

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**

**ННІ «Дніпровський металургійний інститут (ДМетІ)**

Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень імені В.К.Мамутова  
НАН України»

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний  
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса

Честоховський політехнічний університет, Польща

Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;

Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща

Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща

Університет в Мішкольце, Угорщина

Astana IT University, Kazakhstan

Варнський вільний університет імені Чорноризця Хороброго, Республіка Болгарія, м. Варна

Компанія та видавництво «E-SCIENCE SPACE», Республіка Польща, м. Варшава

Інститут освітнього та професійного розвитку, Будапешт, Угорщина

за підтримки:

Центр Українсько-європейського наукового співробітництва

Видавничий дім «Гельветика»

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



## **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ 2025**

# **ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції  
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**27-28 березня 2025 р.**

**ДНІПРО  
УДУНТ  
2025**

# **COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS**

VII International Scientific and Practical Internet Conference

KYIV-DNIPRO BRIDGE

**PROJECT MANAGEMENT. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF  
PROJECT AND NEUROMEGRANATION, INFORMATION TECHNOLOGIES OF  
MANAGEMENT, TECHNOLOGIES FOR CREATING AND USING OBJECTS OF  
INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS, TECHNOLOGY TRANSFER**

**March 27-28, 2025**

DNIPRO  
USUST  
2025

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]  
У 67

Конференція запроваджена МОН України, Інститутом модернізації змісту освіти МОН України та зареєстрована Державною науковою установою «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації МОН України», посвідчення № 282 від 27.02.25 р. Рекомендовано до видання Вченою радою УДУНТ, протокол № 11 від 23.04.2025 року

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.  
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожка Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) / за ред. В. О. Петренка, В. М. Молоканової, П. Г. Перерви, Г. К. Дорожка ; УДУНТ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України. – Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ, 2025. – 1153 с.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

У збірнику наукових праць наведені матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, економіки та менеджменту, інформаційних технологій, а також студентів.

**УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons  
[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)  
(«Із зазначенням авторства – Некомерційна – Поширення на тих самих умовах» 4.0 Міжнародна)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Український державний університет науки і технологій, 2025  
© Українська асоціація управління проєктами, 2025  
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності  
Національної академії правових наук України, 2025  
© Колектив авторів збірника, 2025

UDC 005.8:[005.3+004.9+347.77]

P 93

The conference was initiated by the Ministry of Education and Science of Ukraine, the Institute for Modernization of Educational Content of the Ministry of Education and Science of Ukraine and registered by the State Scientific Institution "Ukrainian Institute of Scientific and Technical Expertise and Information of the Ministry of Education and Science of Ukraine", certificate No. 282 dated 02/27/25. Recommended for publication by the Academic Council of the USUST, protocol No. 11, 23.04.2025

Materials are published based on the originals provided by the authors.

No claims are accepted against the organizers.

Editor-in-Chief, Doctor of Technical Sciences, Prof. Petrenko V. O.

Scientific Editor, Doctor of Technical Sciences, Prof. Molokanova V. M.

Scientific editor Doctor of Economic Sciences, Prof. Pererva P. G.

Scientific Editor, Candidate of Technical Sciences, Assoc. Prof. Dorozhko G. K.

Scientific Secretary of the Conference, Candidate of Economic Sciences,

Assoc. Prof. Fonareva T. A.

Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromegration, Information Technologies of Management, Technologies for Creating and Using Objects of Intellectual Property Rights, Technology Transfer : Coll. Sci. Pap. of the VII Int. Sci. Pract. Internet Conf. (March 27–28, 2025) / ed. by V. O. Petrenko, V. M. Molokanova, P. G. Pererva, G. K. Dorozhko ; USUST, UKRNET, NDIIV NAPRN of Ukraine. – Electronic edition. – Dnipro : USUST, 2025. – 1153 p.

**ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)**

The collection of scientific papers contains materials from the VII International Scientific and Practical Internet Conference "Project Management. Prospects for the Development of Project and Neuromanagement, Information Management Technologies, Technologies for the Creation and Use of Intellectual Property Rights, and Technology Transfer." The collection of scientific papers is of interest to researchers, teachers, specialists in intellectual property and project management, economics and management, information technologies, and students.

**UDK 005.8:[005.3+004.9+347.77]**



Цей твір ліцензовано на умовах Ліцензії Creative Commons

[«Attribution-NonCommercial-ShareAlike» 4.0 International \(CC BY-NC-SA 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

ISBN 978-617-8314-50-7 (PDF)  
DOI 10.15802/978-617-8314-50-7

© Ukrainian State University of Science and Technologies, 2025

© Ukrainian Project Management Association, 2025

© Research Institute of Intellectual Property of the National  
Academy of Legal

Sciences of Ukraine, 2025

© Collective of authors of the collection, 2025

## ЗМІСТ

### УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

<b>S. BUSHUYEV, V. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, A. PUZIYCHUK, G. MUROVANSKIY</b> <i>THE EVOLVING LANDSCAPE OF INNOVATION PROJECTS EDUCATION UNDER THE INFLUENCE OF AI.....</i>	<b>23</b>
<b>N. BUSHUYEVA, YE. LOBOK</b> <i>ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS.....</i>	<b>29</b>
<b>БАРИШЕВСЬКИЙ А.І., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ШВИДКИХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....</i>	<b>36</b>
<b>БУЛАВІН Д.О., ПЕТРЕНКО В.О.</b> <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ЗМІННОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....</i>	<b>43</b>
<b>ГЛАВАТСЬКИХ В.І., ЛАПКІНА І.О.</b> <i>РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЄКТІВ МОРСЬКОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....</i>	<b>50</b>
<b>ДОБРИЦЬКИЙ Д.О., наук. керівник ФОНАРЬОВА Т.А.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ АУТСОРСИНГОВОЮ ІТ-КОМПАНІЄЮ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ: ВИКЛИКИ, ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....</i>	<b>56</b>
<b>ЖАДАН К.Ю., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИЗНАЧЕННЯ ВИМОГ ДО ЗМІСТУ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>64</b>
<b>КЛИМЕНКО К.А., ГУСЄВА Ю.Ю.</b> <i>ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ВПРОВАДЖЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ «ВІД ФЕРМИ ДО СТОЛУ» У РЕСТОРАННІЙ ІНДУСТРІЇ.....</i>	<b>71</b>
<b>КОВТУН Т.А., КРУПСЬКА О.С.</b> <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЛОГІСТИЦІ.....</i>	<b>77</b>
<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ПРОЄКТУ З ТОЧКИ ЗОРУ СТРАТЕГІЇ.....</i>	<b>83</b>

<b>КОРХІНА І.А.</b> <i>СПЕЦИФІКА РИЗИКІВ ПРОГРАМ ПРОЄКТІВ ТА УПРАВЛІННЯ НИМИ.....</i>	<b>89</b>
<b>ЛАПКО О.О., БУШЕВА В.В., НЕРОДА В.Р.</b> <i>ПРОЄКТНЕ ФІНАНСУВАННЯ ЯК МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПРОЄКТІВ.....</i>	<b>95</b>
<b>МАЙДАНЮК І.П., КОВТУН Т.А.</b> <i>УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ В ІТ-ПРОЄКТАХ В УМОВАХ КАДРОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....</i>	<b>105</b>
<b>ПАВЛІН П.Д.</b> <i>СТРАТЕГІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ.....</i>	<b>111</b>
<b>ПЕТРЕНКО В.О., КАРМАЗІНА Л.Л., РУДЧЕНКО В.О.</b> <i>УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ СТВОРЕННЯ КЛІНІКИ СОЦІАЛЬНО- ПСИХОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ ПОСТРАЖДАЛИМ У НАДЗВИЧАЙНИХ ТА ЕКСТРЕМАЛЬНИХ СИТУАЦІЯХ.....</i>	<b>118</b>
<b>ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., МАЙМУР М.Ф.</b> <i>ДИЗАЙН-ПРОЄКТУВАННЯ НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙНОСТІ ТА КРЕАТИВНОСТІ.....</i>	<b>124</b>
<b>ПЕТРОСЯН Г.К., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ.....</i>	<b>132</b>
<b>ПРИДАТКО Т.Д., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>139</b>
<b>САВЧУК Л.М., БАБОШКІН І.І.</b> <i>АНАЛІТИЧНИЙ ОГЛЯД МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ІТ.....</i>	<b>145</b>
<b>СМАЛЬ Б.М., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>АКТУАЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>152</b>
<b>СТЕЛЬМАХ А.А., КОСЕНКО Н.В.</b> <i>ПОРІВНЯННЯ КАСКАДНОЇ ТА ГНУЧКОЇ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....</i>	<b>158</b>

