

*Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.  
Ефективна економіка. 2026. № 4.  
ISSN 2307-2105*



*Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).*

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.4.64>**

**УДК 658:338(477)**

*М. А. Мироненко,*

*к. т. н., доцент, професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін,*

*Український державний університет науки і технологій*

*учений секретар,*

*Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади»*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-6316-6778>*

*М. К. Вишневська,*

*к. т. н., доцент, доцент кафедри економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін,*

*Український державний університет науки і технологій*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3580-0564>*

*А. В. Крамаренко,*

*к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін,*

*Український державний університет науки і технологій*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0386-9751>*

**ДИНАМІКА ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ  
УСТАНОВИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ ТА  
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

*M. Myronenko,*

*PhD in Technical Science, Associate Professor, Professor of the Department of International Economics, Management and Social-Humanitarian Disciplines, Ukrainian State University of Science and Technologies, Scientific Secretary of State Enterprise «Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute»*

*M. Vyshnevskya,*

*PhD in Technical Science, Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Economics, Management and Social-Humanitarian Disciplines, Ukrainian State University of Science and Technologies*

*A. Kramarenko,*

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Economics, Management and Social-Humanitarian Disciplines, Ukrainian State University of Science and Technologies*

## **DYNAMICS OF RESEARCH INSTITUTION PERFORMANCE UNDER MARTIAL LAW IN UKRAINE: ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

*У статті досліджено особливості функціонування науково-дослідної установи державної форми власності в умовах воєнного стану в Україні. На основі аналізу кадрових і фінансово-економічних показників діяльності ДП «НДТІ» здійснено оцінку динаміки розвитку інституту у 2022–2024 рр. Розглянуто зміни чисельності та структури персоналу, вікових характеристик працівників, рівня їх залученості до виконання науково-дослідних робіт, а також проаналізовано результати наукової активності установи. Проведено оцінку основних показників фінансово-господарської діяльності за підсумками 2024 року, зокрема чистого доходу від реалізації науково-технічної продукції, структури витрат та фінансового результату. Досліджено структуру собівартості науково-технічної продукції за статтями витрат і визначено ключові фактори її формування.*

*Встановлено основні тенденції функціонування інституту в умовах воєнних викликів, серед яких скорочення кадрового потенціалу, зменшення обсягів замовлень на виконання науково-дослідних робіт та зростання ролі кадрової складової у структурі витрат. Отримані результати можуть бути використані для обґрунтування управлінських рішень, спрямованих на стабілізацію фінансово-господарської діяльності та підвищення ефективності функціонування науково-дослідних установ.*

*The article examines the specific features of the functioning of a state-owned research institution under the conditions of martial law in Ukraine. The study focuses on the analysis of the organizational and economic performance of the State Enterprise “Ya. Ye. Osada Scientific Research Tube Institute” and aims to identify key trends in its development during the period of large-scale military and economic instability. The research is based on the analysis of the dynamics of personnel and financial-economic indicators of the institution over a three-year period (2022–2024), which allows a more comprehensive assessment of the transformation processes occurring in the activities of scientific institutions during wartime.*

*The study examines changes in the number and structure of personnel, the age characteristics of employees, and the level of their involvement in research and development activities. Particular attention is paid to the analysis of the scientific productivity of the institution, including publication activity and patenting results, which makes it possible to assess the preservation of its research potential under crisis conditions. In addition, the article analyzes the main indicators of financial and economic activity for 2024, including net revenue from the sale of scientific and technical products, production costs, administrative expenses, and financial results.*

*The results of the analysis indicate that despite the significant challenges caused by the war, including a reduction in the number of employees and a decrease in the volume of orders for research and development work, the institute*

*maintains a relatively high level of scientific activity and continues to perform its key functions as a specialized research organization.*

*The findings reveal the main trends in the functioning of the research institution under conditions of heightened economic uncertainty and external risks. In particular, the study highlights the growing importance of effective cost management, diversification of research orders, and strengthening of institutional resilience. The results obtained may serve as a basis for the development of managerial decisions aimed at stabilizing the financial and economic performance of research institutions and ensuring their sustainable functioning in conditions of prolonged crisis and wartime challenges.*

**Ключові слова:** *науково-дослідна установа; воєнний стан; кадровий потенціал; фінансово-господарська діяльність; науково-дослідні роботи; собівартість науково-технічної продукції; динаміка показників; ефективність діяльності.*

**Keywords:** *research institution; martial law; personnel potential; financial and economic activity; research and development (R&D); cost of scientific and technical products; dynamics of indicators; performance efficiency.*

**Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями.** В сучасних умовах розвитку української держави нагальним є питання її успішного функціонування за умов понад десятилітнього військового конфлікту з сусідньою країною-агресоркою. Для аналізу було обрано період 2024 року. Такий вибір не є випадковим з огляду на ущільнення ланцюжка подій у нашій державі за умов введення від 24 лютого 2022 року воєнного стану. Важливо показати, яким чином колектив науково-дослідної установи державної форми власності адаптувався до нових викликів сьогодення.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Окремі аспекти господарської та науково-дослідної діяльності ДП «НДТІ», зокрема результати за 2024 рік,

вже ставали об'єктом висвітлення у фахових наукових виданнях та збірниках матеріалів конференцій протягом останніх років [1–5; 7]. Зокрема, у [2] розглянуто питання фінансової стійкості підприємств у воєнний період та наведено приклади адаптації науково-дослідних установ до нових умов. Автори доводять факт консолідації трудового колективу довкола цілей основної діяльності за умов воєнного стану. Водночас робота науково-дослідного інституту в таких умовах висвітлила ще одну проблему – неефективність існуючої системи управління майном державних підприємств.

У [5] акцент зроблено на проблемах управління інноваційними процесами та пошуку шляхів оптимізації витрат. Дослідження також виявило низку системних проблем, серед яких – неефективність існуючої системи управління майном державних підприємств та зовнішні ризики, пов'язані зі значним потоком імпорту сталевих гарячекатаних труб з Китаю, що підлягають митним обмеженням. Автори підкреслюють, що ці чинники ускладнюють розвиток інституту, але водночас окреслюють перспективи його подальшого функціонування через пошук ефективних управлінських рішень, диверсифікацію клієнтської бази та розширення ринку науково-технічної продукції.

У [7] досліджено особливості кадрового забезпечення та фінансових показників діяльності інституту за підсумками 2023 р. Автори підкреслюють, що попри складні умови воєнного стану підприємство продовжує функціонувати як самостійна господарська одиниця. Водночас акцент зроблено виключно на одному році, тоді як у даному дослідженні аналізується трирічна динаміка, що дозволяє більш комплексно оцінити тенденції розвитку ДП «НДТІ» та виявити зміни у його науковій та господарській діяльності.

Таким чином, наявні дослідження підтверджують актуальність проблематики функціонування ДП «НДТІ» в умовах воєнного стану та окреслюють коло питань, що потребують подальшого наукового опрацювання – від фінансової стабілізації та диверсифікації замовлень до

удосконалення кадрової політики та інтеграції у міжнародні науково-технічні проєкти.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою статті є аналіз особливостей функціонування та дослідження динаміки основних показників діяльності науково-дослідної установи в умовах воєнного стану в Україні, що дозволяє виявити тенденції її розвитку та сформулювати підґрунтя для прийняття ефективних управлінських рішень.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Державне підприємство «Науково-дослідний та конструкторсько-технологічний інститут трубної промисловості ім. Я.Ю. Осади» (ДП «НДТІ») засноване у 1937 р. на державній власності, з 2023 р. підпорядковане Фонду держмайна України. Інститут має адміністративні, науково-дослідні та допоміжні підрозділи, а також науково-інженерні центри з обґрунтування вимог до якості та випробувань трубної продукції. ДП «НДТІ» є атестованою науковою установою, включеною до Державного реєстру, та віднесене до стратегічних підприємств за напрямом «Наука». Центр випробувань акредитований НААУ за стандартом ISO/IEC 17025:2019. Інститут бере участь у роботі технічних комітетів стандартизації, є розробником стандартів на трубну продукцію та виконавцем понад 13 тис. звітів НДР. За час існування отримано понад 2600 авторських свідоцтв СРСР, понад 200 патентів України та близько 150 патентів інших держав. Більш детально про історію, акредитацію та напрями діяльності інституту викладено у [2; 5; 7].

Однією з важливих складових роботи ДП «НДТІ» в умовах повномасштабної війни РФ проти України є активне залучення фахівців ТК 8 «Труби сталеві та балони» до роботи з виявлення фактів недоброчесної конкуренції на вітчизняному ринкові з боку іноземних фірм-виробників різноманітної трубної продукції. Це дозволяє запобігти «сірому» імпортові, а також суттєво наповнити дохідну частину Державного бюджету України за рахунок сплати митних зборів та штрафів через виявлення фактів недоброчесної конкуренції [2, 5, 6].

