

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

# ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ

МАТЕРІАЛИ III-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2023



Politechnika  
Łódźka

2023

Міністерство освіти і науки України  
Інститут модернізації та змісту освіти  
Одеський національний морський університет  
Братиславський університет економіки і менеджменту (Словацька Республіка)  
Лодзинський технологічний університет (Польща)  
Морський торговельний порт «Південний» (Україна)  
Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова (Україна)  
Український державний університет  
науки і технологій (Україна)  
Центр дослідження Китаю (KASH – OHMU) (КНР, Україна)



Politechnika  
łódzka



**ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ: НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ  
ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ**  
МАТЕРІАЛИ  
III-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2023

*ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ*

*Серія  
«Проектний та логістичний менеджмент:  
нові знання на базі двох методологій»,  
Том 7*

Одеса  
КУПІРСЬКО СВ  
2023

*Рекомендовано до видання:*  
Протокол № 4 засідання Вченої ради ОНМУ від 29 листопада 2023 року

**П 791** **Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій. Том 7 : збірник наукових праць.** – Одеса: КУПРІЄНКО СВ, 2023 – 198 с.: іл., табл. - (Серія «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій», Том 7)  
ISBN 978-617-7880-38-6

У збірнику наведено матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій».

Збірник становить інтерес для наукових та науково-педагогічних працівників, фахівців з менеджменту, здобувачів вищої освіти, чий професійні та практичні інтереси пов'язані з управлінням та розвитком підприємств в умовах викликів зовнішнього середовища .

Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.

**УДК: 656.076.658.821**

ISBN 978-617-7880-38-6

© Колектив авторів, 2023

Застосування штучного інтелекту в гуманітарній логістиці може стати надійним інструментом оптимізації процесів аналізу даних, придбання матеріальних цінностей від донорів і розподіл їх регіонам, що потребують. Вже наявні системи з урахуванням штучного інтелекту можуть аналізувати великі обсяги даних, що у гуманітарній логістиці може у найкоротші терміни визначати області й обсяги потреб, відстежувати ланцюги поставок і виявляти будь-які невідповідності між обіцяним і фактичним термінами доставки.

Автоматизація на основі штучного інтелекту може призвести до скорочення обсягу ручної праці, пов'язаного з гуманітарною діяльністю, за рахунок автоматизації таких завдань, як відстеження запасів та управління платежами. Це, у свою чергу, призведе до скорочення часу, необхідного для виконання забезпечення населення, що потребує, спростить комунікації учасників логістичної системи, забезпечить більш ефективну координацію ресурсів.

Використання технологій штучного інтелекту підвищить точність ухвалення рішень у гуманітарній діяльності. Моделі на основі штучного інтелекту можуть забезпечити розробку альтернативних варіантів маршрутів доставки з урахуванням прогнозу, можливих негативних наслідків воєнних дій.

Таким чином можна констатувати, що застосування технологій штучного інтелекту призведе до зниження логістичних витрат, скоротить час роботи системи забезпечення гуманітарної допомоги вразливих груп населення.

#### Список джерел:

1. Штучний інтелект в Україні: у Мінцифри назвали напрямки, де його можна використати. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://delo.ua/ru/telecom/iskusstvennyi-intellekt-v-ukraine-v-mincifry-nazvali-napravleniya-gde-ego-mozno-ispolzovat-416109/>
2. Andreas Kaplan; Michael Haenlein (2019) Siri, Siri in my Hand, who's the Fairest in the Land? On the Interpretations, Illustrations and Implications of Artificial Intelligence, Business Horizons, 62. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0007681318301393>
3. Штучний інтелект. [Електронний ресурс] - Режим доступу: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Искусственный\\_интеллект#cite\\_ref-](https://ru.wikipedia.org/wiki/Искусственный_интеллект#cite_ref-)

**УДК 005.8**

## **СУТНІСТЬ І ЗАВДАННЯ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ У СУЧАСНІЙ ЛОГІСТИЦІ**

**Булавін Дмитро Олександрович**

здобувач вищої освіти третього навчально-наукового рівня (PhD)

**Петренко Віталій Олександрович**

доктор технічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри інтелектуальної власності та управління проектами

Український Державний університет науки і технологій, м. Дніпро

Сьогодні однією з основних ознак розвитку світового господарства є

глобалізаційні процеси, які впливають як на розвиток національних економік так і на міжнародні економічні відносини. Процеси глобалізації вимагають відповідного посилення інтеграційної складової національних економік країн світу, що відображається в утворенні глобальних макрологістичних систем.

Відповідно до другого закону термодинаміки для цілого всесвіту ентропія зростає, тому завдання інтеграційних процесів утворити інструменти зменшення невизначеності, і впорядкування розвитку національної економіки у важкий для країни час.