УДК 061.3

**СПЕЦИФІКА РИЗИКІВ ПРОГРАМ ПРОЄКТІВ ТА  
УПРАВЛІННЯ НИМИ**

**І.А. Корхіна**

к.т.н, доцент, доцент кафедри інтелектуальної власності та управління  
проєктами Українського державного університету науки і технологій  
(м.Дніпро)

ORCID 0000-0002-7530-7993

**SPECIFICITY OF PROJECT PROGRAM RISKS AND  
THEIR MANAGEMENT**

**I.A. Korkhina**

*PhD*, as.prof. Department of Intellectual Property and Project Management,  
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)

ORCID 0000-0002-7530-7993

**Анотація:** У статті розглядається особливість ризиків програми проєктів. Складність програми порівняно з проєктом пояснює її підвищену ризиковість. Показано, якими двома способами можна здійснювати управління програмними ризиками. Наведена структура процесу управління ризиками програми.

Ключові слова: програма, проєкт, ризик, стратегія, життєвий цикл, управління, компоненти, цілі.

**Annotation:** The article examines the peculiarity of project program risks. The complexity of a program compared to a project explains its increased riskiness. It shows two ways in which program risk management can be carried out. The structure of the program risk management process is presented.

Keywords: program, project, risk, strategy, life cycle, management, components, goals.

Як описується в [1], проект є тимчасовим починанням (що має певний початок і закінчення), розробленим для виробництва унікального продукту або послуги. У свою чергу, програма визначається як група або набір взаємопов'язаних проектів, підпрограм або інших видів діяльності, що керуються скоординованим чином для отримання переваг, недоступних при керуванні ними окремо [1].

Безперечно, програма має спільні риси з проектом, але також і помітно відрізняється від нього. Однією з відмінностей є, наприклад, критерії успішності, які для проектів є результатами з погляду часу, вартості та якості [1], а у програм пов'язаний з наданням вигод і стратегій [2].

У [3] автори вважають, що програми є засобами реалізації організаційних стратегій та отримання вигод за допомогою проектів та дій. Програми фокусуються на координації відразу кількох проектів та мають тісніший зв'язок з організаційними стратегічними аспектами.

Програма за своєю природою є більш складною, ніж проект, і включає велику кількість компонентів для управління (наприклад, проекти та зацікавлені сторони) і що охоплюють більш тривалі періоди часу, їх результати відносно більш невизначені і непередбачувані, ніж у проектів. Все це робить програми більш схильними до ризиків.

Як стверджується в [4], ризики всередині програм виникають із трьох різних напрямків, а саме вгору від компонентів проектів (званих ескалованими ризиками), вниз від рівня стратегії (званих делегованими ризиками) або вбік із самого програмного рівня (рис.1)

Ризики на рівні програми бувають двох видів: масштабовані ризики проекту, які вимагають участі програми для вирішення, та проектні ризики, що впливають на рівень програми.

Стратегічні ризики, які можуть вплинути на цілі програми або які потребують дій на рівні програми, необхідно делегувати. Для цього потрібні чітко визначені критерії та граничні значення делегування, а також чіткі канали

зв'язку для забезпечення того, щоб управління стратегічними ризиками, делегованими на рівень програми, повідомлялося вищому керівництву.