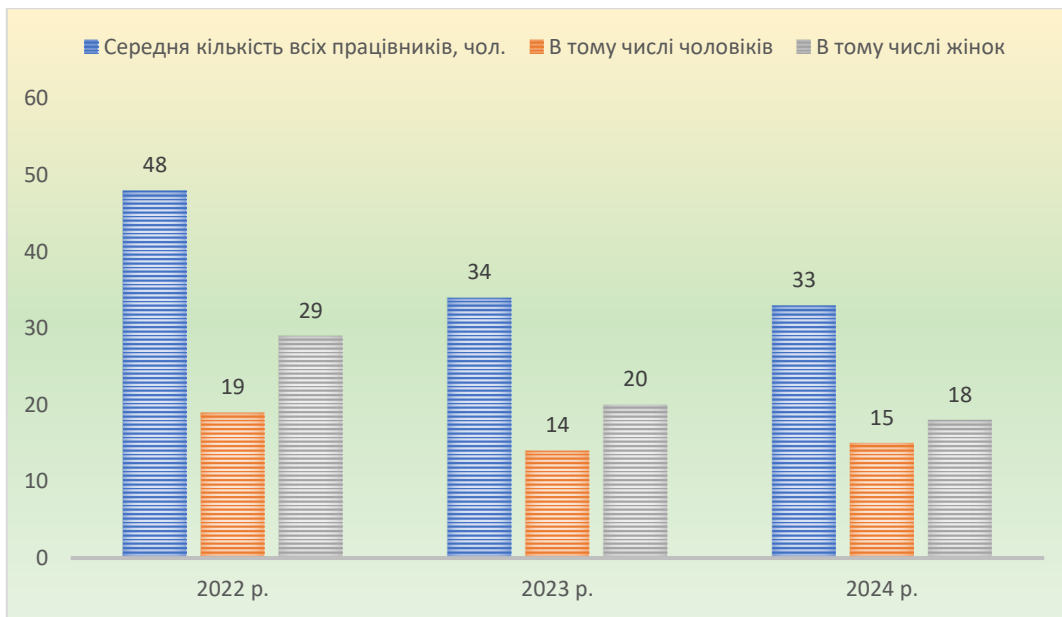
Важливо зазначити, що ефективність діяльності науково-дослідних установ у кризових умовах значною мірою залежить від застосування інноваційних стратегій. Вони включають ключові елементи, які забезпечують сталий розвиток і зростання підприємств, допомагають їм залишатися стійкими, гнучкими та адаптивними у динамічному ринковому середовищі. За даними [8] до таких елементів належать: аналіз ринку та тенденцій, визначення стратегічних цілей, планування ресурсів, впровадження новітніх технологій, розвиток культури інновацій, використання сучасних методологій управління проектами, моніторинг результатів та налагодження партнерств. Тож при подальшому викладенні матеріалу в статті розглянемо питання щодо деяких показників господарської діяльності співробітників науково-дослідного трубного інституту за підсумками 2024 року. Спочатку зосередимо увагу на показниках кадрового складу (табл. 1).

**Таблиця 1. Аналіз кадрового стану колективу ДП «НДТІ» за 2022-2024 рр.**

Показники кадрового складу	2022 р.	2023 р.	2024 р.
Середня кількість всіх працівників, чол.	48	34	33
В тому числі чоловіків	19	14	15
В тому числі жінок	29	20	18
Кандидатів технічних наук	3	3	4
Середній вік працівника, років	59	57	60
Беруть участь у виконанні НДР, чол.	22	17	18
Із них винахідників та раціоналізаторів, чол.	18	17	18
Загальна кількість пенсіонерів, чол.	24	17	19
Мають повну вищу освіту, чол.	37	29	29
Кількість керівників наукових підрозділів, чол.	8	7	7
Із них:			
зав. відділами	1	1	1
зав. відділенням	1	1	1
зав. самостійною лабораторією	1	1	1
зав. лабораторією в складі наукового підрозділу	1	1	1
зав. секторами	2	2	2
заст. зав. відділом	1	1	1
зав. центром	1		

*Джерело: сформовано авторами.*

Для кращого розуміння інформації, наведеної у таблиці 1, інтерпретуємо її у графічному вигляді (рис. 1–5).

