

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
м. КИЇВ і ДНІПРО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

21-22 березня 2024 р.

ДНІПРО
УДУНТ
2024

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]
У 67

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти
МОН України № 21/08-57 від 12.01.2024 року за № 90 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.

Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (21–22 берез. 2024 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДПВ НАПрН України. – Дніпро : Укр. держ. ун-т науки і технологій, 2024. – 796 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)
[\(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-7440-41-2
DOI 10.15802/978-617-7440-41-2

© Український державний університет науки і технологій, 2024
© Українська асоціація управління проектами, 2024
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2024
© Колектив авторів збірника, 2024

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- РАДКЕВИЧ А.В.** – голова, доктор технічних наук, професор, перший проректор Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- ПРОЙДАК Ю.С.** – співголова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проєктами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проєктами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проєктами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проєктами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. D. BUSHUYEV, A.V. IVKO

PRINCIPLES OF SYNCRETIC PROJECT MANAGEMENT..... 17

TETIANA HILORME

IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ENERGY SAVING PROJECTS OF THE ENTERPRISES 21

**V.L. KHOMENKO, O.A. PASHCHENKO, YE.A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

STRATEGIC INSIGHTS INTO PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT..... 25

**O.A. PASHCHENKO, V. L. KHOMENKO, YE. A. KOROVIAKA,
M.M. PASHCHENKO, T.P. MEDVEDOVSKA**

TECHNOLOGICAL ADVANCEMENTS IN PROJECT LIFECYCLE MANAGEMENT.....32

E.S. SHEIN, P.G. PERERVA

STARTUP STUDIO OF INNOVATIVE PROJECTS..... 39

M.O. TULUPOV

THE VALUE OF THE IRON AND STEEL WORKS INVESTMENT PROGRAM..... 45

АНДІЄВСЬКА В.О.

ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ СТАРТАП-ПРОЄКТУ..... 51

БІБІК С.І.

АНАЛІЗ ТЕХНОЛОГІЇ РОБОТИ СТАНЦІЇ «КОР» В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....56

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЖМУРЕНКО В.Г.

МІЖНАРОДНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ЯК БАЗОВИЙ КОНСТРУКТ НАЦІОНАЛЬНИХ ПРОГРАМ І ПРОЄКТІВ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТУ..... 62

БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.

КОНЦЕПЦІЯ ІНТЕГРАЦІЇ СВИТОГЛЯДНИХ ЦІННОСТЕЙ В МЕТОДОЛОГІЮ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 69

МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

O.L. FAIZOVA, I.V. MOTIAKIN <i>INTANGIBLE FACTORS OF INTERNATIONAL COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE.....</i>	400
ВЛАСОВА В.П. <i>НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ДУНАЙСЬКОГО ПОРТОВОГО КЛАСТЕРУ.....</i>	406
ІЛЛЯШЕНКО С.М. <i>ФАКТОРИ РИЗИКУ НА ЕТАПАХ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ: МАРКЕТИНГ І МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙ.....</i>	412
ЛАПКІНА І.О., МИХАЙЛЕНКО М.Г. <i>ВИКОРИСТАННЯ СИТУАЦІЙ ПОЗИТИВНОГО РИЗИКУ ДЛЯ ПОСИЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</i>	417
ОЛІХНЕНКО М.А. <i>ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ: РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	422
ПРОДІУС О.І., АФАНАСЕНКО М.А. <i>РЕГІОНАЛЬНІ ДРАЙВЕРИ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ.....</i>	428
РЯБЦЕВ В.А. <i>МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ КОРПОРАТИВНОГО ПАРТНЕРСТВА.....</i>	433
СМРКОВСЬКА В.Ю., БЛАНАР С.С., КОВАЛЬОВ С.А. <i>ІНТЕГРАЦІЯ В ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАВОК ЯК ЗАПОРУКА КОМПЛЕКСНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ.....</i>	440
ТАРАСОВА Є.О., АНЩЕНКО Л.О. <i>ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЛІКУВАЛЬНО-ПРОФІЛАКТИЧНОГО ЗАКЛАДУ.....</i>	446
ФОНАРЬОВА Т.А., БУШУЄВ М.Б., ПЕТРЕНКО В.О. <i>ДИЗАЙН МИСЛЕННЯ ЯК СУЧАСНА МЕТОДОЛОГІЯ ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙ.....</i>	452

