

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет міського господарства
імені О.М. Бекетова
Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, м. Николаїв
Харківський національний університет радіоелектроніки
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
Південний державний проєктно-конструкторський
та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості, м. Харків
Громадська академія наук, м. Лодзь, Польща
ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, м. Рига, Латвія
Університет Масарика, м. Брно, Чехія

**ЗБІРНИК ПРАЦЬ
МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ
В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ
ТА ПРОГРАМАМИ»**



Харків–Коблево, 2023

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет міського господарства ім. О.М. Бекетова
Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова,
м. Миколаїв

Харківський національний університет радіоелектроніки
Національний університет «Полтавська політехніка ім. Юрія Кондратюка»
Південний державний проєктно-конструкторський та науково-дослідний
інститут авіаційної промисловості, м. Харків
Громадська академія наук, м. Лодзь, Польща
ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, м. Рига, Латвія
Університет Масарика, м. Брно, Чехія

**ЗБІРНИК ПРАЦЬ
МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ
В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ»**

Харків – Коблево, 2023

Міжнародна науково-практична конференція «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та програмами», Коблево, 12–15 вересня 2023 р. Збірник праць. – Харків: ХНУРЕ, 2023. – 226 с.

Подано матеріали пленарних та секційних доповідей міжнародної науково-практичної конференції «Інтелектуальні інформаційні системи в управлінні проектами та програмами». Протягом виступів було обговорено основні напрями та перспективи науково-технічних дослідів, досвіду впровадження сучасних методів економіко-математичного моделювання та інформаційних технологій в управління бізнесом, проектами та програмами. Висвітлено сучасний рівень розвитку теорії та практики інноваційного менеджменту, управління проектами і економічної безпеки.

Для спеціалістів, викладачів, аспірантів і студентів.

*Статті відтворені з авторських оригіналів, поданих оргкомітету,
в авторській редакції.*

*Рекомендовано до друку
вченою радою Харківського національного університету радіоелектроніки
(протокол № 10 від 06.10.2023 р.).*

ЗМІСТ

- 11 Identification and management of non-stationary objects under uncertainty
Anishchenko A., Timofeyev V., Yakushyk I.
- 14 Explanatory model for the evaluation of investment projects
Bushuiev K., Savchuk L., Fonarova T.
- 18 Optimization model for the formation of the architecture
of a high-tech product
Fedorovich O., Lutai L., Pronchakov Yu., Leshchenko Yu., Kosenko V.
- 22 Marketing activities of engineering companies in increasing
the commercial potential of innovative technologies
Fonarova T., Bushuiev M., Petrenko V., Bushuiev K.
- 26 Schedules: AGILE and traditional methods
Kosenko N.
- 29 Information systems IN HR
Kovalchuk O.
- 31 Cybersecurity of logistics systems in the context of political
and military instability
Maleeva O., Polupan Y.
- 34 How the internet of things, artificial intelligence and data processing
work together
Morozova A., Petrova R.
- 36 Intelligent project-oriented risk management at critical infrastructure objects
Pavuk I., Kobylkin D.
- 38 Mechanisms of educational project management in institutions
of higher education
Piterska V., Shakhov V., Lohinov O., Lohinova L.
- 41 Conflict management with emotional intelligence in distributed it projects
Torba T., Taradada D.
- 45 Aspects of decision-making in the management of human resources
in it projects of organizations
Ziuziun V., Kolomiets A.
- 50 Використання математичних методів для оптимізації розвитку
та функціонування великих систем енергетики
Баженов В.А.
- 54 Оцінка параметрів розподілу пакетів робіт у процесах реінжинірингу
сервісних систем
Безкоровайний В., Безугла Г.
- 58 Особливості ІТ-проектів продуктових компаній
Борисов О., Данченко О., Сердюк І.
- 62 Інтеграційне проектне управління в харчовій галузі
Булавін Д., Петренко В.

Булавін Д., Петренко В.

Український державний університет науки і технологій, м. Дніпро, Україна

ІНТЕГРАЦІЙНЕ ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ В ХАРЧОВІЙ ГАЛУЗІ

The work deals with the urgent issues of improving the integration competence of enterprises and managers who know how to design effective ways of developing trade networks. It was emphasized that the company's strategy is built based on the developed mission, and the correct strategy will ensure the effective development of the company on the market. It is noted that the process of strategic management ends with the stage of tactical management of the company's activities by forming a portfolio of innovative projects.

Нині, коли Україна вже отримала статус кандидата на вступ до ЄС, перед державою постають складні економічні, політичні й соціальні завдання, зокрема особливо актуальним є вдосконалення інтегральної компетентності підприємців і менеджерів. Існує ймовірність того, що після завершення війни харчова галузь України буде відчувати гострий дефіцит менеджерів, які вміють проектувати ефективні шляхи розвитку торговельних мереж. Уже сьогодні мережні форми бізнесу властиві майже всім рівням господарських систем, і швидкі зміни функціонування організації, складність пристосування до умов українського ринку потребують уміння швидко адаптуватися до зовнішніх змін.

Стратегію підприємства будують з огляду на розроблену місію. Важливо розробити правильну стратегію, що забезпечить ефективний розвиток підприємства на ринку. Процес стратегічного керування завершується етапом тактичного управління діяльністю шляхом формування портфеля інноваційних проєктів. Їх реалізація дасть змогу підприємству зберігати конкурентоспроможність на ринку. Портфельне управління насамперед вирішує завдання оптимального впровадження інноваційних проєктів. Установлення пріоритетів реалізації проєктів визначає здатність підприємців аналізувати проєкти з позиції їх узгодженості із загальною стратегією розвитку підприємства [1]. Ефективним результатом буде формування такого портфеля проєктів розвитку, що максимізує сумарний приріст капіталу від реалізації портфеля [2].