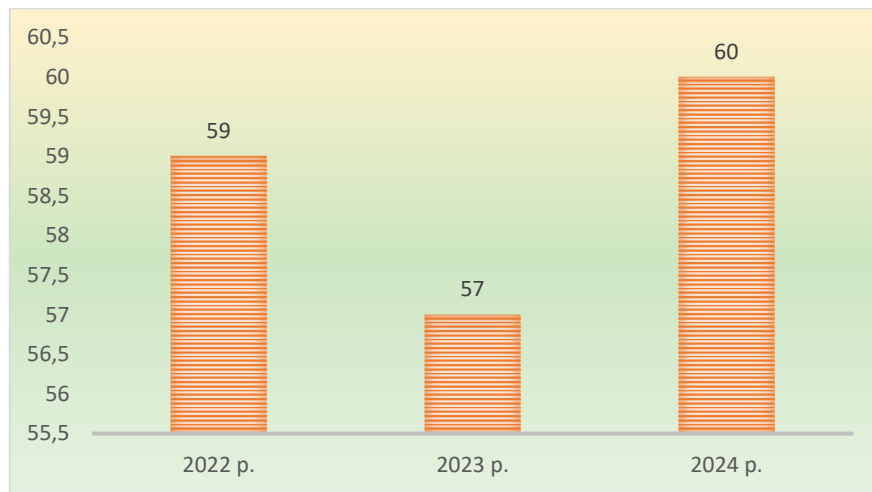


**Рис. 1. Структура та динаміка кадрового складу ДП «НДТІ» за 2022-2024 рр.**

*Джерело: сформовано авторами.*

Згідно з даними, наведеними у табл. 1 та на рис. 1, у 2022-2024 рр. структура та динаміка кадрового складу ДП «НДТІ» мала негативний тренд, причому як серед чоловіків, так і серед жінок. Загальна чисельність персоналу демонструє стійку тенденцію до скорочення: з 48 осіб у 2022 р. до 34 осіб у 2023 р. (зменшення на 29,2%) та до 33 осіб у 2024 р. (ще на 2,9%). Така динаміка свідчить про суттєве зменшення кадрового потенціалу у 2023 р. з подальшою стабілізацією у 2024 р.

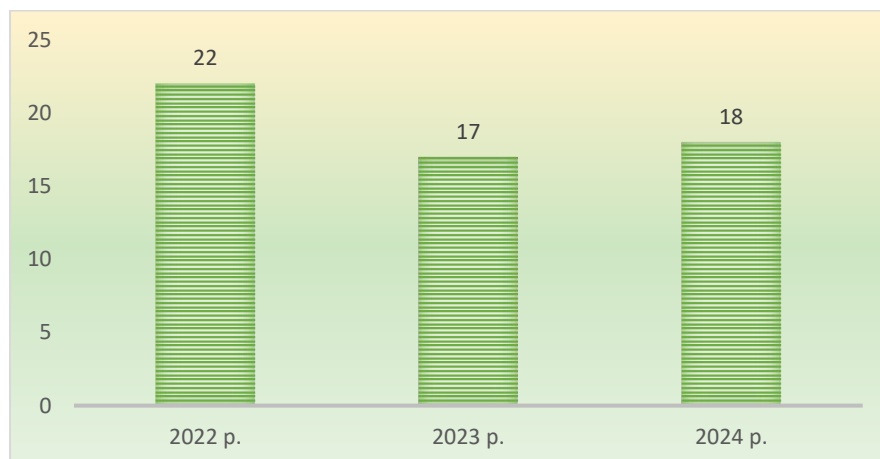
Гендерна структура персоналу залишається відносно стабільною з переважанням жінок. Частка чоловіків коливається в межах 41–45% (19 осіб у 2022 р., 14 – у 2023 р., 15 – у 2024 р.), тоді як жінки становлять відповідно 55–59% (29, 20 і 18 осіб). Незважаючи на загальне скорочення чисельності, гендерний баланс суттєво не змінюється. Середній вік працівників ДП «НДТІ» у аналізованих роках дещо збільшився, маючи екстремум у 2024 р. (рис. 2). Загалом, вікова структура характеризується високим середнім віком працівників: 59 років у 2022 р., зниження до 57 років у 2023 р. та подальше зростання до 60 років у 2024 р. Це вказує на тенденцію до старіння кадрового складу, що може створювати ризики для довгострокового відтворення кадрового потенціалу.



**Рис. 2. Середній вік працівників ДП «НДТІ» (2022-2024 рр.)**

*Джерело: сформовано авторами.*

Участь у науково-дослідній роботі (НДР) зменшилась з 22 осіб у 2022 р. до 17 у 2023 р. через зменшення замовлень споживачами – вітчизняними підприємствами-виробниками трубної продукції (рис. 3), але дещо зросла до 18 у 2024 р. Водночас кількість винахідників і раціоналізаторів майже відповідає загальній кількості залучених до НДР (18, 17 і 18 осіб відповідно), що свідчить про високий рівень інноваційної активності серед наукових працівників.

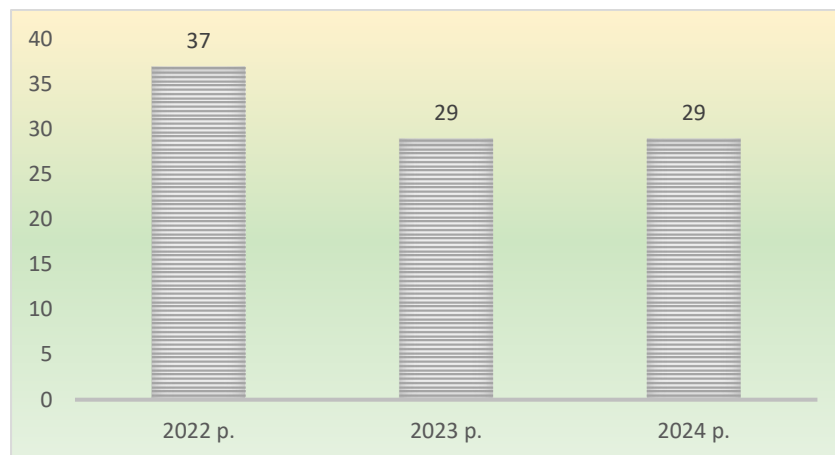


**Рис. 3. Кількість працівників ДП «НДТІ», які були виконавцями НДР у 2022-2024 рр.**

*Джерело: сформовано авторами.*

У 2023 р. зменшилась і кількість працівників інституту з повною вищою освітою (рис. 4). Проте, освітній рівень персоналу залишається