**INTANGIBLE FACTORS OF INTERNATIONAL COMPETITIVENESS
OF THE ENTERPRISE**

O.L. Faizova

PhD (Economics), Associate Professor of department of international economy and social and humanitarian disciplines in Ukrainian State University of Science and Technology, (city Dnipro)

ORCID 0000-0002-3127-830X

I.V. Motiakin

post-graduate student of department of international economy and social and humanitarian disciplines in Ukrainian State University of Science and Technology, (city Dnipro)

ORCID 0000-0001-6279-5636

**НЕМАТЕРІАЛЬНІ ФАКТОРИ МІЖНАРОДНОЇ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

О.Л. Фаїзова

к.е.н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки і соціально-гуманітарних дисциплін Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0002-3127-830X

І.В. Мотякін

аспірант кафедри міжнародної економіки і соціально-гуманітарних дисциплін Українського державного університету науки і технологій (м. Дніпро)

ORCID 0000-0001-6279-5636

***Abstract:** The work proves the necessity of dividing the factors of international competitiveness of the enterprise into tangible and intangible ones. The essence and structure of intangible factors of the international competitiveness of the enterprise*

were analyzed. The leading role of the enterprise's intellectual capital in increasing international competitiveness, which meets the requirements of the innovative development of the world economy, is determined.

Keywords: international competitiveness of the enterprise; intangible factors of international competitiveness of the enterprise; intellectual capital.

Анотація: В роботі доведено необхідність ділення факторів міжнародної конкурентоспроможності підприємства на матеріальні та нематеріальні. Проаналізовано сутність та структуру нематеріальних факторів міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Визначено провідну роль інтелектуального капіталу підприємства у підвищенні міжнародної конкурентоспроможності, що відповідає вимогам інноваційного розвитку світової економіки.

Ключові слова: міжнародна конкурентоспроможність підприємства; нематеріальні фактори міжнародної конкурентоспроможності підприємства; інтелектуальний капітал.

Under the international competitiveness of the enterprise, we understand the ability of the enterprise, using in the best way its resources, the existing internal and external environment, to create competitive advantages that allow it to be more attractive on the international markets in the present and future, for competitors, for consumers, for customers and investors, while maintaining enterprise financial stability and positive dynamics of the business value.

In the economic literature, a typical classification feature for the factors of the international competitiveness of the enterprise is their division into factors of the internal and external environment. Internal factors are manageable and have a direct impact on the international competitiveness of the enterprise. On the contrary, the influence of external factors is uncontrollable by the company. Their effective use makes possible to predict emerging threats, to respond urgently to them, as well as to develop measures that amortize or prevent the negative impact of these threats.

In the conditions of globalization, the division of the factors of the international competitiveness of the enterprise into tangible and intangible becomes of fundamental importance. To increase the international competitiveness of the enterprise, such factors as the intellectual capital of the enterprise, which meets the requirements of the innovative development of the world economy, come first. However, national enterprises develop mainly based on low-tech structures. That is, they are under the influence of a complex symbiosis of factors of industrial and innovative development, which are presented in the table. 1. Among the latter, intangible assets are of decisive importance in increasing the competitiveness of the enterprise on the domestic and foreign markets.

Intangible assets, intellectual capital of the enterprise lock in such key factors of competitiveness as effective management models, new ideas and technologies, organizational excellence, human resources, brand, extensive client base, etc. Therefore, the system of intellectual capital of the enterprise can be represented as a cause-and-effect relationship of factors that create an inextricable chain of synergistic growth of competitiveness: thanks to powerful intellectual capital, first of all, effective management decisions, the enterprise not only finds recognition among consumers and competitors, but also for due to the increase in financial results, technical and technological innovations and innovative ideas are obtained by attracting the best specialists, etc. Accordingly, the enterprise's intellectual capital becomes the center of synergistic growth of its international competitiveness.