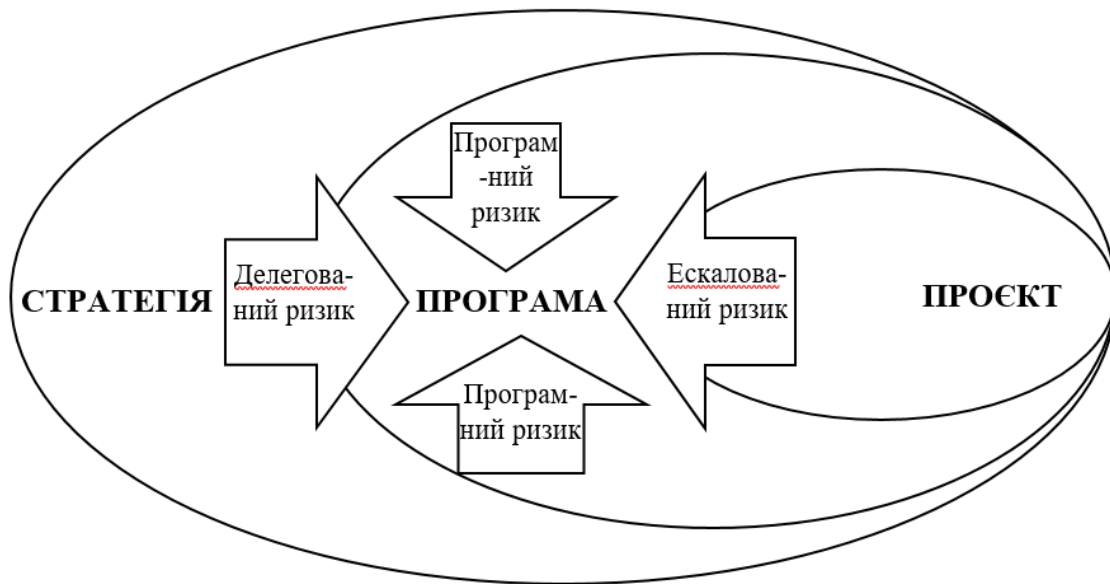


Рис.1 – Ризики у програмах проєктів

Оскільки програми також охоплюють елементи пов'язаної роботи або діяльності [1], деякі ризики на рівні програми можуть виникати з-за меж сфери дії складових проєктів [2].

Причинами підвищеного ризику програм є високий рівень невизначеності на початкових фазах програми, а також обсяг, що безперервно розробляється, і зміст програми протягом усього її життєвого циклу.

Оскільки програми складаються з групи компонентів, їх результати значною мірою залежать від контексту програми та факторів, що оточують її компоненти проєктів. Програми схильні до численних ризиків, що виникають з кількох джерел — як внутрішніх, так і зовнішніх стосовно програми [5]

Що ж до управління програмними ризиками, то тут слід не обмежуватися лише необхідністю структурованого процесу управління ризиками лише на рівні програми.

В [4] рекомендується здійснювати управління програмними ризиками двома основними способами: неявно (вирішуючи загальний «програмний ризик») і явно (вирішуючи окремі «програмні ризики») (рис.2)