високим. Більшість працівників мають повну вищу освіту (37 осіб у 2022 р., 29 у 2023–2024 рр.). У відносному вимірі цей показник навіть зростає (з 77,1% до понад 85%), що пояснюється скороченням чисельності менш кваліфікованого персоналу.

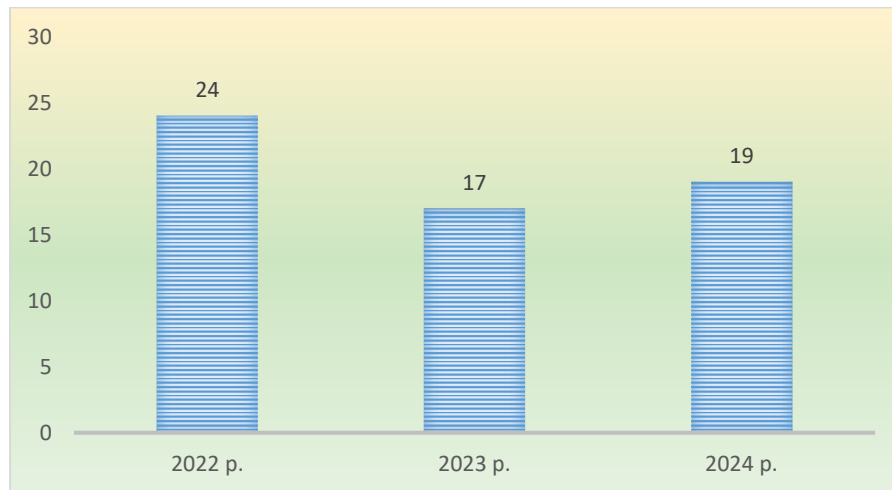


**Рис. 4. Кількість працівників ДП «НДТІ», які мають повну вищу освіту (2022-2024 рр).**

*Джерело: сформовано авторами.*

В той же час, незважаючи на збільшення загалом середнього віку працівників ДП «НДТІ» у 2022-2024 роках (див. рис. 2), кількість пенсіонерів в інституті в абсолютних числах скоротилась майже вдвічі (рис. 5). Це було обумовлено як триваючими міграційними процесами в Україні, так і природним зменшенням кількості осіб у віці понад 60 років. Проте, частка пенсіонерів у структурі персоналу залишається значною: 24 особи у 2022 р. (50% від загальної чисельності), 17 осіб у 2023 р. (50%) та 19 осіб у 2024 р. (приблизно 57,6%). Зростання цього показника у 2024 р. підтверджує загальну тенденцію до старіння кадрів і може негативно впливати на динамічність розвитку установи.

Окремо слід відзначити, що у 2024 р. співробітниками ДП «НДТІ» було опубліковано 51 наукову роботу, в т.ч. 5 фахових статей, 1 статтю в базі Scopus, отримано 4 патенти на корисні моделі. Ці результати свідчать про збереження наукової активності колективу навіть за умов скорочення чисельності персоналу та функціонування інституту в умовах воєнного стану, економічної невизначеності й кризових викликів



**Рис. 5. Загальна кількість пенсіонерів у ДП «НДТІ», (2022-2024 рр).**

*Джерело: сформовано авторами.*

Водночас для комплексної оцінки діяльності інституту важливо розглянути основні показники його фінансово-господарської роботи у 2024 році (табл. 2).

**Таблиця 2. Основні показники фінансово-господарської діяльності ДП «НДТІ» за 2024 р. (тис. грн.)**

Назва показників	План 2024	Факт 2024	Відхилення	
			+/-	%
Чистий дохід від реалізації продукції	6720	5581	-1139	-17
Собівартість реалізованої продукції	4111	4062	-49	-1
Валовий прибуток	2609	1519	-1090	-42
Адміністративні витрати	2937	3241	304	10
Інші операційні доходи	2200	2074	-126	-6
Інші операційні витрати	1920	2829	909	47
Фінансовий результат від операційної діяльності	-48	-2477	-2429	-5056
Інші доходи	112	108	-4	-3
Фінансовий результат до оподаткування	64	-2369	-2433	-3805
Витрати з податку на прибуток	11	0	-11	-100
Чистий прибуток (збиток)	53	-2369	-2422	-4570
Витрати на оплату праці	4057	4241	184	5
Капітальні інвестиції	20	0	-20	-100

*Джерело: сформовано авторами.*

Чистий дохід від реалізації продукції склав 5581 тис. грн при плані 6720 тис. грн, що означає недовиконання на 1139 тис. грн або 17%. Така динаміка свідчить про зниження обсягів реалізації або погіршення ринкової кон'юнктури, що стало одним із ключових чинників негативного фінансового результату (див. табл. 2). Негативна динаміка пов'язана із продовженням бойових дій на території України та релокацією або ж взагалі зупинкою роботи підприємств-замовників.