At the same time, in the structure of intangible assets, the center of gravity is shifting to the side of unidentified intangible assets. Their objects are subjective images and assessments, which are inseparable from both a legal entity (client base, availability of qualified personnel, corporate culture, management potential, location advantages, company reputation), and an individual (reputation of personnel and owners, professional qualities and creativity of the individual, etc.), practically cannot be evaluated and reflected in accounting.

Table 1

Development factors of business entities in the conditions of innovative economic development [1; 2, p. 20]

Factors of industrial development	Factors of innovative development
Ideology of business	
Improvement of the production process, reduction of production costs	Marketing, product offering that can satisfy consumer demand
Scarce resource	
Basic technological knowledge	Innovative idea, information
Type of production	
Mass, standardized	Dynamic, differentiated
Nature of consumer needs	
Unification	Individualization
Goods	
Standardized	Differentiated, innovative
Organization of production	
Specialization, division of operations, conveyor	Highly automated, robotic conveyor, labor interchangeability
Workforce	
Narrow specialization, the possibility of attracting a low-skilled, easily replaceable resource	Development of specialization, general specialists
The role function of the workforce	
Reproduction of the ability to work	Reproduction of a human creator ("homo creator"), generation of knowledge
Pay	
Rate, low labor cost	High, flexible, depends on the final result
The organizational structure	
Rigid, fixed, hierarchical	Flexible, network
The most significant assets from the point of view of competitiveness	
Tangible	Intangible
Technologies	
Production	Innovative, informational, managerial

Therefore, the analysis of the factors of the international competitiveness of the enterprise enables the conclusion that the innovative development of the economy is characterized by changes in the structure of intellectual capital, which is traditionally represented by the human, informational and organizational capital of the enterprise. Fig. 1 illustrates the structure and hierarchy of the elements of the intellectual capital system. In contrast to their existing classification, it is advisable to single out

management capital as an independent component, based on the growing role of the management factor in increasing the international competitiveness of the enterprise.