У кризові часи інтеграція розглядається як одна з ключових функцій менеджменту. Ефективна інтеграція вимагає організаційних, адміністративних, культурних навичок в управлінні людьми. Для успішного управління інтеграцією проєктні менеджери мають розвивати в собі інтегральне мислення [1]. Першим кроком в процесі управління інтеграцією – є опис місії, при якому визначається призначення існування організації. Другий крок – аналіз взаємозв'язків, при якому досліджується взаємовплив організації (в цілому) і її окремих підрозділів, а також визначаються інтереси зацікавлених сторін. Третій крок – техніко-економічне обґрунтування, яке визначає здійсненність описаної місії. І четвертий крок – це розробка альтернативних сценаріїв, які моделюють реалізацію портфеля проєктів розвитку. Таким чином, за результатами цих практичних кроків розробляється інтеграційний план підприємства.

В умовах глобалізації економіки та розвитку міжнародних логістичних процесів актуальним є впровадження інтегрованих систем реального часу, які допомагають оптимально організувати процеси управління сучасним підприємством. Теоретичною основою створення міжнародних інтегрованих логістичних систем є концепція електронного обміну даними (рис. 1).

Сьогодні концепція EDI стає єдиною можливою формою міжнародної логістичної діяльності, оскільки присутність на міжнародних ринках неможлива без автоматизованого представлення інформації. Інформаційні технології використовуються для пошуку і передачі інформації у реальному часі, а також для пошуку клієнтів та укладання угод купівлі-продажу, що ініціюють просування товарних, фінансових та інформаційних потоків.



Рисунок 1 – Сутність концепції електронного обміну даними

Сьогодні поняття EDI набуло ширшого значення ніж у класичному трактуванні. Деякі провайдери дозволяють не тільки обмінюватись замовленнями як було раніше, а й пропонують цілий комплекс рішень для бізнесу. Отже, розвиток сучасної логістики в Україні потребує впровадження EDI систем для оптимізації дій по збиранню, обробці та аналізу логістичної інформації для оперативного розв'язання задач управління та координації дій в умовах конкурентного ведення бізнесу [2]. У постачальників з'явилась змога змінити ціни поставки згідно з вимогами мережі та в результаті погодження підписати оновлену цінову специфікацію онлайн за декілька хвилин. Також у мережі тепер можна обмінюватись інформацією про постачання з підписанням прибуткової або видаткової накладної та коригувального акта за необхідності. Також є можливість формувати та обмінюватись е-ТТН (електронна товарно-транспортна накладна) при доставці товарів в мережу [3]. Для деяких бізнесів EDI системи трансформуються в CDP (Customer Data Platform) — платформи даних користувача. CDP дозволяє зібрати по кожному клієнту дані з онлайн-джерел, таким чином можна сформувати профіль клієнта, який потім використовується для аналітики та проведення маркетингових кампаній.

Незважаючи на війну, логістична галузь продовжує стрімко трансформуватися. «Використання досягнень транспортної логістики є запорукою ефективності інтеграції вітчизняного комплексу у світову транспортну систему. Транспорт, володіючи колосальним стратегічним ресурсом, виконує базову функцію в поточних процесах» [4]. Війна, очевидно, поставила серйозні виклики трансформації логістичного сектора в Україні. Бойові дії та загрози ракетних ударів накладають значні обмеження на роботу логістичних компаній і вимагають вдосконалювати доставку товарів в Україні та за її межами. Радикальна зміна ситуації в країні змушує українські підприємства шукати нові шляхи, партнерства та ще більше інтегруватися в європейський простір, с кожним днем ставати все більш конкурентоспроможними. Пошук нових шляхів розвитку та зміни логістичних ланцюгів – це ще одна точка росту української економіки.

#### Список джерел:

1. The Standard for Portfolio management / Project Management Institute, Inc. Four Campus Boulevard Newtown Square, Pennsylvania USA, 2008. 203 p.
2. Харченко Ю. А. Аналіз сучасних систем управління ресурсами підприємства. Полтавський національний технічний університет ім. Юрія Кондратюка. 2008. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/5903/1/103-110.pdf>.
3. Що таке лендінг і які його переваги? URL: <http://www.firtka.if.ua/blog/view/so-take-lending-i-aki-jogoperevagi71642/>
4. Сокур І. М., Сокур Л.М., Герасимчук В.В. Транспортна логістика. К.: Центр учбової літератури, 2009. 222 с.

**СЕКЦІЯ 1**  
**ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У МОРСЬКІЙ ЕНЕРГЕТИЦІ,**  
**ІНЖЕНЕРІЇ І СУДНОВОДІННІ:**  
**ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ ПАМ'ЯТІ ПРОФЕСОРА**  
**АНАТОЛІЯ ВАЛЕНТИНОВИЧА ШАХОВА**

**MANAGING SUSTAINABILITY BASED ON THE COMPETENCE MODEL**

*Bushuyev Sergiy, Bushuyeva Natalia* ..... 5

**ПІДХОДИ ДО ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ПРИ**  
**ФОРМУВАННІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**  
**В СУЧАСНИХ УМОВАХ КРИЗИ ТА НЕБЕЗПЕКИ**

*Чимшир Валентин Іванович, Чимшир Ганна Володимирівна* ..... 10

**КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Логінов Олег Володимирович* ..... 13

**МЕХАНІЗМ ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПОРТОВИХ**  
**ПОСЛУГ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ**