Витрати на оплату праці у 2024 р. становили 4241,0 тис. грн, що перевищує плановий показник на 184,0 тис. грн. Таке відхилення зумовлене частковим скасуванням на підприємстві скороченого графіку роботи та відповідним збільшенням фонду заробітної плати.

Капітальні інвестиції у 2024 р. не здійснювалися через брак фінансових ресурсів (за планом передбачалося 20,0 тис. грн). Чистий фінансовий результат діяльності інституту у 2024 р. становив збиток у розмірі 2369,0 тис. грн, тоді як плановим показником був прибуток у 53,0 тис. грн.

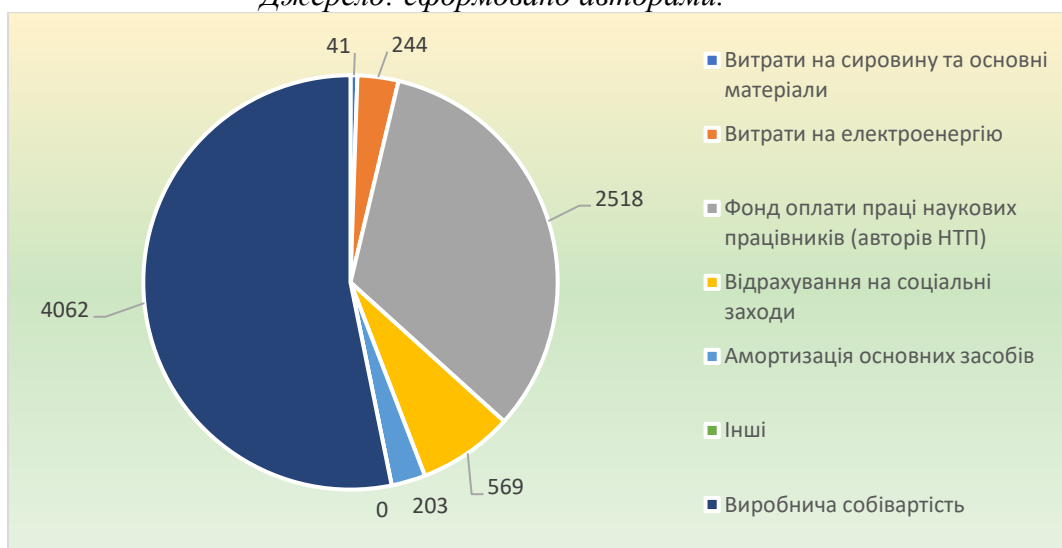
Розрахунок собівартості наукової продукції здійснюється відповідно до чинних нормативних документів, зокрема Методологічних рекомендацій з формування собівартості продукції у промисловості (наказ Міністерства промислової політики України від 09.07.2007 р. № 373) та Методичних рекомендацій з оцінки впливу змін економічних факторів на собівартість виробництва продукції і ефективність роботи підприємства (2008 р.).

У цьому контексті доцільно розглянути структуру собівартості науково-технічної продукції за статтями витрат у 2024 р., що наведена у табл. 3. та на рис. 6.

**Таблиця 3. Структура собівартості науково-технічної продукції за статтями витрат у 2024 р.**

Стаття витрат	План		Факт		Відхилення	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	%
Витрати на сировину та основні матеріали	12	1	41	1	29	242
Витрати на електроенергію	336	9	244	6	-92	-27
Фонд оплати праці наукових працівників (авторів НТП)	2350	57	2518	62	168	7
Відрахування на соціальні заходи	517	13	569	14	52	10
Амортизація основних засобів	232	6	203	5	-29	-12
Інші						
вдрядження	8	0,2	0	0	-8	-100
податки	493	12	318	8	-175	-35
витрати на підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів	0	0	0	0	0	0
охорона праці	0	0	0	0	0	0
акредитація	100	3	88	3	-12	-3
послуги зв'язку	20	1	15	0,4	-5	-22
обслуговування оргтехніки	8	0,2	10	0,2	2	25
стандартизація, повірвання приладів	4	0,1	21	1	17	425
консультаційні та інформаційні витрати	3	0,1	3	0,1	0	0
вивіз сміття	24	1	18	0,4	-6	-25
водопостачання	4	0,1	7	0,2	3	75
інші	0	0	7	0,2	7	100
<b>Виробнича собівартість</b>	<b>4111</b>	<b>100</b>	<b>4062</b>	<b>100</b>	<b>-49</b>	<b>-1</b>
<b>Всього витрат</b>	<b>8979</b>	<b>–</b>	<b>10132</b>	<b>–</b>	<b>1153</b>	<b>13</b>
<b>Питома вага собівартості в складі витрат</b>	<b>46%</b>	<b>–</b>	<b>40%</b>	<b>–</b>	<b>-6%</b>	<b>–</b>