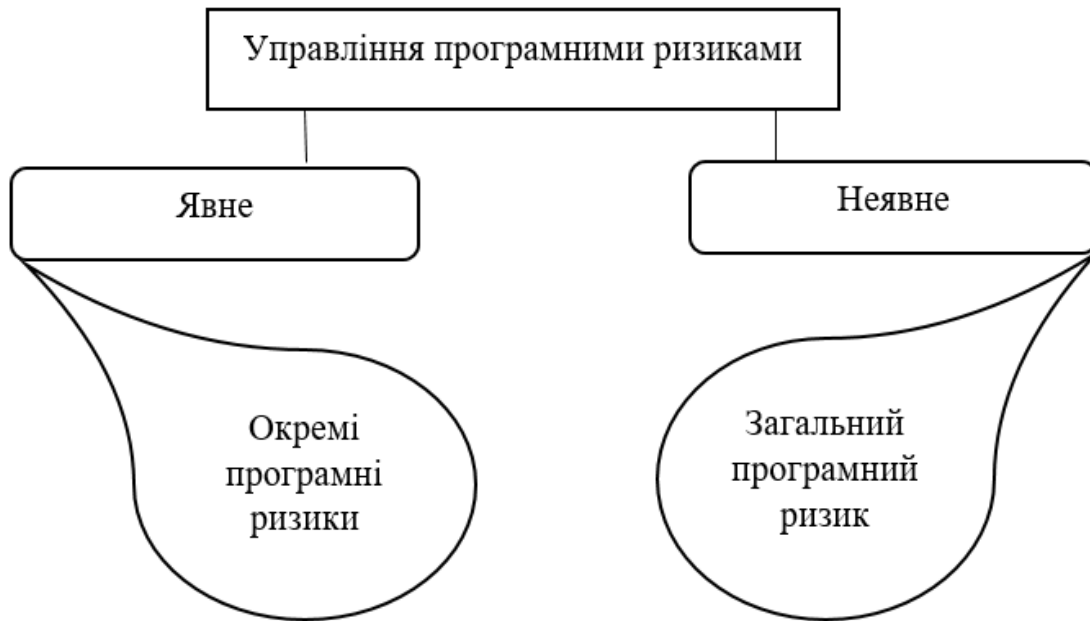


Рис. 2 – Способи управління програмними ризиками

Так званий загальний ризик може керуватися неявно на рівні програми через внутрішню структуру самої програми. Це відбувається на двох рівнях: вибір компонента та виконання програми.

Компоненти програми повинні бути обрані для підтримки схильності до ризику на рівні, що відповідає організаційному апетиту до ризику, пропонуючи при цьому необхідну віддачу для бізнесу. Рівень загальної схильності до ризику проекту для кожного складового проекту в рамках програми буде формувати ключовий внесок у цей аналіз, і кількісні методи аналізу ризику можуть бути корисні на цьому етапі.

Загальний ризик програми повинен регулярно переглядатися і контролюватися протягом усього життєвого циклу програми в рамках рутинного управління програмою, а склад програми повинен коригуватися в міру необхідності для підтримки прийнятного рівня загальної схильності до ризику в рамках програми.

Явне управління ризиками, що виникають у ході виконання програми, вимагає структурованого процесу, аналогічного підходу до управління ризиками проекту, який має ітеративно визначати ризики, оцінювати їхню

значущість та важливість, розробляти відповідні відповіді, впроваджувати ці відповіді та відслідковувати подальші зміни.

Структура процесу управління ризиками програми збігається зі структурою проектів, але має деякі важливі відмінності (рис.3)