Підприємливість в Державному стандарті базової освіти визначена як «ініціативність, спроможність використовувати можливості та реалізовувати

ідеї, перетворюючи їх на цінності для інших, уміння вирішувати проблеми, готовність брати відповідальність за власні рішення, здатність працювати в команді заради планування та здійснення проєктів, які мають суспільну або комерційну цінність» [3].

Підприємець – це людина, яка професійно керує фірмою для збереження її основних функцій; це також особа, що має право приймати управлінські рішення та відповідати за них. Сучасний підприємець сприймається як ефективний керівник, якому властиві системне мислення та широкий кругозір у питаннях внутрішньої інтеграції компанії та її адаптації до змін зовнішнього середовища. Важливо, щоб підприємець мав високі комунікативні якості, не боявся ризикувати, умів розробляти та реалізувати інноваційні проєкти. Одним із ключових аспектів підприємницького мислення є навички ефективного управління проєктом в мінливому середовищі, уміння інтегрувати спільні цілі як важіль для втілення інновацій. Саме тому інтеграція розглядається як одна з основних функцій проєктного менеджменту. Проєктно орієнтоване управління – це інструмент розкриття можливостей розвитку системи завдяки навичкам планування та досвіду застосування базових проєктних компетенцій [4]. Ефективна інтеграція вимагає організаційних, адміністративних умінь в управлінні людьми. Для успішного керування інтеграцією проєктні менеджери мають розвивати в собі інтегральне мислення.

Першим кроком у процесі управління інтеграцією є опис місії – аналіз контексту й визначення мети та призначення існування організації.

Другий крок – аналіз взаємозв'язків, тобто дослідження взаємовпливу цілого (організації загалом) і його частин (окремих підрозділів), а також установавання взаємин і інтересів зацікавлених сторін.

Третій крок – техніко-економічне обґрунтування, що визначає здійсненність описаної місії на основі аналізу статистичних даних.

І четвертий крок – це розроблення альтернативних сценаріїв, які оптимізують реалізацію портфеля проєктів за допомогою моделювання. Отже, управління інтеграцією – це практична діяльність, що передбачає всі описані кроки, за результатами яких на першому етапі розробляється інтеграційний план підприємства.

Планується також розробити модель підвищення інтеграційної зрілості підприємства для забезпечення ефективної реалізації проєктів створення нових продуктів. Зазначена модель на основі аналізу розбіжностей між поточним і запланованим становищем підприємства дасть змогу визначити зміст і пріоритетність проєктів з урахуванням фінансових можливостей підприємства.

У процесі управління підприємством конфлікт інтересів відбувається за ситуації, коли особисті вигоди ставляться вище за інтереси проєкту [5], або за умови використання службового становища для впливу на процес ухвалення рішень на свою користь, незалежно від їх дії на хід проєкту.

Конфлікт інтересів може виникнути з постачальниками, зацікавленими особами або будь-якими іншими учасниками проєкту та в будь-якій ситуації, яка має потенціал для зловживань. Конфлікт інтересів – це потенційна можливість отримати вигоду, коли особисті інтереси не збігаються з метою проєкту.

У будь-якій ситуації рішення необхідно приймати лише на підставі цілей проєкту, а не керуючись власними амбіціями або інтересами інших осіб. Менеджери не лише не мають приймати дарунки, зважати на протекції або обіцянки особистої вигоди в обмін на сприятливе рішення, але й самі не повинні пропонувати дарунки або впливати на інших осіб з метою змінити їхні рішення.

Подальші дослідження цієї проблеми передбачають розроблення конкретних методів і моделей для формування портфеля проєктів розвитку харчової галузі.

Література

1. Бушуєв С.Д., Гиба М.І. Часова оптимізація портфеля реальних інвестиційних проєктів. *Управління проєктами та розвиток виробництва: зб. наук. пр.* Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля. № 2(22), 2007. С. 36–47.
2. The Standard for Portfolio management. Project Management Institute, Inc. Four Campus Boulevard Newtown Square, Pennsylvania USA, 2008. 203 p.
3. Міністерство освіти та науки України. Проєкт державного стандарту базової середньої освіти (4 березня 2020 року). <https://mon.gov.ua/ua/news/mon-proponuye-dlya-gromadskogo-obgovorennya-proyekt-derzhavnogo-standartu-bazovoyi-serednoyi-osviti>
4. Jang, Identifying 21st Century STEM Competencies Using Workplace Data. *Journal of Science Education and Technologies*. 2016. Vol. 25, P. 284–301. DOI: <https://doi.org/10.1007/s10956-015-9593>
5. Бушуєв С.Д. Динамічне лідерство в управлінні проєктами: монографія. Київ. Наук. світ, 1999. 312 с.

**ЗБІРНИК ПРАЦЬ
МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ
В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ»**

Підп. до друку 06.10.2023. Формат 60x84 1/16. Спосіб друку – ризографія.
Умов. друк. арк. 13,2. Тираж 300 прим. Ціна договірна.

Віддруковано в типографії ФОП Андреев К.В.
61166, Харків, вул. Богомольця, 9, кв. 50.
Свідоцтво про державну реєстрацію №24800170000045020 від 30.05.2003 р.
ep.zakaz@gmail.com
тел. 063-993-62-73