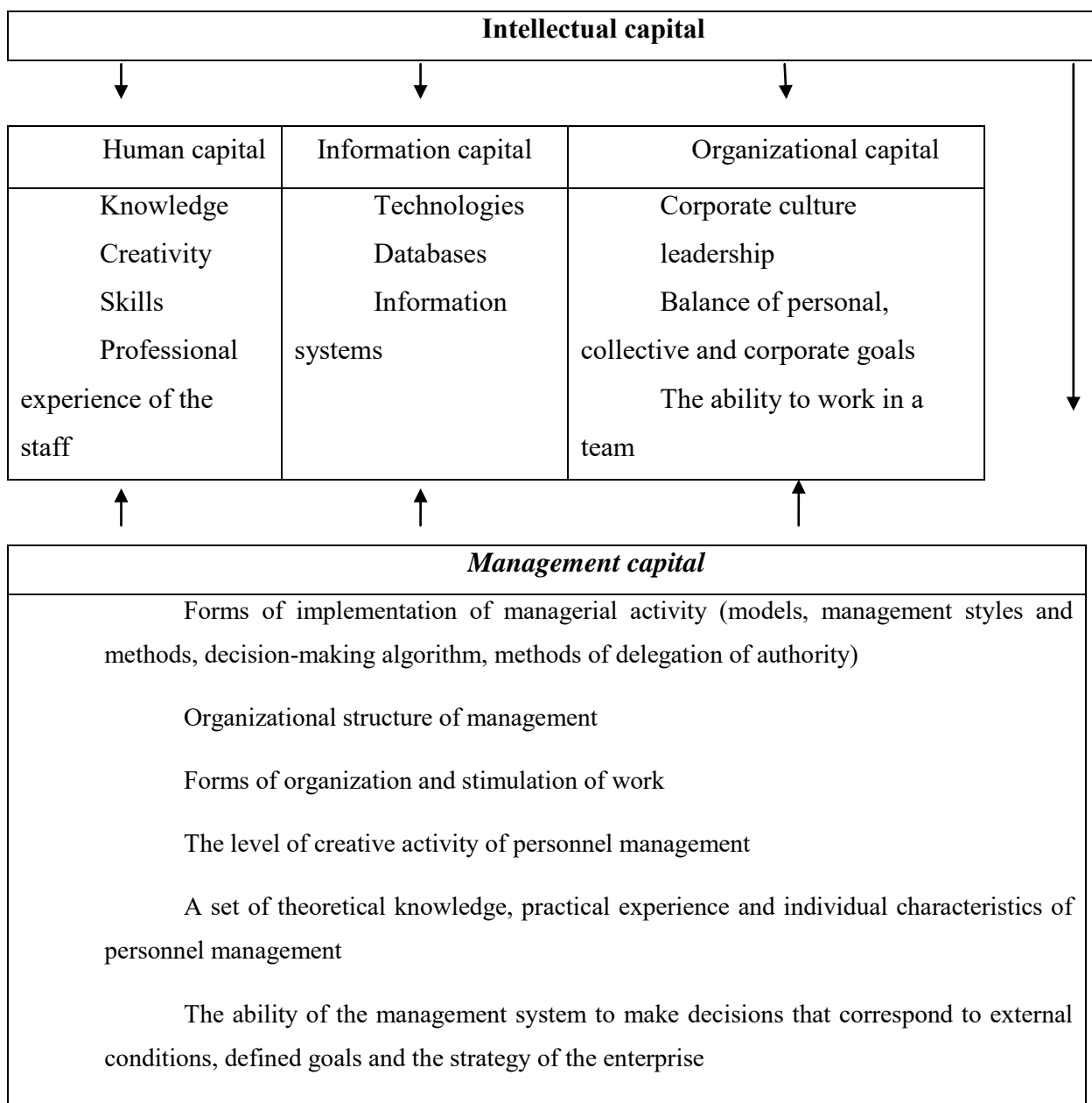


Fig. 1. The structure and hierarchy of the enterprise's intellectual capital (improved based on [3]).

The structure of management capital is represented by forms of implementation of management activity (models, management styles and methods, decision-making algorithm, methods of delegation of powers); organizational management structure; forms of organization and stimulation of work; a combination

of theoretical knowledge, practical experience and individual characteristics of personnel management; the level of creative activity of personnel management; the ability of the management system to make decisions that correspond to external conditions, defined goals and strategies of the enterprise, etc. Management capital acquires the status of an integrating element of intellectual capital, acts as a driving factor in the growth of the quality of human, informational and organizational capital of the enterprise. The effectiveness of the management decision-making system, i.e. the ability to successfully develop business, create new, more advanced technologies, brands, acquires much greater value for increasing competitiveness compared to the already accumulated technological potential, tangible assets of the enterprise.

References

1. Innovative development of the economy and directions for its acceleration: science. report / Edited by Doctor of Economics, Prof. V. P. Alexandrova. - K.: IEP NASU, 2002. - 77 p.

2. Drucker P. F. Management Challenges for the 21st Century. N.Y., 1999. - 207

3. Faizova S.O. Strategic management of a metallurgical enterprise based on a balanced approach/ Dissertation for obtaining a scientific degree of Candidate of Sciences in Economy. of science Specialty 08.00.04 "Economics and enterprise management (by types of economic activity)". - Dnipropetrovsk. - 2015. - 210 p.

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

**VI Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(21-22 березня 2024 року)
Київ-Дніпро**

**Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.**

**Формат 60x84 ¹/₁₆. Ум. друк. арк. 46,27. Обл.-вид. арк. 33,61.
Зам. № 36**

**Видавець: Український державний університет науки і технологій.
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 м. Дніпро, 49010.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 7709 від 14.12.2022**

**Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010**