*Самойловська Валентина Петрівна, Пітерська Варвара Михайлівна* ..... 15

**УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ ПРОЄКТАМИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО**  
**РОЗВИТКУ**

*Фесенко Тетяна Григорівна, Фесенко Галина Григорівна* ..... 17

**ВИКОРИСТАННЯ ВЛАСНОЇ МАТЕРІАЛЬНОЇ БАЗИ АБО**  
**ВИКОРИСТАННЯ ПОСЛУГ ІНШИХ ПІДПРИЄМСТВ**

*Головін Олександр Олександрович* ..... 20

**МОДЕЛЬ ОБОРОННО-БЕЗПЕКОВОЇ СПІВПРАЦІ В РАМКАХ ПРОЄКТУ**  
**«СТРАТЕГІЧНИЙ КОМПАС»**

*Пітерська Варвара Михайлівна, Адаховський Віктор Олександрович* ..... 23

**МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ З ФОРМУВАННЯ ЕКІПАЖІВ МОРСЬКИХ**  
**СУДЕН В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО ОТОЧЕННЯ**

*Крамський Сергій Олександрович, Захарченко Олег Володимирович* ..... 26

**ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕДУРИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ПРО**  
**ПЕРЕВІРКУ СУДНА КОНТРОЛЕМ ДЕРЖАВИ ПОРТУ НА ОСНОВІ**  
**ОЦІНКИ РИЗИКІВ ЗА ДОПОМОГОЮ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ**  
**ТЕХНОЛОГІЙ**

*Сагайдак Олександр Іванович, Шумило Олександр Миколайович* ..... 30

**СЕКЦІЯ 2**

**ЛОГІСТИЦІ***Піддубна Наталія Миколаївна* ..... 117**СУТНІСТЬ І ЗАВДАННЯ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ  
У СУЧАСНІЙ ЛОГІСТИЦІ***Булавін Дмитро Олександрович, Петренко Віталій Олександрович* ..... 118**CONSTRUCTING A SAFETY-SPEED BALANCED ROUTE***Mazurok Igor, Veretiov Kyryl*..... 121**ГЛОБАЛЬНІ ТРЕНДИ МОРСЬКИХ КОНТЕЙНЕРНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ***Берестенко Віктор Вікторович, Савельєва Ірина Владиславівна*..... 123**НЕВИЗНАЧЕННІСТЬ КОНТЕЙНЕРОПОТОКІВ У СИСТЕМІ МОРСЬКИХ  
ПЕРЕВЕЗЕНЬ***Онищенко Світлана Петрівна, Бондаренко Юлія Анатоліївна* ..... 125**СУЧАСНІ ТРЕНДИ У РОЗВИТКУ ПОРТОВИХ ТЕРМІНАЛІВ***Бондарюк Миколай Андрійович*..... 127**ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ  
СХЕМ ДОСТАВКИ ПРОДУКЦІЇ***Каретнікова Ірина Сергіївна*..... 129**ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН  
В ЛОГІСТИЦІ***Дмитрієва Лариса Вікторівна*..... 131**ВІДНОВЛЕННЯ ЕКСПОРТНИХ МОРСЬКИХ КОРИДОРІВ УКРАЇНИ  
ЧЕРЕЗ ПОРТИ ВЕЛИКОЇ ОДЕСИ ПІД ЧАС ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ***Кирюхін Артем Вікторович, Афанасьєва Ольга Кирилівна* ..... 133**IMPLEMENTATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN LOGISTICS  
PROCESSES***Smokova Tetyana Mykolayivna, Sinchuk Olha Oleksandrivna*..... 135**DETERMINATION OF THE ECOLOGISTIC SYSTEMS PROJECTS VALUE***Rudenko Serhiy Vasyliovych, Kovtun Tetiana Antonivna, Kovtun Dmytro Kostyantynovich  
Krupska Olena Serhiivna* ..... 138**ПРОЄКТИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ***Бланар Сергій Сергійович, Бондар Алла Віталіївна*..... 141**ПАРАМЕТРИЗАЦІЯ МУРАШИНОГО АЛГОРИТМУ ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ**

*ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ*

**ПРОЄКТНИЙ ТА ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
НОВІ ЗНАННЯ НА БАЗІ ДВОХ МЕТОДОЛОГІЙ  
МАТЕРІАЛИ  
III-ї НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ '2023**

*Серія  
«Проектний та логістичний менеджмент:  
нові знання на базі двох методологій», Том 7*

*Видано у авторській редакції*

Розробка оригінал-макету – к.т.н. Купрієнко С.В.

Підписано до друку: 10.12.2023 р  
Формат 60x84/16. Ум.друк.арк. 11,51  
Тираж 500 пр Зам. №01-23.

Видано:  
*КУПРІЄНКО СЕРГІЙ ВАСИЛЬОВИЧ*  
м. Одеса  
e-mail: [orgcom@sworld.education](mailto:orgcom@sworld.education)  
[www.sworld.education](http://www.sworld.education)

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК-4298

ФОП Москвін А.А. Цифрова друкарня "Сору-Art"  
м. Запоріжжя



ISBN 978-6-177880-38-6