*Джерело: сформовано авторами.*



**Рис. 6. Діаграма структури фактичної собівартості науково-технічної продукції ДП «НДТІ» за статтями витрат у 2024 році, тис. грн.**

*Джерело: сформовано авторами.*

Як видно з рис. 6, структура фактичної собівартості науково-технічної продукції у 2024 р. має чітко виражену концентрацію витрат на оплату праці наукових співробітників та пов'язані з нею соціальні відрахування. Разом із витратами на електроенергію ці статті формують 82% загальної собівартості, що свідчить про домінування кадрової та енергетичної складової у витратній структурі інституту. Водночас спостерігається зменшення питомої ваги податкових платежів та амортизаційних відрахувань, що частково компенсує зростання фонду заробітної плати. Значні відхилення за окремими статтями – зокрема стандартизація та повірення приладів (+425%) та витрати на водопостачання (+75%) – демонструють вплив зовнішніх факторів і необхідність додаткового контролю за допоміжними витратами. Загалом питома вага собівартості у складі витрат зменшилась на 6% порівняно з планом, що відображає тенденцію до зростання непрямих витрат та ускладнює забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Оскільки процес наукових досліджень не може бути обмежений рамками нормативного часу, а державні преїскуранти на виконання науково-дослідних робіт відсутні, в інституті застосовується договірна система ціноутворення на наукову продукцію, яка базується на фактичних витратах та необхідному рівні рентабельності. З огляду на середньострокову перспективу (три–п'ять років) можна прогнозувати подолання негативних тенденцій у розвитку ДП «НДТІ» та поступове відновлення його провідних позицій у галузі.

***Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямі.*** Розвиток української державності нерозривно пов'язаний із необхідністю забезпечення життєздатності країни в умовах тривалої збройної агресії, що триває понад десять років. Показано, що незважаючи на складне економічне становище в умовах несприятливого зовнішнього середовища, підприємство знаходить можливості для виживання. Аналіз динаміки показників діяльності ДП «НДТІ» у 2022–2024 рр. засвідчив стійку тенденцію до скорочення чисельності персоналу (з 48 до 33 осіб), зростання

середнього віку працівників та зменшення залученості до виконання НДР (з 23 науковців у 2021 р. до 18 у 2024 р.), що було зумовлено скороченням замовлень у грошовому вимірі. Водночас наукова активність колективу у 2024 р. не лише збереглася, а й продемонструвала приріст (51 публікація, 4 патенти), що свідчить про високий рівень дослідницької продуктивності навіть в умовах воєнного стану та економічної невизначеності. Фінансово-господарські результати інституту за 2024 р. засвідчили недовиконання планових показників доходів та збитковість операційної діяльності, що було зумовлено здебільшого зовнішніми чинниками – частковою зупинкою виробництва труб в Україні через логістичні проблеми, а не зниженням якості виконання науково-дослідних робіт співробітниками інституту.

Прогноз на три–п'ять років свідчить про поступову стабілізацію діяльності інституту та зміцнення його ролі як провідного центру трубної галузі України.

Подальші дослідження доцільно спрямувати на пошук ефективних управлінських рішень для стабілізації фінансових показників, диверсифікацію замовлень, оцінку впливу кадрових змін на інноваційний потенціал та інтеграцію у міжнародні науково-технічні проєкти.

## Література

1. Мироненко М. А., Король Р. М., Рябець М. А. Аналіз деяких фінансових показників діяльності науково-дослідної установи за підсумками 2023 року. *Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, управлінський аспекти* : зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 04-05 березня 2024 р.). Київ, 2024. С. 75–77.

2. Мироненко М. А., Усіченко І. В., Лисенко Т. І. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах воєнного стану в Україні. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-6>.

3. Мироненко М. А., Король Р. М. Розвиток науково-дослідної установи державної форми власності за підсумками другого кварталу 2023 року. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти* : зб. матеріалів V Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (м. Дніпро, 22 листопада 2024 р.). Дніпро, 2024. С. 162–167.

4. Мироненко М. А., Полякова С. В. Аналіз виконання стратегічного плану діяльності науково-дослідної установи за підсумками 2024 року. *Науковий вимір осмислення та пошуку оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, управлінський аспекти* : зб. матеріалів II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 19 березня 2025 р.). Київ, 2025. С. 111–113.

5. Мироненко М. А., Лисенко Т. І., Усіченко І. В., Колісник О. А. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах першого року воєнного стану в Україні. *Бізнес-навігатор*. 2024. № 4 (77). С. 330-335. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-55>.