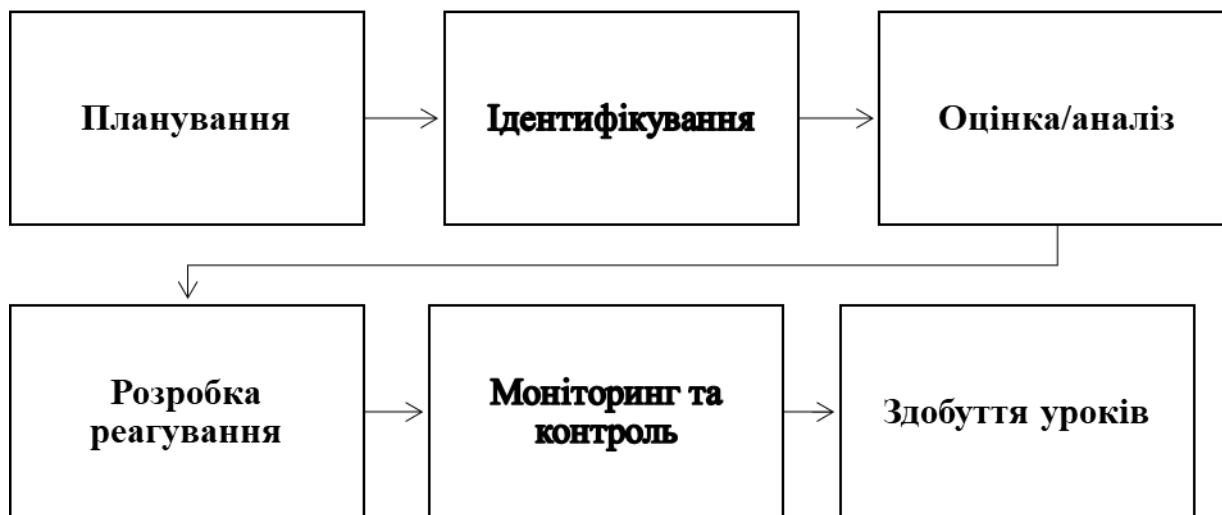


Рис. 3 – Структура процесу управління ризиками програми

Етап планування ініціювання/управління ризиками запускає процес управління ризиками для програми та визначає сферу дії процесу управління ризиками, в рамках якого будуть ідентифіковані ризики. Тут встановлюються порогові значення ризиків кожної з основних цілей програми, якими оцінюватимуться ризики.

На етапі ідентифікації на рівні програми повинні бути визначені окремі ризики як частина явного процесу управління ризиками програми як на регулярній, так і на разовій основі. Ідентифікація ризиків на рівні програми має шукати як загрози, так і можливості та має враховувати весь спектр потенційних джерел ризику.

На наступному етапі виявлені ризики мають бути оцінені та пріоритизовані на основі ймовірності їх виникнення та їх впливу на цілі програми. Кількісні методи аналізу ризиків можуть використовуватися для надання загальної оцінки схильності до ризику програми, поєднуючи ефекти всіх типів ризику на рівні програми і зважаючи на залежність ризиків, а

результати цього аналізу повинні бути включені в неявне управління загальним «ризиком програми».

Реагування на загальний рівень схильності до ризику програми здійснюється шляхом коригування складу програми для підтримки ефективності ризику.

Регулярні огляди ризиків повинні проводитися на рівні програми, як правило, як частина рутинного процесу управління програмою, але обсяг цих оглядів ризиків повинен суворо контролюватись, щоб уникнути обговорення ризиків проекту або стратегічних ризиків за межами програми.

Останнім етапом є отримання уроків із ризику. Коли програма завершується, для організації важливо отримати знання, які принесуть користь майбутнім програмам. [4]

### **Література**

1. PMI, "A Guide to the Project Management Body of Knowledge", PMBOK 5th Edition. (2013).
2. D. Hillson and P. Simon (2012). "Practical project risk management: The ATOM methodology", Management Concepts Press.
3. M. Thiry (2002). "Combining value and project management into an effective programme management model," vol. 20, pp. 221–227.
4. D. Hillson, "Towards programme risk management," in 2008 PMI Global Congress Proceedings, Denver, Colorado, USA. Saatavilla [www. risk-doctor. com](http://www.risk-doctor.com). Luettu, 2008, vol. 12,
5. Shahid Rasheed, Wang ChangFeng, Faiza Yaqub Towards Program Risk Management and Perceived Risk Management Barriers May 2015 *International Journal of Hybrid Information Technology*. №8(5):323-338

**Наукове видання**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА  
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,  
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ**

**VII Міжнародної науково-практичної  
інтернет-конференції  
(27-28 березня 2025 року)  
МІСТ Київ-Дніпро**

Електронне видання

Авторська редакція

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В. О.  
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В. М.  
Науковий редактор д.е.н., проф. Перерва П. Г.  
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г. К.  
Вчений секретар к.е.н., доц. Фонарьова Т. А.

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 67,02. Обл.-вид. арк. 68,54.  
Зам. № 58.

Видавець: Український державний університет науки і технологій  
вул. Лазаряна, 2, ауд. 2216, ауд. 263 (наукова бібліотека)  
м. Дніпро, 49010.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК №7709 від 14.12.2022

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:  
вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010