення проходить у декілька етапів: вибір та налаштування необхідних технологій, навчання персоналу, тестування нових процесів, моніторинг результатів.

Для вдосконалення бізнес-процесів у цифровому середовищі можна використовувати різні методології. Ключові технології є такими.

Автоматизація робіт людини (RPA, Robotic Process Automation) – це технологія, яка дозволяє створювати програмні роботів для виконання рутинних задач. Перевагами технології є зменшення людських помилок, збільшення швидкості виконання задач, звільнення персоналу для більш важливих завдань.

Машинне навчання та штучний інтелект (AI/ML) - це технології, які дозволяють системам "вчитися" на основі даних та приймати автономні рішення. AI/ML використовується у персоналізованому маркетингу, прогнозуванні продажів, обробці клієнтських заявок тощо.

Cloud Computing – технологія, яка дозволяє зберігати та обробляти дані в хмарах, що дає можливість швидко масштабувати ресурси. Перевагами Cloud

Computing є гнучкість та масштабованість, зменшення капіталовкладень, швидкий доступ до даних з будь-якого місця.

Agile — це методологія управління проектами, спрямована на гнучке адаптування до змін у вимогах клієнтів та ринку. Agile базується на ітеративному підході, коли проект розбивається на маленькі частини (спринти), кожен з яких завершується прототипом або готовим результатом. Основні принципи Agile гнучкість, самоорганізація, часті релізи, колаборація. Вона має певні фреймворки – Scrum, який який включає ролі (Product Owner, Scrum Master, Development Team), події (Sprint Planning, Daily Stand-up, Sprint Review) та артефакти (Product Backlog, Sprint Backlog); Kanban - візуальну систему управління потоком робіт, яка допомагає контролювати обсяги завдань та швидко реагувати на зміни.

Для досягнення найбільшого ефекту від цифровізації бізнес-процесів важливо комбінувати різні методології [3]:

1. Реінжиніринг + ІІІ. Після радикального перепроєктування процесів впроваджуються AI-рішення для автоматизації та аналітики.

2. Agile + ІІІ: Agile-команди можуть використовувати AI для аналізу даних та прогнозування результатів кожного спринту.

3. Реінжиніринг + Agile: Реінжиніринг процесів може бути організований у форматі Agile-спринтів, що дозволяє швидко тестувати нові підходи.

Реінжиніринг є потужним інструментом для радикального покращення процесів, але вимагає значних ресурсів та часу.

ІІІ — ідеальний вибір для автоматизації та аналітики, особливо в умовах великих обсягів даних.

Agile - найкращий підхід для команд, які працюють в умовах невизначеності та швидких змін. Комбінація методологій дозволяє досягти максимального ефекту від цифровізації бізнес-процесів.

Література

1. Mokrushina E. Digital Transformation: Digitization of Business Processes. Elma Blog URL: <https://www.elma-bpm.com/2017/08/31/digitaltransformation-digitization-of-business-processes>

2. Гусєва О. Ю., Легомінова С. В. Диджиталізація – як інструмент удосконалення бізнес-процесів, їх оптимізація. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018, № 1 (23). С. 33-39. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/естебі_2018_1_7

3. Шатілова О. В., Шишук Н. О. Цифрові інструменти інноваційного розвитку бізнес-організації. *Проблеми економіки*, № 4 (46), 2020. С. 249-255.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(27-28 березня 2025 року)
МІСТ Київ-Дніпро

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010