6. Король Р. М., Мироненко М. А. Захист внутрішнього ринку від недоброчесної конкуренції в умовах воєнного стану. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Переяслав, 27 жовтня 2023 р.). Переяслав, 2023. С. 96–100.

7. Мироненко М. А., Крамаренко А. В., Вишневська М. К. Особливості роботи науково-дослідної установи в умовах другого року воєнного стану в Україні. *Ефективна економіка*. 2025. № 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.47>

8. Вишневська М. К., Крамаренко А. В. Основні аспекти взаємозв'язку інноваційної стратегії та стратегії розвитку вітчизняних промислових підприємств. *Управління розвитком соціально-економічних систем* : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 06-07 березня 2025 р.). Харків, 2025. С. 200-203. URL:

<https://repo.btu.kharkiv.ua/server/api/core/bitstreams/9b5f57a0-0ad2-4531-be24-6bce82722e56/content>

## References

1. Myronenko, M.A. Korol', R.M. and Riabets', M.A. (2024), “Analysis of some financial indicators of the activities of a research institution for the year 2023”, *Naukovyj vymir osmyslennia ta poshuku optimal'nykh modelej rozvytku Ukrainy: marketynhovyj, ekonomichnyj, upravlins'kyj aspekty, zb. materialiv Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Scientific Dimension of Comprehending and Searching for Optimal Development Models for Ukraine: Marketing, Economic, and Management Aspects. Collection of Materials from the International Scientific and Practical Conference], Kyiv, Ukraine, March 04–05, pp. 75–77.
2. Myronenko, M.A. Usichenko, I.V. and Lysenko, T.I. (2024), “Features of the work of a research institution under martial law in Ukraine”, *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-6>.
3. Myronenko, M.A. and Korol', R.M. (2024), “Development of a state-owned research institution for the second quarter of 2023”, *Finansovo-ekonomichni mekhanizmy rozvytku pidprijemnytstva: teoretychnyj ta praktychnyj aspekty, zb. materialiv V Vseukr. nauk.-prakt. konf. zdobuvachiv vyschoi osvity ta molodykh uchenykh* [Financial and Economic Mechanisms for the Development of Entrepreneurship: Theoretical and Practical Aspects. Collection of Materials from the V All-Ukrainian Scientific and Practical Conference of Higher Education Applicants and Young Scientists], Dnipro, Ukraine, November 22, pp. 162–167.
4. Myronenko, M.A. and Poliakova, S.V. (2025), “Analysis of the implementation of the strategic plan of activities of a research institution for the year 2024”, *Naukovyj vymir osmyslennia ta poshuku optimal'nykh modelej rozvytku Ukrainy: marketynhovyj, ekonomichnyj, upravlins'kyj aspekty, zb. materialiv II Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Scientific Dimension of Comprehending and Searching for Optimal Development Models for Ukraine: Marketing, Economic, and Management Aspects. Collection of Materials from the 2nd

International Scientific and Practical Conference], Kyiv, Ukraine, March 19, pp. 111–113.

5. Myronenko, M.A. Lysenko, T.I. Usichenko, I.V. and Kolisnyk, O.A. (2024), “Features of the work of a research institution during the first year of martial law in Ukraine”, *Biznes-navihator*, vol. 4 (77). <https://doi.org/10.32782/business-navigator.77-55>.

6. Korol', R.M. and Myronenko, M.A. (2023), “Protection of the domestic market from unfair competition during martial law”, *Suchasni aspekty reformuvannia systemy publichnoho upravlinnia v umovakh voiennoho chasu, materialy II Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Modern Aspects of Reforming the Public Administration System in Wartime Conditions. Materials of the II International Scientific and Practical Conference], Pereyaslav, Ukraine, October 27, pp. 96–100.

7. Myronenko, M.A. Kramarenko, A.V. and Vyshnevs'ka, M.K. (2025), “Features of the work of a research institution under the second year of martial law in Ukraine”, *Efektivna ekonomika*, vol. 2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.47>

8. Vyshnevs'ka, M.K. and Kramarenko, A.V. (2025), “Key aspects of the relationship between innovation strategy and development strategy of domestic industrial enterprises”, *Upravlinnia rozvytkom sotsial'no-ekonomichnykh system, materialy IX Mizhnar. nauk.-prakt. konf.* [Management of the development of socio-economic systems. Materials of the 9th International Scientific and Practical Conference], Kharkiv, Ukraine, March 06-07, pp. 200–203. available at: <https://repo.btu.kharkiv.ua/server/api/core/bitstreams/9b5f57a0-0ad2-4531-be24-6bce82722e56/content>

*Отримано редакцією журналу / Received: 20.03.26*

*Прорецензовано / Revised: 09.04.26*

*Дата публікації / Published: 23.04.26*